ROMA

Protocollo RC n. 26270/17

Deliberazione n. 53

ESTRATTO DAL VERBALE DELLE DELIBERAZIONI DELL'ASSEMBLEA CAPITOLINA

Anno 2017

VERBALE N. 59

Seduta Pubblica del 28 settembre 2017

Presidenza: DE VITO – DE PRIAMO

L'anno 2017, il giorno di giovedì 28 del mese di settembre, alle ore 10,05 nel Palazzo Senatorio, in Campidoglio, si è adunata l'Assemblea Capitolina in seduta pubblica, previa trasmissione degli avvisi per le ore 10 dello stesso giorno, per l'esame degli argomenti iscritti all'ordine dei lavori e indicati nei medesimi avvisi.

Partecipa alla seduta il sottoscritto Vice Segretario Generale, dott.ssa Mariarosa TURCHI.

Assume la presidenza dell'Assemblea Capitolina il Presidente Marcello DE VITO il quale dichiara aperta la seduta e dispone che si proceda, ai sensi dell'art. 35 del Regolamento, all'appello dei Consiglieri.

(OMISSIS)

Alla ripresa dei lavori - sono le ore 11,20 - il Presidente dispone che si proceda al quarto appello.

Eseguito l'appello, il Presidente comunica che sono presenti i sottoriportati n. 24 Consiglieri:

Agnello Alessandra, Angelucci Nello, Calabrese Pietro, Catini Maria Agnese, Coia Andrea, De Vito Marcello, Di Palma Roberto, Diaco Daniele, Diario Angelo, Ferrara Paolo, Ficcardi Simona, Guadagno Eleonora, Guerrini Gemma, Montella Monica, Pacetti Giuliano, Paciocco Cristiana, Penna Carola, Seccia Sara, Stefàno Enrico, Sturni Angelo, Terranova Marco, Tranchina Fabio, Vivarelli Valentina e Zotta Teresa Maria.

ASSENTI l'on. Sindaca Virginia Raggi e i seguenti Consiglieri:

Baglio Valeria, Bernabei Annalisa, Bordoni Davide, Celli Svetlana, Corsetti Orlando, De Priamo Andrea, Di Biase Michela, Donati Simona, Fassina Stefano, Figliomeni Francesco, Ghera Fabrizio, Giachetti Roberto, Grancio Cristina, Iorio Donatella, Marchini Alfio, Mariani Alisia, Meloni Giorgia, Mussolini Rachele, Onorato Alessandro, Palumbo Marco, Pelonzi Antongiulio, Piccolo Ilaria, Politi Maurizio e Tempesta Giulia.

Il Presidente, constatato che il numero degli intervenuti è sufficiente per la validità della seduta agli effetti deliberativi, comunica che la Consigliera Mariani ha giustificato la propria assenza.

Partecipano alla seduta, ai sensi dell'art. 46 del Regolamento, gli Assessori Castiglione Rosalia Alba, Colomban Massimino, Lemmetti Gianni, Meleo Linda, Meloni Adriano e Montanari Giuseppina.

(OMISSIS)

A questo punto risulta presente anche l'on. Sindaca.

(OMISSIS)

Il PRESIDENTE pone quindi in votazione, con sistema elettronico, la 74ª proposta nel sottoriportato testo risultante dall'accoglimento degli emendamenti:

74ª Proposta (Dec. G.C. n. 32 del 14 settembre 2017)

Revisione straordinaria delle partecipazioni di Roma Capitale di primo e secondo livello ex art. 24 del Decreto Legislativo del 19 agosto 2016 n. 175 e s.m.i.

Premesso:

che nell'ambito della propria autonomia, definita dall'articolo 3 della legge 30 dicembre 1989, n. 439 quale diritto e capacità concreta per le comunità locali di regolamentare ed amministrare secondo le competenze ad esse attribuite e a favore delle popolazioni una parte importante di affari pubblici, l'Ente locale si configura quale interprete primario dei bisogni della propria comunità, divenendo al contempo promotore dello sviluppo sociale ed economico del territorio di riferimento;

che Roma Capitale deve assicurare la soddisfazione dei bisogni della comunità locale attraverso l'erogazione di una pluralità di servizi di supporto all'efficace svolgimento delle proprie missioni istituzionali;

che lo Statuto dell'Ente, approvato dall'Assemblea Capitolina con Deliberazione n. 8 del 7 marzo 2013, annovera tra i principi cardine la volontà di attribuire rilevanza prioritaria e ruolo fondamentale alla considerazione di tali bisogni, favorendo a tal fine anche forme di partecipazione attiva dei cittadini;

che il comma 1 dell'articolo 36 dello Statuto di Roma Capitale dispone che la gestione di servizi pubblici per la produzione di beni e attività, volti a realizzare fini sociali e culturali e a promuovere lo sviluppo economico e civile della comunità, è svolta secondo le modalità previste dalla legge ed è finalizzata ad assicurare la regolarità, la continuità, l'economicità e la qualità delle prestazioni in condizioni di uguaglianza;

che Roma Capitale svolge le funzioni istituzionali finalizzate all'erogazione dei servizi alla cittadinanza direttamente o per mezzo di Società, Aziende e Istituzioni che, nel loro insieme, costituiscono il Gruppo Roma Capitale;

che l'attuale assetto del Gruppo Roma Capitale è articolato in Società che gestiscono servizi pubblici locali di competenza di Roma Capitale, Società che gestiscono e realizzano servizi strumentali di supporto all'Amministrazione, partecipazioni minoritarie e partecipazioni indirette;

che la fotografia delle partecipate dirette di Roma Capitale, alla data del 23/9/2016, è la seguente:

n.	Tipologia	Denominazione - % partecipazione
2	in house – servizi pubblici locali	Azienda Municipale Ambiente S.p.A. Roma, nel prosieguo AMA S.p.A. - 100% Azienda per la mobilità di Roma Capitale Società per Azioni, nel prosieguo ATAC S.p.A. - 100%

5	in house – servizi strumentali	Aequa Roma S.p.A. - 100% Risorse per Roma S.p.A. - 100% Roma Metropolitane S.r.l. - 100% Roma Servizi per la Mobilità S.r.l. - 100% Zètema Progetto Cultura S.r.l. - 100%
1	controllata quotata in borsa	Acea S.p.A. – 51%
6	partecipazioni minoritarie	Centro Agroalimentare Roma S.c.p.A. – 28,37% Investimenti S.p.A. – 21,762% Eur S.p.A. – 10% Centrale del Latte di Roma S.p.A. – 6,72% Acea ATO2 S.p.A. – 3,53% Aeroporti di Roma S.p.A. – 1,329%
4	in liquidazione	Roma Patrimonio S.r.l. – 100% Servizi Azionista Roma S.r.l. – 100% ATL Lazio S.p.A. – 19% Centro Ingrosso Fiori S.p.A. – 8,87%

che, con deliberazione della Giunta Capitolina del 3 luglio 2014, n. 194, avente ad oggetto "*Approvazione del piano triennale per la riduzione del disavanzo e per il riequilibrio strutturale di bilancio di Roma Capitale ex art. 16 del Decreto Legge 6 marzo 2014, n.16, convertito, con modificazioni dalla legge 2 maggio 2014, n. 68*", è stato approvato il documento denominato "Analisi del disequilibrio finanziario e piano di rientro di Roma Capitale" che, nell'indicare le misure per il contenimento dei costi e la valorizzazione degli attivi di Roma Capitale, impone un complessivo e costante coordinamento per assicurarne l'attuazione e garantire il conseguimento degli obiettivi finalizzati alla razionalizzazione della spesa dell'Ente;

che con la medesima deliberazione è stato previsto, nell'ambito delle Società partecipate, il mantenimento delle partecipazioni in essere solo in quei casi in cui si rinvengano i cosiddetti fallimenti di mercato ovvero quando la presenza dei privati non sia in grado di garantire l'erogazione di beni pubblici, come nel caso dei servizi pubblici locali (trasporto, rifiuti) e dei servizi a rete (luce, acqua, gas), e contestualmente sono stati forniti indirizzi per la razionalizzazione degli organismi partecipati di Roma Capitale di primo e secondo livello;

che, pertanto, con il piano triennale per la riorganizzazione delle Società partecipate sono state previste operazioni di fusione, di dismissione o di mantenimento delle partecipazioni, di primo e di secondo livello, delle Società strettamente necessarie al perseguimento dei fini istituzionali di Roma Capitale, come di seguito specificato:

SOCIETÀ CHE EROGANO SERVIZI PUBBLICI LOCALI:

1) in relazione al **Gruppo AMA**

a) la **cessione/liquidazione** delle quote di partecipazione dei seguenti organismi:

n.	Denominazione	% di partecipazione
1	Roma Multiservizi S.p.A	51%
2	Fondazione Insieme per Roma	33,33%
3	Cisterna Ambiente S.p.A.	29%
4	Centro Sviluppo Materiali	5%
5	Polo Tecnologico Industriale Romano S.p.A.	0,072%
6	Acea S.p.A.	0,02%
7	Consel S.c.a.r.l.	0,1%

b) la **fusione per incorporazione** in AMA S.p.A. di AMA Soluzioni Integrate (q.p.100%);

c) la **liquidazione già in atto** per i seguenti organismi partecipati:

n.	Denominazione	% di partecipazione
1	Servizi Ambientali Gruppo AMA S.r.l.	87,50%
2	CO.RI.SE. Consorzio Riciclaggio Scarti Edili	50%
3	Fondazione Amici Teatro Brancaccio	38%
4	Marco Polo S.r.l.	34,23%
5	Fiumicino Servizi	29,60%

d) il **mantenimento della partecipazione** per i seguenti organismi partecipati:

n.	Denominazione	% di partecipazione
1	EP Sistemi S.p.A.	40%
2	Ecomed S.r.l.	50%

2) in relazione al **Gruppo ATAC**:

a) la **cessione/liquidazione** delle quote di partecipazione dei seguenti organismi:

n.	Denominazione	% di partecipazione
1	Trambus Open	60%
2	Bravobus	49%
3	SMS Sicurezza Mobilità S.r.l.	16%
4	Consel S.c.a.r.l.	1%
5	Banca Etica	0,02%
6	B.C.C. Roma	0,01%
7	Polo Tecnologico Industriale Romano S.p.A.	0,03%

b) la **fusione per incorporazione** in ATAC S.p.A. di OGR (q.p.:100%) e di ATAC Patrimonio (q.p.:100%);

SOCIETÀ CHE EROGANO SERVIZI STRUMENTALI:

a) la **liquidazione/cessione** delle seguenti Società:

n.	Denominazione	% di partecipazione
1	Servizi Azionista Roma S.r.l.	100%
2	Roma Patrimonio S.r.l.	100%

b) il **mantenimento** delle quote di partecipazione nelle seguenti Società:

n.	Denominazione	% di partecipazione
1	Zètema Progetto Cultura S.r.l.	100%
2	Aequa Roma S.p.A.	100%
3	Roma Metropolitane S.r.l.	100%
4	Roma Servizi per la Mobilità S.r.l.	100%
5	Risorse per Roma S.p.A.	100%

ALTRE SOCIETÀ, ISTITUZIONI, AZIENDE SPECIALI E MUTUE ASSICURATRICI:

a) la **liquidazione** dei seguenti organismi partecipati:

n.	Denominazione	% di partecipazione
1	Agenzia Regionale per la Promozione Turistica del Lazio S.p.A.	19%
2	Agenzia Comunale Tossicodipendenze	100%

b) la **cessione** delle quote di partecipazione detenute in:

n.	Denominazione	% di partecipazione
1	B.C.C. Roma	0,006%

2	Alta Roma S.p.A. consortile	18,64%
3	Centrale del Latte di Roma S.p.A.	6,72%

c) il **mantenimento** delle quote di partecipazione detenute in:

n.	Denominazione	% di partecipazione
1	Aeroporti di Roma S.p.A.	1,33%
2	Eur S.p.A	10%

d) **l'ipotesi di accorpamento** per:

n.	Denominazione	% di partecipazione
1	Azienda Speciale Palaexpo	100%
2	Istituzione Biblioteche di Roma	100%

che, inoltre, con la stessa deliberazione n. 194/2014 sono stati previsti casi speciali da affrontare singolarmente per le peculiarità rivestite all'interno delle strategie di Roma Capitale, come di seguito indicato:

- Azienda Speciale Farmacap (q.p.100%): le soluzioni possono essere valutate subordinatamente alle proposte del Commissario appositamente nominato;
- Centro Agroalimentare Roma - C.A.R. Società consortile per azioni (q.p. 28,37%): prevista la fusione con la controllata al 100% CARGEST;
- Centro Ingrosso Fiori S.p.A. (q.p.8,87%): prevista l'incorporazione all'interno del C.A.R.;
- Investimenti S.p.A. (q.p.21,76%): previsto il mantenimento;
- Le Assicurazioni di Roma Mutua Assicuratrice Romana (q.p.74,35%): prevista la cessione non essendo l'attività riconducibile a finalità precipue del Comune;

che con successiva deliberazione di Assemblea Capitolina del 23 marzo 2015 n. 13, avente ad oggetto "*Indirizzi per la razionalizzazione delle partecipazioni di Roma Capitale di primo e di secondo livello nonché in ordine a enti ed organismi non societari. Modifiche agli Statuti tipo approvati con deliberazione Assemblea Capitolina n. 77/2011",* l'Amministrazione Capitolina ha varato un ulteriore programma di complessivo riordino e riassetto finalizzato alla razionalizzazione delle partecipazioni detenute da Roma Capitale, anche ai sensi delle disposizioni contenute nell'art. 1, commi 611 e 612 della L. 23 dicembre 2014, n. 190;

che alla luce del nuovo programma contenuto nella citata deliberazione n. 13/2015 è stato disposto quanto segue:

a) la **cessione** delle quote di partecipazione nelle seguenti Società:
- Acea ATO2 S.p.A.
- Aeroporti di Roma S.p.A.
- Centro Agroalimentare Roma – C.A.R. S.c.p.A.
- Centro Ingrosso Fiori S.p.A.
- Eur S.p.A.
- Banca Credito Cooperativo
- Centrale del Latte di Roma S.p.A.

b) lo **scioglimento e la messa in liquidazione** di Le Assicurazioni di Roma Mutua Assicuratrice Romana;

c) la **dismissione** delle partecipazioni detenute da AMA S.p.A. e ATAC S.p.A. come sopra riportate già previste nella Deliberazione n. 194/2014;

d) la **fusione per incorporazione** di AMA Soluzioni Integrate S.r.l. in AMA S.p.A.;

e) il **ripristino dell'equilibrio economico-finanziario** dell'Azienda Farmasociosanitaria Capitolina -Farmacap attraverso l'adozione di misure in grado di assicurare la massimizzazione del valore

dell'Azienda e la salvaguardia dei rapporti di lavoro, mediante l'inserimento di apposite clausole nel caso di cessione di tutto o parte del compendio aziendale;

f) la predisposizione di un **piano di razionalizzazione ed efficientamento** dell'Istituzione Sistema delle Biblioteche Centri Culturali, con particolare riferimento all'allineamento del trattamento economico accessorio dei dipendenti dell'Istituzione a quello previsto per il restante personale dell'Amministrazione Capitolina, tenendo conto della peculiarità delle funzioni svolte;

g) che la cessione della quota di Centro Agroalimentare Roma – C.A.R. S.c.p.A. detenuta da Roma Capitale sia da perfezionarsi tenendo conto del processo di delocalizzazione del Centro Carni e del percorso di individuazione di una diversa localizzazione del Mercato dei Fiori di Via Trionfale presso il Centro Agroalimentare Romano di Guidonia Montecelio;

h) che la cessione della quota di Eur S.p.A. detenuta da Roma Capitale sia subordinata alla ristrutturazione del debito della Società ed alla garanzia del completamento degli investimenti;

che, per quanto riguarda Le Assicurazioni di Roma Mutua Assicuratrice Romana, con deliberazione del 31 dicembre 2015 n.70 del Commissario Straordinario con i poteri dell'Assemblea Capitolina, a parziale riforma della citata deliberazione dell'Assemblea Capitolina n. 13/2015, lettera C punto 2), è stato disposto di non procedere allo scioglimento e alla messa in liquidazione della Mutua con contestuale autorizzazione di procedere alla stipula delle polizze assicurative in scadenza per un biennio, provvedendo successivamente all'affidamento in house del servizio, previa verifica della sussistenza dei presupposti giuridici, ivi incluso il vantaggio economico derivante dalla rinegoziazione delle condizioni economiche;

che, pertanto, la configurazione del Gruppo Roma Capitale deve considerarsi suscettibile di variazioni per effetto delle sopra indicate operazioni di razionalizzazione già concluse, nonché di quelle avviate ed in corso di perfezionamento;

Dato atto:

che le sopraggiunte disposizioni contenute nel Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante il "Testo Unico delle Società a Partecipazione Pubblica", in vigore dal 23 settembre 2016, come integrato e modificato dal Decreto Legislativo 16 giugno 2017, n. 100, regolano la costituzione, l'acquisto, il mantenimento e la gestione di Società a totale o a parziale partecipazione pubblica, sia diretta che indiretta, sulla base delle seguenti definizioni, tutte contenute nell'art. 2, comma 1:

lettera f) *"partecipazione": "la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi";*

lettera g) *"partecipazione indiretta": "la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o di altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica";*

lettera l) *"società": "gli organismi di cui al titolo V e titolo VI, capo I, del Libro V del codice civile, anche aventi come oggetto sociale lo svolgimento di attività consortili, ai sensi dell'art. 2615-ter del codice civile";*

che, ai sensi del successivo art. 3 comma 1 del citato Decreto, "*Le amministrazioni pubbliche possono partecipare esclusivamente a società, anche consortili, costituite in forma di società per azioni o di società a responsabilità limitata, anche in forma cooperativa";*

che tali norme perseguono la precipua finalità di procedere alla razionalizzazione delle Società partecipate con l'intento di garantirne l'efficienza, il contenimento dei costi di gestione e, al contempo, di assicurare comunque la tutela e la promozione della concorrenza e del mercato;

che l'art. 4 comma 1 del D.lgs 175/2016 e s.m.i. dispone che *"Le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società";*

che il comma 2 del citato articolo stabilisce che "*Nei limiti di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività sotto indicate:*

a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;

b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;

c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;

d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti "o allo svolgimento delle loro funzioni", nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;

e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016";

che il comma 7 del citato articolo dispone che "*Sono altresì ammesse le partecipazioni nelle società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane "nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili".*

che il Testo Unico sopraindicato prevede, nell'ottica di una efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche e di riduzione della spesa pubblica, che le Amministrazioni procedano, in via ordinaria e con cadenza annuale, alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2 dell'art. 20, un piano di razionalizzazione;

che, inoltre, l'art. 24 - "*Revisione straordinaria*" - del richiamato Testo Unico al comma 1 recita "*Le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017 ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate";*

che l'articolo 5, richiamato dall'art. 24 del Testo Unico, stabilisce:

- al comma 1 che "*A eccezione dei casi in cui la costituzione di una società o l'acquisto di una partecipazione, anche attraverso aumento di capitale, avvenga in conformità a espresse previsioni legislative, l'atto deliberativo di costituzione di una società a partecipazione pubblica, anche nei casi di cui all'articolo 17, o di acquisto di partecipazioni, anche indirette, da parte di amministrazioni pubbliche in società già costituite deve essere analiticamente motivato con riferimento alla necessità della società per il perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'articolo 4, evidenziando, altresì, le ragioni e le finalità che giustificano tale scelta, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria nonché di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato. La motivazione deve anche dare conto della compatibilità della scelta con i princìpi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa";*

- al comma 2 che "*L'atto deliberativo di cui al comma 1 dà atto della compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei trattati europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese. Gli enti locali sottopongono lo schema di atto deliberativo a forme di consultazione pubblica "secondo modalità da essi stessi disciplinate";*

che l'articolo 20, richiamato dall'art. 24 del Testo Unico, stabilisce:

- al comma 1 che "*Fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Fatto salvo quanto previsto dall'articolo 17, comma 4, del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, le amministrazioni che non detengono alcuna partecipazione lo comunicano alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15";*
- al comma 2 che: "*I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:*
  a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
  b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
  c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
  d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
  e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
  f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
  g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4";

che l'articolo 26, rubricato "Disposizioni Transitorie", al comma 12-quinquies stabilisce che "*Ai fini dell'applicazione del criterio di cui all'articolo 20, comma 2, lettera d), il primo triennio rilevante è il triennio 2017-2019. Nelle more della prima applicazione del suddetto criterio relativo al triennio 2017-2019, si applica la soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro per il triennio precedente l'entrata in vigore del presente decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'articolo 24 e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20";*

Constatato:

che l'adozione dell'atto ricognitivo è adempimento obbligatorio per le Amministrazioni Pubbliche, l'inosservanza del quale determina, ai sensi dell'art. 24, comma 5 del D.lgs 175/2016 e s.m.i., il mancato esercizio, da parte del socio, dei diritti sociali nei confronti delle Società possedute;

che, conseguentemente, per effetto delle suddette disposizioni, Roma Capitale è tenuta ad adottare, in sede di prima attuazione ed in via straordinaria, un provvedimento motivato di ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data del 23 settembre 2016, negli organismi partecipati, qualificati come Società ai sensi del citato art. 2 del D.lgs 175/2016 e s.m.i., che preveda il mantenimento delle partecipazioni detenute solo se riconducibili alle categorie di cui al combinato disposto degli articoli 4, 5, 20 e 24 e, in caso contrario, individuando quelle che devono essere alienate o oggetto di razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione;

che, dunque, Roma Capitale, all'esito della presente revisione straordinaria, deve determinare l'alienazione delle partecipazioni o l'adozione delle più opportune misure di razionalizzazione, avviando processi di fusione, di soppressione o liquidazione delle partecipazioni:

- non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
- che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2;
- che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2;

che le disposizioni del Testo Unico devono essere applicate avendo riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, oltreché al miglior soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio amministrati a mezzo delle attività e dei servizi resi dalle Società partecipate possedute da Roma Capitale;

che, peraltro, tale revisione straordinaria è da intendersi quale aggiornamento del già previsto Piano di Razionalizzazione di cui l'Amministrazione Capitolina si è dotata con la deliberazione di Giunta Capitolina n. 194/2014 e con la successiva deliberazione di Assemblea Capitolina n. 13/2015;

Considerato:

che si è reso necessario svolgere una esaustiva ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data del 23 settembre 2016 e procedere, quindi, alla revisione straordinaria delle società rientranti nel campo di applicazione del citato art. 24, con una accurata motivazione delle azioni da intraprendersi e dei relativi tempi di attuazione;

che, in merito, la Società quotata Acea S.p.A. e le Società dalla stessa partecipate sono state oggetto della ricognizione, ma non della revisione straordinaria ex art. 24 in virtù di quanto disposto dall'art. 1, comma 5 del Testo Unico, secondo cui le disposizioni del D.lgs 175/2016 e s.m.i. si applicano alle società quotate solo se espressamente previsto;

che, analogamente, la Società Eur S.p.A. è stata oggetto della ricognizione, ma non della revisione straordinaria ex art. 24 poiché la stessa risulta compresa nell'Allegato A del Decreto Legislativo (Gruppo Eur) e, come tale, è esclusa dall'applicazione del medesimo per espressa disposizione di legge;

che le disposizioni del D.lgs 175/2016 e s.m.i. non sono applicabili a Le Assicurazioni di Roma Mutua Assicuratrice Romana per espressa disposizione normativa, contenuta nell'art. 2 comma 1 lettera l) che definisce l'ambito di applicazione ai soli organismi di cui al titolo V e VI, capo I del Libro V del codice civile;

che le previste attività di ricognizione e conseguente revisione straordinaria delle partecipazioni detenute dall'Amministrazione Capitolina alla data del 23 settembre 2016 sono state espletate ai sensi degli articoli 4, 5 e 20 del D.lgs 175/2016 e s.m.i., in conformità ai criteri e alle prescrizioni di cui alle sopra citate disposizioni di legge e formano oggetto della "RELAZIONE TECNICA" che, allegata alla presente deliberazione (Allegato A), ne costituisce parte integrante e sostanziale;

che nel richiamato atto ricognitivo viene fornita contezza per ciascuna Società del ricorrere o meno dei presupposti, singolarmente dettagliati, previsti dalla citata normativa e, conseguentemente, della possibilità o meno del mantenimento della relativa partecipazione da parte dell'Amministrazione Capitolina;

che, in particolare, sono allegate alla "RELAZIONE TECNICA", costituendone parte integrante e sostanziale, le motivazioni analitiche per ciascuna Società, previste dal citato art. 5, rese dai Dipartimenti committenti ciascuno per quanto di competenza nel caso di mantenimento della partecipazione;

che, salvo quanto disposto dagli artt. 4 e 20, nelle motivazioni analitiche rese ex art. 5 sono poste in evidenza le ragioni e le finalità che giustificano la scelta del mantenimento della partecipazione per

il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Amministrazione sulla base di valutazioni economico-finanziarie comparative, dando dimostrazione che attraverso la partecipazione si dispone di parametri di qualità elevati rispetto al mercato, e, quindi, della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria delle scelte operate, nonché della loro compatibilità con i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa;

che nei casi in cui si rende necessaria la razionalizzazione ovvero l'alienazione della partecipazione, la stessa deve essere eseguita perseguendo la migliore efficienza, la più elevata razionalità, la massima riduzione della spesa pubblica e la più adeguata cura degli interessi della comunità e del territorio di riferimento e nel rispetto dei principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione;

che nella "RELAZIONE TECNICA" (Allegato A) vengono riportate per ciascuna società una "*Scheda tecnica*", formulata sul modello predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento del Tesoro per l'invio dei dati della revisione straordinaria nell'applicativo "Partecipazioni", e una "*Scheda informativa*" nella quale vengono illustrate nel dettaglio le caratteristiche della società e l'esito della revisione stessa;

che in data 26 luglio 2017 si è appreso, da alcuni organi di informazione, che la Corte dei Conti – Sezione delle Autonomie ha emanato la Deliberazione n. 19/SEZAUT/2017/INPR, depositata in Segreteria in data 21 luglio 2017, contenente "Linee di indirizzo per la revisione straordinaria di cui all'art. 24, D.lgs n. 175/2016", alla quale è allegato il format di un documento, costituito da diverse schede, che le amministrazioni pubbliche devono utilizzare per l'adempimento di tale disposizione normativa e che deve essere allegato alle deliberazioni consiliari degli enti;

che in merito alle summenzionate linee di indirizzo, ex Deliberazione della Corte dei Conti n. 19/2017, è stata sentita l'Associazione Nazionale Comuni Italiani – ANCI – la quale ha emanato specifica circolare esplicativa in data 7 agosto c.a., al fine di supportare i Comuni nell'adempimento degli obblighi di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie ex art. 24 del D.lgs. 175/2016 e s.m.i.;

che, pertanto, si è provveduto a strutturare i dati e le informazioni richieste con l'impiego della modulistica di cui alle citate linee di indirizzo;

che tutte le partecipate di Roma Capitale annoverano numerosi dipendenti con professionalità adeguate alle attività svolte per lo sviluppo e la crescita della città di Roma;

che gli esiti della revisione straordinaria delle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente da Roma Capitale alla data del 23 settembre 2016, sono di seguito sinteticamente riportati:

SOCIETÀ	% PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA REVISIONE	NOTE
PARTECIPAZIONI DIRETTE			
AMA S.p.A.	100%	razionalizzazione mediante mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	L'attività è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera a) dell'art. 4 co. 2 D.lgs n.175/2016. Si procederà alla razionalizzazione attraverso azioni di contenimento dei costi finalizzate ad una riorganizzazione delle attività svolte, al miglioramento dell'efficienza gestionale e alla progressiva riduzione delle spese di struttura e di funzionamento.
ATAC S.p.A.	100%	razionalizzazione mediante mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	L'attività è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera a) dell'art. 4 co. 2 D.lgs n.175/2016. E' attesa la redazione un nuovo importante Piano di risanamento.

Aequa Roma S.p.A.	100%	mantenimento senza interventi	L'attività svolta dalla Società è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera d) art. 4 co. 2 D.lgs n.175/2016. Non si ravvisano le ipotesi di cui all'art. 20 commi 1 e 2.

Risorse per Roma S.p.A.	100%	razionalizzazione mediante mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	L'attività svolta dalla Società è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera d) art. 4 co. 2 D.lgs n.175/2016. Si procederà alla razionalizzazione attraverso azioni di contenimento dei costi finalizzate ad una riorganizzazione delle attività svolte, al miglioramento dell'efficienza gestionale e alla progressiva riduzione delle spese di struttura e di funzionamento.
Roma Metropolitane S.r.l.	100%	razionalizzazione mediante mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	L'attività svolta dalla Società è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera d) art. 4 co. 2 D.lgs n.175/2016. Si procederà alla razionalizzazione attraverso un'operazione di scorporo del ramo d'azienda dedicato alla progettazione e realizzazione delle opere e delle infrastrutture per la mobilità urbana differenti dalla linea C, e del relativo conferimento nella Società Roma Servizi per la Mobilità S.r.l.
Roma Servizi per la Mobilità S.r.l.	100%	mantenimento senza interventi	L'attività svolta dalla Società è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera d) art. 4 co. 2 D.lgs n.175/2016. Non si ravvisano le ipotesi di cui all'art. 20 commi 1 e 2.
Zètema Progetto Cultura S.r.l.	100%	mantenimento senza interventi	L'attività svolta dalla Società è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera d) art. 4 co 2 D.lgs n.175/2016. Non si ravvisano le ipotesi di cui all'art. 20 commi 1 e 2.
Acea ATO2 S.p.A.	3,53%	mantenimento senza interventi	La Società svolge un'attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera a) art. 4 co. 2 D.lgs 175/2016. Non si ravvisano le ipotesi di cui all'art. 20 commi 1 e 2.
Investimenti S.p.A.	21,762%	razionalizzazione mediante recesso dalla Società	La Società svolge un'attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientrante nell'attività di cui al comma 7 dell'art. 4 D.lgs 175/2016, ma rientra nelle ipotesi di cui all'art. 20 commi 1 e 2.
Centro Agroalimentare Roma S.c.p.A.	28,37%	mantenimento senza interventi	L'attività è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera a) dell'art. 4 co. 2 D.lgs n.175/2016. Non si ravvisano le ipotesi di cui all'art. 20 commi 1 e 2.
Centrale del Latte di Roma S.p.A.	75,02% (Oggetto di contenzioso con Parmalat S.p.A.)	razionalizzazione mediante cessione a titolo oneroso	La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 co. 2 e ss. del D.lgs 175/2016.
	6,72%	razionalizzazione mediante cessione a titolo oneroso	
Aeroporti di Roma S.p.A.	1,329%	razionalizzazione mediante cessione a titolo oneroso	La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 co. 2 e ss del D.lgs 175/2016.
Servizi Azionista Roma S.r.l. in liquidazione	100%	razionalizzazione mediante messa in liquidazione	La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale, pertanto occorre dar seguito alle attività di liquidazione già intraprese.
Roma Patrimonio S.r.l. in liquidazione	100%	razionalizzazione mediante messa in liquidazione	La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 co. 2 e ss del D.lgs 175/2016, pertanto occorre dar seguito alle attività di liquidazione già intraprese.

Agenzia Regionale per la Promozione Turistica del Lazio S.p.A. in liquidazione	19%	razionalizzazione mediante messa in liquidazione	La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale, pertanto occorre dar seguito alle attività di liquidazione già intraprese.
Centro Ingrosso Fiori S.p.A. in liquidazione	8,87%	razionalizzazione mediante messa in liquidazione	La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 co. 2 e ss del D.lgs 175/2016, pertanto occorre dar seguito alle attività di liquidazione già intraprese.
PARTECIPAZIONI INDIRETTE			
1) Società partecipate da AMA S.p.A.			
Roma Multiservizi S.p.A.	51**%**	razionalizzazione mediante cessione a titolo oneroso	La Società non è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di AMA S.p.A. e Roma Capitale. Alla luce della normativa e delle scelte operate da Roma Capitale la Società deve essere oggetto di razionalizzazione. Si procederà a bandire una gara a doppio oggetto per la costituzione di una nuova Società a partecipazione mista pubblico – privata, ai sensi dell'art. 17 del D.lgs 175/2016, per l'affidamento di servizi di interesse generale.
Cisterna Ambiente S.p.A. in liquidazione	29%	razionalizzazione mediante messa in liquidazione	La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di AMA S.p.A. e Roma Capitale, pertanto occorre dar seguito alle attività di liquidazione già intraprese.
Polo Tecnologico Industriale Romano S.p.A	0,072%	razionalizzazione mediante cessione a titolo oneroso	La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di AMA S.p.A. e Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 co. 2 e ss del D.lgs 175/2016.
Acea S.p.A.	0,02%	razionalizzazione mediante cessione a titolo oneroso	La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di AMA S.p.A.
Consel S.c.a.r.l.	1‰	razionalizzazione mediante cessione a titolo oneroso	La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di AMA S.p.A. e Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 co. 2 e ss del D.lgs 175/2016.
Servizi Ambientali Gruppo AMA S.r.l. in liquidazione	87,50%	razionalizzazione mediante messa in liquidazione	La Società non è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di AMA S.p.A. e Roma Capitale pertanto occorre dar seguito alle attività di liquidazione già intraprese.
EP Sistemi S.p.A.	40%	razionalizzazione mediante cessione a titolo oneroso	La Società svolge un'attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di AMA S.p.A. e Roma Capitale e rientra nel novero della lettera a) dell'art. 4 co. 2 del D.lgs 175/2016, ma ricade nelle ipotesi di cui all'art. 20 comma 2.
Ecomed S.r.l.	50%	razionalizzazione mediante messa in liquidazione	La Società svolge un'attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di AMA SpA e Roma Capitale e rientra nel novero della lettera a) dell'art. 4 co. 2 del D.lgs 175/2016, ma ricade nelle ipotesi di cui all'art. 20 comma 2.
Marco Polo S.r.l. in liquidazione	34,228%	razionalizzazione mediante messa in liquidazione	La Società svolge prevalentemente un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di AMA SpA e Roma Capitale. Pertanto occorre dar seguito alle attività di liquidazione già intraprese.
2) Società partecipate da ATAC S.p.A.			
Consel S.c.a.r.l.	1%	razionalizzazione mediante cessione a titolo oneroso	La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di ATAC S.p.A. e Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 co. 2 e ss del D.lgs 175/2016.

Polo Tecnologico Industriale Romano S.p.A	0,03%	razionalizzazione mediante cessione a titolo oneroso	La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di ATAC S.p.A. e Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 co. 2 e ss del D.lgs 175/2016.
3) Società partecipata da Risorse per Roma S.p.A.			
Alta Roma S.p.A. consortile	18,64%	razionalizzazione mediante cessione a titolo oneroso	La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Risorse per Roma S.p.A., pertanto alla luce della citata normativa e delle scelte discrezionali operate da Roma Capitale occorre dar seguito alle attività di dismissione già intraprese.

Considerato, infine:

che dalla data del 23 settembre 2016 alla data del presente provvedimento, alcune operazioni di razionalizzazione sono già state definite e che altre sono state avviate e sono in corso di perfezionamento;

che nello specifico:

- ATAC S.p.A. ha reso noto al Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale la cessione a titolo oneroso della propria quota di partecipazione in Consel S.c.a.r.l. con atto notarile del 26/01/2017, trasmesso con nota assunta al protocollo dipartimentale con n. RL/476 del 03/02/2017, e di aver provveduto a chiedere alla società Polo Tecnologico Industriale Romano S.p.A. di porre in essere ogni utile attività finalizzata alla dismissione della quota detenuta da ATAC S.p.A. nella medesima società;
- che, per quanto riguarda Aeroporti di Roma S.p.A., in data 21 febbraio 2017, a seguito dell'espletamento dell'asta pubblica relativa alla cessione della partecipazione societaria detenuta da Roma Capitale, è stata effettuata l'aggiudicazione provvisoria delle quote medesime alla Società Atlantia S.p.A.;
- che, per quanto riguarda Centro Ingrosso Fiori S.p.A. in liquidazione, a seguito dell'Assemblea ordinaria degli azionisti, tenutasi in data 3 maggio 2017, nella quale sono stati approvati il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016, il Bilancio finale di liquidazione ed il piano di riparto finale, si è in attesa della cancellazione dal Registro delle Imprese della Società in liquidazione;
- che, per quanto attiene Servizi Azionista Roma S.r.l., in data 7 giugno 2017 si è concluso il processo liquidatorio della Società e si è provveduto alla cancellazione della stessa dal Registro delle Impese;

che, pertanto, sulla base di quanto sopra esposto si ritiene di procedere alle operazioni di revisione straordinaria delle partecipazioni possedute alla data del 23 settembre 2016 dettagliatamente riportate nella "RELAZIONE TECNICA" (Allegato A) e nelle "SCHEDE EX DELIBERAZIONE CORTE DEI CONTI N. 19/2017" (Allegato B);

Preso atto:

che in data 13 settembre 2017 il Direttore della Direzione Governance, Monitoraggio e Controllo Organismi partecipati del Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale ha espresso il parere che di seguito integralmente si riporta: "Ai sensi e per gli effetti dell'art. 49 del D.lgs 18 agosto 2000, n. 267, si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica della proposta di deliberazione indicata in oggetto.

Il Direttore F.to: C.M. L'Occaso"

che in data 13 settembre 2017 il Direttore del Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale ha espresso il parere che di seguito integralmente si riporta: "Ai sensi e per gli effetti dell'art. 49 del

D.lgs 18 agosto 2000, n. 267, si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica della proposta di deliberazione indicata in oggetto.

Il Direttore F.to: L. Massimiani"

che in data 13 settembre 2017 il Direttore del Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale ha attestato – ai sensi dell'art. 28, c. 1, lett. i) e j), del Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e Servizi, come da dichiarazione in atti – la coerenza della proposta di deliberazione in oggetto con i documenti di programmazione dell'Amministrazione, approvandola in ordine alle scelte aventi rilevanti ambiti di discrezionalità tecnica con impatto generale sulla funzione dipartimentale e sull'impiego delle risorse che essa comporta.

Il Direttore F.to: L. Massimiani;

che in data 13 settembre 2017 il Ragioniere Generale ha espresso il parere che di seguito integralmente si riporta: "Ai sensi e per gli effetti dell'art. 49, comma 1 del D.lgs 18 agosto 2000, n. 267 si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità contabile della proposta di deliberazione indicata in oggetto.

Il Ragioniere Generale F.to: L. Botteghi";

che sul testo originario della proposta in esame è stata svolta, da parte del Segretariato Generale, la funzione di assistenza giuridico-amministrativa, ai sensi dell'art. 97, c. 2, del Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali, approvato con D.lgs 18 agosto 2000, n. 267;

che la Commissione Capitolina Permanente I, nella seduta del 25 settembre 2017, ha espresso parere favorevole;

che in data 26 settembre 2017 l'Organismo di Revisione Economico Finanziaria (OREF) ha reso il parere allegato al presente provvedimento per formarne parte integrante e sostanziale, ai sensi dell'art. 239, c. 1, lett. b), n. 3, del D.lgs n. 267/2000;

Visto il D.lgs 267/2000;

Visto D.lgs 175/2016 come integrato e modificato dal decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100;

Visto il Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e Servizi di Roma Capitale;

Vista la deliberazione di Giunta Capitolina del 3 luglio 2014, n. 194;

Vista la deliberazione di Giunta Capitolina del 23 marzo 2015 n. 13;

Visti i pareri del Dirigente responsabile del Servizio, del Ragioniere Generale sotto il profilo contabile, espressi ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/2000, nonché il parere espresso ai sensi dell'art. 239 del medesimo Decreto dal Collegio dei Revisori, in ordine agli emendamenti approvati;

L'ASSEMBLEA CAPITOLINA

tutto ciò premesso e considerato

DELIBERA

1. di approvare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 24 del D.lgs 175/2016 e s.m.i., la revisione straordinaria delle partecipazioni, dirette e indirette, possedute alla data del 23 settembre 2016 da Roma Capitale negli organismi partecipati qualificati come Società, ai sensi dell'art. 2 del Decreto Legislativo medesimo, riportata nell'allegata "RELAZIONE TECNICA" (Allegato A), composta di n. 332 pagine, oltre agli allegati da 1 a 12 inerenti le motivazioni analitiche,

composti di n. 103 pagine, nonché nel documento “SCHEDE EX DELIBERAZIONE CORTE DEI CONTI N. 19/2017” (Allegato B), composto di n. 89 pagine, che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

2. di incaricare il Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale di attuare quanto stabilito nella RELAZIONE TECNICA (Allegato A) del punto 1;

3. di dare indirizzo alle Società AMA S.p.A., ATAC S.p.A., Risorse per Roma S.p.A. di attuare quanto stabilito nella “RELAZIONE TECNICA” (Allegato A), del punto 1, in relazione alle loro società partecipate, fermo restando che rimane in capo alle Società medesime la responsabilità per il mancato adempimento di quanto stabilito con il presente atto;

4. di disporre la comunicazione e la trasmissione del presente provvedimento, ai sensi dell’art. 24 del D.lgs 175/2016 e s.m.i., con le modalità di cui all’art. 17 del D.L. n. 90 del 2014 e s.m.i., alla competente Sezione della Corte dei Conti, nonché alla Struttura del Ministero dell’Economia e delle Finanze, di cui all’art. 15, competente per il controllo ed il monitoraggio sull’attuazione del Decreto Legislativo medesimo;

5. di disporre la pubblicazione integrale della presente deliberazione sul sito internet istituzionale ai sensi del D.lgs n. 33/2013;

6. di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell’art 134, comma 2, del D.lgs 267/2000 in quanto si rende necessario il rispetto dei termini temporali stabiliti dall’art. 24, comma 1 del D.lgs 175/2016 e s.m.i., pena la mancata possibilità per Roma Capitale, ai sensi del successivo comma 5, di esercitare i diritti sociali nei confronti delle Società partecipate.

ROMA

ORGANISMO DI REVISIONE ECONOMICO FINANZIARIA

ROMA CAPITALE
UFFICIO DELL'ASSEMBLEA CAPITOLINA
26 SET 2017
RQ/ 17408

PARERE SULLA REVISIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI DI ROMA CAPITALE DI PRIMO E SECONDO LIVELLO EX ART.24 DEL DECRETO LEGISLATIVO DEL 19 AGOSTO 2016 N.175 E S.M.I.– **Ragioneria Generale prot. RE 26270 del 13.09.2017 acquisito al protocollo con nota RQ 16700 del 15.09.2017.**

L'Organismo di Revisione Economico Finanziaria di Roma Capitale, in data 25 settembre 2017, si è riunito nelle persone del presidente dott.ssa Tiezzi Federica e dei revisori dott. Raponi Marco e dott. Delle Cese Carlo.

PREMESSA

- entro il termine del 30 settembre 2017 le amministrazioni pubbliche, sono tenute a individuare le partecipazioni possedute:
  - non strettamente necessarie all'attività istituzionale dell'amministrazione pubblica partecipante articolo 4 del Tusp;
  - in società che, pur ammissibili ai sensi dell'articolo 4, non risultano più giustificate per la convenienza economica, la sostenibilità finanziaria, la gestione esternalizzata del servizio articolo 5, commi 1 e 2 del Tusp,
  - in società che invece potranno essere mantenute, costituite per il coordinamento e l'attuazione dei patti territoriali e dei contratti d'area per lo sviluppo locale, ai sensi della delibera Cipe 21 marzo 1997, fino al completamento dei relativi progetti (comma 7 dell'articolo 26 Tusp), le partecipazioni in società destinatarie dei provvedimenti antimafia di cui al decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159 (comma 12-bis dell'articolo 26 Tusp), partecipazioni nelle società che, alla data di entrata in vigore del decreto correttivo, risultano già costituite ed autorizzate alla gestione di case da gioco;

NORMATIVA DI RIFERIMENTO

- Dlgs n. 100/2017 in attuazione dell'articolo 24;
- artt.4, 5, 10, 20, 24 e 26 del Dlgs n. 175/2016 TUSP;
- dell'articolo 1, comma 612, legge n. 190/2014 (Finanziaria 2015);
- legge n. 147 del 2013;

Roma Capitale
Via del Tempio di Giove, 21 - 00186
Tel. + 39 06 67103684 – fax + 39 06 6795870

- Delibera n.19 del 19 luglio 2017 della Corte dei Conti Sezione delle Autonomia;

VISTO

- il parere favorevole in merito alla regolarità tecnica della proposta dell'Ufficio proponente Dipartimento Partecipazione Gruppo Roma Capitale rilasciato dal Direttore Dott.ssa Luisa Massimiani e dal Dirigente Dott.Carlo Maria L'Occaso;
- il parere favorevole in merito alla regolarità contabile a firma del Ragioniere Generale Dott. Luigi Botteghi;
- l'attestazione della avvenuta assistenza giuridico amministrativa ai sensi dell'art.97 co.2 del D.lgs.267/2000, del Direttore della Direzione Supporto giuridico-amministrativo agli Organi e all'Amministrazione Dott. Giovanni Serra, del Vice Segretario Generale Dott.ssa Maria Rosa Turchi e del Segretario Generale Dott.Pietro Paolo Mileti;
-

CONCLUSIONE

Il Collegio prende atto,

- che la delibera è stata redatta in conformità a quanto previsto dall'art.24 D.Lgs.100/2017;
- che nella relazione tecnica, parte integrante della delibera, sono state utilizzate le schede previste nelle linee di indirizzo della Corte dei Conti;
- che è previsto lo scioglimento/ recesso / liquidazione delle società che non possiedono i requisiti di cui all'art.4 Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n.175 Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica come integrato dal decreto legislativo 16 giugno 2017, n.100 e comunque detenute a titolo di partecipazione indiretta;
- che le partecipazioni mantenute sono relative a società che entrano nelle previsioni di cui all'art.4 Tusp;
- ribadisce le criticità contenute nei pareri circa la gestione delle società partecipate;

in relazione al mantenimento delle partecipazioni, ritiene opportuno che l'Ente Roma Capitale:

- provveda all'adozione di ulteriori misure di razionalizzazione e riorganizzazione, procedendo a scorpori o cessioni di rami d'azienda finalizzati anche ad evitare la sovrapposizione di ruoli e obiettivi ed il conflitto di competenze tra i vari dipartimenti dell'Ente Roma Capitale preposti al controllo delle società;
- definisca oggettivi criteri di valutazione sull'operato e sui risultati delle società che gestiscono pubblici servizi per le quali il risultato di esercizio positivo non è indicativo di efficienza e di economicità della gestione;
- estenda gli interventi correttivi di razionalizzazione della spesa a tutte le società partecipate e proceda all'attuazione degli stessi in tempi più brevi rispetto a quelli programmati del 2021 ;
- salvaguardi l'occupazione dell'intero gruppo Roma Capitale adottando tutte le misure, compresa la mobilità, previste dalla vigente normativa e verifichi costantemente l'economicità dei servizi gestiti dalle partecipate;
- monitori periodicamente la rispondenza ai requisiti di legge per il mantenimento della partecipazione;

prescrive la necessità di definire i rilievi del MEF sulle società partecipate, nonché l'adozione di misure ordinarie e straordinarie di carattere strutturale sulle società in squilibrio economico finanziario come ad esempio ATAC Spa, che possono determinare gravi conseguenze negative sull'equilibrio di Roma Capitale;

esprime parere favorevole sulla conformità della presente deliberazione alle disposizioni normative vigenti con riserva riguardo alla partecipazione nella società ATAC per la quale si ritiene non sussistano i requisiti previsti dall'art.5 co.1,2 del D.Lgs.175/2016.

Letto, confermato, sottoscritto.

Roma lì 25 settembre 2017.

L'OREF

Presidente: Dr.ssa Federica Tiezzi,

Revisore: Dr. Marco Raponi,

Revisore: Dr. Carlo Delle Cese,

ALLEGATO A

ROMA

DIPARTIMENTO PARTECIPAZIONI

GRUPPO ROMA CAPITALE

REVISIONE STRAORDINARIA

ART. 24 D. LGS. 175/2016 s.m.i.

- RELAZIONE TECNICA -

Sommario

INTRODUZIONE **8**
PARTECIPOGRAMMA GRUPPO ROMA CAPITALE – PARTECIPAZIONI DIRETTE AL 23 SETTEMBRE 2016 ..... **9**
PARTECIPOGRAMMA GRUPPO ROMA CAPITALE – PARTECIPAZIONI INDIRETTE AL 23 SETTEMBRE 2016 ..... **10**
1. SOCIETÀ CHE GESTISCONO SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI COMPETENZA DI ROMA CAPITALE **13**
1.1 AMA S.P.A. **13**
1.1.1 SCHEDA TECNICA **13**
1.1.2. SCHEDA INFORMATIVA **17**
1.2 ATAC S.P.A. **20**
1.2.1 SCHEDA TECNICA **20**
1.2.2 SCHEDA INFORMATIVA **24**
1.3 ACEA S.P.A. **27**
1.3.1 SCHEDA TECNICA **27**
1.3.2 SCHEDA INFORMATIVA **28**
2.SOCIETÀ CHE GESTISCONO E REALIZZANO SERVIZI STRUMENTALI DI SUPPORTO ALL'AMMINISTRAZIONE **30**
2.1 AEQUA ROMA S.P.A. **30**
2.1.1 SCHEDA TECNICA **30**
2.1.2 SCHEDA INFORMATIVA **34**
2.2 RISORSE PER ROMA S.P.A. **38**
2.2.1 SCHEDA TECNICA **38**
2.2.2 SCHEDA INFORMATIVA **41**
2.3 ROMA METROPOLITANE S.R.L. **44**
2.3.1 SCHEDA TECNICA **44**
2.3.2 SCHEDA INFORMATIVA **47**
2.4 ROMA SERVIZI PER LA MOBILITÀ S.R.L. **51**
2.4.1 SCHEDA TECNICA **51**
2.4.2 SCHEDA INFORMATIVA **54**
2.5 ZÈTEMA PROGETTO CULTURA S.R.L. **58**
2.5.1 SCHEDA TECNICA **58**
2.5.2 SCHEDA INFORMATIVA **61**
3 SOCIETA' CON PARTECIPAZIONI MINORITARIE **65**
3.1 CENTRALE DEL LATTE DI ROMA S.P.A. **65**
3.1.1 SCHEDA TECNICA **65**
3.1.2 SCHEDA INFORMATIVA **69**
3.2 CENTRO AGROALIMENTARE ROMA (C.A.R.) S.C.P.A. **71**
3.2.1 SCHEDA TECNICA **71**
3.2.2 SCHEDA INFORMATIVA **74**
3.3 INVESTIMENTI S.P.A. **77**

3.3.1 SCHEDA TECNICA **77**
3.3.2 SCHEDA INFORMATIVA **80**
3.4 ACEA ATO2 S.P.A. **83**
3.4.1 SCHEDA TECNICA **83**
3.4.2SCHEDA INFORMATIVA **86**
3.5 AEROPORTI DI ROMA S.P.A. **89**
3.5.1 SCHEDA TECNICA **89**
3.5.2 SCHEDA INFORMATIVA **93**
3.6 EUR S.P.A. **95**
3.6.1 SCHEDA TECNICA **95**
3.6.2 SCHEDA INFORMATIVA **99**
4 SOCIETÀ IN LIQUIDAZIONE **101**
4.1 AGENZIA REGIONALE PER LA PROMOZIONE TURISTICA DEL LAZIO S.P.A. IN LIQUIDAZIONE. **101**
4.1.1 SCHEDA TECNICA **101**
4.1.2 SCHEDA INFORMATIVA **104**
4.2 CENTRO INGROSSO FIORI S.P.A. IN LIQUIDAZIONE **106**
4.2.1 SCHEDA TECNICA **106**
4.2.2 SCHEDA INFORMATIVA **109**
4.3 ROMA PATRIMONIO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE **111**
4.3.1 SCHEDA TECNICA **111**
4.3.2 SCHEDA INFORMATIVA **114**
4.4 SERVIZI AZIONISTA ROMA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE **117**
4.4.1 SCHEDA TECNICA **117**
4.4.2 SCHEDA INFORMATIVA **120**
5 PARTECIPAZIONI INDIRETTE **122**
5.1 SOCIETÀ PARTECIPATE DA AMA S.P.A. **122**
5.1.1 ROMA MULTISERVIZI S.P.A. **122**
5.1.1.1 SCHEDA TECNICA **122**
5.1.1.2 SCHEDA INFORMATIVA **126**
5.1.2 CISTERNA AMBIENTE S.P.A. IN LIQUIDAZIONE **128**
5.1.2.1 SCHEDA TECNICA **128**
5.1.2.2 SCHEDA INFORMATIVA **131**
5.1.3 POLO TECNOLOGICO INDUSTRIALE ROMANO S.P.A. **133**
5.1.3.1 SCHEDA TECNICA **133**
5.1.3.2 SCHEDA INFORMATIVA **136**
5.1.4 ACEA S.P.A. **139**
5.1.4.1 SCHEDA TECNICA **139**
5.1.4.2 SCHEDA INFORMATIVA **143**
5.1.5 CONSEL S.C.A.R.L. **146**
5.1.5.1. SCHEDA TECNICA 146

5.1.5.2. SCHEDA INFORMATIVA 150
5.1.6 SERVIZI AMBIENTALI – GRUPPO AMA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE 152
5.1.6.1 SCHEDA TECNICA 152
5.1.6.2 SCHEDA INFORMATIVA 155
5.1.7 MARCO POLO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE 158
5.1.7.1 SCHEDA TECNICA 158
5.1.7.2 SCHEDA INFORMATIVA 161
5.1.8 EP SISTEMI S.P.A. 163
5.1.8.1 SCHEDA TECNICA 163
5.1.8.2 SCHEDA INFORMATIVA 166
5.1.9 ECOMED S.R.L. 169
5.1.9.1 SCHEDA TECNICA 169
5.1.9.2 SCHEDA INFORMATIVA 172
5.2 SOCIETÀ PARTECIPATE DA ATAC S.P.A. 175
5.2.1 CONSEL S.C.A.R.L. 175
5.2.1.1 SCHEDA TECNICA 175
5.2.1.2 SCHEDA INFORMATIVA 179
5.2.2 POLO TECNOLOGICO INDUSTRIALE ROMANO S.P.A. 181
5.2.2.1 SCHEDA TECNICA 181
5.2.2.2 SCHEDA INFORMATIVA 184
5.3 SOCIETÀ PARTECIPATE DA RISORSE PER ROMA S.P.A. 187
5.3.1 ALTA ROMA S.P.A. CONSORTILE 187
5.3.1.1 SCHEDA TECNICA 187
5.3.1.2 SCHEDA INFORMATIVA 191
5.4 SOCIETÀ PARTECIPATE DA ACEA S.P.A. 193
5.4.1 ACEA ATO 2 S.P.A. 193
5.4.1.1 SCHEDA TECNICA 193
5.4.1.2 SCHEDA INFORMATIVA 195
5.4.2 ACEA ATO 5 S.P.A. 196
5.4.2.1 SCHEDA TECNICA 196
5.4.2.2 SCHEDA INFORMATIVA 198
5.4.3 ACEA ENERGIA S.P.A. 199
5.4.3.1 SCHEDA TECNICA 199
5.4.3.2 SCHEDA INFORMATIVA 201
5.4.4 ACEA ENERGY MANAGEMENT S.R.L. 202
5.4.4.1 SCHEDA TECNICA 202
5.4.4.2 SCHEDA INFORMATIVA 204
5.4.5 ACEA ENGINEERING LABORATORIES RESEARCH INNOVATION S.P.A. 207
5.4.5.1 SCHEDA TECNICA 207
5.4.5.2 SCHEDA INFORMATIVA 209

5.4.6 ACEA ILLUMINAZINE PUBBLICA S.P.A. **210**
5.4.6.1 SCHEDA TECNICA 210
5.4.6.2 SCHEDA INFORMATIVA 212
5.4.7 ACEA RISORSE E IMPIANTI PER L'AMBIENTE S.R.L. **213**
5.4.7.1 SCHEDA TECNICA 213
5.4.7.2 SCHEDA INFORMATIVA 215
5.4.8 ACEA SERVIZI ACQUA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE **216**
5.4.8.1 SCHEDA TECNICA 216
5.4.8.2 SCHEDA INFORMATIVA 218
5.4.9 ACEA8CENTO **221**
5.4.9.1 SCHEDA TECNICA 221
5.4.9.2 SCHEDA INFORMATIVA 223
5.4.10 ACQUE BLU ARNO BASSO S.P.A. **224**
5.4.10.1 SCHEDA TECNICA 224
5.4.10.2 SCHEDA INFORMATIVA 226
5.4.11 ACQUE BLU FIORENTINE S.P.A. **228**
5.4.11.1 SCHEDA TECNICA 228
5.4.11.2 SCHEDA INFORMATIVA 230
5.4.12 AQUASER S.R.L. **232**
5.4.12.1 SCHEDA TECNICA 232
5.4.12.2 SCHEDA INFORMATIVA 234
5.4.13 ARETI S.P.A. **235**
5.4.13.1 SCHEDA TECNICA 235
5.4.13.2 SCHEDA INFORMATIVA 237
5.4.14 CITELUM ACEA NAPOLI PUBBLICA ILLUMINAZIONE S.C.A.R.L. **238**
5.4.14.1 SCHEDA TECNICA 238
5.4.14.2 SCHEDA INFORMATIVA 240
5.4.15 CREA GESTIONI S.R.L. **241**
5.4.15.1 SCHEDA TECNICA 241
5.4.15.2 SCHEDA INFORMATIVA 243
5.4.16 DI.T.N.E. "DISTRETTO TECNOLOGICO NAZIONALE DELL'ENERGIA **244**
5.4.16.1 SCHEDA TECNICA 244
5.4.16.2 SCHEDA INFORMATIVA 246
5.4.17 ELGA SUD S.R.L. **248**
5.4.17.1 SCHEDA TECNICA 248
5.4.17.2 SCHEDA INFORMATIVA 250
5.4.18 HYDRECO S.C.A.R.L. (IN LIQUIDAZIONE) **252**
5.4.18.1 SCHEDA TECNICA 252
5.4.18.2 SCHEDA INFORMATIVA 254
5.4.19 INGEGNERIE TOSCANE S.R.L. **255**

5.4.19.1 SCHEDA TECNICA 255
5.4.19.2 SCHEDA INFORMATIVA 257
5.4.20 INTESA ARETINA S.C.A.R.L. 258
5.4.20.1 SCHEDA TECNICA 258
5.4.20.2 SCHEDA INFORMATIVA 260
5.4.21 CREA S.P.A. IN LIQUIDAZIONE 262
5.4.21.1 SCHEDA TECNICA 262
5.4.21.2 SCHEDA INFORMATIVA 264
5.4.22 MARCO POLO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE 266
5.4.22.1 SCHEDA TECNICA 266
5.4.22.2 SCHEDA INFORMATIVA 268
5.4.23 OMBRONE S.P.A. 270
5.4.23.1 SCHEDA TECNICA 270
5.4.23.2 SCHEDA INFORMATIVA 272
5.4.24 PARCO DELLA MISTICA S.R.L. 274
5.4.24.1 SCHEDA TECNICA 274
5.4.24.2 SCHEDA INFORMATIVA 276
5.4.25 SARNESE VESUVIANO S.R.L. 278
5.4.25.1 SCHEDA TECNICA 278
5.4.25.2 SCHEDA INFORMATIVA 280
5.4.26 SIENERGIA S.P.A. IN LIQUIDAZIONE 282
5.4.26.1 SCHEDA TECNICA 282
5.4.26.2 SCHEDA INFORMATIVA 284
5.4.27 SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA ACEAGORI SERVIZI 285
5.4.27.1 SCHEDA TECNICA 285
5.4.27.2 SCHEDA INFORMATIVA 287
5.4.28 SOLEMME S.P.A. 288
5.4.28.1 SCHEDA TECNICA 288
5.4.28.2 SCHEDA INFORMATIVA 290
5.4.29 UMBRA ACQUE S.P.A. 291
5.4.29.1 SCHEDA TECNICA 291
5.4.29.2 SCHEDA INFORMATIVA 293
5.4.30 UMBRIA DISTRIBUZIONE GAS S.P.A. 294
5.4.30.1 SCHEDA TECNICA 294
5.4.30.2 SCHEDA INFORMATIVA 296
5.4.31 AGUAS DE SAN PEDRO S.A. 297
5.4.31.1 SCHEDA TECNICA 297
5.4.31.2 SCHEDA INFORMATIVA 299
5.4.32 AGUAZUL BOGOTA' S.A. 300
5.4.32.1 SCHEDA TECNICA 300

5.4.32.2 SCHEDA INFORMATIVA 302
5.4.33 WRC PLC 304
5.4.33.1 SCHEDA TECNICA 304
5.4.33.2 SCHEDA INFORMATIVA 306
5.4.34 ACEA DOMINICANA S.A. 307
5.4.34.1 SCHEDA TECNICA 307
5.4.34.2 SCHEDA INFORMATIVA 309
5.4.35 TIRANA ACQUE S.C.A.R.L. IN LIQUIDAZIONE 310
5.4.35.1 SCHEDA TECNICA 310
5.4.35.2 SCHEDA INFORMATIVA 312
5.4.36 POLO TECNOLOGICO INDUSTRIALE ROMANO S.P.A. 313
5.4.36.1 SCHEDA TECNICA 313
5.4.36.2 SCHEDA INFORMATIVA 315
5.4.37. ECOMED S.R.L. 317
5.4.37.1 SCHEDA TECNICA 317
5.4.37.2 SCHEDA INFORMATIVA 319
5.4.38. ACEA PRODUZIONE S.P.A. 321
5.4.38.1 SCHEDA TECNICA 321
5.4.38.2 SCHEDA INFORMATIVA 323
6 QUADRO RIEPILOGATIVO 324
7 ELENCO ALLEGATI – MOTIVAZIONI ANALITICHE *EX* ART. 5 D. LGS. 175/2016 331

INTRODUZIONE

Ai sensi e per gli effetti delle disposizioni contenute nel D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 *"Testo Unico in materia di Società a Partecipazione Pubblica"*, come integrato e modificato dal D.lgs. 16 giugno 2017, n. 100, la presente relazione contiene la ricognizione di tutte le partecipazioni dirette ed indirette detenute in Società da Roma Capitale alla data del 23.09.2016.

Nella presente relazione, inoltre, sono riportati gli esiti della revisione straordinaria prevista dall'articolo 24 del Testo Unico effettuata sulle Società medesime, con esclusione della Società Acea S.p.A. e delle Società partecipate indirettamente dalla stessa in virtù di quanto disposto dall'articolo 1, comma 5 del Testo Unico, secondo cui le disposizioni del D.lgs 175/2016 si applicano alle società quotate solo se espressamente previsto (e, nello specifico, l'art. 24 non prevede detto richiamo), nonché della Società Eur S.p.A. in quanto compresa nell'Allegato A del Decreto legislativo (Gruppo Eur) e, come tale, esclusa dall'applicazione del medesimo per espressa disposizione di legge.

L'attuale assetto del Gruppo Roma Capitale è articolato in partecipazioni dirette ed indirette.

Le Società sono state suddivise in:

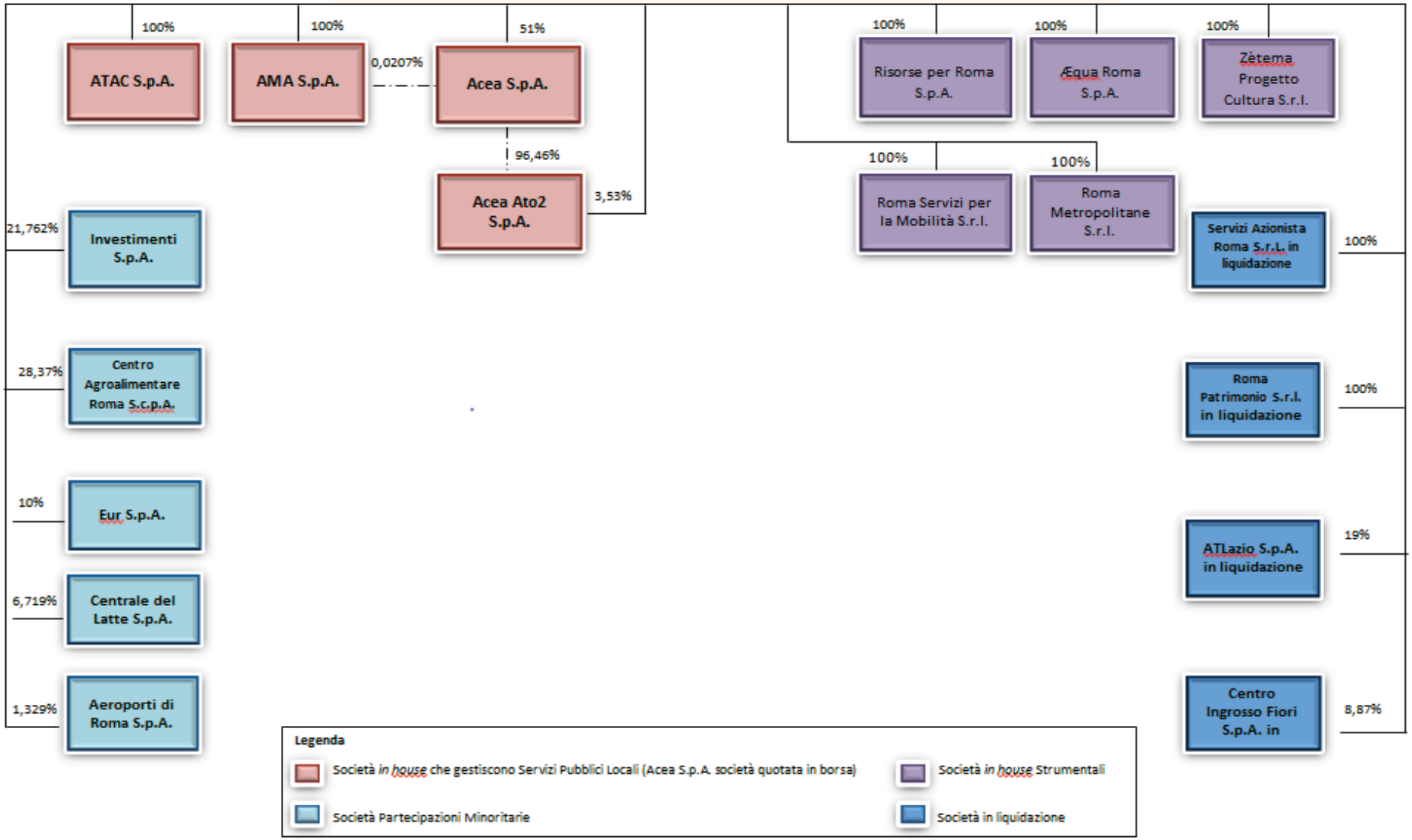
- Società che gestiscono servizi pubblici locali di competenza di Roma Capitale;
- Società che gestiscono e realizzano servizi strumentali di supporto all'Amministrazione;
- Società con partecipazioni minoritarie;
- Società in liquidazione;
- Società partecipate indirettamente.

Per ciascuna Società viene riportata una "Scheda tecnica" sulla base del modello elaborato dal MEF – Dipartimento del Tesoro - per la comunicazione della revisione straordinaria delle partecipazioni pubbliche ed una "Scheda informativa" nella quale sono illustrate nel dettaglio le caratteristiche della Società: in entrambe le schede è riportato l'esito della revisione straordinaria ex articolo 24, ove dovuta.

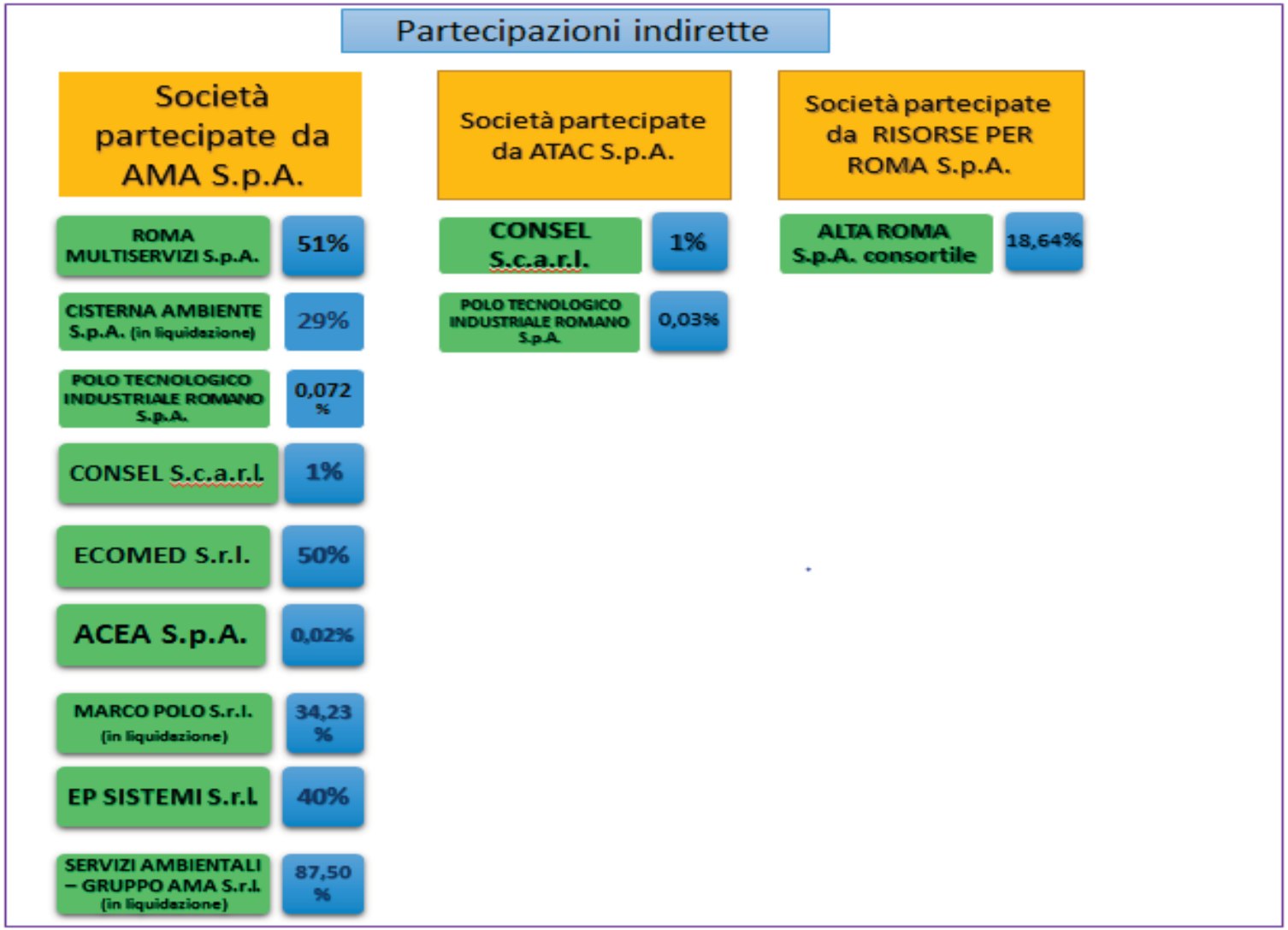
Di seguito si rappresenta il grafico della struttura delle Società direttamente e indirettamente partecipate da Roma Capitale.

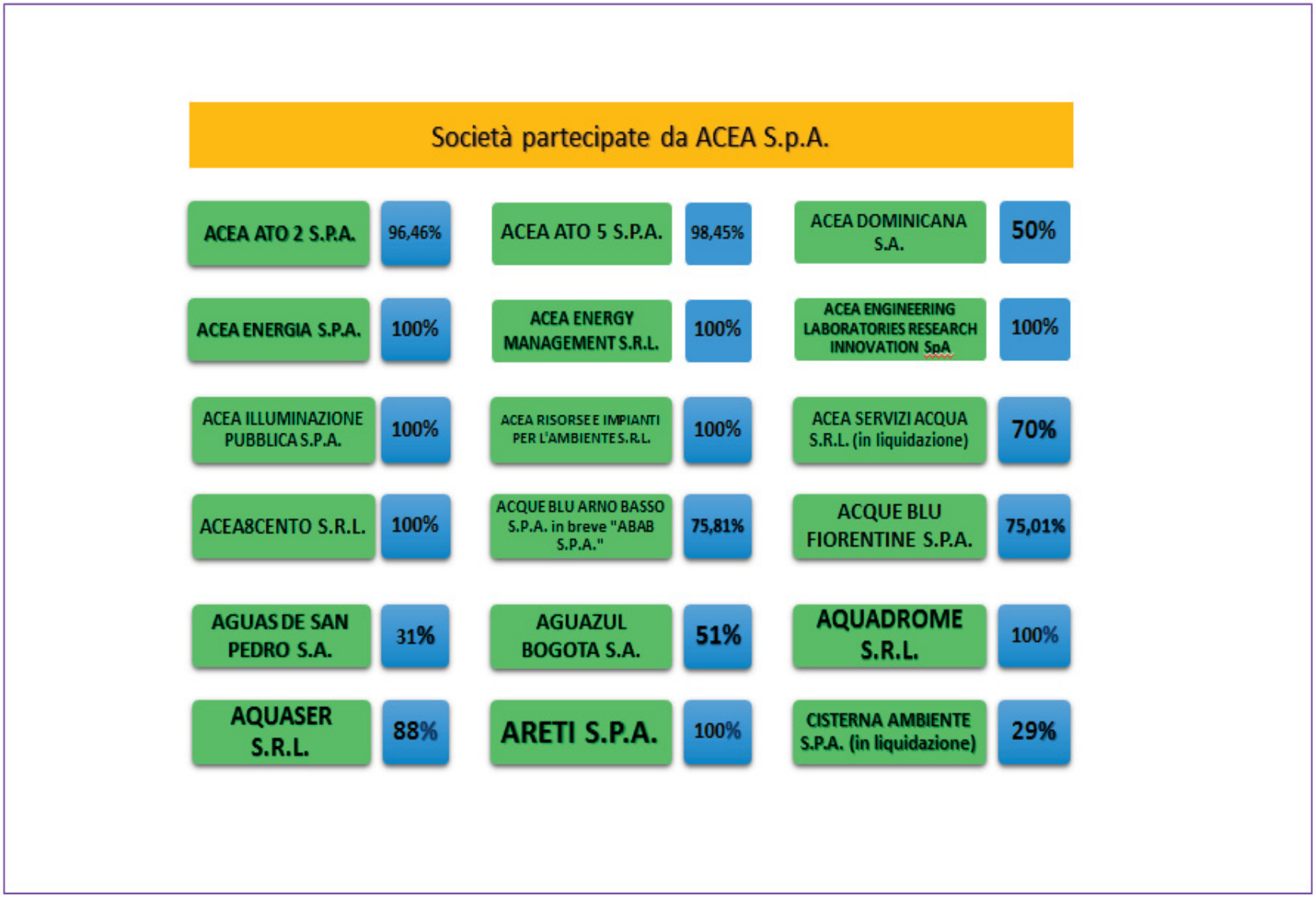
Tutti i valori riportati nelle schede tecniche sono da intendersi in euro.

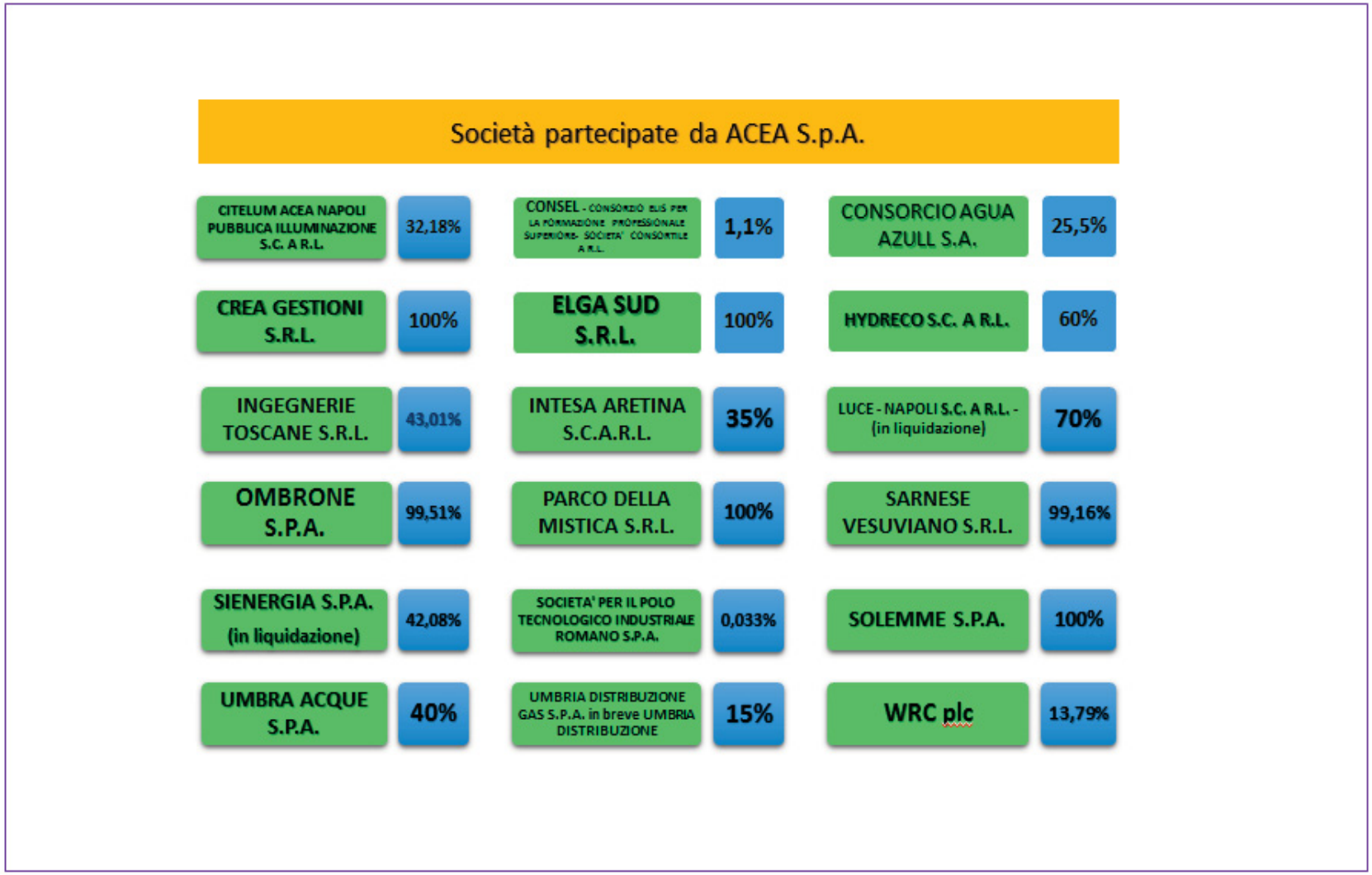
PARTECIPOGRAMMA GRUPPO ROMA CAPITALE – Partecipazioni dirette al 23 settembre 2016



PARTECIPOGRAMMA GRUPPO ROMA CAPITALE – Partecipazioni indirette al 23 settembre 2016




Società partecipate da ACEA S.p.A.
ACEA ATO 2 S.P.A.
96,46%
ACEA ATO 5 S.P.A.
98,45%
ACEA DOMINICANA S.A.
50%
ACEA ENERGIA S.P.A.
100%
ACEA ENERGY MANAGEMENT S.R.L.
100%
ACEA ENGINEERING LABORATORIES RESEARCH INNOVATION SpA
100%
ACEA ILLUMINAZIONE PUBBLICA S.P.A.
100%
ACEA RISORSE E IMPIANTI PER L'AMBIENTE S.R.L.
100%
ACEA SERVIZI ACQUA S.R.L. (in liquidazione)
70%
ACEA8CENTO S.R.L.
100%
ACQUE BLU ARNO BASSO S.P.A. in breve "ABAB S.P.A."
75,81%
ACQUE BLU FIORENTINE S.P.A.
75,01%
AGUAS DE SAN PEDRO S.A.
31%
AGUAZUL BOGOTA S.A.
51%
AQUADROME S.R.L.
100%
AQUASER S.R.L.
88%
ARETI S.P.A.
100%
CISTERNA AMBIENTE S.P.A. (in liquidazione)
29%


Società partecipate da ACEA S.p.A.
CITELUM ACEA NAPOLI PUBBLICA ILLUMINAZIONE S.C. A R.L.
32,18%
CONSEL - CONSORZIO ELIS PER LA FORMAZIONE PROFESSIONALE SUPERIORE- SOCIETA' CONSORTILE A R.L.
1,1%
CONSORCIO AGUA AZULL S.A.
25,5%
CREA GESTIONI S.R.L.
100%
ELGA SUD S.R.L.
100%
HYDRECO S.C. A R.L.
60%
INGEGNERIE TOSCANE S.R.L.
43,01%
INTESA ARETINA S.C.A.R.L.
35%
LUCE - NAPOLI S.C. A R.L. - (in liquidazione)
70%
OMBRONE S.P.A.
99,51%
PARCO DELLA MISTICA S.R.L.
100%
SARNESE VESUVIANO S.R.L.
99,16%
SIENERGIA S.P.A. (in liquidazione)
42,08%
SOCIETA' PER IL POLO TECNOLOGICO INDUSTRIALE ROMANO S.P.A.
0,033%
SOLEMME S.P.A.
100%
UMBRA ACQUE S.P.A.
40%
UMBRIA DISTRIBUZIONE GAS S.P.A. in breve UMBRIA DISTRIBUZIONE
15%
WRC plc
13,79%

ALLEGATO A

ROMA

1. SOCIETÀ CHE GESTISCONO SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI COMPETENZA DI ROMA CAPITALE

1.1 AMA S.p.A.

1.1.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	05445891004
Denominazione	"Azienda Municipale Ambiente S.p.A. Roma" in forma di dicitura abbreviata, "AMA S.p.A."
Anno di costituzione della Società	2000
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni) **Fatturato (ultimi 3 anni)**	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	893.799
	Fatturato	796.497.265
	Anno di riferimento 2014	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	278.345
	Fatturato	817.580.386
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	741.278
	Fatturato	797.898.207
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	2.336.419
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	1.771.649
Numero dipendenti	7.826	
Costo del personale	360.299.239	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	178.833,26	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	190.596,80	

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	Sì

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	100

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	_____
Denominazione della "tramite" controllata	_____
Natura della "tramite" controllata	_____
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	_____

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	No
Tipologia di procedure avviate per la quotazione	_____
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	• produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	Sì
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No
Società *in house*	Sì
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	Sì
Esito della Ricognizione	Razionalizzazione

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Modalità (razionalizzazione)	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/05/2021

1.1.2. Scheda Informativa

Costituzione della Società: con Deliberazione n. 325 del 10 dicembre 1992 il Consiglio Comunale ha disposto la costituzione dell'Azienda Speciale denominata Azienda Municipale Nettezza Urbana ("A.M.N.U.").
Con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 73 del 7 giugno 1994, l'Azienda è stata ridenominata AMA e successivamente con Deliberazione n. 141 del Consiglio Comunale del 2 agosto 2000 è stata trasformata nella Società per azioni AMA S.p.A..

***Mission*:** la Società si occupa dello svolgimento di attività riconducibili ai servizi pubblici locali previsti in materia ambientale, funeraria, di servizi urbani e territoriali, di servizi industriali al territorio e delle pulizie in genere per conto di Roma Capitale, nonché le attività di accertamento, liquidazione, riscossione anche coattiva degli importi dovuti in relazione ai servizi erogati (Ta.Ri.).

Oggetto Sociale:

Nei limiti stabiliti dalla legge, la Società ha per scopo lo svolgimento di tutte le attività riconducibili ai servizi pubblici locali previsti in materia ambientale, funeraria, di servizi urbani e territoriali, di servizi industriali al territorio e delle pulizie in genere per conto di Roma Capitale. In particolare la Società:
- gestisce l'intero ciclo integrato dei rifiuti e dell'ambiente così come identificati dalla vigente normativa;
- provvede all'acquisizione, alla progettazione, alla realizzazione ed alla gestione in ogni sua fase di impianti industriali di trattamento e smaltimento rifiuti; nonché alla gestione di tutte le attività di raccolta differenziata, di recupero, valorizzazione, riutilizzo e riciclaggio dei rifiuti, ad ogni possibile iniziativa di carattere industriale e/o commerciale inerente a tale gestione, incluso l'autotrasporto merci conto terzi e tutte le attività di autoriparazione;
- provvede all'erogazione di ogni servizio concernente l'igiene e la salubrità urbana, ivi compresi i trattamenti di disinfezione, disinfestazione e derattizzazione ed antilarvali, i trattamenti antiparassitari del verde, pulizia dei mercati e potrà effettuare operazioni e servizi di valorizzazione ambientale, in ciò includendo la gestione delle aree verdi, le attività di bonifica di aree compromesse, terreni e falde mediante tecniche fisiche, chimico/fisiche e biotecnologiche; la cancellazione delle scritte murarie e decoro urbano; gli interventi di protezione civile ambientale e antincendio, la produzione e la commercializzazione di composti (mediante trasformazione di rifiuti e fanghi di depurazione civile e di altre materie organiche, anche di provenienza agroindustriale e derivanti dalla cura del verde pubblico);
- promuove azioni di informazione e sensibilizzazione dei cittadini sui temi dell'igiene urbana e della gestione dei rifiuti;
- promuove azioni di prevenzione e repressione dei comportamenti contrari all'igiene urbana in collaborazione e secondo gli indirizzi dell'Amministrazione pubblica competente territorialmente;
- provvede alla gestione integrata dei servizi cimiteriali, dei trasporti funebri, delle lampade votive, dei servizi di cremazione e delle onoranze funebri;

- può procedere alla progettazione ed alla costruzione di opere ed impianti utili allo svolgimento dei servizi e delle attività sopraindicati;
- può svolgere le attività di gestione amministrativa relative di cui al presente articolo, ivi incluse le attività di accertamento, liquidazione, riscossione anche coattiva degli importi dovuti in relazione ai servizi erogati.

In via strumentale ed al solo ed esclusivo fine di conseguire l'oggetto Sociale, la Società potrà compiere tutte quelle operazioni industriali, finanziarie e commerciali, mobiliari ed immobiliari che la legge consenta, nonché acquistare e cedere interessenze o partecipazioni in altre imprese, societarie e non, fatto salvo il limite di cui all'articolo 2361 cod. civ. La Società potrà prestare, altresì, fideiussioni ed avalli, pegni ed ipoteche a garanzia di obbligazioni di Società e/o enti partecipati anche a favore di terzi.

E' in ogni caso escluso l'esercizio nei confronti del pubblico di attività bancaria o la prestazione di servizi d'investimento o comunque di attività finanziarie soggette ad autorizzazione o riserva di legge.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n. 175/2016:

L'attività è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera *a)* dell'art. 4 co. 2 D. Lgs. n.175/2016 che così recita: "*produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi".*

Analisi specifica dei presupposti *ex* art. 20 D.Lgs. n. 175/2016[1]:

lettera *a)*: la partecipazione societaria rientra nella categoria *a)* dell'art. 4 co 2;

lettera *b)* la Società AMA S.p.A. ha un numero di amministratori inferiore a quello dei dipendenti:

	31/12/2015
n. Amministratori	3
n. Dipendenti	7.826

lettera *c)* la Società AMA S.p.A. svolge attività che non sono analoghe o similari a quelle svolte da altre partecipate di Roma Capitale;

[1] I dati sono stati reperiti dai bilanci regolarmente approvati dall'Assemblea dei Soci e pubblicati nella sezione "amministrazione trasparente" del sito http://www.amaroma.it/societa-trasparente/3723-bilancio.html:
Bilancio esercizio 2011 - Deliberazione di Giunta Capitolina n. 142 del 16/05/2012
Bilancio esercizio 2012 - Deliberazione di Giunta Capitolina n. 202 del 08/05/2013
Bilancio esercizio 2013 - Deliberazione di Giunta Capitolina n. 238 del 08/08/2014
Bilancio esercizio 2014 - Deliberazione di Giunta Capitolina n. 263 del 05/08/2015
Bilancio esercizio 2015 - Deliberazione del Commissario Straordinario con i poteri della Giunta Capitolina n. 70 del 6/05/2016.

lettera *d)* la Società AMA S.p.A., nel triennio precedente all'entrata in vigore del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i., ha conseguito un fatturato medio superiore a cinquecentomila euro[2]:

Fatturato – valori in €			
2013	2014	2015	Fatturato medio 2013-2015
797.898.207	817.580.386	796.497.265	803.991.953

lettera *e)* la Società AMA S.p.A. svolge un servizio di interesse generale;

lettera *f)* risulta in corso un'attività di monitoraggio dei costi di funzionamento finalizzata a garantire una progressiva riduzione della spesa ed un miglioramento dei servizi resi alla cittadinanza in un'ottica di razionalizzazione delle risorse disponibili;

lettera *g)* la Società AMA S.p.A. non necessita di aggregazione con altre Società aventi ad oggetto le attività consentite dall'art. 4.

Motivazione analitica *ex* art. 5 D. Lgs. 175/2016: le motivazioni, rese dal Dipartimento Tutela Ambientale, vengono riportate negli allegati n. 1 e 2 della presente relazione e ne costituiscono parte integrante e sostanziale.

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
Alla luce della citata normativa e degli elementi sopra analizzati, la partecipazione dell'Amministrazione nella Società AMA S.p.A. deve essere oggetto di mantenimento con azioni di razionalizzazione.
Descrizione modalità di razionalizzazione della partecipazione
Si procederà alla razionalizzazione attraverso un'azione di contenimento dei costi di funzionamento, finalizzata ad una riorganizzazione delle attività svolte, al miglioramento dell'efficienza gestionale e alla progressiva riduzione delle spese di struttura e di funzionamento. La complessiva razionalizzazione è da attuarsi entro il 31/05/2021.

[2] Ai fini della soglia dei cinquecentomila euro cfr. art. 26 co 12 *quinquies* che così recita: *"Ai fini dell'applicazione del criterio di cui all'art. 20, comma 2, lettera d), il primo triennio rilevante è il triennio 2017-2019. Nelle more della prima applicazione del suddetto criterio relativo al triennio 2017-2019, si applica la soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro, per il triennio precedente l'entrata in vigore del presente decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'art. 24 e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'art. 20".*

1.2 ATAC S.p.A.

1.2.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	06341981006
Denominazione	"Azienda per la mobilità di Roma Capitale Società per Azioni" in forma di dicitura abbreviata "ATAC S.p.A."
Anno di costituzione della Società	2000
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni) **Fatturato (ultimi 3 anni)**	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	- 79.194.384
	Fatturato	986.764.409
	Anno di riferimento 2014	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	-141.375.261
	Fatturato	1.090.073.715
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	-219.055.192
	Fatturato	1.028.151.147
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	-156.763.230
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	-179.242.501
Numero dipendenti	11.878	
Costo del personale	536.527.342	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	4	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	196.157	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	156.980	

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	Sì

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	100

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	_____
Denominazione della "tramite" controllata	_____
Natura della "tramite" controllata	_____
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	_____

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	No
Tipologia di procedure avviate per la quotazione	_____
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	• produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	Sì
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No
Società *in house*	Sì
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	Sì
Esito della Ricognizione	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della Società

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Termine previsto per la razionalizzazione	31/05/2021

1.2.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: il Consiglio Comunale di Roma con Deliberazione del 10 dicembre 1992 n. 325 ha istituito l'Azienda Speciale ATAC ai sensi dell'art. 22 comma 3 lett. *c)* della L. 8 giugno 1990 n. 142, successivamente la Delibera n. 173 del 19 ottobre 2000 ha disposto la trasformazione con contestuale scissione dell'azienda speciale ATAC in due Società denominate "ATAC S.p.A" e "TRAMBUS" S.p.A..

***Mission*:** la Società si occupa di pianificazione, programmazione e regolazione dei servizi di Trasporto Pubblico Locale, gestione del patrimonio, monitoraggio sulla qualità, promozione del *marketing*, vendita dei titoli di viaggio e gestione dei ricavi da traffico. In particolare, la Società svolge per conto di Roma Capitale attività di progettazione reti e di sistemi di mobilità; progettazione, realizzazione e gestione di linee di trasporto; gestione unitaria del sistema tariffario integrato; tutte le attività funzionali al servizio di trasporto pubblico di persone quali, a titolo esemplificativo: progettazione, realizzazione e gestione di stazioni metro ferroviarie, autostazioni, impianti e parcheggi, valorizzazione e commercializzazione di aree, impianti e mezzi, anche mediante acquisizione di *partnership*.

Oggetto Sociale:

Nei limiti stabiliti dalla legge, la Società esercita le seguenti attività:

a) progettazione di reti e di sistemi di mobilità;

b) progettazione, realizzazione e gestione di linee di trasporto in sede propria, riservata o promiscua, metro ferroviarie, tramviarie e filoviarie;

c) gestione operativa, anche in forma indiretta, del servizio di trasporto pubblico di persone secondo la normativa di legge e secondo gli indirizzi dell'Assemblea Capitolina;

d) gestione unitaria del sistema tariffario integrato;

e) svolgimento di qualsiasi servizio ed attività funzionale, in qualsiasi modo correlata, connessa, complementare o affine al servizio di trasporto pubblico di persone, quali a titolo semplificativo o non esaustivo:

- progettazione realizzazione e gestione di stazioni metro ferroviarie, autostazioni, impianti e di parcheggi;
- valorizzazione e commercializzazione di aree, impianti e mezzi anche mediante acquisizioni di *partnership*;
- progettazione, realizzazione, utilizzazione e commercializzazione di sistemi informativi per la mobilità anche mediante l'uso di tecnologie legate alla telefonia mobile;
- gestione dei sistemi di *ticketing* anche mediante affidamento a terzi;
- gestione del servizio di vigilanza delle corsie e delle fermate riservate al trasporto pubblico;
- gestione delle attività antievasione ed antielusione tariffaria;
- gestione della sosta e delle attività complementari e strumentali alla regolazione della mobilità.

In via strumentale ed al solo ed esclusivo fine di conseguire l'oggetto Sociale, la Società potrà compiere tutte quelle operazioni industriali, finanziarie e commerciali, mobiliari ed immobiliari che la legge consenta, nonché acquisire e cedere interessenze o partecipazioni in altre imprese, societarie e non, fatto salvo il limite di cui all'articolo 2361 cod. civ. La Società potrà prestare, altresì, fideiussioni ed avalli, pegni ed ipoteche a garanzia di obbligazioni di Società e/o enti partecipati anche a favore di terzi.

E' in ogni caso escluso l'esercizio nei confronti del pubblico di attività bancaria o la prestazione di servizi d'investimento o comunque di attività finanziarie soggette ad autorizzazione o riserva di legge.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n.175/2016:

L'attività è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera *a*) dell'art. 4 co. 2 D. Lgs. n.175/2016 che così recita: "*produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi".*

Analisi specifica dei presupposti *ex* art. 20 D. Lgs. n.175/2016[3]:

lettera *a):* la partecipazione societaria rientra nella categoria *a)* dell'art. 4 comma 2;

lettera *b*) la Società ATAC S.p.A. ha un numero di amministratori inferiore a quello dei dipendenti:

	31/12/2015
n. Amministratori	4
n. Dipendenti	11.878

lettera *c)* la Società ATAC S.p.A. svolge attività che non sono analoghe o similari a quelle svolte da altre partecipate di Roma Capitale;

lettera *d)* la Società ATAC S.p.A., nel triennio precedente all'entrata in vigore del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. ha conseguito un fatturato medio superiore a cinquecentomila euro:

Fatturato – valori in €			
2013	2014	2015	Fatturato medio triennio 2013-2015
1.028.151.147	1.090.073.715	986.764.409	1.034.996.424

lettera e) la Società ATAC S.p.A. svolge un servizio di interesse generale;

[3] I dati sono stati reperiti dai bilanci regolarmente approvati dall'Assemblea dei Soci e pubblicati nella sezione "amministrazione trasparente" del sito http://www.atac.roma.it/page.asp?p=223:
Bilancio esercizio 2011 - Deliberazione Giunta Capitolina n. 190 del 4/7/2012
Bilancio esercizio 2012 - Deliberazione Giunta Capitolina n. 165 del 24/4/2013
Bilancio esercizio 2013 - Deliberazione Giunta Capitolina n. 183 del 25/06/2014
Bilancio esercizio 2014 - Deliberazione Giunta Capitolina n. 338 del 23/10/2015
Bilancio esercizio 2015 - Delibera Commissario straordinario con poteri di Giunta Capitolina n. 116 del 20/06/2016.

lettera *f*) risulta in corso un'attività di monitoraggio dei costi di funzionamento finalizzata a garantire una progressiva riduzione della spesa ed un miglioramento dei servizi resi alla cittadinanza, in un'ottica di razionalizzazione delle risorse disponibili;

lettera *g)* la Società ATAC S.p.A. non necessita di aggregazione con altre Società aventi ad oggetto le attività consentite dall'art. 4.

Motivazione analitica *ex* art. 5 D. Lgs. n. 175/2016: la motivazione, resa dal Dipartimento Mobilità e Trasporti, viene riportata nell'allegato n. 3 della presente relazione e ne costituisce parte integrante e sostanziale.

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
Alla luce della citata normativa e degli elementi sopra analizzati, la partecipazione dell'Amministrazione nella Società ATAC S.p.A. viene mantenuta con azioni di razionalizzazione. Si prevedono interventi di ripristino dell'equilibrio economico-finanziario e di efficienza gestionale della Società che passano attraverso una nuova *Governance* societaria e lo sviluppo di un nuovo importante Piano di risanamento.

1.3 ACEA S.p.A.

1.3.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	05394801004
Denominazione	ACEA S.p.A.
Anno di costituzione della Società	1997
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	Sì
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	Sì

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	51

1.3.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: nel 1909 nasce l'AEM, l'Azienda Elettrica Municipale, del Comune di Roma, con l'obiettivo di fornire energia per l'illuminazione pubblica e privata. Nel 1926 l'AEM assume la denominazione di AEG, Azienda elettrica del Governatorato di Roma. Il 2 settembre 1937, con effetto dal 1° gennaio dello stesso anno, il Governatorato di Roma affida la gestione degli acquedotti comunali, la costruzione e la gestione dell'acquedotto del Peschiera all'AEG che cambia denominazione in Agea, Azienda governatoriale elettricità e acque. Dopo la fine della seconda guerra mondiale la denominazione cambia in Acea - Azienda comunale dell'elettricità e delle acque. Nel 1991 il Comune trasforma Acea in Azienda speciale e dal 1° gennaio 1998 prende il via la S.p.A.. Dal 19 luglio 1999 Acea S.p.A. è quotata in Borsa (data atto costituzione 29/9/1997).

Compagine Societaria:

ROMA CAPITALE	51%
CALTAGIRONE	5%
SUEZ ENVIRONMENT SAS	23,3%
MERCATO	20,7%

***Mission*:** la Società ha per scopo lo volgimento di tutte le attività riconducibili ai servizi relativi al settore idrico, energia elettrica, illuminazione e gas. Dal 1998 la Società è quotata in borsa ed il relativo capitale Sociale risulta composto come riportato di seguito.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto la gestione dei seguenti servizi:
(a) approvvigionamento, produzione, trasporto, trasformazione, distribuzione e vendita di energia elettrica e calore, ai sensi delle disposizioni vigenti in materia, derivanti da qualsiasi fonte energetica;
(b) gestione integrata delle risorse idriche nelle fasi di captazione, adduzione, distribuzione, fognatura e depurazione nonché protezione; monitoraggio e potenziamento dei corpi idrici;
(c) gestione delle fontanelle pubbliche e delle fontane ornamentali;
(d) progettazione, realizzazione e gestione di sistemi di illuminazione pubblica, nonché di impianti semaforici e servizi di supporto alla mobilità;
(e) promozione, diffusione e realizzazione di interventi e impianti alimentati da fonti di energia rinnovabili e assimilate.
La Società può provvedere all'esercizio di attività strumentali, complementari, connesse e/o affini ai servizi indicati al primo comma. La Società può:
I. svolgere attività di consulenza, assistenza e servizi in campo energetico, idrico e ambientale;
II. svolgere attività di interesse ambientale quali la cartografia e il monitoraggio del territorio; la progettazione, la realizzazione e la gestione di reti per il controllo degli agenti inquinanti e ogni altro intervento connesso alla salvaguardia e all'uso razionale delle risorse;
III. svolgere attività nel campo delle analisi di laboratorio, delle prove tecniche e della certificazione;
IV. organizzare e gestire corsi per la diffusione e l'applicazione delle conoscenze scientifiche, tecnologiche, gestionali ed organizzative nei campi di proprio interesse, compresa la promozione, la diffusione ed il trasferimento di tecnologie a minor impatto ambientale;
V. elaborare progetti e dirigere i lavori di opere da realizzare per conto proprio o commissionate da terzi.
La Società può provvedere all'esercizio delle attività di cui ai precedenti commi 1 e 2 in ambito territoriale nazionale e internazionale, partecipando a procedure concorsuali e/o negoziali.
La Società può svolgere le attività ed i servizi di cui ai commi precedenti anche attraverso Società controllate,

nonché assumere e cedere partecipazioni ed interessenze in altre Società, imprese, consorzi ed associazioni sia italiane che estere, aventi oggetti eguali, simili, complementari, accessori, ausiliari o affini ai propri, tra i quali la gestione di servizi a rete, sia direttamente che indirettamente, sotto qualsiasi forma, e costituire e liquidare i soggetti sopra indicati. La Società, può altresì svolgere direttamente, nell'interesse delle Società partecipate o delle controllate, ogni attività connessa o strumentale rispetto all'attività propria ed a quelle delle partecipate o controllate medesime. A tal fine la Società provvede in particolare:

·alla definizione degli indirizzi di programmazione e all'esercizio del controllo dell'insieme delle attività svolte dal Gruppo;

·al coordinamento delle risorse manageriali delle Società partecipate o controllate, da attuare anche mediante idonee iniziative di formazione;

·al coordinamento amministrativo e finanziario delle Società partecipate e controllate, compiendo in loro favore ogni opportuna operazione, ivi compresa la concessione di finanziamenti nonché, più in generale, l'impostazione e la gestione dell'attività finanziaria delle medesime;

·alla fornitura di altri servizi in favore delle Società partecipate o controllate in aree di specifico interesse aziendale.

La Società può espletare ogni altra attività finanziaria, immobiliare, commerciale o industriale e di investimento, inclusa la prestazione di garanzie, comunque connessa, affine e necessaria per il conseguimento delle scopo Sociale, con eccezione della raccolta del risparmio tra il pubblico e dell'esercizio delle attività riservate agli intermediari finanziari e mobiliari.

La Società instaura e sviluppa rapporti di collaborazione con le amministrazioni statali, regionali e provinciali, nonché con gli altri enti pubblici e le Università, e stipula con essi convenzioni.

La Società promuove la collaborazione con altre aziende di servizi, con particolare riguardo a quelle europee e mediterranee, nell'ambito dei processi di integrazione europea e di interdipendenza internazionale cui Roma Capitale si ispira, nei principi programmatici indicati dal suo statuto.

La Società, per uniformare le proprie attività ai principi di economicità, efficienza ed efficacia, può altresì affidare a terzi singole attività o specifici servizi non preminenti rispetto alle sue funzioni complessive.

La Società può inoltre assumere finanziamenti dai propri Soci nei limiti delle disposizioni normative vigenti in materia.

Esclusione dall’applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.L’art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell’art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, la Società Acea S.p.A. non è oggetto di revisione straordinaria.

2. SOCIETÀ CHE GESTISCONO E REALIZZANO SERVIZI STRUMENTALI DI SUPPORTO ALL'AMMINISTRAZIONE

2.1 AEQUA ROMA S.p.A.

2.1.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	08670661001
Denominazione	Æqua Roma S.p.A.
Anno di costituzione della Società	2005
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni) **Fatturato (ultimi 3 anni)**	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-1.040.938
	Fatturato	19.042.145
	Anno di riferimento 2014	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	23.219
	Fatturato	18.580.232
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	118.551
	Fatturato	19.633.828
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	9.908
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	24.895
Numero dipendenti	315	
Costo del personale	13.015.433	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	151.382	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	36.400	

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	No

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	100

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	_____
Denominazione della "tramite" controllata	_____
Natura della "tramite" controllata	_____
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	_____

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	No
Tipologia di procedure avviate per la quotazione	_____
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	• autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No
Società *in house*	Sì
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	Sì
Esito della Ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Modalità (razionalizzazione)	_____
Termine previsto per la razionalizzazione	--/--/----

2.1.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: con atto n. 185 del 1° agosto 2005 il Consiglio Comunale ha deliberato la costituzione della Società "Roma Entrate S.p.A." (ora Æqua Roma S.p.A.) interamente partecipata dal Comune di Roma, l'approvazione del relativo Statuto e lo Schema di Accordo tra Comune di Roma e Servizi Territoriali S.p.A. regolante le modalità di conferimento del ramo d'azienda "Servizi Tributari" (RAST) di Gemma S.p.A. a Roma Entrate S.p.A.. Con Deliberazione dell'Assemblea Capitolina n. 78 del 3 agosto 2010 è stato modificato lo Statuto di Roma Entrate S.p.A. variandone la denominazione in "Æqua Roma S.p.A.".

***Mission*:** la Società si occupa della gestione dei servizi inerenti le attività di liquidazione, accertamento e riscossione dei tributi e di altre entrate e delle attività connesse, complementari, accessorie ed ausiliarie indirizzate al supporto delle attività di gestione tributaria, extra-tributaria e patrimoniale di Roma Capitale.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto esclusivo l'esercizio delle seguenti attività nell'interesse e/o in favore di Roma Capitale, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 13 del D.L. 4 luglio 2006, n. 223, convertito con modificazioni in L. 4 agosto 2006, n. 248:

- la gestione dei servizi inerenti le attività di liquidazione, accertamento e riscossione dei tributi e di altre entrate e delle attività connesse, complementari, accessorie ed ausiliarie indirizzate al supporto delle attività di gestione tributaria, extra-tributaria e patrimoniale di Roma Capitale.

Nel rispetto del principio di esclusività previsto nel comma 4.1, la Società potrà, altresì, espletare ogni adempimento amministrativo di carattere accessorio ovvero complementare alle attività di accertamento, riscossione e liquidazione di entrate tributarie ed extra-tributarie, di cui al precedente comma 4.1, ancorché non direttamente gestite.

Ai fini del conseguimento degli scopi sociali e nell'ambito delle suddette attività, la Società, in particolare, può:

- gestire, mantenere e sviluppare il software applicativo a supporto delle funzioni svolte dagli uffici responsabili delle entrate di Roma Capitale, in coerenza con l'evolversi delle tecnologie dell'informatica e della comunicazione (ICT) e secondo strategie delineate nell'ambito dei programmi annuali e pluriennali dell'Amministrazione di Roma Capitale; gestire e sviluppare l'infrastruttura di rete necessaria al funzionamento del Sistema Informativo; sviluppare ed utilizzare i sistemi informatici fondati sull'accesso ai dati catastali ovvero su altre informazioni georeferenziate;
- allestire l'Anagrafe tributaria di Roma Capitale, quale base dati unitaria delle posizioni rilevanti ai fini della gestione delle entrate di Roma Capitale e implementare le informazioni trattate dai sistemi informativi a supporto delle entrate, attraverso le attività di digitazione di atti relativi alle singole entrate, aggiornamento massivo, bonifica di informazioni errate e incongrue, manutenzione delle basi dati in relazione alle attività di gestione svolte dalla Società, oppure in capo agli uffici responsabili delle entrate;

- acquisire basi dati e di informazioni strutturate da sistemi esterni, eventualmente interconnessi con il Sistema Informativo, nell'ambito dei rapporti istituzionali di Roma Capitale con amministrazioni pubbliche ed aziende erogatrici di servizi e nel quadro delle leggi vigenti in materia di circolazione delle informazioni e di riservatezza dei dati personali ai fini della gestione delle entrate;
- assistere i cittadini nell'assolvimento degli adempimenti connessi al calcolo delle somme dovute, in via ordinaria o a seguito di ravvedimento o sollecitazione al pagamento, e all'individuazione dell'esistenza dei requisiti di agevolazione o esenzione; ricevere il pubblico presso sportelli fisici; fornire servizi di assistenza informativa e di disbrigo di pratiche a distanza attraverso canali telematici; fornire servizi agli intermediari fiscali per la facilitazione degli adempimenti ad essi demandati dai cittadini in materia di entrate di Roma Capitale; analizzare, studiare e svolgere attività di ricerca sulla consistenza e la dinamica evolutiva dei fenomeni di evasione tributaria e patrimoniale, anche a supporto della formazione delle decisioni dell'Amministrazione di Roma Capitale in materia di lotta all'evasione;
- gestire la riscossione delle entrate tributarie, extratributarie e patrimoniali, anche attraverso la cura dei rapporti di servizio e le convenzioni a supporto della riscossione intercorrenti tra Roma Capitale e le amministrazioni, gli enti pubblici e i soggetti privati, fornitori di servizi connessi alla riscossione;- analizzare, studiare ed elaborare proposte di sviluppo dei sistemi di riscossione tradizionali ed innovativi in coerenza con l'attuazione degli indirizzi di Roma Capitale in materia di semplificazione e innovazione della riscossione e di attivazione della riscossione diretta delle entrate di Roma Capitale;
- assicurare la rendicontazione unitaria dei pagamenti, ai fini della diffusa disponibilità delle informazioni sui flussi di cassa relativi alle entrate di Roma Capitale e della loro corretta imputazione nel bilancio di Roma Capitale, attraverso appositi moduli del Sistema Informativo;
- elaborare le informazioni rilevanti ai fini dell'effettuazione dei controlli necessari per la verifica del corretto assolvimento degli adempimenti connessi al prelievo tributario e patrimoniale; applicare gli istituti di recupero dell'evasione previsti dalle norme legislative e regolamentari vigenti, per ciascun tipo di entrata oggetto di affidamento, privilegiando i dispositivi di incentivazione alla regolarizzazione spontanea e di deflazione del rischio di contenzioso tributario e amministrativo; allestire il sistema di supporto ai controlli massivi delle autocertificazioni con rilievo tributario e patrimoniale, nell'ambito del sistema di controllo preventivo e consuntivo di Roma Capitale, anche con riferimento ai servizi sui quali viene applicato un sistema di tariffazione basato sull'Indicatore della situazione economica equivalente (ISEE); assicurare il supporto tecnico - operativo all'emanazione degli atti di sollecito, invito, liquidazione ed accertamento ed iscrizione a ruolo delle entrate tributarie e patrimoniali di Roma Capitale;
- effettuare attività di assistenza tecnica agli organi preposti alla formulazione delle previsioni e delle rendicontazioni delle entrate, nonché finalizzate al disegno e progettazione di nuove forme di prelievo fiscale e tariffario o alla revisione dei dispositivi vigenti;
- effettuare le attività di supporto tecnico e la cooperazione amministrativa in materia di entrate derivanti:

a) da obblighi, accordi o convenzioni di collaborazione intercorrenti tra Roma Capitale ed altre amministrazioni pubbliche;

b) dalla partecipazione di Roma Capitale a progetti di partnership internazionale, di aiuto allo sviluppo e per l'utilizzo di finanziamenti dell'Unione Europea o di altri organismi internazionali;

- cooperare con altri Enti e amministrazioni pubbliche in materia di acquisizione e fornitura di informazioni, di progettazione e analisi sui fenomeni di evasione tributaria e patrimoniale, e sui temi di organizzazione, formazione, sviluppo di processi di lavoro attinenti ai servizi alla Società delegati.
La Società può altresì gestire servizi analoghi a quelli di cui ai precedenti punti in favore di Società del "Gruppo Roma Capitale".
La Società può, in particolare, provvedere ad assicurare l'applicazione e la riscossione della tariffa per la gestione dei rifiuti urbani.
In via strumentale e al solo ed esclusivo fine di conseguire l'oggetto Sociale, la Società potrà compiere tutte quelle operazioni industriali, finanziarie e commerciali, mobiliari ed immobiliari che la legge consenta. È in ogni caso escluso l'esercizio nei confronti del pubblico di attività bancaria o la prestazione di servizi d'investimento o comunque di attività finanziarie soggette ad autorizzazione o riserva di legge.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n.175/2016:

L'attività svolta dalla Società è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera *d)* dell'art. 4 co 2 del citato decreto che così recita: *"autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento"*.

Analisi specifica dei presupposti *ex* art. 20 D. Lgs. n.175/2016[4]:

lettera *a):* la partecipazione societaria rientra nella categoria *d)* dell'art. 4 comma 2;

lettera *b)*: la Società Aequa Roma S.p.A. ha un numero di amministratori inferiore a quello dei dipendenti:

	31/12/2015
n. Amministratori	3
n. Dipendenti	315

lettera *c):* la Società Aequa Roma S.p.A. non svolge attività analoghe o similari a quelle svolte da altre partecipate di Roma Capitale

[4] I dati sono stati reperiti dai bilanci regolarmente approvati dall'Assemblea dei Soci e pubblicati nella sezione "amministrazione trasparente" del sito http://www.aequaroma.it/societa-trasparente/bilanci/:
Bilancio esercizio 2011 - D.G.C. 192 del 4/7/2012
Bilancio esercizio 2012 - D.G.C. 203 dell'8/5/2013
Bilancio esercizio 2013 - D.G.C. 230 del 30/7/2014
Bilancio esercizio 2014 - D.G.C. 255 del 24/7/2015
Bilancio esercizio 2015 - Deliberazione Commissario straordinario con i poteri G.C. n.75 del 11/5/2016.

lettera *d):* la Società Aequa Roma S.p.A., nel triennio precedente all'entrata in vigore del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. ha conseguito un fatturato medio superiore a cinquecentomila euro:

Fatturato – valori in €			
2013	2014	2015	Fatturato medio 2013-2015
19.633.828	18.580.232	19.042.145	19.085.402

lettera *e):* la Società Aequa Roma S.p.A. non ha conseguito un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti:

Risultato di esercizio (utile/perdite) – valori in €				
2011	2012	2013	2014	2015
24.895	9.908	118.551	23.219	-1.040.938

lettera *f)* risulta in corso un'attività di monitoraggio dei costi di funzionamento finalizzata a garantire una progressiva riduzione della spesa ed un miglioramento dei servizi resi alla cittadinanza, in un'ottica di razionalizzazione delle risorse disponibili;

lettera *g):* la Società Aequa Roma S.p.A. non necessita di aggregazione con altre Società aventi ad oggetto le attività consentite dall'art. 4.

Motivazione analitica *ex* art. 5 D. Lgs. 175/2016: le motivazioni, rese dal Dipartimento Sviluppo Economico Attività Produttive e Agricoltura e dal Dipartimento Risorse Economiche vengono riportate negli allegati n. 4 e 5 della presente relazione e ne costituiscono parte integrante e sostanziale.

Motivazione per decisione su mantenimento della partecipazione
Alla luce della citata normativa e degli elementi sopra analizzati, la partecipazione dell'Amministrazione nella Società Aequa Roma S.p.A. viene mantenuta.

2.2 RISORSE PER ROMA S.p.A.

2.2.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	04906911005
Denominazione	Risorse per Roma S.p.A.
Anno di costituzione della Società	1995
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni) **Fatturato (ultimi 3 anni)**	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	854.103
	Fatturato	42.357.299
	Anno di riferimento 2014	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-936.751
	Fatturato	40.384.452

DATI DI BILANCIO		
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	885.798
	Fatturato	45.205.110
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	314.007
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	272.664
Numero dipendenti	652	
Costo del personale	30.639.604	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	104.649	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	36.400	

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	Sì

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	100

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Denominazione della "tramite" controllata	_____
Natura della "tramite" controllata	_____
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	_____

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	No
Tipologia di procedure avviate per la quotazione	_____
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	• autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	Sì
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No
Società *in house*	Sì
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	Sì
Esito della Ricognizione	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/05/2021

2.2.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: con Deliberazione n. 56 del 6 marzo 1995 il Consiglio Comunale ha approvato la costituzione di una Società per Azioni di diritto comune denominata "Risorse per Roma – R.p.R. S.p.A." la quale, giusta Deliberazione dell'Assemblea dei Soci del 25 gennaio 2005, ha mutato la propria denominazione in "Risorse – R.p.R. S.p.A.". Con Deliberazione n. 77 del 15 dicembre 2011 l'Assemblea Capitolina ha autorizzato la modifica della ragione Sociale della Società strumentale "Risorse R.p.R. S.p.A." in "Risorse per Roma S.p.A.", conformemente deliberata dall'Assemblea dei Soci del 22 dicembre 2011.

***Mission*:** la Società si occupa dell'erogazione di servizi strumentali concernenti l'assistenza del supporto all'Amministrazione Capitolina nelle attività di pianificazione, progettazione e trasformazione urbana e territoriale, valutazione e alienazione patrimonio immobiliare e supporto alla gestione del condono edilizio.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto esclusivo l'esercizio delle seguenti attività nell'interesse e/o in favore di Roma Capitale, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 13 del D.L. 4 luglio 2006, n. 223, convertito con modificazioni in L. 4 agosto 2006, n. 248: assistenza e supporto all'Amministrazione Capitolina nelle seguenti materie:
a) recupero, valorizzazione, trasformazione, alienazione, gestione e presidio di aree e di beni patrimoniali;
b) recupero, riqualificazione ambientale, sviluppo integrato di aree e comparti della città di Roma;
c) redazione di studi di fattibilità, progetti per la gestione, valorizzazione e compravendita di beni immobiliari e per la valutazione di mercato dei canoni delle concessioni o locazioni attive e passive;
d) progettazione, direzione lavori, studi di fattibilità tecnici, valutazioni di congruità tecnico-economica e studi di impatto ambientale, cessione e trasferimento di tecnologie;
e) predisposizione di studi e progetti urbanistici e di pianificazione urbana e territoriale;
f) promozione e sostegno allo sviluppo urbano territoriale ed economico locale, anche mediante la predisposizione di studi, ricerche, progetti di fattibilità, partecipazione a programmi comunitari, e quant'altro occorrente alla realizzazione dell'oggetto Sociale.
La Società potrà altresì svolgere ogni attività tecnico-amministrativa complementare, accessoria o strumentale necessaria per il raggiungimento dei fini istituzionali di Roma Capitale.
In via strumentale e al solo ed esclusivo fine di conseguire l'oggetto Sociale, la Società potrà compiere tutte quelle operazioni industriali, finanziarie e commerciali, mobiliari ed immobiliari che la legge consenta.
È in ogni caso escluso l'esercizio nei confronti del pubblico di attività bancaria o la prestazione di servizi d'investimento o comunque di attività finanziarie soggette ad autorizzazione o riserva di legge.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n.175/2016:

L'attività svolta dalla Società è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera *d)* art. 4 co 2 del citato decreto che così recita: *"autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle*

loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento".

Analisi specifica dei presupposti *ex* art. 20 D. Lgs. n.175/2016[5]:

lettera *a):* la partecipazione societaria rientra nella categoria *d)* dell'art. 4 comma 2;

lettera *b):* la Società Risorse per Roma S.p.A. ha un numero di amministratori inferiore a quello dei dipendenti:

	31.12.2015
n. Amministratori	3
n. Dipendenti	652

lettera *c):* la Società Risorse per Roma S.p.A. non svolge attività analoghe o similari a quelle svolte da altre partecipate di Roma Capitale;

lettera *d):* la Società Risorse per Roma S.p.A., nel triennio precedente all'entrata in vigore del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i., ha conseguito un fatturato medio superiore a cinquecentomila euro:

Fatturato – valori in €			
2013	2014	2015	Fatturato medio 2013-2015
45.205.110	40.384.452	42.357.299	42.648.954

lettera *e)* la Società Risorse per Roma S.p.A. non ha conseguito un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti:

Risultato di esercizio (utile/perdite) – valori in €				
2011	2012	2013	2014	2015
272.664	314.007	885.798	-936.751	854.103

[5] I dati sono stati reperiti dai bilanci regolarmente approvati dall'Assemblea dei Soci e pubblicati nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito http://risorseperroma.it/trasparenza/bilanci/preventivo-consuntivo.html:
Bilancio esercizio 2011 - Deliberazione Giunta Capitolina n. 135 del 9/5/2012
Bilancio esercizio 2012 - Deliberazione Giunta Capitolina n. 184 del 2/5/2013
Bilancio esercizio 2013 - Deliberazione Giunta Capitolina n. 152 del 28/5/2014
Bilancio esercizio 2014 - Deliberazione Giunta Capitolina n. 258 del 31/7/2015
Bilancio esercizio 2015 - Deliberazione Giunta Capitolina n.6 del 3/8/2016.

lettera *f)* risulta in corso un'attività di monitoraggio dei costi di funzionamento finalizzata a garantire una progressiva riduzione della spesa ed un miglioramento dei servizi resi alla cittadinanza, in un'ottica di razionalizzazione delle risorse disponibili;

lettera *g)* la Società Risorse per Roma S.p.A. non necessita di aggregazione con altre Società aventi ad oggetto le attività consentite dall'art. 4

Motivazione analitica *ex* art. 5 D. Lgs. 175/2016: la motivazione, resa congiuntamente dal Dipartimento Programmazione e Attuazione Urbanistica e dal Dipartimento Patrimonio, Sviluppo e Valorizzazione e la motivazione resa dal Dipartimento Sviluppo Infrastrutture e Manutenzione Urbana vengono riportate rispettivamente negli allegati n. 6 e 7 della presente relazione e ne costituiscono parte integrante e sostanziale.

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
Alla luce della citata normativa e degli elementi sopra analizzati, la partecipazione dell'Amministrazione nella Società Risorse per Roma S.p.A. deve essere oggetto di mantenimento con azioni di razionalizzazione che saranno contenute in apposito atto deliberativo da sottoporre al Consiglio.
Descrizione modalità di razionalizzazione della partecipazione
Si procederà alla razionalizzazione attraverso un'azione di contenimento dei costi di funzionamento, finalizzata ad una riorganizzazione delle attività svolte, al miglioramento dell'efficienza gestionale e alla progressiva riduzione delle spese di struttura e di funzionamento. La riduzione dei costi di funzionamento potrà realizzarsi anche attraverso operazioni di scorporo di ramo d'azienda e del relativo conferimento in altre società partecipate di Roma Capitale che saranno contenute in apposito atto deliberativo da sottoporre al Consiglio. La complessiva razionalizzazione è da attuarsi entro il 31/05/2021; qualora si decidesse di cedere rami di azienda saranno intraprese tutte le possibili tutele rispetto ai livelli occupazionali.

2.3 ROMA METROPOLITANE S.r.l.

2.3.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	05397401000
Denominazione	"Società per la realizzazione delle Metropolitane della Città di Roma a r.l." in breve "Roma Metropolitane S.r.l."
Anno di costituzione della Società	2004
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni)	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	No
	Risultato d'esercizio	___
	Fatturato	___

DATI DI BILANCIO		
Fatturato (ultimi 3 anni)	**Anno di riferimento 2014**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-2.049.233
	Fatturato	152.595.631
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	329.695
	Fatturato	389.300.840
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	1.679.174
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	405.836
Numero dipendenti	179 (anno 2014)	
Costo del personale	12.872.894 (anno 2014)	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	137.614 (anno 2014)	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	91.000 (anno 2014)	

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	No

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	100

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	_____
Denominazione della "tramite" controllata	_____
Natura della "tramite" controllata	_____
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	_____

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	No
Tipologia di procedure avviate per la quotazione	_____
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	• autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	Sì
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	Sì
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No
Società *in house*	Sì
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	Sì
Esito della Ricognizione	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della Società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/05/2021

2.3.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: con Deliberazione n. 97 del 24 maggio 2004 il Consiglio Comunale ha deliberato l'acquisto dalla S.T.A. S.p.A. dell'intero capitale Sociale della S.O.M. S.r.l. e l'affidamento alla medesima di tutti gli adempimenti e funzioni finalizzati alla realizzazione, ampliamento, prolungamento e ammodernamento delle linee metropolitane C e B1 e delle ulteriori linee metropolitane della città. Conseguentemente con la stessa Deliberazione il Consiglio Comunale ha deliberato di modificare, unitamente all'oggetto Sociale, la denominazione Sociale di S.O.M. S.r.l. in quella di "Società per la realizzazione delle Metropolitane della Città di Roma S.r.l.", in breve "Roma Metropolitane S.r.l.".

***Mission*:** la Società svolge per conto di Roma Capitale tutte le funzioni connesse alla realizzazione, ampliamento, prolungamento e ammodernamento delle linee Metropolitane della Città di Roma, dei "corridoi della mobilità" e dei sistemi innovativi di trasporto pubblico.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto esclusivo, nell'interesse e/o in favore di Roma Capitale, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 13 del dl 14 luglio 2006, n. 223, convertito con modificazioni in L 4 agosto 2006 n. 248, lo svolgimento, regolato per i rapporti con l'Ente proprietario da apposite convenzioni e/o contratti e/o disciplinari in genere, di tutte le funzioni, comprese a titolo meramente esemplificativo quelle di progettistica, autorità espropriante, stazione appaltante, responsabile del procedimento, alta sorveglianza o direzione dei lavori, connesse alla realizzazione, ampliamento, prolungamento e ammodernamento di tutte le linee metropolitane della città di Roma; dei corridoi della mobilità in generale e in particolare dei corridoi Eur – Tor de Cenci, Laurentino - Tor Pagnotta – Trigoria e Anagnina – Tor Vergata; dei sistemi innovativi di trasporto, inclusi i rapporti a fune, nonché di ogni altro intervento concernente il trasporto pubblico in sede propria da realizzarsi nel territorio della città di Roma e delle relative opere connesse e/o complementari.
Le attività dovranno essere svolte, ove occorra attraverso personale munito dei requisiti di iscrizione negli appositi albi professionali previsti per legge e, a titolo meramente esemplificativo possono consistere in:

a) progettazione e realizzazione di tutte le opere e di tutti gli impianti;
b) ricerca, consulenza e studio;
c) attività di stazione appaltante per l'affidamento di lavori, servizi e forniture;
d) responsabile unico del procedimento e direzione lavori;
e) assistenza in tutte le fasi del processo realizzativo delle opere.

In particolare la Società può:

- svolgere i compiti e le funzioni del Responsabile Unico del Procedimento e di Direzione Lavori a mezzo di proprio personale in possesso dei requisiti normativamente prescritti;
- svolgere l'attività di stazione appaltante e funzioni del responsabile del procedimento di gara;

- svolgere, attraverso l'amministratore delegato o personale dallo stesso individuato, le funzioni di Presidenza delle Commissioni aggiudicatrici, nel contempo fornendo l'assistenza tecnica, amministrativa, logistica ai restanti membri nominati;
- predisporre la documentazione di gara e tutti gli atti connessi prescritti;
- redigere e stipulare i contratti con gli aggiudicatari definitivi delle procedure di gara esperite;
- eseguire tutte le attività necessarie alla consegna e all'avvio dei lavori;
- predisporre tutti gli atti e i documenti necessari allo svolgimento, alla prosecuzione ed alla ultimazione dei lavori, procedendo per conto di Roma Capitale, all'applicazione delle penali, alla risoluzione e all'eventuale proroga del contratto e a quant'altro connesso alla sollecita, corretta e completa esecuzione delle opere;
- predisporre le varianti progettuali in corso d'opera;
- attivare il procedimento di definizione bonaria delle riserve *ex* art. 240 D.Lgs. n. 163/2006;
- gestire, secondo gli indirizzi formulati dai componenti organi di Roma Capitale, il contenzioso rinveniente dai lavori, servizi o forniture appaltate;
- svolgere l'attività di ispezione sulla progettazione e/o esecuzione delle opere nel settore delle costruzioni edili, opere di ingegneria civile in generale, opere di presidio e di difesa ambientale e di ingegneria naturalistica da esercitarsi secondo le norme UNI CEI EN ISO/IEC 17020 e nel rispetto delle esigenze di indipendenza e imparzialità proprie dell'attività ispettiva stessa.

In via strumentale e al solo fine ed esclusivo fine di conseguire l'oggetto Sociale, la Società potrà compiere tutte le operazioni industriali, finanziarie e commerciali, mobiliari e immobiliari che la legge consenta.

E' in ogni caso escluso l'esercizio nei confronti del pubblico di attività bancaria o la prestazione di servizi d'investimento o comunque di attività finanziarie soggette ad autorizzazione o riserva di legge.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n.175/2016:

L'attività svolta dalla Società è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera *d)* art. 4 co 2 del citato decreto che così recita: *"autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento"*.

Analisi specifica dei presupposti *ex* art. 20 D. Lgs. n.175/2016[6]:

lettera *a):* la partecipazione societaria rientra nella categoria *d*) dell'art. 4 comma 2;

[6] I dati sono stati reperiti dai bilanci regolarmente approvati dall'Assemblea dei Soci e pubblicati nella sezione "amministrazione trasparente" del sito http://www.romametropolitane.it/menu.asp?CodMenu=430:
Bilancio esercizio 2011 - D.G.C. 120 del 18/4/2012
Bilancio esercizio 2012 - D.G.C. 162 del 19/4/2013
Bilancio esercizio 2013 - D.G.C. 322 del 31/10/2014
Bilancio esercizio 2014 - D.G.C. 153 del 15/5/2015
Bilancio 2015 non approvato

lettera *b)* la Società Roma Metropolitane S.r.l. ha un numero di amministratori inferiore a quello dei dipendenti:

	31.12.2014
n. Amministratori	3
n. Dipendenti	179

lettera *c*) la Società Roma Metropolitane S.r.l. svolge attività che sono analoghe o similari a quelle svolte da altre partecipate di Roma Capitale (Roma Servizi Mobilità S.r.l.).

lettera d) la Società Roma Metropolitane S.r.l. nel triennio 2012 -2014 ha conseguito un fatturato medio superiore a cinquecentomila euro:

Fatturato – valori in €				
2012	2013	2014	2015	Fatturato medio 2012-2014
327.717.218	389.300.840	152.595.631	———	289.871.230

lettera *e)* Roma Metropolitane S.r.l. non ha conseguito un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti:

Risultato di esercizio (utile/perdite) – valori in €				
2011	2012	2013	2014	2015
405.836	1.679.174	329.695	-2.049.233	_____

lettera *f)* risulta in corso un'attività di monitoraggio dei costi di funzionamento finalizzata a garantire una progressiva riduzione della spesa ed un miglioramento dei servizi di progettazione e attuazione delle opere infrastrutturali per la mobilità, in un'ottica di razionalizzazione e ottimale allocazione delle risorse disponibili;

lettera *g)* la Società Roma Metropolitane S.r.l. non necessita di aggregazione con altre Società aventi ad oggetto le attività consentite dall'art. 4.

Motivazione analitica *ex* art. 5 D. Lgs. n. 175/2016: la motivazione, resa dal Dipartimento Mobilità e Trasporti, viene riportata nell'allegato n. 8 della presente relazione e ne costituisce parte integrante e sostanziale.

Motivazione per decisione sul mantenimento della partecipazione
Alla luce della citata normativa e degli elementi sopra analizzati, la partecipazione dell'Amministrazione nella Società Roma Metropolitane S.r.l. deve essere oggetto di mantenimento con azioni di razionalizzazione.
Descrizione modalità di razionalizzazione della partecipazione
Si procederà alla razionalizzazione mediante contenimento dei costi attraverso un'operazione di scorporo del ramo d'azienda dedicato alla progettazione e realizzazione delle opere e delle infrastrutture per la mobilità urbana differenti dalla linea C e del relativo conferimento nella Società Roma Servizi per la Mobilità S.r.l. La complessiva razionalizzazione è da attuarsi entro il 31/05/2021

2.4 ROMA SERVIZI PER LA MOBILITÀ S.r.l.

2.4.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	10735431008
Denominazione	Roma Servizi per la Mobilità S.r.l.
Anno di costituzione della Società	2010
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni)	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-2.821.790
	Fatturato	34.632.137
Fatturato (ultimi 3 anni)	**Anno di riferimento 2014**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	7.684
	Fatturato	42.096.938

DATI DI BILANCIO		
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	38.206
	Fatturato	44.788.822
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	1.596.739
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	1.677.613
Numero dipendenti	336	
Costo del personale	17.233.410	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	2	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	104.649	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	35.000	

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	No

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	100

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Denominazione della "tramite" controllata	_____
Natura della "tramite" controllata	_____
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	_____

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	No
Tipologia di procedure avviate per la quotazione	_____
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	• autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No
Società *in house*	Sì
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	Sì
Esito della Ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	_____
Termine previsto per la razionalizzazione	--/--/----

2.4.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: con Deliberazione n. 84 del 24 marzo 2010, la Giunta Comunale, preso atto della scissione parziale del ramo d'azienda di ATAC S.p.A., ha costituito l'"Agenzia" Roma Servizi per la Mobilità S.r.l. in esecuzione del riassetto societario approvato con Deliberazione della Giunta Comunale n. 36 del 30 marzo 2009.

Con atto notarile, repertorio 118036, atto n. 34831 del 21 dicembre 2009, registrato in data 28 dicembre 2009, n. 44105 serie 1T, è stata costituita con decorrenza 1° gennaio 2010 la Società Roma Servizi per la Mobilità S.r.l. mediante scissione parziale proporzionale di parte del patrimonio di ATAC S.p.A,, costituito dal ramo d'azienda avente ad oggetto la pianificazione, supervisione, coordinamento e controllo dei processi inerenti la mobilità pubblica e privata, con attribuzione dell'intero capitale di Roma Servizi per la Mobilità S.r.l. al Comune di Roma, socio unico di ATAC S.p.A.

***Mission*:** la Società svolge per conto di Roma Capitale la pianificazione, supervisione, coordinamento e controllo dei processi inerenti la mobilità pubblica e privata.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto esclusivo l'esercizio delle seguenti attività nell'interesse e/o in favore di Roma Capitale, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 13 del D.L. 4 luglio 2006, n. 223, convertito con modificazioni in L. 4 agosto 2006 n. 248.
La Società ha per oggetto Sociale la pianificazione, supervisione, coordinamento e controllo dei processi inerenti la mobilità pubblica e privata, merci, logistica, sostenibile e ciclabile.
La Società svolge principalmente le seguenti attività:
- supporta l'amministrazione di Roma Capitale (di seguito A.C.) per la predisposizione e gestione e monitoraggio dei contratti di servizio tra A.C. e gestori, Società affidatarie dei servizi di TPL;
- supporta l'A.C. nella progettazione e pianificazione – fino al livello attuativo – di reti, infrastrutture e servizi, anche con riferimento ai sistemi tecnologici per il controllo, il monitoraggio e l'informazione del trasporto privato e pubblico;
- assicura le funzioni di gestione dei sistemi di monitoraggio e di informazione anche attraverso il presidio della centrale della mobilità;
- assicura la realizzazione degli interventi sulle infrastrutture per la mobilità di superficie, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo autostazioni, impianti e parcheggi, curandone l'intero processo attuativo, ivi incluse tutte le attività di ideazione, pianificazione e progettazione strategica;
- assicura la progettazione, la realizzazione e la gestione, in coerenza con il piano investimenti di Roma Capitale, di impianti funzionali al trasporto pubblico locale e alla mobilità, quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo autostazioni, impianti e parcheggi;
- assicura lo svolgimento di qualsiasi servizio e attività, funzionale o comunque correlato, connesso, complementare o affine al servizio di trasporto e alla mobilità in genere;

- assicura la valorizzazione e la commercializzazione di aree ed impianti destinati al trasporto pubblico locale ed alla mobilità anche mediante l'acquisizione di partnership;
- assicura la progettazione, la realizzazione e la gestione di sistemi di mobilità integrativi al TPL, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo il *car-sharing*, il *bike sharing*, etc,:
- supporta l'A.C. per le attività di mobilità sostenibile e per lo sviluppo e/o la gestione degli altri sistemi connessi al miglioramento della qualità dell'aria e alla riduzione delle emissioni;
- cura la ricerca di finanziamenti e *partnership* nazionali ed internazionali per lo sviluppo di progetti innovativi per Roma Capitale e la Città Metropolitana, principalmente, ma non esclusivamente nel settore della mobilità, dell'ambiente e delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione;
- garantisce e gestisce tutte le attività di rilascio dei permessi di circolazione e di sosta, a titolo esemplificativo e non esaustivo: ZTL, bus turistici, sosta, servizio TAXI, etc., nonché presidia i rapporti con gli utenti e/o clienti per l'informazione sui servizi di competenza;
- gestisce, sviluppa e supporta il sistema di relazione con le istituzioni e gli organismi, anche associativo, del contesto politico – istituzionale locale e nazionale, sviluppa i rapporti con gli organi di informazione per tutti gli aspetti inerenti la mobilità;
- svolge funzioni di supporto a Roma Capitale, nonché servizi alle Società partecipate in relazione alle esigenze di informazione e comunicazione.

In via strumentale e a solo ed esclusivo fine di conseguire l'oggetto Sociale, la Società potrà compiere tutte quelle operazioni industriali, finanziarie e commerciali, mobiliari e immobiliari che la legge consenta. E' in ogni caso escluso l'esercizio nei confronti del pubblico di attività bancaria o la prestazione di servizi d'investimento o comunque di attività finanziarie soggette ad autorizzazione o riserva di legge.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n.175/2016:

L'attività svolta dalla Società è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera *d)* art. 4 co 2 del citato decreto che così recita: *"autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento"*.

Analisi specifica dei presupposti *ex* art. 20 D. Lgs. n.175/2016[7]:

lettera *a):* la partecipazione societaria che rientra nella categoria *d)* dell'articolo 4 comma 2;

[7] I dati sono stati reperiti dai bilanci regolarmente approvati dall'Assemblea dei Soci e pubblicati nella sezione "amministrazione trasparente" del sito https://romamobilita.it/it/azienda/amministrazione-trasparente/bilanci:
Bilancio esercizio 2011 - Deliberazione Giunta Capitolina n.176 del 19/6/2012
Bilancio esercizio 2012 - Deliberazione Giunta Capitolina n.164 del 19/4/2013
Bilancio esercizio 2013 - Deliberazione Giunta Capitolina n. 142 del 14/5/2014
Bilancio esercizio 2014 - Deliberazione Giunta Capitolina n. 151 del 8/5/2015
Bilancio esercizio 2015 - Deliberazione Commissario straordinario con i poteri G.C. n. 93 del 27/5/2016.

lettera *b)*:la Società Roma Servizi per la Mobilità S.r.l. ha un numero di amministratori inferiore a quello dei dipendenti:

	31.12.2015
n. Amministratori	2
n. Dipendenti	336

lettera *c):* la Società Roma Servizi per la Mobilità S.r.l. non svolge attività analoghe o similari a quelle svolte da altre partecipate di Roma Capitale;

lettera *d):* la Società Roma Servizi per la Mobilità S.r.l., nel triennio precedente all'entrata in vigore del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i., ha conseguito un fatturato medio superiore a cinquecentomila euro:

Fatturato – valori in €			
2013	2014	2015	Fatturato medio triennio 2013-2015
44.788.822	42.096.938	34.632.137	40.505.966

lettera *e):* la Società Roma Servizi per la Mobilità S.r.l. non ha conseguito un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti:

Risultato di esercizio (utile/perdita) – valori in €				
2011	2012	2013	2014	2015
1.677.613	1.596.739	38.206	7.684	-2.821.790

lettera f) risulta in corso un'attività di monitoraggio dei costi di funzionamento finalizzata a garantire una progressiva riduzione della spesa ed un miglioramento dei servizi resi alla cittadinanza, in un'ottica di razionalizzazione delle risorse disponibili;

lettera *g)*: la Società Roma Servizi per la Mobilità S.r.l. non necessita di aggregazione con altre Società aventi ad oggetto le attività consentite dall'art. 4.

Motivazione analitica *ex* art. 5 D. Lgs. 175/2016: la motivazione, resa dal Dipartimento Mobilità e Trasporti, viene riportata nell'allegato n. 9 della presente relazione e ne costituisce parte integrante e sostanziale.

Motivazione per decisione su mantenimento della partecipazione
Alla luce della citata normativa e degli elementi sopra analizzati, la partecipazione dell'Amministrazione nella Società Roma Servizi per la Mobilità S.r.l viene mantenuta. Inoltre, la Società acquisirà, mediante operazioni di conferimento dalla Società strumentale Roma Metropolitane S.r.l., interamente partecipata, il ramo d'azienda dedicato alla progettazione e realizzazione delle opere e delle infrastrutture per la mobilità urbana differenti dalla linea C.

2.5 ZÈTEMA PROGETTO CULTURA S.r.l.

2.5.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	05625051007
Denominazione	Zètema Progetto Cultura S.r.l.
Anno di costituzione della Società	1998 (nel 2005 Roma Capitale ha acquisito l'intero capitale Sociale di Zètema)
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni)	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	81.687
	Fatturato	58.118.297

DATI DI BILANCIO		
Fatturato (ultimi 3 anni)	**Anno di riferimento 2014**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	25.997
	Fatturato	60.954.535
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	21.416
	Fatturato	73.155.518
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	1.115.051
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	26.441
Numero dipendenti	886	
Costo del personale	31.058.912	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	194.404	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	47.250	

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	No

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	100

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	_____
Denominazione della "tramite" controllata	_____
Natura della "tramite" controllata	_____
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	_____

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	No
Tipologia di procedure avviate per la quotazione	_____
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	• autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No
Società *in house*	Sì
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	Sì
Esito della Ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	_____
Termine previsto per la razionalizzazione	--/--/----

2.5.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: il Consiglio Comunale con Deliberazione n. 46 del 23 febbraio 2005 ha disposto l'acquisizione da parte del Comune di Roma del 75% del capitale Sociale di Zètema Progetto Cultura S.r.l. e con successiva Deliberazione n. 286 del 3 novembre 2005 ha determinato l'acquisizione del restante 25%.

***Mission*:** la Società si occupa della gestione di attività e servizi culturali e turistici e organizzazione di eventi, della realizzazione delle politiche culturali in tema di conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico e monumentale.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto esclusivo l'esercizio delle seguenti attività nell'interesse e/o in favore di Roma Capitale, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 13 del D.L. 4 luglio 2006, n. 223, convertito con modificazioni in L. 4 agosto 2006, n. 248:

a) l'esercizio di attività e la realizzazione di iniziative volte a valorizzare i beni artistici e culturali in ambito cittadino e nazionale anche mediante la gestione di musei e biblioteche, la valorizzazione delle aree archeologiche e monumentali, delle fontane artistiche ed ornamentali, di sale teatrali e, in generale, l'esercizio di tutte le attività strumentali alla valorizzazione del patrimonio artistico e culturale quali mostre, manifestazioni culturali e di spettacolo.

b) la progettazione urbanistica, ambientale ed architettonica, strutturale, di interventi di restauro e di consolidamento; redazione di piani di sicurezza e attività di coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione; progettazione e realizzazione di allestimenti di S.p.A.zi espositivi, di accoglienza e museali; l'esecuzione di studi di fattibilità, ricerche, consulenze, direzione dei lavori, impiantistica, valutazione di congruità tecnica economica e studi di impatto ambientale senza esercizio di attività di produzione dei beni; la valutazione dei progetti relativi alle opere di cui sopra, anche in corso di esecuzione, e la relativa certificazione, la pianificazione, l'organizzazione ed il controllo delle opere di cui sopra; attività di assistenza al Responsabile Unico del Procedimento;

c) il restauro, la conservazione e la manutenzione ordinaria e straordinaria di beni monumentali, archeologici ed artistici.

Ai fini del conseguimento degli scopi sociali e nell'ambito delle suddette attività, la Società potrà:

a) svolgere l'attività di catalogazione e inventariazione di beni storico-artistici, archeologici, demoetnoantropologici;

b) effettuare ricerche di mercato e di settore, studi socio-economici;

c) svolgere attività nel settore della formazione professionale;

d) realizzare attività didattiche, visite guidate, laboratori e sistemi di audio/video guida;

e) svolgere l'attività di editoria in generale ed in particolare la pubblicazione, produzione e coedizione di libri, cataloghi, periodici, riviste (esclusi i quotidiani) e stampati in generale, la riproduzione su licenza e coproduzione di materiali audiovisivi (nastro-cassette, videocassette, diapositive, films e similari), di materiale software (minidischi, dischi, videodischi, cassette), di materiali didattici in genere; nonché la commercializzazione dei prodotti editoriali propri e di terzi, il tutto anche attraverso mandati di rappresentanza o commissione, con o senza deposito anche mediante affitto d'immobili e di complessi aziendali o cessione in uso di testate e di marchi, il tutto nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge in materia di editoria;
f) esercitare l'attività, sia direttamente che indirettamente, di pubblicità in tutte le sue forme e particolarmente di quella su periodici, illustrati in genere, riviste di categoria, cataloghi di mostra; la realizzazione di attività promozionali e di pubbliche relazioni anche attraverso l'organizzazione di uffici stampa e di piani di comunicazione;
g) organizzare mostre, spettacoli culturali, teatrali, musicali e manifestazioni ed eventi di cultura sportiva, manifestazioni, convegni, congressi ed iniziative, campagne, anche a scopo pubblicitario e promozionale, comunque inerenti ai settori della letteratura, della musica, delle arti figurative, del teatro, della cinematografia, dello spettacolo, dell'industria e del commercio, anche attraverso la gestione di sale teatrali;
h) svolgere l'attività, anche in edifici e/o ambienti di interesse artistico e/o socio culturale, del commercio, della ristorazione con somministrazione al pubblico di alimenti e bevande;
i) svolgere l'attività di servizi connessi, direttamente o indirettamente, al turismo.
In via strumentale e al solo ed esclusivo fine di conseguire l'oggetto Sociale, la Società potrà compiere tutte quelle operazioni industriali, finanziarie e commerciali, mobiliari ed immobiliari che la legge consenta.
È in ogni caso escluso l'esercizio nei confronti del pubblico di attività bancaria o la prestazione di servizi d'investimento o comunque di attività finanziarie soggette ad autorizzazione riserva di legge.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n.175/2016:

L'attività svolta dalla Società è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera d) art. 4 co 2 del citato decreto che così recita: *"autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento"*.

Analisi specifica dei presupposti *ex* art. 20 D. Lgs. n.175/2016[8]:

8 I dati sono stati reperiti dai bilanci regolarmente approvati dall'Assemblea dei Soci e pubblicati nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito http://www.zetema.it/societa/amministrazione-trasparente/bilanci/:
Bilancio esercizio 2011 - Deliberazione Giunta Capitolina n.134 del 9/5/2012
Bilancio esercizio 2012 - Deliberazione Giunta Capitolina n.161 del 19/4/2013
Bilancio esercizio 2013 - Deliberazione Giunta Capitolina n.127 del 7/5/2014
Bilancio esercizio 2014 - Deliberazione Giunta Capitolina n.154 del 15/5/2015
Bilancio esercizio 2015 -Deliberazione Commissario straordinario con i poteri G.C. n.71 del 6/5/2016
Bilancio esercizio 2016 - Deliberazione Giunta Capitolina n.138 del 28/6/2017
Per l'anno 2017 i dati riportati sono stati forniti dalla Società con nota prot. n. RL 2663 del 20.6.2017.

lettera *a)*: la partecipazione societaria rientra nella categoria *d)* dell'art. 4 comma 2;

lettera *b)*: la Società Zetema Progetto Cultura S.r.l. ha un numero di amministratori inferiore a quello dei dipendenti:

	31.12.2015
n. Amministratori	3
n. Dipendenti	886

lettera *c)*: non sono individuabili altre partecipazioni in Società che svolgono attività analoghe o similari a quello svolte da Zetema Progetto Cultura S.r.l.;

lettera *d)*: la Società Zetema Progetto Cultura S.r.l., nel triennio precedente all'entrata in vigore del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i., ha conseguito un fatturato medio superiore a cinquecentomila euro:

Fatturato – valori in €			
2013	2014	2015	Fatturato medio 2013-2015
73.155.518	60.954.535	58.118.297	64.076.117

lettera *e):* la Società Zetema Progetto Cultura S.r.l. non ha conseguito un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti:

Risultato di esercizio (utile/perdita) – valori in €				
2011	2012	2013	2014	2015
26.441	1.115.051	21.416	25.997	81.687

lettera *f)* risulta in corso un'attività di monitoraggio dei costi di funzionamento finalizzata a garantire una progressiva riduzione della spesa ed un miglioramento dei servizi resi alla cittadinanza, in un'ottica di razionalizzazione delle risorse disponibili;

lettera *g)*: la Società Zetema Progetto Cultura S.r.l. non necessita di aggregazione con altre Società aventi ad oggetto le attività consentite dall'art. 4.

Motivazione analitica *ex* art. 5 D. Lgs. 175/2016: la motivazione, resa congiuntamente dal Vice Capo di Gabinetto Vicario, dal Dipartimento Sport e Politiche Giovanili, dal Dipartimento Sevizi Educativi e Scolastici, dal Sovrintendente Capitolino, dal Dipartimento Turismo, Formazione e Lavoro e dal Dipartimento Attività

Culturali viene riportata nell'allegato n. 10 della presente relazione e ne costituisce parte integrante e sostanziale.

Motivazione per decisione su mantenimento della partecipazione
Alla luce della citata normativa e degli elementi sopra analizzati, la partecipazione dell'Amministrazione nella Società Zetema Progetto Cultura S.r.l. viene mantenuta.

3 SOCIETA' CON PARTECIPAZIONI MINORITARIE

3.1 CENTRALE DEL LATTE DI ROMA S.p.A.

3.1.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	05191251007
Denominazione	Centrale del Latte di Roma S.p.A.
Anno di costituzione della Società	1996
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni) **Fatturato (ultimi 3 anni)**	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	5.669.639
	Fatturato	119.680.062
	Anno di riferimento 2014	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	4.706.756
	Fatturato	125.728.329
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	4.144.513
	Fatturato	130.530.649
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	4.709.828
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	3.942.934
Numero dipendenti	171	
Costo del personale	10.368.000	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	6	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	183.000	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	114.000	

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	No
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	No

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	6,72
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	75,02 (Oggetto di contenzioso con la Società Parmalat S.p.A.)

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	_____
Denominazione della "tramite" controllata	_____
Natura della "tramite" controllata	_____
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	_____

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	No
Tipologia di procedure avviate per la quotazione	___
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	Raccolta, trattamento, distribuzione e commercializzazione di prodotti lattiero-caseari.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No
Società *in house*	No
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	_____

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Esito della Ricognizione	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	30/09/2018

3.1.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: con Deliberazione n. 132 dell'8 luglio 1996, il Consiglio Comunale ha approvato il progetto di privatizzazione dell'Azienda Comunale Centrale del Latte (A.C.C.L.), attraverso la revoca dell'assunzione di pubblico servizio, la messa in liquidazione dell'A.C.C.L. e la costituzione di una Società per azioni di diritto comune denominata "Centrale del Latte di Roma S.p.A.". In data 24 ottobre 1996 si procedeva, pertanto, alla costituzione della Società *de qua*, giusto atto notarile, rep. n. 7718.

Con riferimento alla vicenda relativa alla titolarità del pacchetto di maggioranza della Centrale del Latte di Roma, pari al 75,02% del Capitale Sociale va rilevato che con sentenza n. 5330 depositata in data 18.04.2013, il Tribunale di Roma Sezione III Civile ha rigettato tutte le domande dell'attrice Parmalat S.p.A. nei confronti della convenuta Roma Capitale, diretta ad accertare che Parmalat è attualmente unica proprietaria delle azioni costituenti il 75% del capitale Sociale di Centrale del Latte di Roma. È stato, peraltro, evidenziato che Roma Capitale sia l'attuale ed unica proprietaria del 75% del capitale Sociale di Centrale del Latte di Roma S.p.A. Il medesimo Tribunale ha, pertanto, condannato Parmalat all'immediata restituzione a Roma Capitale delle azioni in questione. Parmalat ha presentato tempestivo appello avverso tale sentenza e la prossima udienza risulta fissata per il mese di ottobre 2017 (Cfr. Relazione sulla Gestione prot. n. RL 2017/1158). Ad oggi, tuttavia, il pacchetto azionario corrispondente al 75,02% del Capitale Sociale della Centrale del Latte di Roma, non è stato volontariamente consegnato da Parmalat S.p.A.

Compagine Societaria:

ROMA CAPITALE (PARMALAT S.P.A.)	75,02%
FINLATTE S.P.A.	16%
ROMA CAPITALE	6,719%
REGIONE LAZIO	1,70%
PRODUTTORI LATTE CASILINA SCARL	0,51%
PRODUTTORI LATTE AURELIA SCARL	0,05%

***Mission*:** la Società si occupa di raccolta, trattamento, distribuzione e commercializzazione di prodotti lattiero-caseari.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto:

a) la raccolta del latte presso i produttori;

b) il trattamento igienico-sanitario del latte confezionato per la vendita secondo le disposizioni vigenti;

c) la distribuzione del prodotto confezionato;

d) la produzione e/o commercializzazione (e servizi connessi) di prodotti lattiero-caseari o comunque destinati all'uso alimentare;

e) la consulenza, assistenza progettazione e servizi dallo specifico contenuto tecnologico, scientifico e gestionale della Società stessa, nonché la gestione di attività del settore agroalimentare.
La Società può, inoltre, compiere tutte le operazioni finanziarie e commerciali necessarie o utili per il raggiungimento dell'oggetto Sociale, ivi incluse la partecipazione ad azioni finanziarie e l'assunzione di partecipazioni – da effettuarsi non nei confronti del pubblico – od interessenze in altre Società aventi oggetto affine o analogo al proprio, la concessione di anticipazioni, garanzie, fideiussioni, cauzioni ed avalli ed il rilascio di ipoteche a favore di aziende ed istituti di credito o di terzi per obbligazioni proprie e/o di terzi.
La Società può inoltre assumere finanziamenti dai propri soci nei limiti delle disposizioni normative vigenti.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione ex art. 4 D. Lgs. n. 175/2016:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 comma 2 e ss.

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
Alla luce della citata normativa la partecipazione dell'Amministrazione nella Società Centrale del Latte S.p.A. deve essere oggetto di razionalizzazione.
Descrizione modalità di razionalizzazione della partecipazione
Si procederà alla razionalizzazione attraverso la cessione a titolo oneroso dei pacchetti del 6,72% e del 75,02% (oggetto di contenzioso con Parmalat S.p.A.) da attuarsi entro il 30/09/2018.

3.2 CENTRO AGROALIMENTARE ROMA (C.A.R.) S.c.p.A.

3.2.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	03853631004
Denominazione	Centro Agroalimentare Roma (C.A.R.) S.c.p.a.
Anno di costituzione della Società	1986
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni)	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	203.338
	Fatturato	16.230.009

DATI DI BILANCIO		
Fatturato (ultimi 3 anni)	**Anno di riferimento 2014**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	1.424.556
	Fatturato	19.676.613
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	621.618
	Fatturato	4.052.539
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	342.283
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-826.432
Numero dipendenti	32	
Costo del personale	2.329.500	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	111.600	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	60.000	

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	No
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	___

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	28,37

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	_____
Denominazione della "tramite" controllata	_____
Natura della "tramite" controllata	_____
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	_____

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	No
Tipologia di procedure avviate per la quotazione	___
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	• produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No
Società *in house*	No
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	___
Esito della Ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	_____
Termine previsto per la razionalizzazione	--/--/----

3.2.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: con Deliberazione n. 160 del 12 settembre 1988, il Consiglio Comunale autorizzava la partecipazione del Comune di Roma alla Società Consortile per Azioni "Centro Agroalimentare Roma (C.A.R.)", costituita ai sensi dell'art. 11, co 16, della L. 28 febbraio 1986, n. 41.

Compagine Societaria:

CAMERA DI COMMERCIO	33,03%
ROMA CAPITALE	28,37%
REGIONE LAZIO	26,79%
CITTA' METROPOLITANA DI ROMA CAPITALE	2,83%
CAPITALIA S.P.A.	2,55%
B.N.L. PARTECIPAZIONI S.P.A.	2,55%
BANCA ANTONIANA POPOLARE VENETA	2,55%
ROMAMERCATO '87 S.C.P.A.	0,51%
OCRES RENATO SCROCCA S.R.L.	0,32%
GESTIONI IMMOBILIARI COMMERCIALI	0,22%
KETOTRIS RETE S.R.L.	0,20%
MSTUDIO ASSOCIATO	0,05%
AVV.TI STOPPA ROSATI S.T.P.A.	0,01%
AVV. STOPPA GIULIO	0,01%

Mission: la Società svolge attività di promozione, costruzione e gestione dei mercati ortofrutticolo ed ittico all'ingrosso di Roma, studi di fattibilità, progetti generali ed esecutivi, acquisire aree, realizzare la costruzione od assumere in locazione fabbricati, infrastrutture ed impianti funzionali ai mercati.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto Sociale la promozione la costruzione e la gestione sia diretta che indiretta dei mercati ortofrutticolo ed ittico all'ingrosso di Roma di rilevanza ed interesse nazionale, nonché dei mercati Agro-alimentari all'ingrosso comprese le necessarie strutture di trasformazione condizionamento e conservazione.

Tra l'altro la Società potrà:

a) effettuare gli studi di fattibilità, i progetti generali ed esecutivi; b) acquisire aree in qualsiasi forma; c) realizzare la costruzione od assumere in locazione anche finanziaria fabbricati infrastrutture e impianti nonché acquisire in qualsiasi forma i beni mobili necessari o utili alla funzionalità dei mercati; d) compiere qualsiasi altra operazione necessaria o utile al raggiungimento dello scopo consortile, ivi comprese operazioni finanziarie, escluse le concessioni di credito, mobiliari, immobiliari e di garanzia di qualsiasi tipo, stipulare con qualsiasi Ente, persona fisica o giuridica, Società nazionali o estere, aperture di credito, anticipazioni bancarie, sconti, affidamenti, mutui e ogni operazione di finanziamento, assicurazione. La

Società potrà altresì - anche in consociazione con organismi pubblici, regionali, provinciali o comunali, nonché con privati e/o associazioni di loro espressione - assumere o promuovere o partecipare ad iniziative volte allo sviluppo e alla internalizzazione dell'economia romana e laziale.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n. 175/2016:

L'attività è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera *a*) dell'art. 4 co. 2 D. Lgs. n.175/2016 che così recita: "*produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi".*

Analisi specifica dei presupposti *ex* art. 20 D. Lgs. n.175/2016:

lettera *a)*: la partecipazione societaria rientra nella categoria *a)* dell'art. 4 co 2;

lettera *b)* la Società ha un numero di amministratori inferiore a quello dei dipendenti:

	31.12.2015
n. Amministratori	5
n. Dipendenti	32

lettera *c)* la Società svolge attività che non sono analoghe o similari a quelle svolte da altre partecipate di Roma Capitale;

lettera *d)* la Società nel triennio precedente all'entrata in vigore del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i., ha conseguito un fatturato medio superiore a cinquecentomila euro:

Fatturato - valori in €			
2013	2014	2015	Fatturato medio 2013-2015
4.052.539	19.676.613	16.230.009	13.319.720

lettera *e)* la Società svolge un servizio di interesse generale;

lettera *f)* risulta in corso un'attività di monitoraggio dei costi di funzionamento finalizzata a garantire una progressiva riduzione della spesa ed un miglioramento dei servizi resi alla cittadinanza, in un'ottica di razionalizzazione delle risorse disponibili;

lettera *g)* la Società non necessita di aggregazione con altre Società aventi ad oggetto le attività consentite dall'art. 4.

Motivazione analitica *ex* art. 5 D. Lgs. 175/2016: la motivazione, resa dal Dipartimento Sviluppo Economico, Turismo e Lavoro viene riportata nell'allegato n. 11 della presente relazione e ne costituisce parte integrante e sostanziale.

Motivazione per decisione su mantenimento della partecipazione
Alla luce della citata normativa e degli elementi sopra analizzati, la partecipazione dell'Amministrazione nella Società Centro Agroalimentare Roma S.c.p.a. viene mantenuta.

3.3 INVESTIMENTI S.p.A.

3.3.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	05554271006
Denominazione	Investimenti S.p.A.
Anno di costituzione della Società	1998
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	___
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni)	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-22.576.981
	Fatturato	857.491

DATI DI BILANCIO		
Fatturato (ultimi 3 anni)	**Anno di riferimento 2014**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-77.020.396
	Fatturato	9.726.936
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-26.426.759
	Fatturato	9.901.088
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-32.737.416
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-21.753.450
Numero dipendenti	3	
Costo del personale	665.565	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	194.773	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	32.829	

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	___

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	21,762

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	_____
Denominazione della "tramite" controllata	_____
Natura della "tramite" controllata	_____
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	_____

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	No
Tipologia di procedure avviate per la quotazione	____
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	• gestione in via prevalente di spazi fieristici e organizzazione di eventi fieristici (Art. 4, c. 7)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No
Società *in house*	No
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	___
Esito della Ricognizione	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Recesso dalla Società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/05/2021

3.3.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: con Deliberazione della Giunta Comunale n. 132 del 17.07.1997 è stata costituita la Società Investimenti S.p.A. con atto notarile rep. n. 53745 del 23.04.1998.

Compagine Societaria:

CAMERA DI COMMERCIO DI ROMA	58,538%
ROMA CAPITALE	21,762%
REGIONE LAZIO	9,826%
SVILUPPO LAZIO S.P.A.	9,800%
CITTÀ METROPOLITANA DI ROMA CAPITALE	0,065%
UNIONE AGRICOLTORI	0,003%
UNIONE INDUSTRIALI	0,006%

***Mission*:** la Società svolge attività di realizzazione, organizzazione e gestione del sistema fieristico della Capitale. Tale attività viene realizzata per mezzo della Società Fiera di Roma S.r.l. partecipata diretta al 100% da Investimenti S.p.A.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto la realizzazione, l'organizzazione e la gestione di un sistema fieristico - espositivo, congressuale e di servizi per la commercializzazione a livello locale, nazionale ed internazionale di beni e servizi. In particolare:

a) Gestisce il quartiere fieristico - espositivo e congressuale di Roma sia attraverso l'organizzazione diretta o indiretta di manifestazioni fieristiche, sia attraverso la concessione di spazi e servizi a Società ed Enti che organizzano manifestazioni fieristico - espositive e congressuali. Può, inoltre, organizzare e realizzare manifestazioni fieristiche in Italia ed all'estero per realizzare una maggiore integrazione tra il sistema fieristico laziale ed altre manifestazioni;

b) Può realizzare o comunque gestire altre strutture con funzione fieristica, nel territorio di Roma, può proporre inoltre sul mercato l'area ed i servizi del quartiere fieristico per ogni opportunità coerente con gli scopi istituzionali e di interesse generale, quali concorsi, *conventions*, seminari, assemblee o altro;

c) Può coordinare su delega dell'Ente Regione l'attività fieristica di altre strutture espositive dislocate sul territorio regionale;

d) Organizza e gestisce progetti di promozione, pubblicità sui mercati nazionali ed esteri a favore delle imprese, nonché strutture e servizi finalizzati alla promozione del turismo;

e) Realizza, nel quadro del progetto generale di ristrutturazione dell'intero quartiere fieristico di Roma, un Palazzo degli Affari nel quale saranno ubicate Borse, Sale di contrattazione, Uffici e Centri Specializzati per la prestazione di informazioni e servizi avanzati per la commercializzazione di altre strutture con analoghe

finalità.

Nell'ambito delle finalità di cui ai punti precedenti, particolare evidenza sarà data alla valorizzazione delle produzioni di Roma e del Lazio.

Per raggiungere gli scopi sociali, la Società potrà effettuare operazioni di carattere mobiliare ed immobiliare, contrarre mutui ed assumere partecipazioni in Società di capitali italiane ed estere aventi scopi similari, nonché effettuare ogni altra iniziativa di carattere finanziario ad esclusione dell'attività di raccolta pubblica del risparmio e di tutte le attività di cui all'art. 1 del D.Lgs. n.385/93.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n. 175/2016:

La Società svolge un'attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientrante nell'attività di cui al comma 7 dell'art. 4 che recita: "*ammesse le partecipazioni nelle Società aventi per oggetto Sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici…".*

Analisi specifica dei presupposti *ex* art. 20 D. Lgs. n.175/2016:

lettera *a*): la partecipazione societaria rientra nella categoria di cui all'art. 4 co 7;

lettera *b)* la Società ha un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti:

	31.12.2015
n. Amministratori	5
n. Dipendenti	3

lettera *c)* la Società svolge attività che non sono analoghe o similari a quelle svolte da altre partecipate di Roma Capitale;

lettera *d)* la Società nel triennio precedente all'entrata in vigore del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i., ha conseguito un fatturato medio superiore a cinquecentomila euro:

Fatturato - valori in €			
2013	2014	2015	Fatturato medio 2013-2015
9.901.088	9.726.936	857.491	6.828.505

lettera *e):* la Società Investimenti S.p.A. ha conseguito un risultato negativo nei cinque esercizi precedenti:

Risultato di esercizio (utile/perdita)– valori in €				
2011	2012	2013	2014	2015
-21.753.450	-32.737.416	-26.426.759	-77.020.396	-22.576.981

lettera *f)* risulta in corso un'attività di monitoraggio dei costi di funzionamento finalizzata a garantire una progressiva riduzione della spesa ed un miglioramento dei servizi resi alla cittadinanza, in un'ottica di razionalizzazione delle risorse disponibili;

lettera *g)* la Società non necessita di aggregazione con altre Società aventi ad oggetto le attività consentite dall'art. 4.

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
Alla luce della citata normativa e degli elementi sopra analizzati, la partecipazione dell'Amministrazione nella Società Investimenti S.p.A. deve essere oggetto di razionalizzazione.
Descrizione modalità di razionalizzazione della partecipazione
Si procederà alla razionalizzazione attraverso un'azione di recesso da attuarsi entro il 31/05/2021

3.4 ACEA ATO2 S.p.A.

3.4.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	05848061007
Denominazione	ACEA ATO2 S.p.A.
Anno di costituzione della Società	1999
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni) **Fatturato (ultimi 3 anni)**	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	70.703.431
	Fatturato	560.127.822
	Anno di riferimento 2014	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	77.780.337
	Fatturato	556.013.802

DATI DI BILANCIO		
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	74.862.736
	Fatturato	519.745.517
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	73.395.026
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	48.400.951
Numero dipendenti	1.440	
Costo del personale	87.067.160	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	8	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	195.000	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	126.000	

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata direttamente	No
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	___

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	3,53

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	96,46

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	No
Tipologia di procedure avviate per la quotazione	_____
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	• produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No
Società *in house*	No
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	___
Esito della Ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	_____
Termine previsto per la razionalizzazione	--/--/----

3.4.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: costituita in data 30.9.1999 per conferimento del ramo idrico di ACEA S.p.A. nella stessa, in attuazione della L. n. 36 del 5 gennaio 1994 (c.d. Legge Galli) e del D. Lgs. 152/2006.

Compagine Societaria

ACEA S.p.A.	96,463%
ROMA CAPITALE	3,537%
110 COMUNI DELL'ATO2 – LAZIO CENTRALE	0,000003%
CITTA' METROPOLITANA DI ROMA	0,000003%

***Mission*:** la Società ha per scopo la gestione del servizio idrico integrato, costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili, di fognatura e di depurazione di acqua ad usi civili, di fognatura e di depurazione delle acque reflue nell'ambito territoriale 2 Lazio Centrale – Roma.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto la gestione del servizio idrico integrato, costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili, di fognatura e di depurazione delle acque reflue.
Con riferimento a quanto sopra la Società può svolgere qualsiasi altra attività connessa, strumentale, affine, complementare o comunque utile ai fini del conseguimento dell'oggetto Sociale, tra cui a mero titolo esemplificativo e non esaustivo, le attività di:
- ricerca, consulenza ed assistenza nei settori sopra considerati;
- protezione, monitoraggio e potenziamento dei corpi idrici;
- promozione di iniziative per la diffusione della cultura dell'acqua e per l'accesso dei cittadini alle informazioni inerenti alle attività di propria competenza;
- ogni altra attività che consenta una migliore utilizzazione e valorizzazione delle strutture, risorse e competenze impiegate.

Tutte le suddette attività potranno essere attuate anche in partecipazioni con altri enti o Società.
Per la realizzazione e nell'ambito dei propri scopi sociali, la Società potrà inoltre, purché non in via prevalente rispetto alle altre attività, e comunque nel rispetto delle leggi vigenti:
- assumere partecipazioni, dirette e indirette, in Società o imprese, italiane o estere, che svolgano attività rientranti nello scopo Sociale o comunque rispetto ad esse connesse, complementari o analoghe, peraltro con il tassativo divieto di esercitare comunque tale attività di assunzione di partecipazioni nei confronti del pubblico:
- compiere tutte le operazioni commerciali, mobiliari ed immobiliari, finanziarie, industriali ritenute dall'organo amministrativo necessarie od utili per il conseguimento dell'oggetto Sociale o che consentano una migliore utilizzazione delle strutture e/o risorse proprie e delle partecipate.

Sono espressamente escluse, in ogni caso, le attività riservate a soggetti iscritti in albi professionali, la raccolta del risparmio tra il pubblico, nonché le attività esclusivamente riservate alle imprese di cui al Testo Unico Bancario (D. Lgs. 1 settembre 1993, n. 385 e successive disposizioni modificative ed integrative) ed al Testo Unico sull'Intermediazione Finanziaria (D. Lgs 24 febbraio 1998, n. 58 e successive disposizioni modificative ed integrative).
La Società potrà inoltre gestire ai sensi dell'art. 12 comma 4 della legge 5 gennaio 1994 n. 36, previo il consenso della Provincia e del Comune già titolare, altri servizi pubblici, oltre a quello idrico, ma con questo compatibili, anche se non estesi dall'intero ATO2 Lazio.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n. 175/2016:

L'attività è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera *a*) dell'art. 4 co. 2 D. Lgs. n.175/2016 che così recita: "*produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi".*

Analisi specifica dei presupposti *ex* art. 20 D. Lgs. n.175/2016:

lettera *a*): la partecipazione societaria rientra nelle categorie di cui alla lettera *a*) dell'art. 4 co. 2 D. Lgs. n.175/2016;

lettera *b)* la Società ha un numero di amministratori inferiore a quello dei dipendenti:

	31.12.2015
n. Amministratori	8
n. Dipendenti	1.440

lettera *c)* la Società svolge attività che non sono analoghe o similari a quelle svolte da altre partecipate di Roma Capitale;

lettera *d)* la Società nel triennio precedente all'entrata in vigore del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i., ha conseguito un fatturato medio superiore a cinquecentomila euro;

Fatturato - valori in €			
2013	2014	2015	Fatturato medio 2013-2015
519.745.517	556.013.802	560.127.822	545.295.714

lettera *e)* la Società svolge un servizio di interesse generale;

lettera *f)* risulta in corso un'attività di monitoraggio dei costi di funzionamento finalizzata a garantire una progressiva riduzione della spesa ed un miglioramento dei servizi resi alla cittadinanza, in un'ottica di razionalizzazione delle risorse disponibili;

lettera *g)* la Società non necessita di aggregazione con altre Società aventi ad oggetto le attività consentite dall'art. 4.

Motivazione analitica *ex* art. 5 D. Lgs. 175/2016: la motivazione resa dal Dipartimento Programmazione e Attuazione Urbanistica viene riportata nell'allegato n. 12 della presente relazione e ne costituisce parte integrante e sostanziale.

Motivazione per decisione su mantenimento della partecipazione
Alla luce della citata normativa e degli elementi sopra analizzati, la partecipazione dell'Amministrazione nella Società ACEA ATO2 S.p.A. viene mantenuta.

3.5 AEROPORTI DI ROMA S.p.A.

3.5.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	13032990155
Denominazione	"Aeroporti di Roma Società per Azioni" per brevità denominata "ADR S.p.A."
Anno di costituzione della Società	1974
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	Sì

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni)	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	134.556.000
	Fatturato	941.220.000

DATI DI BILANCIO		
Fatturato (ultimi 3 anni)	**Anno di riferimento 2014**	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	131.023.000
	Fatturato	804.767.000
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	83.163.000
	Fatturato	699.816.000
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	226.627.000
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	39.686.164
Numero dipendenti	1.147,1	
Costo del personale	76.990.000	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	9	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	1.653.000*	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	1.653.000*	

* l'importo si riferisce alla voce complessiva *"Compensi ad amministratori e sindaci"* delle Note illustrative di Aeroporti di Roma S.p.A. – Bilancio di esercizio 2015 (RL/2016/1169) senza scorporo degli stessi.

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	No
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	___

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	1,329

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	_____
Denominazione della "tramite" controllata	_____
Natura della "tramite" controllata	_____
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	_____

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	No
Tipologia di procedure avviate per la quotazione	___
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	Sì
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	Attività di costruzione ed esercizio di aeroporti o di parti di essi, nonché esercizio di qualsiasi attività connessa o complementare al traffico aereo di qualunque tipo o specialità
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No
Società *in house*	No
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	___
Esito della Ricognizione	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	30/09/2018

3.5.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: in esecuzione della Deliberazione del Consiglio Comunale n. 161 del 18 ottobre 1999 il Comune di Roma ha acquistato n. 826.800 azioni del valore nominale di € 1,00 di Aeroporti di Roma S.p.A..

Compagine Societaria

ATLANTIA S.P.A.	95,913%
REGIONE LAZIO	1,329%
ROMA CAPITALE	1,329%
CCIAA DI ROMA	0,802%
CITTÀ METROPOLITANA DI ROMA CAPITALE	0,251%
COMUNE DI FIUMICINO	0,100%
ALTRI	0,276%

Mission: la Società svolge l'attività di costruzione ed esercizio di aeroporti o di parti di essi, nonché esercizio di qualsiasi attività connessa o complementare al traffico aereo di qualunque tipo o specialità.

Oggetto Sociale:

La Società ha per scopo la costruzione e l'esercizio di aeroporti o di parti di essi, nonché l'esercizio di qualsiasi attività connessa o complementare al traffico aereo di qualunque tipo o specialità.
Si intendono compresi nello scopo Sociale:
a) la gestione unitaria del sistema aeroportuale di Roma a norma della legge 10 novembre 1973 numero 755 e successive modifiche e integrazioni, nonché la gestione di altri sistemi aeroportuali o aeroporti;
b) la progettazione e la costruzione di infrastrutture, opere di ammodernamento, manutenzioni, innovazioni, completamenti ed ampliamenti del sistema aeroportuale di Roma e di altri aeroporti, e delle relative pertinenze;
c) la gestione di servizi aeroportuali, nonché di altri servizi connessi od utili all'esercizio del sistema aeroportuale di Roma e di altri aeroporti, anche mediante appalti o sub-concessioni;
d) la prestazione di servizi di consulenza a terzi su materie relative ai sistemi aeroportuali;
e) la costituzione di Società ed enti, la cui attività sia analoga od affine, o comunque connessa alla propria, nonché l'assunzione e la cessione di partecipazioni nelle Società ed enti medesimi ritenute utili al raggiungimento dello scopo Sociale;
f) il rilascio di garanzie, anche reali, a favore di terzi ed in genere qualsiasi operazione commerciale, industriale, finanziaria, mobiliare o immobiliare, anche assistita da garanzie, ritenuta necessaria od anche semplicemente opportuna per il raggiungimento dello scopo Sociale.
Le predette attività potranno essere svolte sia in Italia che all'estero.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n. 75/2016:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 comma 2 e ss del D. Lgs. 175/2016.

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
Alla luce della citata normativa e degli elementi sopra analizzati, la partecipazione dell'Amministrazione nella Società Aeroporti di Roma S.p.A. deve essere oggetto di razionalizzazione.
Descrizione modalità di razionalizzazione della partecipazione
Si procederà alla razionalizzazione attraverso un'azione di cessione a titolo oneroso a seguito di gara ad evidenza pubblica. Attualmente la procedura di gara è in fase di conclusione. Il termine previsto per la razionalizzazione è il 30/09/2018.

3.6 EUR S.p.A.

3.6.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	80045870583
Denominazione	EUR S.p.A.
Anno di costituzione della Società	2000
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	Sono in corso procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.)
Anno di inizio della procedura	2015
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni) **Fatturato (ultimi 3 anni)**	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	3.508.673
	Fatturato	39.906.848
	Anno di riferimento 2014	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-75.785.046
	Fatturato	13.657.052
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	763.313
	Fatturato	46.790.828
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	6.700.349
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	9.429.792
Numero dipendenti	118*	
Costo del personale	8.954.132	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	325.000	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	53.000	

* Dato puntuale, nel Bilancio non è stata indicata la consistenza media.

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	No
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	___

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	10

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	_____
Denominazione della "tramite" controllata	_____
Natura della "tramite" controllata	_____
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	_____

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	No
Tipologia di procedure avviate per la quotazione	_____
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	Sì
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	Sì
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	_____
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No
Società *in house*	No
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	No

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Esito della Ricognizione	_____
Modalità (razionalizzazione)	_____
Termine previsto per la razionalizzazione	_____

3.6.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: con D.Lgs. 17 agosto 1999 n. 304, attuativo della legge 15.03.1997 n. 59, è stata prevista la trasformazione dell'Ente Eur in Società per azioni.

Con D.M. 13.03.2000, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale 15.03.2000, il Ministero del Tesoro, ha approvato la relazione di stima del Patrimonio dell'Ente Eur e convocato la prima assemblea degli Azionisti.

Ai sensi del D.Lgs. n. 304/99 la data di Pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale del citato Decreto Ministeriale rappresenta la data di costituzione di Eur S.p.A.

Compagine Societaria:

MINISTERO ECONOMIE E FINANZE	90%
ROMA CAPITALE	10%

***Mission*:** la Società ha per scopo la gestione e valorizzazione del complesso dei beni di cui è titolare, al fine di massimizzarne la redditività, sempre nel rispetto del particolare valore storico-artistico, in accordo con la Soprintendenza per i Beni Architettonici e Paesaggistici per Roma Capitale e con la Direzione Regionale per i Beni Culturali e Paesaggistici del Lazio.

Oggetto Sociale: la Società ha per oggetto l'esercizio delle seguenti attività:

(i) la gestione del complesso di beni di cui è titolare, al fine di massimizzarne la redditività, nel rispetto comunque dl particolare valore storico ed artistico dei singoli beni. Nell'ambito di tali attività è compresa l'utilizzazione dei beni immobili per la promozione ovvero per l'organizzazione di iniziative nel campo congressuale, espositivo ed artistico, sportivo e ricreativo,

(ii) la gestione coordinata ed integrata di servizi nell'ambito di convenzioni stipulate con il Comune di Roma ai sensi dell'art. 4 del Decreto Legislativo 17 agosto 1999, n. 304;

(iii) la prestazione a favore delle Società partecipate di servizi tecnico – amministrativo e di coordinamento, servizi promozionali e di marketing e di attività per la soluzione di problemi nelle aree finanziarie;

(iv) la valorizzazione del complesso dei beni di cui è titolare, anche attraverso l'attività di costruzione ed alienazione di singoli beni, anche se vincolati e di particolare interesse storico ed artistico, nel rispetto della normativa vigente in materia di tutela dei beni culturali e nella misura necessaria per reperire le risorse occorrenti per il perseguimento degli scopi sopra indicati.

La Società può inoltre svolgere attività di gestione, valorizzazione ed alienazioni di beni immobili di proprietà di soggetti terzi, sia pubblici che privati.

In via strumentale, cioè per la migliore realizzazione degli obiettivi connessi all'esercizio delle attività di cui sopra, la Società potrà inoltre compiere tutte le operazioni commerciali, mobiliari, immobiliari e finanziarie ritenute utili, inclusa l'assunzione di partecipazioni in altre Società e/o Enti costituiti o da costituire ovvero in fondi immobiliari.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016:

La Società Eur S.p.A. rientra nell'allegato A al Decreto Legislativo 175/2016.

L'art. 26 co. 2 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che l'art. 4 di tale decreto non si applica alle Società elencate nell'allegato A, pertanto, la Società Eur S.p.A. non è oggetto di revisione straordinaria *ex* art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i.

4 SOCIETÀ IN LIQUIDAZIONE

4.1 AGENZIA REGIONALE PER LA PROMOZIONE TURISTICA DEL LAZIO S.p.A. in Liquidazione

4.1.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	09023451009
Denominazione	"Agenzia Regionale per la Promozione Turistica di Roma e del Lazio S.p.A." in forma abbreviata "Agenzia del Turismo S.p.A."
Anno di costituzione della Società	2006
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura	2010
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni) **Fatturato (ultimi 3 anni)**	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-159.238,00
	Fatturato	660.834,00
	Anno di riferimento 2014	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-250.437,00
	Fatturato	870.857,00
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	273.426,00
	Fatturato	1.061.063,00
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	674.802,00
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	207.448,00
Numero dipendenti	1	
Costo del personale	205.785,00	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	*	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	37.175,00	

* Nel bilancio 2015 non è indicato alcun importo quale compenso dell'organo amministrativo: è invece specificato che in data 15.10.2015 è stato deliberato il compenso del Liquidatore nella misura pari ad euro 30.000,00 oltre IVA e cap. sino alla conclusione della procedura di liquidazione, il cui costo sarà addebitato in conto economico al termine della liquidazione, ovvero a presentazione di idonee fatture di acconto.

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	___

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	19

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	_____
Denominazione della "tramite" controllata	_____
Natura della "tramite" controllata	_____
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	_____

I dati della sezione "Revisione straordinaria ed esito" non sono stati inseriti in quanto non previsti tra quelli oggetto di comunicazione al MEF, come da istruzioni presenti nell'applicativo del MEF – Dipartimento Tesoro pubblicate sul sito Internet istituzionale.

4.1.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: con Deliberazione n. 91 del 3 aprile 2006 il Consiglio Comunale ha autorizzato la partecipazione del Comune di Roma alla costituenda Società per azioni denominata “Agenzia Regionale per la Promozione Turistica del Lazio S.p.A.” nella misura del 19% del capitale Sociale.

Compagine Societaria:

REGIONE LAZIO	51,0%
ROMA CAPITALE	19%
PROVINCIA DI ROMA	10%
PROVINCIA DI FROSINONE	3%
PROVINCIA DI LATINA	3%
PROVINCIA DI RIETI	3%
PROVINCIA DI VITERBO	3%
UNIONE REG. CCIAA DEL LAZIO	8%

Mission: la Società ha svolto attività di promozione turistica di Roma e del Lazio in Italia ed all'estero.

Oggetto Sociale:

La Società, nell'ambito dell'oggetto Sociale e nel rispetto della normativa vigente, assicura l'unitarietà, la concertazione ed il coordinamento degli interventi in materia di promozione turistica di Roma e del Lazio in Italia ed all'estero, ed in particolare:

a) promuove l'offerta turistica regionale in Italia e all'estero;

b) favorisce la diffusione di una più ampia cultura dell'ospitalità tra operatori pubblici e privati e la popolazione locale;

c) promuove la cultura della tutela dei diritti del turista consumatore;

d) cura la stampa e la distribuzione del materiale informativo e promozionale di livello regionale e locale anche nei servizi di informazione ed accoglienza turistica denominati IAT previsti dall'articolo 14 della Legge Regionale del Lazio 6 agosto 2007 n.13;

e) realizza campagne promozionali e azioni di comunicazione di interesse regionale;

f) partecipa a fiere e manifestazioni turistiche e non, al fine di promuovere il territorio e le varie offerte regionali;

g) attua, nel rispetto degli indirizzi, delle direttive e dei programmi della Regione Lazio, la promozione dell'offerta turistica romana e laziale;

h) fornisce supporto e assistenza tecnica all'Assessorato Regionale competente per il turismo nello svolgimento dei propri compiti istituzionali;

i) svolge qualsiasi ulteriore funzione necessaria per il raggiungimento delle finalità di promozione turistica.

La Società, per il conseguimento dell'oggetto Sociale può compiere tutte le necessarie operazioni, ivi incluse, a mero titolo esemplificativo, le seguenti: ricorrere a forme di finanziamento e contributi con soggetti

legittimati, costituire garanzie (anche ipotecarie o reali), avalli e fideiussioni a favore di banche, intermediari finanziari, enti pubblici e privati o a favore di persone fisiche o giuridiche; nonché stipulare, in qualità di utilizzatore, contratti di leasing finanziari e/o operativi, anche a carattere immobiliare, acquistare o permutare o vendere beni immobili e/o mobili (anche immateriali) e/o relativi diritti, stipulare contratti di locazione, dare o concedere in affitto aziende o rami di esse.
Sempre per il conseguimento, e nel limite, dell'oggetto Sociale la Società può (i) assumere partecipazioni in altre Società, aventi oggetto analogo, affine o complementare al proprio - e ciò mai in via prevalente e in ogni caso nel rispetto del divieto di cui all'articolo 2361 del Codice Civile e con espressa esclusione del fine di collocamento - e (ii) partecipare a comitati, consorzi, associazioni temporanee ed ogni altra forma associativa, purché non in contrasto con lo statuto.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n. 175/2016:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 comma 2 e ss del D. Lgs. 175/2016.

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
Alla luce della citata normativa e poiché l'attività svolta non è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e non rientra nel novero dell'art. 4 co. 2 D. Lgs. n.175/2016, la quota di partecipazione nell'Agenzia Regionale per la Promozione Turistica del Lazio S.p.A. in liquidazione deve essere oggetto di razionalizzazione e, pertanto, occorre dar seguito alle attività di liquidazione già intraprese.

4.2 CENTRO INGROSSO FIORI S.p.A. in liquidazione

4.2.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	07100651004
Denominazione	Centro Ingrosso Fiori S.p.A. in liquidazione
Anno di costituzione della Società	2002
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura	2015
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni)	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-90.952
	Fatturato	0

DATI DI BILANCIO		
Fatturato (ultimi 3 anni)	**Anno di riferimento 2014**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-94.302
	Fatturato	0
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-60.578
	Fatturato	0
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-59.164
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-66.933
Numero dipendenti	1	
Costo del personale	35.609	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione*	6.000	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	20.867	

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	No
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	—

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	8,87

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	_____
Denominazione della "tramite" controllata	_____
Natura della "tramite" controllata	_____
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente all'Amministrazione nella Società	_____

I dati della sezione "Revisione straordinaria ed esito" non sono stati inseriti in quanto non previsti tra quelli oggetto di comunicazione al MEF, come da istruzioni presenti nell'applicativo del MEF – Dipartimento Tesoro pubblicate sul sito Internet istituzionale

4.2.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: con Deliberazione n. 268 del 3 ottobre 1997, il Consiglio Comunale ha autorizzato la partecipazione del Comune di Roma alla costituenda S.p.A. “Centro Ingrosso Fiori” (C.I.F. S.p.A.).

Con atto notarile, repertorio n. 41536 del 7 maggio 2002, registrato a Roma il 14 maggio 2002 veniva costituita fra il Comune di Roma e la Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura della Provincia di Roma la Società predetta con un Capitale Sociale iniziale di Euro 258.220,00.

Compagine societaria

CAMERA DI COMMERCIO DI ROMA	91,13%
ROMA CAPITALE	8,87%

Mission: la Società ha svolto attività di realizzazione, promozione e gestione del mercato all’ingrosso dei fiori e delle piante ornamentali.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto la realizzazione e la promozione del Centro Ingrosso Fiori di Roma, di rilevanza e di interesse nazionale.
In particolare la Società ha come scopo e oggetto: a) la garanzia della distribuzione dei prodotti nel migliore stato di freschezza, di conservazione e di condizioni igienico - sanitarie;
b) la garanzia della trasparente ed equilibrata formazione dei prezzi, attraverso l'eliminazione delle cause di alterazione dei poteri contrattuali fra le varie categorie di operatori del settore, anche attraverso l'organizzazione di mercati con vendite all'asta;
c) la concentrazione e la razionalizzazione del sistema distributivo all'ingrosso dei fiori laziale, nazionale ed estero;
d) la valorizzazione e la promozione dei prodotti locali trattati nei mercati, gestiti attraverso la partecipazione a fiere, manifestazioni, gare ed appalti, sia in Italia che all'estero, la gestione di marchi di origine e qualità, le azioni di pubblicità, comunicazione e promozione commerciale, il controllo e la certificazione di qualità dei programmi di ricerca, sviluppo ed innovazione tecnologica anche sul confezionamento dei prodotti, le ricerche, le analisi di mercato e gli appositi studi di fattibilità;
e) la realizzazione, all'interno del mercato o all'esterno dello stesso, di strutture volte a favorire l'erogazione dei servizi fondamentali per agevolare l'attività degli operatori commerciali, specialmente quelli bancari, postali ed informativi;
f) l'informazione e la tutela dei consumatori finali;
g) la predisposizione di studi di fattibilità, di verifiche di impatto ambientale, di progetti generali ed esecutivi di strutture;

h) l'acquisizione di eventuali ulteriori aree da utilizzare per il perseguimento degli scopi sociali effettuando gli allacciamenti, la viabilità e le opere di urbanizzazione primaria e secondaria;
i) l'acquisizione di attrezzature e di beni mobili, anche registrati, necessari o utili alla funzionalità del mercato.
Per il conseguimento dell'oggetto Sociale, la Società potrà inoltre:
- collaborare e partecipare a Consorzi o Società nazionali ed estere aventi finalità analoghe o complementari alle proprie;
- organizzare, realizzare, affidare ad altri in gestione e/o gestire direttamente, anche in compartecipazione, ogni servizio che possa favorire la migliore conduzione economica ed amministrativa del Centro Ingrosso Fiori;
- svolgere direttamente o con l'affidamento a terzi programmi di ricerca tecnologica di sperimentazione tecnica;
- estendere i propri servizi, anche al di fuori del Centro Ingrosso Fiori, al fine di una più razionale utilizzazione delle attrezzature e degli impianti;
- compiere qualsiasi altra operazione che il Consiglio di Amministrazione riterrà utile ed opportuna per il raggiungimento degli scopi sociali, di natura mobiliare, immobiliare e commerciale, nonché finanziaria e di garanzia di qualsiasi tipo, anche nei confronti di banche o di istituti di credito, il tutto in via strumentale rispetto all'oggetto Sociale e nel pieno rispetto dell'ordinamento vigente.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n. 175/2016:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 comma 2 e ss del D. Lgs. 175/2016.

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
Alla luce della citata normativa e poiché l'attività svolta non è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e non rientra nel novero dell'art. 4 co. 2 D. Lgs. n.175/2016, la quota di partecipazione nella Società Centro Ingrosso Fiori S.p.A. in liquidazione deve essere oggetto di razionalizzazione e, pertanto, occorre dar seguito alle attività di liquidazione già intraprese. La liquidazione è conclusa e si è in attesa della cancellazione della Società dal registro delle imprese.

4.3 ROMA PATRIMONIO S.r.l. in liquidazione

4.3.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	10735441007
Denominazione	Roma Patrimonio S.r.l. in liquidazione
Anno di costituzione della Società	2009
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura	2011
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni)	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	No
	Risultato d'esercizio	_____
	Fatturato	_____

DATI DI BILANCIO		
Fatturato (ultimi 3 anni)	**Anno di riferimento 2014**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-585
	Fatturato	5.079
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	182
	Fatturato	76.218
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-27.712
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-3.411.649
Numero dipendenti	0	
Costo del personale	0	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	11.667 (anno 2013)*	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	25.440 (anno 2013)*	

* Sono stati indicati i compensi degli organi societari relativi al 2013, per quanto riguarda il 2014, nel Bilancio è indicata una voce complessiva, che comprende "tutte le attività necessarie per il funzionamento, anche amministrativo, della Società", non ulteriormente specificata, di importo pari ad euro 44.475.

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	No

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	100

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	_____
Denominazione della "tramite" controllata	_____
Natura della "tramite" controllata	_____
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	_____

I dati della sezione "Revisione straordinaria ed esito" non sono stati inseriti in quanto non previsti tra quelli oggetto di comunicazione al MEF, come da istruzioni presenti nell'applicativo del MEF – Dipartimento Tesoro pubblicate sul sito Internet istituzionale

4.3.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: con Deliberazione del n. 36 del 30 marzo 2009 il Consiglio Comunale ha deliberato la costituzione della Società "Nuova Società del Patrimonio" denominata Roma Patrimonio S.r.l..
La Società Roma Patrimonio S.r.l. è stata costituita il 21 dicembre 2009 con atto notarile n. 34.831 repertorio 118.036.

Mission: la Società ha svolto attività di gestione amministrativa, verifiche di integrità e valorizzazione del patrimonio.

Oggetto Sociale:

La Società svolge per Roma Capitale le seguenti attività:

- la gestione amministrativa del patrimonio immobiliare (a titolo esemplificativo e non esaustivo si indicano quali attività.: adempimenti fiscali, gestione canoni, ecc.);

- la verifica dell' integrità dei beni impiegati dalle aziende comunali del TPL e da altri soggetti, con particolare riferimento, a titolo esemplificativo e non esaustivo, alla partecipazione ai collaudi e alla possibilità di verifiche ispettive e la relativa interlocuzione tecnica con gli utilizzatori per la parte relativa alle manutenzioni straordinarie degli immobili stessi, curando in modo particolare il loro adeguamento alla normativa ambientale anche con l' impiego di tecniche e metodologie innovative in materia energetica, tra cui anche quella fotovoltaica;

- la progettazione esecutiva e/o definitiva , la realizzazione e la gestione di nuovi impianti per il trasporto pubblico locale e la mobilità, anche attraverso atti di acquisto o di locazione;

- la realizzazione l'ampliamento e la ristrutturazione di strutture immobiliari da adibire a centri intermodali, autosili e parcheggi, sia sotterranei che in sopraelevazione, assumendone anche la gestione in funzione strumentale al finanziamento degli interventi effettuati;

- l'organizzazione e la gestione dei parcheggi di superficie e l' esercizio, anche in concessione, dei servizi connessi direttamente e indirettamente al funzionamento e alla fruizione di tutte le strutture suindicate;

- l'attività di progettazione esecutiva e/o definitiva di parcheggi, aree di sosta e piani di concessione in uso a terzi a qualsiasi titolo, di vendita, di acquisto, di ristrutturazione e di mutamento di destinazione d' uso di aree e porzioni immobiliari ricomprese nelle aree da adibire a parcheggi;

- la gestione dei servizi tecnici relativi all' indizione ed esecuzione di gare di appalto di opere, servizi e forniture, di contabilizzazione, di direzione lavori e di quant' altro afferente l' utilizzo delle aree ricomprese nelle aree da adibire a parcheggi;

- la progettazione, pianificazione e gestione di interventi di finanziamento e/o cofinanziamento, pubblico e/o privato, da parte di istituti ed enti, nazionali ed internazionali, per programmi ed iniziative finalizzate alla valorizzazione delle aree da adibire a parcheggi;

- la valorizzazione e la commercializzazione di aree e di impianti destinati al trasporto pubblico locale ed alla mobilità anche mediante l' acquisizione di partnership;

- lo sfruttamento sotto il profilo commerciale di tutti gli spazi relativi al patrimonio gestito (metropolitane, depositi, nodi di scambio, ecc.);

- la trasformazione urbanistica e la diversificazione di impianti/immobili non strumentali all' esercizio del TPL e della mobilità, con la loro alienazione o locazione anche attraverso la costituzione di un fondo immobiliare, in linea ed in coerenza con i fabbisogni strumentali e finanziari individuati per il trasporto pubblico locale e la mobilità del Comune di Roma;

- la gestione dell' indebitamento finanziario verso il sistema creditizio, funzionalmente collegato alle attività descritte;

Il reperimento di risorse finanziarie per nuovi investimenti, funzionalmente collegate alle attività descritte.

La Società può svolgere altresì:

- ogni altro servizio ed attività funzionale o comunque correlata, connessa, complementare od affine alle attività principali di cui al precedente punto 1, ivi compresi i servizi e le attività dirette a facilitare e ad ottimizzare l'utilizzazione degli impianti civili ed industriali e dei loro magazzini, anche al fine del contenimento dei consumi energetici, del rispetto dei vincoli in materia ambientale, del contenimento delle emissioni/immissioni inquinanti ed in generale del rispetto delle norme e delle prescrizioni in materia di igiene e di sicurezza del lavoro, anche per conto terzi;
- ogni altra attività amministrativa , di studio e di ricerca, di progettazione e formazione e consulenza in tutti i servizi ed attività di cui ai precedenti punti.
  La Società può contrarre mutui, richiedere fidi, scontare e sottoscrivere effetti sia con istituti pubblici che privati, concedere e ricevere fidejussioni e ipoteche di ordine e grado.

La Società può svolgere ogni attività operazione e prestazione di carattere industriale, commerciale e finanziario, mobiliare ed immobiliare, necessaria od utile per il conseguimento dell' oggetto Sociale. Sono tassativamente escluse le attività professionali, l'attività di assicurazione di cui al DPR 12 febbraio 1959,n. 449, l' attività fiduciaria di revisione di cui alla Legge 2 novembre 1939, n. 1966 e al R.D. 22 aprile 1940, n. 531, l' attività di sollecitazione al pubblico risparmio di cui alla legge 7 giugno 1974, n. 216, l' esercizio nei confronti del pubblico delle attività di cui alla legge 5 luglio 1991 n 197, l' attività di cui alla legge 2 gennaio 1991, n. 1,l' attività di cui al Decreto Legislativo 1 settembre 1993 n. 385, nonché tutte le altre attività vietate o comunque riservate dalla presente o futura legislazione a Società aventi requisiti diversi da quelli della presente Società.

La Società potrà svolgere le attività di cui sopra, direttamente affidandole ad altri soggetti o conferendo all' uopo incarichi professionali a persone fisiche o giuridiche qualificate nel settore o partecipando ad altre Società, associazioni, consorzi o enti di qualsiasi natura aventi oggetto analogo, affine o complementari.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n. 175/2016:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale.

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
Alla luce della citata normativa e poiché l'attività svolta non è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale, la quota di partecipazione nella Società Roma Patrimonio S.r.l. in liquidazione deve essere oggetto di razionalizzazione e, pertanto, occorre dar seguito alle attività di liquidazione già intraprese.

4.4 SERVIZI AZIONISTA ROMA S.r.l. in liquidazione

4.4.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	08700171005
Denominazione	Servizi Azionista Roma S.r.l. in liquidazione
Anno di costituzione della Società	2005
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura	2014
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni)	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-110.477
	Fatturato	0

DATI DI BILANCIO		
Fatturato (ultimi 3 anni)	**Anno di riferimento 2014**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-53.910
	Fatturato	161.650
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	11.714
	Fatturato	367.371
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	15.814
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	20.822
Numero dipendenti	2	
Costo del personale	65.152	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1*	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	12.284**	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	9.038***	

*Fino al 7.01.2015 c'è stato l'Amministratore Unico, dall'8.01.2015 il Liquidatore.
**Il compenso dell'organo amministrativo è dato dalla somma tra quello dell'Amministratore Unico (euro 1.364 fino al 7.1.2015) e quello del Liquidatore (euro 10.920 dal 8.1.2015 al 31.12.2015).
***Il compenso dell'organo di controllo è dato dalla somma tra euro 288 (dall'1.1.2015 al 7.1.2015) e euro 8.750 (dal 8.1.2015 al 31.12.2015).

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	No

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	100
QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	_____
Denominazione della "tramite" controllata	_____
Natura della "tramite" controllata	_____
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente all'Amministrazione nella Società	_____

I dati della sezione "Revisione straordinaria ed esito" non sono stati inseriti in quanto non previsti tra quelli oggetto di comunicazione al MEF, come da istruzioni presenti nell'applicativo del MEF – Dipartimento Tesoro pubblicate sul sito Internet istituzionale

4.4.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: con Deliberazione n. 188 del 2 agosto 2005 il Consiglio Comunale ha costituito la Società a responsabilità limitata denominata "Servizi Azionista Roma S.r.l." (SAR), con socio unico Roma Capitale.

Mission: la Società ha svolto attività di supporto tecnico-operativo all'esercizio delle funzioni istituzionali del Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto lo svolgimento, regolato per i rapporti con l' Ente proprietario da apposito contratto di servizio, di attività e servizi strumentali all' esercizio delle funzioni istituzionali del Comune di Roma nei confronti delle Società controllate o partecipate dallo stesso.

La Società ha l'obbligo di realizzare la sua attività esclusivamente a favore del Comune di Roma e non può assumere interessenze e partecipazioni azionarie in altre Società.

Le attività, svolte da personale di comprovata esperienza, possono consistere in:

- assistenza, ricerca consulenza e studio in materia di diritto d' impresa;
- assistenza, ricerca consulenza e studio in materia di diritto fiscale;
- assistenza, ricerca consulenza e studio in materia di economia aziendale, contabilità, servizi pubblici locali con particolare riguardo alla normativa di settore;

Che, in particolare, nell' ambito delle summenzionate attività, la Società a titolo esemplificativo, fornisce assistenza:

- nelle procedure di costituzione di nuovi soggetti giuridici, in quelle di trasformazione ed eventuali dismissioni di Società appartenenti al Gruppo Comune di Roma;
- nella valutazione e nel monitoraggio dei piani strategico – industriali e di investimento presentati dalle singole Società;
- nell' analisi e valutazione delle Relazioni Previsionali Aziendali presentate dalle singole Società;
- nell' analisi e valutazione della reportistica sull' andamento economico, finanziario e patrimoniale delle aziende appartenenti al "Gruppo";
- nella verifica della sostenibilità economica e finanziaria, rispetto ai bilanci aziendali, dei contratti di servizio;
- nell' analisi dei bilanci;

La Società potrà compiere, in attuazione delle decisioni e/o degli indirizzi impartiti dai competenti organi del Comune di Roma, ogni attività strumentale per il conseguimento dell'oggetto Sociale.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n. 175/2016:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale.

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
Il processo liquidatorio della Società Servizi Azionista Roma S.r.l. risulta concluso, conseguentemente in data 7 giugno 2017 la medesima è stata cancellata dal registro delle imprese.

5 PARTECIPAZIONI INDIRETTE

5.1 Società partecipate da AMA S.p.A.

5.1.1 Roma Multiservizi S.p.A.

5.1.1.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	04748121003
Denominazione	Roma Multiservizi S.p.A.
Anno di costituzione della Società	1994
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni) **Fatturato (ultimi 3 anni)**	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-2.033.656
	Fatturato	75.857.624
	Anno di riferimento 2014	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	629.806
	Fatturato	79.396.644
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	3.320.859
	Fatturato	86.954.885
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	6.677.539
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	2.887.777
Numero dipendenti	3.805	
Costo del personale	62.537.237	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	160.229	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	51.177	

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	No

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0 (zero)

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	02438750586
Denominazione della "tramite" controllata	AMA Azienda Municipale Ambiente S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	51

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	No
Tipologia di procedure avviate per la quotazione	___
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	Servizi di igiene, sicurezza e agibilità di edifici, impianti ed aree che Roma Capitale destina ad uso pubblico nonché attività ad esso connesse, attività ausiliarie dei servizi scolastici del Comune di Roma e supporti logistici, promozionali e commerciali, realizzazione – salve le riserve di legge – di interventi intesi a garantire standard di igiene, sicurezza e agibilità comunque ritenuti di interesse pubblico.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No
Società *in house*	No

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	___
Esito della Ricognizione	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	30/09/2018

5.1.1.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: con Deliberazione n. 144 del 26/27 luglio 1994 il Consiglio Comunale ha promosso la costituzione di una Società per azioni tra il Comune di Roma, l'Azienda Speciale AMA e la GEPI S.p.A., denominata Roma Multiservizi S.p.A..
In esecuzione della Deliberazione del Consiglio Comunale n. 144 del 26/27 luglio 1994, si è proceduto alla costituzione della Società per azioni denominata Roma Multiservizi S.p.A. con atto costitutivo del 3 agosto 1994, repertorio 1994, n. 43422.

Compagine Societaria:

AMA S.p.A.	51%
Manutencoop Facility Management S.P.A.	49%
La Veneta Servizi S.P.A.	

Mission: la Società svolge servizi di igiene, sicurezza e agibilità di edifici, impianti ed aree che Roma Capitale destina ad uso pubblico nonché attività ad esso connesse, attività ausiliarie dei servizi scolastici del Comune di Roma e supporti logistici, promozionali e commerciali, realizzazione – salve le riserve di legge – di interventi intesi a garantire *standard* di igiene, sicurezza e agibilità comunque ritenuti di interesse pubblico.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto:
a) lo svolgimento di attività intese a garantire l'igiene, la sicurezza e l'agibilità delle scuole comunali, degli uffici, delle aree monumentali e delle spiagge, nonché degli altri edifici, impianti ed aree che il Comune di Roma destina ad uso pubblico. In questo ambito fornisce prestazioni quali la pulizia, manutenzione e riparazione ordinaria degli impianti elettrici ed idraulici, delle strutture murarie e degli infissi, manutenzione e sistemazione delle aree verdi, sorveglianza, guardiania, custodia, conduzione di impianti, rimozione affissioni abusive e cancellazione scritte, la progettazione dei sistemi di intervento per l'esecuzione delle attività di cui sopra, nonché la ristorazione ed i servizi connessi alla balneazione;
b) lo svolgimento di attività ausiliarie dei servizi scolastici del Comune di Roma e supporti logistici, promozionali e commerciali;
c) la realizzazione – salve le riserve di legge – di interventi intesi a garantire standard di igiene, sicurezza e agibilità comunque ritenuti di interesse pubblico. In questo ambito fornisce prestazioni quali disinfezione/disinfestazione derattizzazione, sanificazione civile e industriale, autospurgo e relative sostituzioni, pulizie di aree di uso pubblico specificamente individuate dal Comune di Roma, nonché la manutenzione delle piste ciclabili.
La Società opera prevalentemente come gestore di servizi del Comune di Roma o di anche altri enti locali, convenzionati con il Comune di Roma.

In circostanze comunque riferibili a obiettivi di sviluppo della stessa, anche fuori del territorio del Comune può assumere nel rispetto dei principi della concorrenza, servizi e attività comprese nell'oggetto Sociale per conto di altri enti pubblici o privati, anche al di fuori del territorio del Comune di Roma. Di tali gestioni dovrà disporre di una contabilità analitica che consenta la determinazione del margine operativo sulla commessa.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n. 175/2016:

La Società non è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Società AMA S.p.A. e di Roma Capitale.

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
Alla luce della citata normativa e delle scelte operate da Roma Capitale la Società deve essere oggetto di razionalizzazione. I servizi di interesse generale oggi affidati da Roma Capitale alla Società Roma Multiservizi S.p.A. a seguito di gara ad evidenza pubblica, saranno oggetto di una gara pubblica per l'affidamento e la contestuale individuazione di un socio operativo che parteciperà al capitale della nuova Società a partecipazione mista pubblico – privata, ai sensi dell'art. 17 del D. Lgs. 175/2016.
Descrizione modalità di razionalizzazione della partecipazione
La Società AMA S.p.A. procederà alla razionalizzazione attraverso un'azione di cessione a titolo oneroso da attuarsi entro il 30/09/2018.

5.1.2 Cisterna Ambiente S.p.A. in Liquidazione

5.1.2.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	02106980598
Denominazione	Cisterna Ambiente S.p.A. in Liquidazione
Anno di costituzione della Società	2002
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura	2015
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni)	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	30.954
	Fatturato	3.789.176

DATI DI BILANCIO		
Fatturato (ultimi 3 anni)	**Anno di riferimento 2014**	
	Bilancio approvato	No
	Risultato d'esercizio	-64.527
	Fatturato	4.043.102
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	29.151
	Fatturato	4.975.975
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	125.555
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	36.934
Numero dipendenti	57	
Costo del personale	1.952.933	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1 (LIQUIDATORE)	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	36.000	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	22.615	

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	No
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	No

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05445891004
Denominazione della "tramite" controllata	AMA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	29

I dati della sezione "Revisione straordinaria ed esito" non sono stati inseriti in quanto non previsti tra quelli oggetto di comunicazione al MEF, come da istruzioni presenti nell'applicativo del MEF – Dipartimento Tesoro pubblicate sul sito Internet istituzionale

5.1.2.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nel 2002 per volontà dell'Amministrazione Comunale di dotare Cisterna di un moderno operatore per la gestione integrata dei servizi ambientali. Il suo core business è rappresentato dalle attività di pulizia della città, di risanamento e di tutti i servizi relativi alla gestione dei rifiuti (raccolta, trattamento, smaltimento); in sintesi, dalla tutela dell'ambiente del nostro territorio.

Compagine Societaria:

Comune Cisterna di Latina	51%
CNS Consorzio Nazionale Servizi Società Cooperativa	20%
AMA S.p.A.	29%

Mission: la Società svolge attività di tutela ambientale, del suolo, dell'acqua e dell'aria, finalizzate prevalentemente all'esercizio dei servizi pubblici locali relativi all'esecuzione delle operazioni di gestione di tutti i tipi di rifiuti prodotti nel territorio nonché alla realizzazione di opere strumentali ad essi; gestione di tutti i servizi connessi alla tutela della salute, come la gestione e l'esecuzione di servizi di disinfezione, disinfestazione, derattizzazione, pulizie civili ed industriali, manutenzione e gestione del verde, manutenzione e gestione degli arenili.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto attività produttive, industriali e di servizi nel campo della tutela ambientale, del suolo, dell'acqua e dell'aria, finalizzate prevalentemente all'esercizio dei servizi pubblici locali relativi all'esecuzione delle operazioni di raccolta, trattamento, trasformazione e valorizzazione di tutti i tipi di rifiuti (urbani e speciali) prodotti nel territorio ed alla realizzazione di opere strumentali ad essi. La Società ha altresì per oggetto tutti i servizi connessi alla tutela della salute, come la gestione e l'esecuzione di servizi di disinfezione, disinfestazione, derattizzazione, pulizie civili ed industriali, manutenzione e gestione del verde, manutenzione e gestione degli arenili.
Per il perseguimento delle suddette finalità la Società esercita direttamente e mediante terzi le seguenti attività:
- raccolta, anche differenziata, dei rifiuti solidi urbani, assimilati, speciali, fanghi, eccetera;
- conferimento dei rifiuti in discariche o in centrali di trasformazione;
- riciclaggio, trattamento, trasformazione e smaltimento di tutte le tipologie di rifiuti riconosciuti dalla normativa vigente, per conto proprio o di terzi, e gestione dei relativi tributi;
- commercializzazione dei materiali, dei prodotti e delle risorse ottenuti nell'esercizio della gestione economica delle sopra dette attività;

- realizzazione e gestione di discariche, di servizi ed impianti di stoccaggio;
- tutela ecologica, servizi di pulizia, raccolta, trasporto (con attrezzature speciali e non) dei rifiuti solidi e liquidi;
- assunzione e gestione di servizi pubblici o privati nel settore della nettezza urbana e complementari;
- acquisizione e sperimentazione di nuove tecnologie per la ricerca scientifica, con particolare riferimento allo studio di nuove fonti di energia;
- monitoraggio ambientale ed atmosferico;
- gestione di depuratori e gestione dei servizi idrici integrati;
- gestione e manutenzione del verde;
- servizi di pulizia civili ed industriali;
- servizi di disinfezione, disinfestazione e derattizzazione;
- servizi di pulizia delle strade;
- servizi di manutenzione nel campo edile, elettrico, idraulico ed impiantistico.

Nel rispetto dei principi di cui alla L. 1/1991, L. 197/1991 e del D.Lgs. n. 385/1993, la Società può: - compiere tutte le operazioni commerciali, finanziarie ed immobiliari necessarie od utili per il raggiungimento dell'oggetto Sociale, ivi incluse la partecipazione ad operazioni finanziarie e l'assunzione di partecipazioni od interessenze in altre Società aventi oggetto o finalità analoghe al proprio;
- concedere anticipazioni, garanzie, fidejussioni, cauzioni ed avalli ed il rilascio di ipoteche a favore di aziende ed istituti di credito o di terzi per obbligazioni proprie e/o di terzi.

La Società può inoltre assumere finanziamenti dai propri soci nei limiti delle disposizioni normative vigenti.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione ex art. 4 D. Lgs. n. 175/2016:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e della Società AMA S.p.A..

La Società è in liquidazione dal 2015.

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
Alla luce della citata normativa e poiché l'attività svolta non è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e della Società AMA S.p.A., la quota di partecipazione del socio di minoranza AMA S.p.A. nella Società Cisterna Ambiente S.p.A. in Liquidazione deve essere oggetto di razionalizzazione e, pertanto, occorre dar seguito alle attività di liquidazione già intraprese.

5.1.3 Polo Tecnologico Industriale Romano S.p.A.

5.1.3.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	04976231003
Denominazione	Polo Tecnologico Industriale Romano S.p.A.
Anno di costituzione della Società	1995
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni)	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	- 548.154
	Fatturato	3.934.209

DATI DI BILANCIO		
Fatturato (ultimi 3 anni)	**Anno di riferimento 2014**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	- 2.022.800
	Fatturato	3.953.577
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	10.805
	Fatturato	3.870.906
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	- 4.576.160
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-686.849
Numero dipendenti	11	
Costo del personale	652.652	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	79.810	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	70.500	

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	No
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	___

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05445891004
Denominazione della "tramite" controllata	AMA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	0,072

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	No
tipologia di procedure avviate per la quotazione	_____
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	No
Società contenuta nell'allegato A al D. lgs. n. 175/2016	No
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	Azione di promozione, riqualificazione e stimolo allo sviluppo del tessuto industriale tecnologicamente avanzato attraverso il Tecnopolo Tiburtino e il Tecnopolo di Castel Romano
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No
Società *in house*	No
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	No
Esito della Ricognizione	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	30/09/2018

5.1.3.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: la Società fu costituita nel 1995 per la realizzazione e gestione del polo tecnologico industriale di Roma ed ogni innovazione tecnologica e produttiva delle imprese e dei beni e servizi da queste prodotti. In particolare stimolo allo sviluppo del tessuto industriale tecnologicamente avanzato attraverso il Tecnopolo Tiburtino, di cui è ideatrice, promotrice e realizzatrice, ed il Tecnopolo di Castel Romano, acquisito e rilanciato con funzioni di polo di eccellenza.

Compagine Societaria:

C.C.I.A.A. di Roma	95,631%
ATAC S.p.A.	0,030%
Enea	0,006%
Acea S.p.A.	2,957%
CITTA' METROPOLITANA DI ROMA	0,014%
AMA S.p.A.	0,072
Lazio Innova	0,0072%
Tecnopolo S.p.A.	0,006%

***Mission**:* la Società svolge attività di realizzazione e gestione del Polo Tecnologico Industriale di Roma ed attività di ricerca finalizzata allo sviluppo, al benessere ed al progresso dell'area provinciale e della sua popolazione.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto la realizzazione e la gestione del polo tecnologico industriale di Roma ed ogni attività interna come sistema organizzato per la ricerca ed il trasferimento tecnologico, al fine di concorrere all'innovazione tecnologica e produttiva delle imprese e dei beni e servizio da queste prodotti.
In particolare potrà realizzare e gestire parchi ed insediamenti a carattere scientifico-tecnologico- produttivo-innovativo intesi come il complesso di aree ed immobili ubicati nel territorio della provincia di Roma, per accogliere attività produttive e di servizio ad alta tecnologia, centri di ricerca pubblici o privati e strutture ad essi connessi e comunque funzionali allo sviluppo tecnologico del sistema dell'economia provinciale e per accompagnare il sistema imprenditoriale romano artigiano e di piccola impresa verso modelli di insediamento produttivo-innovativi, caratterizzati da forme gestionali tecnologicamente avanzate (*facility management*), da sostenibilità e da risparmio energetico.
Potrà altresì svolgere tutte le attività di ricerca che, attraverso una adeguata attività di formazione e di trasferimento tecnologico alle imprese contribuiscano allo sviluppo, al benessere ed al progresso dell'area provinciale e della sua popolazione.
Per realizzare lo scopo Sociale la Società può:

a) acquisire immobili ed aree, anche attraverso l'acquisizione di partecipazioni societarie di maggioranza di Società titolari dei predetti cespiti;
b) effettuare tutte le attività inerenti alla individuazione e delimitazioni delle infrastrutture e servizi (materiali ed immateriali) e dei prodotti immobiliari offerti;
c) fissare i criteri di ammissibilità ai parchi tecnologici, ed ai modelli insediativi produttivi innovativi, al fine di assicurare il rispetto degli standard di innovazione tecnologica, ed ogni altra disciplina che consentano alla Società di conservare il potere di indirizzo e coordinamento delle varie iniziative all'interno di essi;
d) attrezzare le aree, con la realizzazione delle infrastrutture e comunque delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria richieste dai competenti Enti Locali, nonché con la costruzione di nuovi immobili;
e) destinare immobili ed aree, anche mediante vendita oppure cessione in locazione per la localizzazione di imprese ad alta tecnologia, ovvero per la creazione di modelli insediativi produttivi innovativi per le imprese artigiane e di piccola dimensione ovvero per laboratori di ricerca pubblici o privati e per i servizi connessi;
f) realizzare i servizi per il funzionamento delle aree attrezzate, anche al tipo commerciale, ricettivo e terziario in genere, nonché residenziale, anche mediante il trasferimento a terzi degli immobili o delle aree con i relativi diritti edificatori;
g) mantenere e gestire le infrastrutture e servizi, ove non trasferiti a terzi a titolo definitivo;
h) realizzare e gestire, anche in partecipazione con altri soggetti qualificati, centri di ricerca ed università, attività di formazione e di trasferimento tecnologico, per l'accesso alle tecnologie avanzate ed alla formazione professionale e comunque per contribuire, attraverso l'utilizzo di esse, al benessere ed al progresso del territorio provinciale e della sua popolazione;
i) svolgere tutte le attività di promozione e marketing necessarie a favorire da parte delle imprese l'utilizzo delle aree attrezzate, degli immobili e l'acquisizione dei servizi di cui ai punti precedenti;
j) realizzare incubatori per l'insediamento di nuove imprese innovative nei parchi tecnologici della provincia di Roma;
k) svolgere tutte le attività sopra indicate in caso di loro assunzione diretta, anche mediante appalti o concessioni a terzi;
l) costituire Società con altri soci, pubblici o privati, per la realizzazione in tutto o in parte delle attività sopra elencate.

La Società potrà in particolare svolgere tutte le operazioni commerciali, mobiliari, immobiliari, industriali e finanziarie ritenute necessarie ed utili per il conseguimento dello scopo Sociale, nonché assumere direttamente od indirettamente interessenze e partecipazioni in altre Società e consorzi, imprese ed enti aventi scopo analogo, affine o connesso al proprio, purché non a titolo prevalente e senza fine di collocamento e concedere fidejussioni.

La Società si potrà avvalere di tutte le vigenti agevolazioni fiscali, tributarie e finanziarie, nonché di finanziamenti da soggetti sia pubblici che privati.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n.175/2016:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Società AMA S.p.A. e di Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 comma 2 e ss del D. Lgs. 175/2016.

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
Alla luce della citata normativa e degli elementi sopra analizzati, la partecipazione del socio di minoranza AMA S.p.A. nella Società Polo Tecnologico Industriale Romano S.p.A. deve essere oggetto di razionalizzazione.
Descrizione modalità di razionalizzazione della partecipazione
Si procederà alla razionalizzazione attraverso un'azione di cessione a titolo oneroso da attuarsi entro il 30/09/2018.

5.1.4 Acea S.p.A.

5.1.4.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	05394801004
Denominazione	ACEA S.p.A.
Anno di costituzione della Società	1997
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	Sì
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni) **Fatturato (ultimi 3 anni)**	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	145.605.512
	Fatturato	180.091.048
	Anno di riferimento 2014	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	89.601.433
	Fatturato	196.384.288
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	94.478.691
	Fatturato	176.901.733
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	87.060.205
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	108.636.000
Numero dipendenti	636	
Costo del personale	50.282.857	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	9	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	1.164.372 (competenza – fonte relazione sulla remunerazione 2016 –esercizio 2015)	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	526.500 (competenza – fonte relazione sulla remunerazione 2016 – esercizio 2015)	

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	No
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05445891004
Denominazione della "tramite" controllata	AMA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	0,02

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	Sì
Tipologia di procedure avviate per la quotazione	• la Società, alla data del 23/09/2016, ha deliberato la quotazione delle proprie azioni in mercati regolamentati
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	• produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No
Società *in house*	No
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	___
Esito della Ricognizione	Razionalizzazione

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Modalità (razionalizzazione)	Cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	30/09/2018

5.1.4.2 Scheda Informativa

Compagine Societaria:

Roma Capitale	51,00 %
Caltagirone Francesco Gaetano	15,86 %
Suez	12,48%
Mercato	18,64%
Norges Bank	2,02%
AMA S.p.A.	0,02%

Mission: la Società svolge attività di approvvigionamento, produzione, trasporto, trasformazione, distribuzione e vendita di energia elettrica e calore derivanti da qualsiasi fonte energetica; gestione risorse idriche; progettazione, realizzazione e gestione di sistemi di illuminazione pubblica, nonché di impianti semaforici e servizi di supporto alla mobilità; promozione, diffusione e realizzazione di interventi e impianti alimentati da fonti di energia rinnovabili e assimilate.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto la gestione dei seguenti servizi:
(a) approvvigionamento, produzione, trasporto, trasformazione, distribuzione e vendita di energia elettrica e calore, ai sensi delle disposizioni vigenti in materia, derivanti da qualsiasi fonte energetica;
(b) gestione integrata delle risorse idriche nelle fasi di captazione, adduzione, distribuzione, fognatura e depurazione nonché protezione; monitoraggio e potenziamento dei corpi idrici;
(c) gestione delle fontanelle pubbliche e delle fontane ornamentali;
(d) progettazione, realizzazione e gestione di sistemi di illuminazione pubblica, nonché di impianti semaforici e servizi di supporto alla mobilità;
(e) promozione, diffusione e realizzazione di interventi e impianti alimentati da fonti di energia rinnovabili e assimilate.
La Società può provvedere all'esercizio di attività strumentali, complementari, connesse e/o affini ai servizi suindicati.
La Società può:
I. svolgere attività di consulenza, assistenza e servizi in campo energetico, idrico e ambientale;
II. svolgere attività di interesse ambientale quali la cartografia e il monitoraggio del territorio; la progettazione, la realizzazione e la gestione di reti per il controllo degli agenti inquinanti e ogni altro intervento connesso alla salvaguardia e all'uso razionale delle risorse;
III. svolgere attività nel campo delle analisi di laboratorio, delle prove tecniche e della certificazione;

IV. organizzare e gestire corsi per la diffusione e l'applicazione delle conoscenze scientifiche, tecnologiche, gestionali ed organizzative nei campi di proprio interesse, compresa la promozione, la diffusione ed il trasferimento di tecnologie a minor impatto ambientale;
V. elaborare progetti e dirigere i lavori di opere da realizzare per conto proprio o commissionate da terzi.
La Società può provvedere all'esercizio delle attività di cui sopra ai precedenti commi 1 e 2 in ambito territoriale nazionale e internazionale, partecipando a procedure concorsuali e/o negoziali.
La Società può svolgere le attività ed i servizi summenzionati anche attraverso Società controllate, nonché assumere e cedere partecipazioni ed interessenze in altre Società, imprese, consorzi ed associazioni sia italiane che estere, aventi oggetti eguali, simili, complementari, accessori, ausiliari o affini ai propri, tra i quali la gestione di servizi a rete, sia direttamente che indirettamente, sotto qualsiasi forma, e costituire e liquidare i soggetti sopra indicati. La Società, può altresì svolgere direttamente, nell'interesse delle Società partecipate o delle controllate, ogni attività connessa o strumentale rispetto all'attività propria ed a quelle delle partecipate o controllate medesime. A tal fine la Società provvede in particolare:
- alla definizione degli indirizzi di programmazione e all'esercizio del controllo dell'insieme delle attività svolte dal Gruppo;
- al coordinamento delle risorse manageriali delle Società partecipate o controllate, da attuare anche mediante idonee iniziative di formazione; ·al coordinamento amministrativo e finanziario delle Società partecipate e controllate, compiendo in loro favore ogni opportuna operazione, ivi compresa la concessione di finanziamenti nonché, più in generale, l'impostazione e la gestione dell'attività finanziaria delle medesime;
- alla fornitura di altri servizi in favore delle Società partecipate o controllate in aree di specifico interesse aziendale.
La Società può espletare ogni altra attività finanziaria, immobiliare, commerciale o industriale e di investimento, inclusa la prestazione di garanzie, comunque connessa, affine e necessaria per il conseguimento delle scopo Sociale, con eccezione della raccolta del risparmio tra il pubblico e dell'esercizio delle attività riservate agli intermediari finanziari e mobiliari.
La Società instaura e sviluppa rapporti di collaborazione con le amministrazioni statali, regionali e provinciali, nonché con gli altri enti pubblici e le Università, e stipula con essi convenzioni.
La Società promuove la collaborazione con altre aziende di servizi, con particolare riguardo a quelle europee e mediterranee, nell'ambito dei processi di integrazione europea e di interdipendenza internazionale cui Roma Capitale si ispira, nei principi programmatici indicati dal suo statuto.
La Società, per uniformare le proprie attività ai principi di economicità, efficienza ed efficacia, può altresì affidare a terzi singole attività o specifici servizi non preminenti rispetto alle sue funzioni complessive.
La Società può inoltre assumere finanziamenti dai propri Soci nei limiti delle disposizioni normative vigenti in materia.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n.175/2016:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Società AMA S.p.A..

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
Alla luce della citata normativa e poiché l'attività svolta non è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Società AMA S.p.A, la quota di partecipazione del socio di minoranza AMA S.p.A. nella Società ACEA S.p.A. deve essere oggetto di razionalizzazione.
Descrizione modalità di razionalizzazione della partecipazione
Si procederà alla razionalizzazione attraverso un'azione di cessione a titolo oneroso da attuarsi entro il 30/09/2018.

5.1.5 Consel S.c.a.r.l.

5.1.5.1. Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	04308521006
Denominazione	Consel Consorzio Elis per la formazione professionale superiore - Società consortile a responsabilità limitata
Anno di costituzione della Società	1992
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	2015
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni)	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	0
	Fatturato	7.381.367

DATI DI BILANCIO		
Fatturato (ultimi 3 anni)	**Anno di riferimento 2014**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	0
	Fatturato	7.885.533
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	0
	Fatturato	7.419.368
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	0
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	0
Numero dipendenti	1	
Costo del personale	499.462*	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	11	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	non previsti**	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	10.000	

N.B. Ai sensi dell'art. 10 dello Statuto della Consel S.c.a.r.l., gli esercizi sociali si chiudono al 30 settembre di ogni anno.
* Il costo del personale include, oltre al costo aziendale dell'unico dipendente, anche euro 390.000,00 relativi al personale distaccato in Consel da altre Società consorziate.
** non previsti compensi per gli amministratori.

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	No
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	___

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05445891004
Denominazione della "tramite" controllata	AMA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	0,1

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	No
Tipologia di procedure avviate per la quotazione	___
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	No
Società contenuta nell'allegato A al D. lgs. n. 175/2016	No
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	Attività di acquisizione e prestazione di servizi consortili di natura scientifica, didattica, educativa, culturale, assistenziale e ricettiva.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No
Società *in house*	No
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	No
Esito della Ricognizione	Razionalizzazione

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Modalità (razionalizzazione)	Cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	30/09/2018

5.1.5.2. Scheda Informativa

Costituzione della Società: anno di costituzione 1992

Mission: la Società svolge attività di acquisizione e prestazione di servizi consortili di natura scientifica, didattica, educativa, culturale, assistenziale e ricettiva.

Oggetto Sociale:

La Società, che potrà svolgere la sua attività tanto in Italia che all'estero, ha per oggetto l'acquisizione e prestazione, sia in favore dei propri consorziati che per terzi, di servizi consortili di natura scientifica, didattica, educativa, culturale, assistenziale, ricettiva, nonché di ogni prestazione a ciò connessa, complementare e/o collegata, quali, in particolare e tra l'altro, lo studio, progettazione e realizzazione di iniziative di qualificazione post secondaria; idonee a fornire una cognizione tecnica qualificata, la istituzione ed assegnazione di borse di studio, la promozione ed incentivazione di ricerche scientifiche, tecnologiche, didattiche e culturali.

In vista di tali scopi ed obiettivi e per il miglior perseguimento di essi, la eventuale partecipazione di università pubbliche e private al Consorzio sarà finalizzata a consentire e promuovere l'integrazione delle capacità scientifiche, didattiche e culturali proprie della componente accademica con le capacità e la esperienza operativa delle imprese e degli enti di formazione partecipanti al Consorzio.

In particolare le università, le imprese e gli enti di formazione consorziati potranno realizzare, nell'ambito delle attività del Consorzio, corsi di studio e attività culturali, formative e scientifiche ai sensi e con le modalità di cui all'art. 8 della legge 341/90 e di cui all'art. 91 bis del D.P.R. 11.7.1980 n. 382, così come modificato dall'art. 13 della L. 9.12.1985 n. 705.

Potranno fruire dei servizi consortili, per sé o per propri dipendenti e terzi beneficiari a titolo gratuito ed oneroso, i soci della Società, individualmente o collettivamente, nonché i consorziati aderenti non soci ammessi a norma di emanando regolamento.

La prestazione di servizi consortili in favore di terzi sarà consentita ove prevista nel Regolamento Consortile.

A loro volta i servizi di cui trattasi, ed ogni prestazione connessa o complementare, potranno essere forniti, prestati o comunque procurati e resi disponibili, da consorziati o da terzi secondo quanto previsto nel Regolamento Consortile.

La Società non ha fine di lucro e pertanto i servizi saranno resi al costo, secondo i criteri di ripartizione ed imputazione a norma di Regolamento, così come avranno luogo al costo ogni atto ed attività, anche di impresa, posti in essere per conto e nell'interesse dei consorziati.

Al fine di quanto precede e nell'ambito delle finalità sopra individuate la Società potrà, tra l'altro:

a) compiere in nome e per conto proprio e nel nome di consorziati e/o per conto di terzi,
qualsiasi operazione commerciale, industriale e finanziaria attiva o passiva;

b) partecipare a enti, associazioni e consorzi;

c) gestire attività consortili, promuovere, concludere o aderire ad accordi consortili, assumere la rappresentanza congiunta od individuale degli interessi di propri soci e/o di terzi per loro conto, in nome proprio od in nome dei medesimi;
d) svolgere nell'interesse e per conto dei consorziati e/o di terzi, attività commerciali, industriali e servizi di gestione, assistenza, rappresentanza e consulenza e con la sola eccezione delle attività per le quali si richiedano previ assentimenti della Pubblica Amministrazione; attività queste ultime che potranno essere svolte solo previo ottenimento degli assentimenti medesimi;
e) dare e ricevere garanzie personali e reali, fidejussioni ed avalli per sé o per terzi, in propria o in altrui rappresentanza;
f) - più in generale compiere qualsiasi operazione utile od opportuna per il conseguimento del fine Sociale.
Per il perseguimento dei propri scopi la Società consortile potrà avvalersi di tutti i contributi e finanziamenti previsti dalla normativa vigente, nazionale e non, per le attività ed i compiti di cui al presente statuto

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n.175/2016:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Società AMA S.p.A. e di Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 comma 2 e ss del D. Lgs. 175/2016.

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
Alla luce della citata normativa e poiché l'attività svolta non è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Società AMA S.p.A. e di Roma Capitale e non rientrante nel novero dell'art. 4 co. 2 D. Lgs. n.175/2016, la quota di partecipazione del socio di minoranza AMA S.p.A. nella Consel S.c.a.r.l. deve essere oggetto di razionalizzazione.
Descrizione modalità di razionalizzazione della partecipazione
Si procederà alla razionalizzazione attraverso un'azione di cessione a titolo oneroso da attuarsi entro il 30/09/2018.

5.1.6 Servizi Ambientali – Gruppo AMA S.r.l. in Liquidazione

5.1.6.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	00857140586
Denominazione	Servizi Ambientali – Gruppo AMA S.r.l. in liquidazione
Anno di costituzione della Società	1963
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura	2010
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni)	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	1.799.536
	Fatturato	33.669

DATI DI BILANCIO		
Fatturato (ultimi 3 anni)	**Anno di riferimento 2014**	
	Bilancio approvato	Si*
	Risultato d'esercizio	-496.971
	Fatturato	1
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si*
	Risultato d'esercizio	_____
	Fatturato	_____
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	669.500
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	-4.768.936
Numero dipendenti	0	
Costo del personale	0	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	61.959	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	20.800	

* Con delibera assembleare del 23 luglio 2010, la partecipata è stata posta in liquidazione a seguito dello scioglimento anticipato per riduzione del capitale sociale al di sotto del minimo legale. A seguito di ricorso per ammissione alla procedura di concordato preventivo con riserva di deposito della proposta, del piano e della documentazione ex art. 161 Legge Fallimentare, con provvedimento del 16 luglio 2013 il Tribunale Ordinario di Roma – Sez. Fallimentare – ha ammesso la Società alla procedura di concordato preventivo. Con decreto del 27 novembre 2013 (depositato in data 02 dicembre 2013) il Tribunale di Roma ha revocato alla Società Servizi Ambientali Gruppo Ama l'ammissione al concordato preventivo e ha dichiarato, in pari data, con sentenza n. 885/2013, il fallimento della Società. Con successivo decreto del Tribunale di Roma, è stata dichiarata chiusa la procedura di fallimento della Servizi Ambientali e la Società è tornata in liquidazione. Pertanto la Società ha approvato un Bilancio relativo al periodo 1.1.2013-23.01.2015, i cui dati sono riportati nella tabella.

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	No

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05445891004
Denominazione della "tramite" controllata	AMA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	87,50

I dati della sezione "Revisione straordinaria ed esito" non sono stati inseriti in quanto non previsti tra quelli oggetto di comunicazione al MEF, come da istruzioni presenti nell'applicativo del MEF – Dipartimento Tesoro pubblicate sul sito Internet istituzionale

5.1.6.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: costituita in data 23/12/1963

Compagine Societaria:

AMA S.p.A.	87,50 %
Comuni e Unioni di Comuni	12,50%

Mission: la Società svolge attività in materia ambientale relativi alla raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti, servizi urbani territoriali, servizi cimiteriali e funerari, servizi industriali al territorio e pulizia.

Oggetto Sociale:

I) Lo svolgimento di tutte le attività riconducibili ai servizi previsti in materia ambientale e concernenti raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti in genere, servizi urbani territoriali, servizi in materia cimiteriale e funeraria, servizi industriali al territorio e pulizia in genere.

II) L'erogazione di ogni servizio attinente la valorizzazione ambientale, comprese le attività di bonifica di aree compromesse e la manutenzione di aree verdi sia pubbliche che private.

In relazione a quanto sopra la Società provvede :

a) Alla pulizia ed alla manutenzione ordinaria e straordinaria di stabilimenti industriali, di edifici e di fabbricati destinati ad usi industriali e/o civili;
b) Alla pulizia ed alla protezione di superfici di qualsiasi tipo, genere e natura , come ad esempio, a titolo esemplificativo e non esaustivo, monumenti, statue, aereomobili, autoveicoli, navi, vagoni ferroviari, apparecchiature, attrezzature, strumentazioni e / o impianti in genere, muri, pavimenti, facciate di edifici industriali e/o civili, abitazioni; comunità di enti pubblici e/o privati, i musei, chiese, ed ospedali;
c) Alla prestazione di servizi, studi e ricerche, attività commerciali ed altre iniziative di carattere imprenditoriale nel settore dei prodotti per la pulizia e per la manutenzione, nonché la rappresentanza con o senza deposito dei prodotti per la pulizia e per l'attività di manutenzione;
d) Alla pulizia ed al lavaggio di veicoli, contenitori, cassonetti, cestoni e insegne ;
e) Al servizio di affissione e defissione pubblicitaria ed istituzionale, rimozione, trasporto, custodia, recupero e smaltimento di cartelloni pubblicitari, copertura e rimozione manifesti;
f) Ai servizi di installazione e manutenzione dell'arredo urbano quali a titolo esemplificativo e non esaustivo: pulizia delle fontane, pulizia delle caditoie, manutenzione della segnaletica e delle strutture di servizio orizzontali e verticali; servizi di manutenzione del verde, attrezzato e non, pubblico e privato, ivi compresa la raccolta e il trasporto del materiale di risulta;

g) Ai servizi di pulizia e manutenzione di superfici industriali interne ed esterne, pavimentazioni stradali (ivi compresi gli interventi di bonifica per sversamenti) pedonabili e ciclabili, spiagge, argini, fossi, banchine, pavimentate e non, bonifica di discariche abusive nel territorio in genere, spurgo di pozzi neri;
h) Ai servizi di rimozione, custodia e smaltimento di beni mobili, ai servizi di raccolta trasporto e recupero dei beni durevoli, utensili, mobilio e loro parti;
i) Alla gestione di tutte le attività di raccolta differenziata, di recupero, valorizzazione, riutilizzo e riciclaggio dei rifiuti, di raccolta e trasporto di rifiuti urbani ed assimilabili, nonché quelli relativi alla raccolta e trasporto dei rifiuti pericolosi e non pericolosi;
j) All'acquisizione, progettazione , realizzazione, gestione, in ogni sua fase, di impianti industriali di trattamento e smaltimento dei rifiuti;
l) ai servizi di raccolta e trasporto di rifiuti speciali non pericolosi prodotti da terzi, nonché quelli relativi alla raccolta e trasporto di rifiuti speciali pericolosi;
m) ai servizi di bonifica di siti in generale e nello specifico di siti e beni contenenti amianto. In particolare potrà in questi casi svolgere in questi casi tutte le operazioni complementari, collaterali, integrative ed accessorie, all'intervento principale di bonifica, nessuna esclusa, finalizzate al recupero e ripristino dei beni e/o dei siti;
n) ai servizi e alle attività commerciali connesse alla gestione e al commercio dei rifiuti;
o) allo svolgimento – quale attività non prevalente – di attività connesse o comunque utili al perseguimento dello scopo Sociale, ivi comprese le attività pubblicitarie, di ricerca, formazione e consulenza con espressa esclusione comunque delle attività riservate per legge agli iscritti in determinati albi ed elenchi;
p) alla compravendita di terreni e alla costruzione di stabilimenti industriali, che potrà anche gestire, vendere e concedere in affitto;
q) all'erogazione di ogni servizio concernente l'igiene e la salubrità urbana, ivi compresi i trattamenti di disinfestazione, disinfestazione, derattizzazione ed antilarvali e i trattamenti antiparassitari del verde;
r) alla gestione integrata dei servizi cimiteriali , dei trasporti funebri, delle lampade votive, dei servizi di cremazione e delle onoranze funebri.

III) Al limitato fine del conseguimento dell'oggetto Sociale la Società potrà:

- esercitare l'attività di autotrasporto di cose per conto terzi;
- assumere appalti per l'esecuzione, gestione e manutenzione di tutte le opere predette dallo Stato, dalle Amministrazioni Provinciali, Comunali, Regionali e da qualsiasi altro Ente ed Amministrazione pubblica in genere, nonché da provati, in territorio nazionale ed anche all'estero;
- svolgere le attività sociali anche tramite l'assunzione e concessione di subappalti con la facoltà espressa della Società di associarsi ad altre imprese , compresi accordi di joint-venture;
- acquistare, vendere, prendere e dare in locazione, uso e comodato, eventualmente anche gratuito, beni immobili e mobili, anche registrati, aziende , attrezzature scientifiche e tecniche di ogni genere, *know how* , brevetti;

- compiere tutte le operazioni commerciali, industriali, finanziarie, mobiliari ed immobiliari che saranno ritenute necessarie e utili al raggiungimento degli scopi sociali, nel rispetto delle leggi nn. 1 e 197 del 1991;
- assumere interessenze e partecipazioni in qualsiasi enti , impresa o persona fisica e/o giuridica 8con esclusione delle Società di persone) aventi oggetto analogo , affine e comunque connesso al proprio sia direttamente he indirettamente , nei limiti consentiti dalla legge, con espressa esclusione del fine di collocamento e comunque in misura non prevalente rispetto al compimento delle operazioni ordinarie, con esclusione altresì dell'esercizio di tali attività su titoli non nominativi o al portatore nel rispetto delle norme di cui alla legge 197/1991 e di quanto attiene l'intervento degli intermediari dei titoli;
- consentire iscrizioni, trascrizioni ed annotamenti anche e nell'interesse di terzi e per impegni altrui.

La Società può operare sia in Italia che all'estero.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n.175/2016:

La Società non è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Società AMA S.p.A. e di Roma Capitale.

La Società è in liquidazione dal 2010.

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
Alla luce della citata normativa e poiché la Società è in liquidazione dal 2010 occorre dar seguito alle attività di liquidazione già intraprese.

5.1.7 Marco Polo S.r.l. in liquidazione

5.1.7.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	07141681002
Denominazione	Marco Polo S.r.l. in liquidazione
Anno di costituzione della Società	2002
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura	2013
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni)	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	35.202
	Fatturato	424.240

DATI DI BILANCIO		
Fatturato (ultimi 3 anni)	**Anno di riferimento 2014**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-1.105.273
	Fatturato	2.872.381
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-987.465
	Fatturato	4.693.633
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-16.197.852
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-552.962
Numero dipendenti	1*	
Costo del personale	82.841	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	2	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	0	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1**	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	46.258***	

*E' stato riportato il numero medio dei dipendenti indicato nella visura camerale, pari a 5 ad inizio esercizio e 0 al 31.12.2015.
** Il Sindaco Unico è stato nominato dall'Assemblea dei Soci del 13.5.2015.
*** Il compenso indicato comprende quello del Collegio Sindacale fino alla scadenza del mandato, e quello del Sindaco Unico stabilito in sede di rinnovo dell'Organo di Controllo.

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	No
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	___

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05445891004
Denominazione della "tramite" controllata	AMA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	34,228

I dati della sezione "Revisione straordinaria ed esito" non sono stati inseriti in quanto non previsti tra quelli oggetto di comunicazione al MEF, come da istruzioni presenti nell'applicativo del MEF – Dipartimento Tesoro pubblicate sul sito Internet istituzionale

5.1.7.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2002.

Compagine Societaria:

AMA	34,228%
ACEA	32,886%
EUR	32,886%

Mission: *Facility Management*, servizi agli immobili (manutenzione, aree verdi, impianti civili tecnologici e industriali), servizi urbani (igiene ambientale, riqualificazione Spazi urbani), servizi alle persone (gestione documentale, dotazioni di ufficio, sicurezza, ristorazione) servizi immobiliari e agli Spazi (ristrutturazioni e recupero di edifici, nuove realizzazioni).

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto lo svolgimento delle attività relative a:

- la gestione di servizi di edificio (residenziale, ad uso ufficio e tecnico), intendendosi per tali, con elencazione semplificativa e non esaustiva, i seguenti servizi:

  conduzione e manutenzione di impianti civili, tecnologici ed industriali (climatizzazione , antincendio, ascensori, telefonico, trasmissione dati ,elettrico, idrico; igiene ed ambiente (pulizia, sanificazione, smaltimento rifiuti, derattizzazione), gestione e realizzazione aree verdi e degli impianti tecnologici collegati, accoglienza e sicurezza (reception e vigilanza), documentale (fotocopiatrice, centri stampa, service esterno, gestione archivi); posta interna e protocollo, arredi, dotazioni di ufficio, (traslochi, facchinaggio) ristrutturazione e valorizzazioni immobiliari, ristorazione;
- la progettazione e la realizzazione di apparati, reti e sistemi per la supervisione ed il telecontrollo di reti tecnologiche ed impianti industriali;
- la gestione del servizio di energia (global service) per committenti;
- La gestione di centrali d'0acquisto per conto terzi;
- La gestione di attività di service di contabilità e bilancio e di amministrazione e formazione del personale.

La Società può esercitare attività strumentali, complementari, connesse e/o affini a quelle indicate nel primo comma.

La Società può assumere, direttamente od indirettamente, sotto qualsiasi forma, partecipazioni ed interessenza in Società , imprese, consorzi ed associazioni, sia italiane che estere, che svolgano sul mercato anche attività aventi oggetto diverso rispetto al proprio o a quello delle Società alle quali partecipa, quando ciò consenta una migliore utilizzazione delle strutture e/o delle risorse proprie o delle partecipate.

Sono espressamente escluse , in ogni caso, le attività riservate a soggetti iscritti in albi professionali, la raccolta del risparmio tra il pubblico, nonché le attività esclusivamente riservate alle imprese di cui al testo

unico bancario (d.lgs. 1/9/1993 n.385 e successive disposizioni modificative) ed al testo unico sull'intermediazione finanziaria (d.lgs. 24/2/1998 n.58 e successive disposizioni modificative e/o integrative).

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n. 175/2016:

La Società svolge prevalentemente attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e della Società AMA S.p.A..

La Società è in liquidazione dal 2002.

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
Alla luce della citata normativa e poiché l'attività svolta prevalentemente non è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e della Società AMA S.p.A., la quota di partecipazione del socio di minoranza AMA S.p.A. nella Società Marco Polo S.r.l. in liquidazione deve essere oggetto di razionalizzazione e, pertanto, occorre dar seguito alle attività di dismissione già intraprese.

5.1.8 EP Sistemi S.p.A.

5.1.8.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	07705380587
Denominazione	EP SISTEMI S.p.A.
Anno di costituzione della Società	1986
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni)	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-7.163.240
	Fatturato	5.007.834

DATI DI BILANCIO		
Fatturato (ultimi 3 anni)	**Anno di riferimento 2014**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-1.676.377
	Fatturato	10.357.260
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	884.400
	Fatturato	12.296.383
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-442.110
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	1.761.021
Numero dipendenti	0	
Costo del personale	0	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5*	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	64.605	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	44.176**	

* La Società è amministrata da un amministratore Unico dal luglio 2016.
** Comprensivo del compenso per l'attività di revisione legale stimato pari ad euro 15.000.

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	No
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	___

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05445891004
Denominazione della "tramite" controllata	AMA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	SOCIETA'
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	40

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	No
Tipologia di procedure avviate per la quotazione	___
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	• produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No
Società *in house*	No
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	___
Esito della Ricognizione	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	30/09/2018

5.1.8.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: costituita nell'anno 1986.

Compagine Societaria:

Lazio Ambiente	60%
AMA S.p.A.	40%

***Mission*:** la Società svolge attività di gestione di impianti di termovalorizzazione di combustibile da rifiuto (CDR) con produzione di energia elettrica (impianto di Colleferro - RM).

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto:
la progettazione, il finanziamento, la costruzione di impianti di termovalorizzazione per la produzione di energia elettrica mediante la combustione di rifiuti solidi urbani ("CDR") e/o biomasse, e successivo utilizzo e manutenzione di detti impianti e l'attività di autotrasporto merci per conto proprio e per conto terzi.
Solo in funzione strumentale all'oggetto, e purché questo non ne sia modificato, la Società potrà: compiere attività commerciali, industriali, finanziarie, mobiliari e immobiliari; contrarre mutui e ricorrere a forme di finanziamento e concedere le opportune garanzie mobiliari e immobiliari, reali o personali, comprese fideiussioni, a garanzia di obbligazioni proprie ovvero di Società od imprese nelle quali abbia interessenze o partecipazioni.
In ogni caso è fatto espresso divieto di svolgere attività riservate a Banche, Imprese di investimento, Società di gestione del risparmio, Sicav, Società finanziarie, Società di gestione accentrata di strumenti finanziari, e più in generale riservate alle imprese di cui al Testo Unico Bancario e al Testo Unico sull'Intermediazione Finanziaria (D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385 e D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e successive disposizioni integrative e/o modificative).
La Società avrà facoltà di raccogliere risparrmio presso i soci consenzienti nel rispetto delle condizioni previste dalla normativa vigente in materia.
La Società potrà eseguire ogni altra operazione e ogni altro servizio, anche di commercializzazione, attinenti o connessi alle attività di cui sopra sia direttamente che indirettamente avvalendosi, se richiesto dalla legge, di professionisti appositamente abilitati.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n. 175/2016:

La Società svolge un'attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Società AMA S.p.A. e di Roma Capitale e rientrante nella lettera *a)* dell'art. 4 comma 2 del D. Lgs. 175/2016.

Analisi specifica dei presupposti *ex* art. 20 D. Lgs. n.175/2016:

lettera *a*): la partecipazione societaria rientra nella lettera a) dell'art. 4 comma 2;

lettera *b)* la Società ha un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti:

	31.12.2015
n. Amministratori	5
n. Dipendenti	0

lettera *c)* la Società svolge attività che non sono analoghe o similari a quelle svolte da altre partecipate di Roma Capitale;

lettera *d)* la Società nel triennio precedente all'entrata in vigore del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i., ha conseguito un fatturato medio superiore a cinquecentomila euro:

Fatturato - valori in €			
2013	2014	2015	Fatturato medio 2013-2015
12.296.383	10.357.260	5.007.824	9.220.492

lettera *e)* la Società svolge un servizio di interesse generale;

lettera *f)* risulta in corso un'attività di monitoraggio dei costi di funzionamento finalizzata a garantire una progressiva riduzione della spesa ed un miglioramento dei servizi resi alla cittadinanza, in un'ottica di razionalizzazione delle risorse disponibili;

lettera *g)* la Società non necessita di aggregazione con altre Società aventi ad oggetto le attività consentite dall'art. 4.

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
Alla luce della citata normativa e poiché non sono rispettati i parametri ex art. 20 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i., la quota di partecipazione del socio di minoranza AMA S.p.A. nella Società EP SISTEMI S.p.A. deve essere oggetto di razionalizzazione.
Descrizione modalità di razionalizzazione della partecipazione
Si procederà alla razionalizzazione attraverso un'azione di cessione a titolo oneroso da attuarsi entro il 30/09/2018.

5.1.9 Ecomed S.r.l.

5.1.9.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	04890771001
Denominazione	ECOMED S.r.l.
Anno di costituzione della Società	1995
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	___
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni)	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	-124.520
	Fatturato	0

DATI DI BILANCIO		
Fatturato (ultimi 3 anni)	**Anno di riferimento 2014**	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	-151.106
	Fatturato	0
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	428.902
	Fatturato	463.149
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	-630.292
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Sì
	Risultato d'esercizio	-325.866
Numero dipendenti	0	
Costo del personale	0	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	0	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	0	

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	No
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	___

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05445891004
Denominazione della "tramite" controllata	AMA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	50

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	No
Tipologia di procedure avviate per la quotazione	___
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	• produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No
Società *in house*	No
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	___
Esito della Ricognizione	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Messa in liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	30/09/2018

5.1.9.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 1995.

Compagine Societaria:

Acea S.p.A.	50%
AMA S.p.A.	50%

***Mission*:** la Società svolge attività di progettazione, realizzazione o gestione di impianti di recupero di energia da rifiuti.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto:

a) la progettazione, realizzazione o gestione, anche attraverso partecipazioni a soggetti terzi, di impianti di recupero di energia da rifiuti attraverso processi di combustione, pirolisi e gassificazione, inclusi impianti per il trattamento ecologico e trasformazione dei rifiuti solidi urbani, industriali e speciali;

b) la elaborazione, progettazione e gestione di sistemi per la raccolta differenziata dei rifiuti; progettazione e gestione di impianti di trattamento e selezione dei rifiuti;

c) commercializzazione dei prodotti e/o servizi derivanti dalla trasformazione dei rifiuti;

d) la promozione, il coordinamento e il potenziamento di iniziative pubbliche e private di cooperazione scientifica e tecnologica ed intervento operativo e gestionale nella regione del Mediterraneo, anche mediante l'attivazione di contributi internazionali e comunitari, con speciale riguardo al campo degli interventi coerenti con un modello di sviluppo sostenibile.

La Società ha per scopo inoltre:

- promuovere il coordinamento delle attività delle principali istituzioni, Enti, associazioni, imprese pubbliche e private che operano nel territorio del Comune di Roma che abbiano già maturato o stiano svolgendo attività in ambito mediterraneo;
- potenziare le iniziative esistenti e promuovere la sinergia e lo scambio di esperienze, tra i vari promotori al fine di collaborare alla nascita di nuove iniziative;
- promuovere forme di collaborazione con i maggiori centri urbani delle rive del Mediterraneo e in questo ambito favorire iniziative di carattere ambientale, di trasferimenti di tecnologie ambientalmente benigne e in particolare di tecnologie pulite, di formazione tecnica e di supporto gestionale ai maggiori centri urbani dei Paesi in via di sviluppo;
- la cooperazione in campo ambientale con i maggiori centri urbani della riva sud del Mediterraneo;

- il supporto alle strutture o aziende dei grandi centri urbani del Sud, per la gestione dei problemi connessi alla crescita e sviluppo sostenibile, favorendo inoltre gli scambi e il trasferimento tecnologico tra Aziende Pubbliche e Private dell'area romana ed i partner del Mediterraneo;
- sviluppare rapporti e collaborazioni con le strutture dei centri urbani della riva nord e sud e con gli Organismi Internazionali operanti nella Regione, mediante le formule previste dall'Unione Europea per i progetti realizzati da reti ovvero da due o più partner comunitari in favore di strutture o istituzioni dei Paesi Terzi del Mediterraneo (P.T.M.);
- favorire rapporti con operatori finanziari istituzionali e non, italiani od esteri, al fine di fornire assistenza nella fase istruttoria delle nuove iniziative, collaborando alla stesura di progetti o programmi in favore di comunità, enti ed istituzioni sia pubblici che privati del bacino del Mediterraneo avvalendosi di competenze scientifiche e tecniche internazionali;
- operare in particolare attraverso le Aziende del Comune di Roma le quali realizzeranno direttamente o in associazione con altre imprese, Enti o istituzioni i progetti di carattere ambientale che potranno essere finanziati anche attraverso l'utilizzo di risorse nazionali ed estere.

La Società, sempre ai fini del raggiungimento dello scopo Sociale potrà:

- assumere interessenze, quote, partecipazioni anche azionarie in altre Società, Imprese od enti, aventi scopo analogo, affine o comunque connesso al proprio sia direttamente che indirettamente con il rispetto, nell'ipotesi di partecipazione attraverso titoli non nominativi od al portatore, delle norme di cui alla legge 197/1991;
- compiere qualsiasi operazione commerciale, industriale, finanziaria, bancaria, mobiliare ed immobiliare, con la sola eccezione dell'attività di intermediazione di valori mobiliari e delle attività regolate dalla legge 1/1991, ritenute comunque utili, connesse e necessarie dell'Organo amministrativo per il conseguimento degli scopi sociali, compreso il rilascio di fidejussioni od altre garanzie sia reali che personali a favore di terzi, persone fisiche od anche di Società qualunque ne sia l'oggetto sempre nel rispetto delle leggi n.ri 1 e 197 del 1991.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n. 175/2016:

La Società svolge un'attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientrante nelle attività di cui alla lettera *a)* dell'art. 4 co 2.

Analisi specifica dei presupposti *ex* art. 20 D. Lgs. n.175/2016:

lettera *a*): la partecipazione societaria rientra nella lettera *a)* dell'art. 4 co. 2;

lettera *b)* la Società ha un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti:

	31.12.2015
n. Amministratori	1
n. Dipendenti	0

lettera *c)* la Società svolge attività che non sono analoghe o similari a quelle svolte da altre partecipate di Roma Capitale;

lettera *d)* la Società nel triennio precedente all'entrata in vigore del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i., ha conseguito un fatturato medio superiore a cinquecentomila euro:

Fatturato - valori in €			
2013	2014	2015	Fatturato medio 2013-2015
463.149	0	0	0

lettera *e)* la Società svolge un servizio di interesse generale;

lettera *f)* la Società Ecomed S.p.A. è attiva non operativa.

lettera *g)* la Società non necessita di aggregazione con altre Società aventi ad oggetto le attività consentite dall'art. 4.

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
Alla luce della citata normativa e degli elementi sopra analizzati, poiché non sono rispettati i parametri ex art. 20 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i., la quota di partecipazione del socio AMA S.p.A.. nella Società ECOMED S.p.A. deve essere oggetto di razionalizzazione.
Descrizione modalità di razionalizzazione della partecipazione
Si procederà alla razionalizzazione attraverso un'azione di messa in liquidazione da attuarsi entro il 30/09/2018.

5.2 Società partecipate da ATAC S.p.A.

5.2.1 Consel S.c.a.r.l.

5.2.1.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	04308521006
Denominazione	Consel Consorzio Elis per la formazione professionale superiore - Società consortile a responsabilità limitata
Anno di costituzione della Società	1992
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni) **Fatturato (ultimi 3 anni)**	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	0
	Fatturato	7.381.367
	Anno di riferimento 2014	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	0
	Fatturato	7.885.533
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	0
	Fatturato	7.419.368
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	0
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	0
Numero dipendenti	1	
Costo del personale	499.462*	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	11	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	non previsti**	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	10.000	

N.B. Ai sensi dell'art. 10 dello Statuto della Consel S.c.a.r.l., gli esercizi sociali si chiudono al 30 settembre di ogni anno.
* Il costo del personale include, oltre al costo aziendale dell'unico dipendente, anche euro 390.000,00 relativi al personale distaccato in Consel da altre Società consorziate.
** non previsti compensi per gli amministratori.

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	___

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	06341981006
Denominazione della "tramite" controllata	ATAC S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	1

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	No
Tipologia di procedure avviate per la quotazione	____
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	No
Società contenuta nell'allegato A al D. lgs. n. 175/2016	No
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	Attività di acquisizione e prestazione di servizi consortili di natura scientifica, didattica, educativa, culturale, assistenziale e ricettiva.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società *in house*	No
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	No
Esito della Ricognizione	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	La partecipazione è stata dismessa il 26/01/2017

5.2.1.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 1992

Mission: la Società svolge attività di acquisizione e prestazione di servizi consortili di natura scientifica, didattica, educativa, culturale, assistenziale e ricettiva.

Oggetto Sociale:

La Società, che potrà svolgere la sua attività tanto in Italia che all'estero, ha per oggetto la acquisizione e prestazione, sia in favore dei propri consorziati che per terzi, di servizi consortili di natura scientifica, didattica, educativa, culturale, assistenziale, ricettiva, nonché di ogni prestazione a ciò connessa, complementare e/o collegata, quali, in particolare e tra l'altro, lo studio, progettazione e realizzazione di iniziative di qualificazione post secondaria; idonee a fornire una cognizione tecnica qualificata, la istituzione ed assegnazione di borse di studio, la promozione ed incentivazione di ricerche scientifiche, tecnologiche, didattiche e culturali.

In vista di tali scopi ed obiettivi e per il miglior perseguimento di essi, la eventuale partecipazione di università pubbliche e private al Consorzio sarà finalizzata a consentire e promuovere l'integrazione delle capacità scientifiche, didattiche e culturali proprie della componente accademica con le capacità e la esperienza operativa delle imprese e degli enti di formazione partecipanti al Consorzio.

In particolare le università, le imprese e gli enti di formazione consorziati potranno realizzare, nell'ambito delle attività del Consorzio, corsi di studio e attività culturali, formative e scientifiche ai sensi e con le modalità di cui all'art. 8 della legge 341/90 e di cui all'art. 91 bis del D.P.R. 11.7.1980 n. 382, così come modificato dall'art. 13 della L. 9.12.1985 n. 705.

Potranno fruire dei servizi consortili, per sé o per propri dipendenti e terzi beneficiari a titolo gratuito ed oneroso, i soci della Società, individualmente o collettivamente, nonché i consorziati aderenti non soci ammessi a norma di emanando regolamento.

La prestazione di servizi consortili in favore di terzi sarà consentita ove prevista nel Regolamento Consortile.

A loro volta i servizi di cui trattasi, ed ogni prestazione connessa o complementare, potranno essere forniti, prestati o comunque procurati e resi disponibili, da consorziati o da terzi secondo quanto previsto nel Regolamento Consortile.

La Società non ha fine di lucro e pertanto i servizi saranno resi al costo, secondo i criteri di ripartizione ed imputazione a norma di Regolamento, così come avranno luogo al costo ogni atto ed attività, anche di impresa, posti in essere per conto e nell'interesse dei consorziati.

Al fine di quanto precede e nell'ambito delle finalità sopra individuate la Società potrà, tra l'altro:

a) compiere in nome e per conto proprio e nel nome di consorziati e/o per conto di terzi, qualsiasi operazione commerciale, industriale e finanziaria attiva o passiva;

b) partecipare a enti, associazioni e consorzi;

c) gestire attività consortili, promuovere, concludere o aderire ad accordi consortili, assumere la rappresentanza congiunta od individuale degli interessi di propri soci e/o di terzi per loro conto, in nome proprio od in nome dei medesimi;
d) svolgere nell'interesse e per conto dei consorziati e/o di terzi, attività commerciali, industriali e servizi di gestione, assistenza, rappresentanza e consulenza e con la sola eccezione delle attività per le quali si richiedano previ assentimenti della Pubblica Amministrazione; attività queste ultime che potranno essere svolte solo previo ottenimento degli assentimenti medesimi;
e) dare e ricevere garanzie personali e reali, fidejussioni ed avalli per sé o per terzi, in propria o in altrui rappresentanza;
f) - più in generale compiere qualsiasi operazione utile od opportuna per il conseguimento del fine Sociale.
Per il perseguimento dei propri scopi la Società consortile potrà avvalersi di tutti i contributi e finanziamenti previsti dalla normativa vigente, nazionale e non, per le attività ed i compiti di cui al presente statuto

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. 175/2016:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Società ATAC S.p.A. e di Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 comma 2 e ss del D. Lgs. 175/2016.

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
La partecipazione è stata dismessa con atto notarile rep. n. 12.017/racc n. 8.187 del 26/01/2017.

5.2.2 Polo Tecnologico Industriale Romano S.p.A.

5.2.2.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	04976231003
Denominazione	Polo Tecnologico Industriale Romano S.p.A.
Anno di costituzione della Società	1995
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni)	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	- 548.154
	Fatturato	3.934.209

DATI DI BILANCIO		
Fatturato (ultimi 3 anni)	**Anno di riferimento 2014**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	- 2.022.800
	Fatturato	3.953.577
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	10.805
	Fatturato	3.870.906
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-4.576.160
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	-686.849
Numero dipendenti	11	
Costo del personale	652.652	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	79.810	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	70.500	

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	No
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	___

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	06341981006
Denominazione della "tramite" controllata	ATAC S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	0,03

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	No
tipologia di procedure avviate per la quotazione	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	No
Società contenuta nell'allegato A al D. lgs. n. 175/2016	No
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	Azione di promozione, riqualificazione e stimolo allo sviluppo del tessuto industriale tecnologicamente avanzato attraverso il Tecnopolo Tiburtino e il Tecnopolo di Castel Romano
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No
Società *in house*	No
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	___
Esito della Ricognizione	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	30/09/2018

5.2.2.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 1995.

Compagine Societaria:

C.C.I.A.A. di Roma	95,631%
AMA S.p.A.	0,07%
Enea	0,006%
Acea S.p.A.	2,957%
CITTA' METROPOLITANA DI ROMA	0,014%
Atac S.p.A.	0,03%
Lazio Innova	0,0072%
Tecnopolo S.p.A.	0,006%

***Mission*:** la Società si occupa di realizzare e gestire il polo tecnologico industriale di Roma ed attività di ricerca finalizzata al sviluppo, al benessere ed al progresso dell'area provinciale e della sua popolazione.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto la realizzazione e la gestione del polo tecnologico industriale di Roma ed ogni attività intesa come sistema organizzato per la ricerca ed il trasferimento tecnologico, al fine di concorrere all'innovazione tecnologica e produttiva delle imprese e dei beni e servizio da queste prodotti.

In particolare potrà realizzare e gestire parchi ed insediamenti a carattere scientifico-tecnologico- produttivo-innovativo intesi come il complesso di aree ed immobili ubicati nel territorio della provincia di Roma, per accogliere attività produttive e di servizio ad alta tecnologia, centri di ricerca pubblici o privati e strutture ad essi connessi e comunque funzionali allo sviluppo tecnologico del sistema dell'economia provinciale e per accompagnare il sistema imprenditoriale romano artigiano e di piccola impresa verso modelli di insediamento produttivo-innovativi, caratterizzati da forme gestionali tecnologicamente avanzate (*facility management*), da sostenibilità e da risparmio energetico.

Potrà altresì svolgere tutte le attività di ricerca che, attraverso una adeguata attività di formazione e di trasferimento tecnologico alle imprese contribuiscano allo sviluppo, al benessere ed al progresso dell'area provinciale e della sua popolazione.

Per realizzare lo scopo Sociale la Società può:

a) acquisire immobili ed aree, anche attraverso l'acquisizione di partecipazioni societarie di maggioranza di Società titolari dei predetti cespiti;
b) effettuare tutte le attività inerenti alla individuazione e delimitazioni delle infrastrutture e servizi (materiali ed immateriali) e dei prodotti immobiliari offerti;

c) fissare i criteri di ammissibilità ai parchi tecnologici, ed ai modelli insediativi produttivi innovativi, al fine di assicurare il rispetto degli standard di innovazione tecnologica, ed ogni altra disciplina che consentano alla Società di conservare il potere di indirizzo e coordinamento delle varie iniziative all'interno di essi;
d) attrezzare le aree, con la realizzazione delle infrastrutture e comunque delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria richieste dai competenti Enti Locali, nonché con la costruzione di nuovi immobili;
e) destinare immobili ed aree, anche mediante vendita oppure cessione in locazione per la localizzazione di imprese ad alta tecnologia, ovvero per la creazione di modelli insediativi produttivi innovativi per le imprese artigiane e di piccola dimensione ovvero per laboratori di ricerca pubblici o privati e per i servizi connessi;
f) realizzare i servizi per il funzionamento delle aree attrezzate, anche al tipo commerciale, ricettivo e terziario in genere, nonché residenziale, anche mediante il trasferimento a terzi degli immobili o delle aree con i relativi diritti edificatori;
g) mantenere e gestire le infrastrutture e servizi, ove non trasferiti a terzi a titolo definitivo;
h) realizzare e gestire, anche in partecipazione con altri soggetti qualificati, centri di ricerca ed università, attività di formazione e di trasferimento tecnologico, per l'accesso alle tecnologie avanzate ed alla formazione professionale e comunque per contribuire, attraverso l'utilizzo di esse, al benessere ed al progresso del territorio provinciale e della sua popolazione;
i) svolgere tutte le attività di promozione e marketing necessarie a favorire da parte delle imprese l'utilizzo delle aree attrezzate, degli immobili e l'acquisizione dei servizi di cui ai punti precedenti;
j) realizzare incubatori per l'insediamento di nuove imprese innovative nei parchi tecnologici della provincia di Roma;
k) svolgere tutte le attività sopra indicate in caso di loro assunzione diretta, anche mediante appalti o concessioni a terzi;
l) costituire Società con altri soci, pubblici o privati, per la realizzazione in tutto o in parte delle attività sopra elencate.

La Società potrà in particolare svolgere tutte le operazioni commerciali, mobiliari, immobiliari, industriali e finanziarie ritenute necessarie ed utili per il conseguimento dello scopo Sociale, nonché assumere direttamente od indirettamente interessenze e partecipazioni in altre Società e consorzi, imprese ed enti aventi scopo analogo, affine o connesso al proprio, purché non a titolo prevalente e senza fine di collocamento e concedere fidejussioni.

La Società si potrà avvalere di tutte le vigenti agevolazioni fiscali, tributarie e finanziarie, nonché di finanziamenti da soggetti sia pubblici che privati.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D. Lgs. n. 175/2016:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Società ATAC S.p.A. e di Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 comma 2 e ss del D. Lgs. 175/2016.

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
Alla luce della citata normativa e delle scelte discrezionali operate da Roma Capitale la quota di partecipazione del socio di minoranza ATAC S.p.A. nella Società Polo Tecnologico Industriale di Roma S.p.A. deve essere oggetto di razionalizzazione e, pertanto, occorre dar seguito alle attività di dismissione già intraprese.
Descrizione modalità di razionalizzazione della partecipazione
Si procederà alla razionalizzazione attraverso un'azione di cessione a titolo oneroso da attuarsi entro il 30/09/2018

5.3 Società partecipate da RISORSE PER ROMA S.p.A.

5.3.1 Alta Roma S.p.A. Consortile

5.3.1.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	05518911002
Denominazione	ALTA ROMA S.p.A. consortile
Anno di costituzione della Società	1998
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

DATI DI BILANCIO		
Risultato d'esercizio (ultimi 5 anni) **Fatturato (ultimi 3 anni)**	**Anno di riferimento 2015**	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	6.579
	Fatturato	2.039.015
	Anno di riferimento 2014	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	20.524
	Fatturato	3.622.847
	Anno di riferimento 2013	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	106.457
	Fatturato	3.680.388
	Anno di riferimento 2012	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	176.062
	Anno di riferimento 2011	
	Bilancio approvato	Si
	Risultato d'esercizio	154.373
Numero dipendenti	8	
Costo del personale	666.716	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	4	
Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione	0	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compensi dei componenti dell'organo di controllo	27.032	

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	No
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	04906911005
Denominazione della "tramite" controllata	Risorse per Roma S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente all'Amministrazione nella Società	18,64

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Società che ha avviato procedure per la quotazione di azioni o strumenti finanziari	No
Tipologia di procedure avviate per la quotazione	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 comma 4 lett. a)	No
Società contenuta nell'allegato A al D. Lgs. n. 175/2016	No
Attività svolta dalla partecipata in favore dell'Amministrazione	Attività di promozione della Moda Italiana di Roma e del Lazio.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre Società (Art. 20 c. 2 lett. c)	No
Necessità contenimento dei costi funzionamento (Art. 20 c. 2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di Società (Art. 20 c. 2 lett. g)	No
"*Holding* pura"	No
Società *in house*	No
Previsione nello statuto della Società *in house* di limiti sul fatturato	No
Esito della Ricognizione	Razionalizzazione

DATI PER LA REVISIONE STRAORDINARIA ED ESITO	
Modalità (razionalizzazione)	Cessione della partecipazione a titolo oneroso
Termine previsto per la razionalizzazione	30/09/2018

5.3.1.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 1998.

Compagine Societaria:

C.C.I.A.A. di Roma	55,55%
Risorse per Roma	18,64%
Regione Lazio	18,54%
CITTA' METROPOLITANA DI ROMA	7,27%

Mission: la Società svolge attività di promozione della Moda Italiana di Roma e del Lazio.

Oggetto Sociale:

La Società ha scopo consortile e ha per oggetto la promozione dell'Alta Moda ed in genere della Moda Italiana di Roma e del Lazio, quale primaria risorsa economica e culturale del territorio.

In particolare la Società, con l'obiettivo di sviluppare il settore della moda romana e laziale e le attività connesse, compreso un turismo qualificato , e di promuovere l'immagine di Roma e del Lazio nel mondo, intende organizzare in Italia e all'estero sfilate, performances e manifestazioni nel campo della moda, anche nell'ambito di eventi culturali più ampiamente legati al "*made in Italy*".

La Società può inoltre promuovere e realizzare:

- attività di formazione per stilisti e designers volte anche a creare nuove forme di professionalità collegate all'alto artigianato e alla sperimentazione;
- incubatori idonei alla nascita e sviluppo delle imprese del settore;
- mostre, convegni, rassegne e festival;
- altre attività relative al settore della moda.

La Società può, nell'ambito delle attività indicate nei commi precedenti:

- acquistare e cedere diritti televisivi anche all'estero;
- concludere contratti di sponsorizzazione e acquistare e vendere spazii pubblicitari;
- effettuare studi e ricerche;
- produrre e diffondere anche all'estero pubblicazioni e materiale audiovisivo;
- compiere ogni altro atto o iniziativa.

La Società può altresì effettuare tutte le operazioni mobiliari, immobiliari, commerciali e d'ogni altro genere inerenti alla realizzazione del presente oggetto nonché promuovere, costituire o partecipare a consorzi, Società, assicurazioni, *joint ventures* e ad altri enti, anche trasnazionali, purché non ne risulti sostanzialmente modificato il presente oggetto Sociale.

Presupposto giuridico/strategico per il mantenimento o la dismissione *ex* art. 4 D.Lgs. n. 175/2016:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Società Risorse per Roma S.p.A..

Motivazione per decisione su razionalizzazione della partecipazione
Alla luce della citata normativa e delle scelte discrezionali operate da Roma Capitale la quota di partecipazione del socio di minoranza Risorse per Roma S.p.A. nella Società Alta Roma S.p.A. consortile deve essere oggetto di razionalizzazione e, pertanto, occorre dar seguito alle attività di dismissione già intraprese anche avuto riguardo all'impossibilità da parte di Roma Capitale di acquisire, allo stato attuale, il controllo dell'azionariato di Alta Roma S.p.A. consortile così da definirne l'indirizzo strategico coerente con i fini istituzionali dell'Amministrazione.
Descrizione modalità di razionalizzazione della partecipazione
Si procederà alla razionalizzazione attraverso un'azione di cessione a titolo oneroso da attuarsi entro il 30/09/2018.

5.4 Società partecipate da ACEA S.p.A.

5.4.1 ACEA ATO 2 S.p.A.

5.4.1.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	05848061007
Denominazione	ACEA ATO 2 - GRUPPO ACEA - Società per Azioni in forma abbreviata " ACEA ATO 2 S.p.A."
Anno di costituzione della Società	1999
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	3,54

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	49,19

5.4.1.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 1999.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	96,46%
ROMA CAPITALE	3,54%
CITTA' METROPOLITANA DI ROMA CAPITALE e 110 COMUNI	1 azione ciascuno

***Mission*:** gestione del servizio idrico integrato

Oggetto Sociale:

L'esercizio dell'attività di gestione del servizio idrico integrato. In particolare essa provvede all'attività relativa alla gestione dell'insieme dei servizi pubblici, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili, di fognatura e di depurazione delle acque reflue nell'Ambito Territoriale Ottimale n. 2 del Lazio.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.2 ACEA ATO 5 S.p.A.

5.4.2.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	02267050603
Denominazione	ACEA ATO 5 S.p.A.
Anno di costituzione della Società	2002
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	50,21

5.4.2.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2002

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	98,45%
FRAMA S.r.l.	1,03%
ISPA S.r.l.	0,52 %

***Mission*:** gestione in regime di concessione del servizio idrico integrato.

Oggetto Sociale:

Svolgimento della gestione, in regime di concessione del servizio idrico integrato, secondo tempi e previsioni di cui all'art. 10 punto 6 L. 36/1994, nell'ambito territoriale ottimale n. 5 Lazio Meridionale – Frosinone, individuato territorialmente ex L.R. 6/96 e 31/99, nonché ogni altra attività connessa, conseguente collegata o funzionale a tale gestione.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.3 ACEA ENERGIA S.p.A.

5.4.3.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	07305361003
Denominazione	ACEA ENERGIA S.p.A.
Anno di costituzione della Società	2002
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	51

5.4.3.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2002.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	100%

***Mission*:** vendita di energia elettrica.

Oggetto Sociale:

L'esercizio dell'attività: A) quale esercente la maggior tutela nell'area romana, ai sensi dell'art. 1, comma 2 e 3 del D.L. n. 73 del 18/06/2007, la vendita di energia elettrica ai clienti finali aventi diritto al servizio di maggior tutela ai sensi della vigente normativa e delle deliberazioni dell'Autorità dell'Energia Elettrica ed il Gas; B) la commercializzazione e vendita di energia elettrica, calore, gas naturale, metano e altri combustibili e vettori energetici ai clienti che intendano esercitare la propria idoneità ovvero ai clienti sul mercato libero ai sensi della vigente normativa e delle deliberazioni dell'Autorità dell'Energia Elettrica ed il Gas; C) all'acquisto in qualunque forma, di energia elettrica, calore, gas naturale, metano e altri combustibili e vettori energetici per il mercato nazionale ed estero.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.4 ACEA ENERGY MANAGEMENT S.r.l.

5.4.4.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	13567051001
Denominazione	ACEA ENERGY MANAGEMENT S.r.l.
Anno di costituzione della Società	2015
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	Indicare se la società ha emesso o meno strumenti finanziari quotati diversi da azioni nei mercati regolamentati alla data del 31/12/2015:

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	51

5.4.4.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2015

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	100%

***Mission*:** produzione, la distribuzione e la compravendita di energia.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto:
- la produzione, la distribuzione e la compravendita di energia prodotta anche da fonti energetiche rinnovabili ed alternative, ivi inclusi, a titolo esemplificativo e non esaustivo, impianti fotovoltaici; la commercializzazione e vendita di energia elettrica, calore, gas naturale e altri combustibili e vettori energetici;
- acquisto in qualunque forma, di energia elettrica, calore, gas metano ed altri combustibili, o vettori energetici per il mercato nazionale ed estero. A tal fine la società provvede, direttamente o indirettamente, alla stipula di contratti di dispacciamento e trasporto e stoccaggio con i soggetti gestori della rete di trasporto nazionale e gli operatori istituzionali del mercato, il tutto anche in nome e/o per conto delle società controllate e/o collegate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile e/o di terzi.
- l'acquisto e la vendita di titoli ambientali (a titolo esemplificativo e non esaustivo, certificati verdi, quote co2, titoli di efficienza energetica, garanzie di origine);
- lo sviluppo, la progettazione, la realizzazione, la costruzione, la manutenzione, la detenzione, l'acquisto, la vendita e la gestione di strutture a rete e di altre infrastrutture a tali reti connesse, di impianti e apparecchiature nei settori della trasmissione e di dispacciamento dell'energia elettrica e in altri comparti del settore energetico o in settori analoghi, affini o connessi nonché di impianti di produzione di energia alimentati anche da fonti rinnovabili, ivi inclusi impianti fotovoltaici, da destinare all'autoconsumo o alla vendita, anche mediante l'assunzione di appalti e subappalti da enti pubblici e/o privati e mediante la partecipazione a gare per l'affidamento di concessioni;
- lo svolgimento di attività di ricerca, consulenza ed assistenza nei settori sopra indicati;
- lo svolgimento di ogni altra attività che consenta una migliore utilizzazione e valorizzazione delle reti, strutture, risorse e competenze impiegate o che sia, direttamente o indirettamente, connessa o strumentale all'attività ordinaria.
- consulenze, studi di fattibilità, progettazioni e realizzazioni inerenti l'uso razionale dell'energia e l'utilizzo di fonti rinnovabili di energia;
- diagnosi energetiche di edifici e di complessi immobiliari ad uso civile, industriale, commerciale;
- controllo e revisione dei costi energetici di utenze complesse;
- fornitura di servizi integrati, prestazioni e lavori nel settore energetico, comprese le iniziative di miglioramento dell'efficienza negli usi finali dell'energia e la realizzazione e l'eventuale successiva gestione

di interventi e misure di riduzione dei consumi di energia primaria ammissibili ai sensi dell'art. 5, comma 1, dei decreti ministeriali 20 luglio 2004 e successive modificazioni e comunque tutte le attività finalizzate all'ottenimento ed alla gestione dei titoli di efficienza energetica. In particolare, la società, potrà rendersi affidataria in via diretta, ricorrendo le condizioni di cui all'art. 218 del decreto legislativo 12 aprile 2006 n. 163, di appalti di fornitura di beni e servizi da parte delle società che siano altresì enti aggiudicatori come definiti all'art. 3, comma 29 del citato decreto legislativo.

- la società potrà esercitare le attività di cui sopra direttamente o indirettamente mediante la partecipazione in una o più società.
- la società potrà esercitare le seguenti attività, fermo restando che esse non siano esercitate nei confronti del pubblico:
- l'assunzione di partecipazioni o interessenze in società, consorzi o, più in generale, enti che operano anche nel settore delle energie rinnovabili, ivi incluso il settore fotovoltaico;
- la detenzione e gestione delle proprie partecipazioni o interessenze nel capitale delle società, consorzi o enti che operano anche nel settore delle energie rinnovabili, ivi incluso il settore fotovoltaico, siano esse rappresentate da strumenti finanziari o meno.
- le attività indicate potranno anche essere svolte da parte della società, totalmente o parzialmente, in modo indiretto, mediante la partecipazione in altre società con oggetto identico o analogo.
- in ogni caso, rimangono tassativamente escluse tutte quelle attività soggette a legislazione speciale, per il cui esercizio la legge esige requisiti che non appartengono a questa società e per le quali la legge richiede preventivamente autorizzazioni, abilitazioni od iscrizioni in albi che non possono essere richieste anche successivamente, ovvero tutte le attività per le quali la legge richiede un capitale sociale superiore a quello detenuto dalla società.
- la società può avvalersi di professionisti abilitati per l'esercizio di attività riservate per legge a professionisti iscritti in appositi albi.
- la società al fine del conseguimento dell'oggetto sociale, ed in misura non prevalente rispetto ad esso, potrà inoltre compiere tutto quanto occorrente per l'attuazione dell'oggetto sociale e così tra l'altro: compiere operazioni commerciali ed industriali, finanziarie e bancarie, ipotecarie ed immobiliari, comprese l'acquisto, la vendita, la permuta di beni mobili, anche registrati, immobili e diritti immobiliari; partecipare a consorzi e raggruppamenti di imprese; ricorrere a qualsiasi forma di finanziamento con istituti di credito, banche, società e privati, concedendo le opportune garanzie mobiliari ed immobiliari, personali e reali, anche in favore di terzi purché abbiano rapporti di collegamento con la società, ivi inclusa la costituzione di ipoteche in qualità di terzo datore, per operazioni concluse nell'interesse anche della società, nonché assumere partecipazioni ed interessenze in società ed imprese affini, escluso il fine del collocamento e precisandosi che tali attività non potranno mai essere esercitate nei confronti del pubblico, nel rispetto della normativa vigente in materia di raccolta del risparmio e delle riserve legali per l'esercizio dell' attività finanziaria riservata a soggetti abilitati ai sensi di legge.
- la società può acquisire dai soci versamenti in conto capitale o a fondo perduto senza obbligo di rimborso ovvero stipulare con i soci contratti di finanziamento, anche senza corresponsione di interessi, ma con obbligo di rimborso.

- la società può, inoltre, acquisire fondi dai soci ad altro titolo, nei limiti stabiliti dalla disciplina vigente in materia di raccolta di risparmio presso soci e delle norme a salvaguardia del patrimonio sociale (quali l'art. 2467 cod. civ.).

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.5 ACEA ENGINEERING LABORATORIES RESEARCH INNOVATION S.p.A.

5.4.5.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	04284731009
Denominazione	ACEA ENGINEERING LABORATORIES RESEARCH INNOVATION Società per Azioni
Anno di costituzione della Società	1992
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	51

5.4.5.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 1992.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	100%

***Mission*:** attività di laboratorio analitico.

Oggetto Sociale:

L'esercizio dell'attività di laboratorio analitico nei settori idrico, ambientale, nutrizionale, farmaceutico, industriale e quanto altro ad esso connesso, servizi di ingegneria, progettazione e direzione lavori.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.6 ACEA ILLUMINAZINE PUBBLICA S.p.A.

5.4.6.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA’	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	10832791007
Denominazione	ACEA ILLUMINAZIONE PUBBLICA S.p.A.
Anno di costituzione della Società	2010
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	51

5.4.6.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2010.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	100%

***Mission*:** costruzione, esercizio e gestione degli impianti di illuminazione pubblica.

Oggetto Sociale:

L'esercizio delle seguenti attività e servizi: a) la costruzione, l'esercizio e la gestione degli impianti di illuminazione pubblica, quali ad esempio, con enunciazione esemplificativa e non esaustiva, progettazione, costruzione, conduzione, gestione, esercizio, manutenzione ordinaria e straordinaria di impianti di illuminazione pubblica, ivi inclusa la fornitura e la gestione dell'energia elettrica ed il relativo risparmio energetico; b) servizi semaforici tra cui progettazione, realizzazione, conduzione, gestione, esercizio, manutenzione ordinaria e straordinaria di impianti semaforici, ivi inclusa la fornitura e la gestione dell'energia elettrica ed il relativo risparmio energetico; c) telecontrollo e telecomando di reti di illuminazione pubblica e semaforiche; d) gli studi e le ricerche nonché le iniziative anche di natura imprenditoriale nel campo della protezione dell'ambiente, delle risorse naturali, delle tecnologie pulite e dell'uso razionale dell'energia ivi inclusa, a titolo esemplificativo e non esaustivo, l'organizzazione e la gestione dei servizi connessi alla tutela della qualità dell'aria e sperimentazioni con tecnologia LED; e) la realizzazione di attività di supporto tecnico nel campo dell'ingegneria con espressa esclusione delle attività riservate per legge agli iscritti in determinati albi ed elenchi; f) lo svolgimento – quale attività non prevalente – di attività connesse o comunque utili al perseguimento dello scopo sociale; g) lo svolgimento di attività di gestione contrattuale, l'amministrazione clienti e la gestione di rapporti con il pubblico attraverso l'esercizio di sistemi ed impianti informatici e di telecomunicazione, il tutto nel comparto industriale ed in particolare nei comparti elettrico, di illuminazione pubblica e tutela dell'ambiente; progettazione, costruzione gestione e manutenzione di infrastrutture, reti, impianti ed apparati per le telecomunicazioni, ivi comprese le comunicazioni elettroniche ad alta velocità.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.7 ACEA RISORSE E IMPIANTI PER L'AMBIENTE S.r.l.

5.4.7.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	12070130153
Denominazione	ACEA RISORSE E IMPIANTI PER L'AMBIENTE S.r.l.
Anno di costituzione della Società	1997
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	51

5.4.7.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 1997.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	100%

***Mission*:** esercizio dell'attività dei rifiuti con produzione di energia da fonti rinnovabili.

Oggetto Sociale:

L'esercizio dell'attività dei rifiuti mediante idonei impianti di trattamento e recupero, con produzione di energia da fonti rinnovabili.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.8 ACEA SERVIZI ACQUA S.r.l. in liquidazione

5.4.8.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	11339421007
Denominazione	ACEA SERVIZI ACQUA S.r.l. in liquidazione
Anno di costituzione della Società	2011
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura	2011
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	_____
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	35,7

5.4.8.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2011.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	70%
BIESSE S.r.l.	30 %

***Mission*:** esecuzione, gestione e manutenzione di lavori e servizi relativi ai servizi a rete (energia, gas, tlc, idrici).

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto lo svolgimento l'esecuzione, la gestione e la manutenzione, sia in Italia sia all'estero, per conto proprio o di terzi siano essi enti pubblici o privati, di lavori e servizi relativi ai servizi a rete (energia, gas, tlc, idrici) con particolare riferimento al servizio idrico integrato:

1. la manutenzione e riparazione di impianti e reti, compreso il pronto intervento in caso di guasti, nonché la sostituzione di parti usurate;
2. la realizzazione di derivazioni dalle reti principali all'impianto dell'utente finale;
3. la sostituzione e il potenziamento di parti di reti e impianti, funzionali e accessori all'attività di manutenzione;
4. l'esecuzione di opere di estensione delle reti;
5. l'esecuzione di opere idrauliche, civili e murarie funzionali alla realizzazione degli interventi di cui ai punti che precedono comprese le opere di sistemazione e bonifica del territorio;
6. l'esecuzione di opere ed impianti elettrici ed elettromeccanici, nonché di protezione e messa a norma;
7. le attività di controllo e contabilizzazione di lavori e prestazioni di servizio rese da fornitori terzi a favore di terzi;
8. la preventivazione lavori per conto terzi;
9. le attività di progettazione accessorie alle attività di cui all'oggetto sociale a mezzo di persone abilitate a norma di legge ed iscritte nei competenti albi e/o ruoli le quali agiranno in nome proprio e nel pieno rispetto della legge 23 novembre 1939 n. 1815 e successive modifiche ed integrazioni;
10. le attività di studio, consulenza, esecuzione e gestione di lavori per l'ottimizzazione delle reti e degli impianti;
11. le attività di censimento, rilievo delle reti, elaborazione, predisposizione e aggiornamento di sistemi informativi territoriali asserviti alla gestione delle reti e dell'utenza
12. le attività di servizi per la gestione dell'utenza da remoto e su campo compresa la lettura, le verifiche contatori, i distacchi e riattivazioni, le sostituzioni e installazioni contatori, l'invio di comunicazioni e solleciti

13. le attività di servizi di gestione e manutenzione di reti e impianti del servizio idrico integrato compreso le attività accessorie di ingegneria, laboratorio, monitoraggio, misura e consulenze per la gestione.
14. la gestione e il coordinamento delle scorte e dei materiali di magazzino per conto terzi;
15. la commercializzazione di servizi di raccolta, trasporto e smaltimento di rifiuti, liquidi, solidi, speciali pericolosi e non, provenienti dalla depurazione civile e industriale;
16. l'autotrasporto di cose e rifiuti in conto proprio ed autotrasporto di cose e rifiuti per conto terzi;
17. il pronto intervento ambientale su chiamata di privati, enti, autorità di controllo ambientale, sanitario e di polizia, su strade pubbliche, private, terreni, industrie e altri manufatti in genere, avente lo scopo di prevenire situazioni di inquinamento ambientale in conseguenza di attività di trasporto, movimentazione, manipolazione, sversamenti accidentali di prodotti, sostanze tossiche e/o rifiuti considerati pericolosi;
18. il trasporto dell'acqua potabile;
19. il servizio di ricerca di perdite occulte, nonché fornitura, installazione e taratura dei misuratori di utenza, nonché ancora, ogni altra attività di carattere sussidiario a quella svolta dal gestore dei servizi a rete con particolare riferimento al servizio idrico integrato.
20. impianti tecnologici e speciali, compreso la relativa gestione e manutenzione, per i servizi a rete (energia, gas, tlc, idrico, altri servizi);
21. lavori di terra con eventuali opere connesse in muratura e cemento armato di tipo corrente, demolizioni e sterri;
22. opere civili, industriali e monumentali completi di impianti ed opere connesse ai complessi per la produzione e la distribuzione di energia;
23. opere speciali in cemento armato;
24. lavori idraulici quali: acquedotti; fognature; impianti di irrigazione e depurazione acque e gestione degli stessi; lavori di difesa e sistemazione idraulica; gasdotti ed oleodotti;
25. lavori di sistemazione agraria forestale e di verde pubblico;
26. lavori speciali quali: impianti di sollevamento, potabilizzazione e depurazione delle acque; impianti di trattamento e trasporto rifiuti; raccolta e trasporto di rifiuti speciali e relative gestioni degli stessi;
27. impianti per la produzione e la distribuzione di energia: centrali idrauliche; centrali termiche; impianti per la produzione di energia da fonti alternative; impianti elettrici per centrali; cabine di trasformazione; linee a media e bassa tensione; linee ad alta tensione; apparati esterni di illuminazione; linee telefoniche ed opere connesse;
28. lavori ed opere speciali di qualunque genere quindi, a titolo non esaustivo: rilevamenti topografici speciali; esplorazioni del sottosuolo con mezzi speciali; fondazioni speciali; consolidamento di terreni; trivellazioni ed installazioni di impianti ed apparecchi di sollevamento e di trasporto;
29. lottizzazioni, urbanizzazioni e lavori accessori;
30. lavori geologici e geofisici sia terrestri che marini; posizionamento di piattaforme, navi e mezzi marini sia in Italia che all'estero.
La Società può assumere e concedere agenzie, commissioni, rappresentanze e mandati, acquistare, utilizzare e trasferire brevetti, marchi e altre opere dell'ingegno umano, compiere ricerche di mercato ed elaborazioni di dati per conto proprio e per conto di terzi, concedere e ottenere licenze di sfruttamento

commerciale nonché compiere tutte le operazioni industriali, commerciali (anche di import export), finanziarie, mobiliari e immobiliari, necessarie od utili per il raggiungimento degli scopi sociali.
La Società può altresì assumere interessenze e partecipazioni in altre società o imprese di qualunque natura aventi oggetto analogo, affine o connesso al proprio, rilasciare fideiussioni e altre garanzie in genere, anche reali.
Tutte le attività debbono essere svolte nei limiti e nel rispetto delle norme che ne disciplinano l'esercizio.
In particolare, la Società svolgerà in prevalenza i servizi descritti nel presente articolo a beneficio di imprese collegate, come definite all'art. 218 del d.lgs. 163/2006; tuttavia la Società potrà espletare analoghe attività e servizi a favore di soggetti non rientranti nella richiamata definizione, entro i limiti di fatturato medio ed alle condizioni previsti dalla citata normativa e sue eventuali modifiche ed integrazioni.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.9 ACEA8CENTO

5.4.9.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA’	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	06098121004
Denominazione	ACEA8CENTO S.r.l.
Anno di costituzione della Società	2000
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	51

5.4.9.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2000

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	100%

Mission**:** *customer care* per le società del Gruppo Acea.

Oggetto Sociale:

L'esercizio dell'attività di Progettazione e realizzazione delle attività di *customer care* per le società del Gruppo Acea attraverso i canali di contatto a distanza. In particolare essa provvede all'attività relativa all'acquisizione, consolidamento e soddisfazione dei clienti acquisiti del Gruppo Acea con l'obiettivo di aumentare il valore della *customer base.*

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.10 ACQUE BLU ARNO BASSO S.p.A.

5.4.10.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA’	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	07692511004
Denominazione	ACQUE BLU ARNO BASSO S.p.A. o in breve "ABAB S.p.A."
Anno di costituzione della Società	2003
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	_____
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	39,10

5.4.10.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2003

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	76,67%
SUEZ ITALIA S.p.A.	13,33%
VIANINI LAVORI S.p.A.	10%

Mission**:** gestione della partecipazione di minoranza di Acque S.p.A., dei servizi idrici integrati e svolgimento delle attività di costruzione di impianti tecnologici e reti.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto l 'assunzione e la gestione di partecipazioni della partecipazione di minoranza di Acque S.p.A., società per azioni a prevalente capitale pubblico locale, in attuazione della l. 36/1994 e della l. r. toscana 81/95 e successive modifiche e integrazioni, affidataria del servizio idrico integrato (in avanti s.i.i.), relativo all'ambito territoriale ottimale n. 2 basso valdarno della regione toscana.
La Società ha per oggetto, altresì , la gestione, anche a mezzo di società partecipate, dei servizi idrici integrati (di seguito s.i.i.), nonché lo svolgimento delle attività di costruzione di impianti tecnologici e reti legati alla gestione del ciclo delle acque, di servizi di customer care e servizi innovativi alla clientela, innovazione tecnologica, ricerca perdite e servizi di laboratorio, automazione e telecontrollo e attività connesse e/o strumentali alla gestione dei servizi idrici.
Per servizio idrico integrato si intende, ai sensi dell'art. 4 c. 1 lettera f) della l.36/1994, l'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili, di fognatura e di depurazione delle acque reflue, civili ed industriali.
La Società potrà esercitare, in via non prevalente e del tutto accessoria e strumentale per il raggiungimento dell'oggetto sociale e non nei confronti del pubblico, ogni operazione commerciale, finanziaria, industriale, mobiliare ed immobiliare, concedere fidejussioni, avalli, cauzioni, garanzie in genere anche a favore di terzi, nonché assumere, solo a scopo di stabile investimento e non di collocamento, sia direttamente che indirettamente, partecipazioni in società aventi oggetto analogo, affine o connesso al proprio.
La Società può provvedere all'esercizio di attività strumentali, complementari, connesse e/o affini ai servizi di cui sopra.
E' comunque vietato alla società esercitare attività di acquisto di partecipazioni ed interessenze nei confronti del pubblico.
La società inoltre non può esercitare attività riservate a banche, imprese di investimento, società di gestione del risparmio, sicav, società finanziarie, società di gestione accentrata di strumenti finanziari e più in generale riservate alle imprese di cui al testo unico bancario ed al testo unico sull'intermediazione

finanziaria (d.lgs. 1 settembre 1993 n. 385 e d.lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modificazioni ed integrazioni).

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.11 ACQUE BLU FIORENTINE S.p.A.

5.4.11.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	08929701004
Denominazione	ACQUE BLU FIORENTINE S.p.A.
Anno di costituzione della Società	2006
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	_____
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	Indicare se la partecipata detiene a sua volta delle partecipazioni in altre società:

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	38,26

5.4.11.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2006

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	75,01%
SUEZ ITALIA S.p.A.	24,82%
C.C.C.	0,01%
VIANINI LAVORI S.p.A.	0,16%
CONSORZIO TOSCANO COOPERATIVE (100 azioni)	0,00%

***Mission*:** gestione della partecipazione di minoranza di Publiacqua spa, dei servizi idrici integrati, nonché lo svolgimento delle attività di costruzione di impianti tecnologici e reti

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto l'assunzione e la gestione della partecipazione di minoranza di Publiacqua spa, società per azioni a prevalente capitale pubblico locale, in attuazione della l. 36/1994 e della l. r. toscana 81/95 e successive modifiche e integrazioni, affidataria del servizio idrico integrato (in avanti s.i.i.), relativo all'ambito territoriale ottimale n. 3 medio valdarno" della regione toscana.
La Società ha per oggetto, altresì, la gestione, anche a mezzo di società partecipate, dei servizi idrici integrati, nonché lo svolgimento delle attività di costruzione di impianti tecnologici e reti legati alla gestione del ciclo delle acque, di servizi di customer care e servizi innovativi alla clientela, innovazione tecnologica, ricerca perdite e servizi di laboratorio, automazione e telecontrollo e attività connesse e/o strumentali alla gestione dei servizi idrici.
Per servizio idrico integrato si intende, ai sensi dell'art. 4, c. 1, lettera f), della l.36/1994, l'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili, di fognatura e di depurazione delle acque reflue, civili ed industriali.
La Società potrà esercitare, in via non prevalente e del tutto accessoria e strumentale per il raggiungimento dell'oggetto sociale e non nei confronti del pubblico, ogni operazione commerciale, finanziaria, industriale, mobiliare ed immobiliare, concedere fidejussioni, avalli, cauzioni, garanzie in genere anche a favore di terzi, nonché assumere, solo a scopo di stabile investimento e non di collocamento, sia direttamente che indirettamente, partecipazioni in società aventi oggetto analogo, affine o connesso al proprio.
La Società può provvedere all'esercizio di attività strumentali, complementari, connesse e/o affini ai servizi di cui sopra.
E' comunque vietato alla società esercitare attività di acquisto di partecipazioni ed interessenze nei confronti del pubblico. La società inoltre non può esercitare attività riservate a banche, imprese di investimento, società di gestione del risparmio, sicav, società finanziarie, società di gestione accentrata di strumenti finanziari e più in generale riservate alle imprese di cui al testo unico bancario ed al testo unico

sull'intermediazione finanziaria (d.lgs. 1 settembre 1993 n. 385 e d.lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modificazioni ed integrazioni).

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.12 AQUASER S.r.l.

5.4.12.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	01554210508
Denominazione	AQUASER S.r.l.
Anno di costituzione della Società	2000
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	_____
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	45,03

5.4.12.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2000.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	88,29%
ACQUEDOTTO DEL FIORA S.p.A.	8%
UMBRA ACQUE S.p.A.	1%
PUBLIACQUA S.p.A.	1%
ACQUE S.p.A.	1,71%

***Mission*:** attività di intermediazione dei rifiuti.

Oggetto Sociale:

L'esercizio dell'attività di intermediazione dei rifiuti, ai sensi dell'art. 183, comma 1 lettera l) del d.lgs. 152/2006, ovvero il recupero o lo smaltimento dei rifiuti derivanti dall'esercizio del ciclo integrale delle acque di cui all'art. 141 del d.lgs. 152/2006, per conto di terzi, nonché delle attività accessorie e strumentali ad esso pertinenti.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.13 ARETI S.p.A.

5.4.13.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA’	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	05816611007
Denominazione	ARETI S.p.A.
Anno di costituzione della Società	1999
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	51

5.4.13.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 1999

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	100%

***Mission*:** distribuzione e misura di energia elettrica

Oggetto Sociale:

L'esercizio dell'attività di distribuzione e misura di energia elettrica. In particolare la società provvede: a) all'attività relativa al trasporto ed alla trasformazione di energia elettrica sulle reti di distribuzione per la consegna ai clienti finali; b) alla connessione alle reti di distribuzione di tutti i soggetti che ne facciano richiesta, fornendo tutte le prestazioni ed i servizi necessari e/o accessori; c) alla realizzazione e gestione delle reti di distribuzione e dei relativi dispositivi di interconnessione.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.14 CITELUM ACEA NAPOLI PUBBLICA ILLUMINAZIONE S.c.a.r.l.

5.4.14.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	06378350968
Denominazione	CITELUM ACEA NAPOLI PUBBLICA ILLUMINAZIONE S.c.a.r.l.
Anno di costituzione della Società	2008
Forma giuridica	Società consortile
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	_____
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	16,41

5.4.14.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2008.

Compagine Societaria:

CITELUM S.A.	57,32%
ACEA S.p.A.	32,18%
CO.GE.I. S.r.l.	10,50%

***Mission*:** gestione del servizio illuminazione del Comune di Napoli.

Oggetto Sociale:

La società ha per oggetto il coordinamento e lo svolgimento in forma unitaria dell'attività delle imprese socie ai fine dell'esecuzione dell'appalto, concernente la gestione del servizio illuminazione del Comune di Napoli, l'esecuzione dei lavori di ammodernamento e di riqualificazione, la fornitura di energia elettrica, degli impianti di illuminazione pubblica, di ventilazione delle gallerie, degli orologi cittadini, e in generale tutte le attività necessarie allo svolgimento dell'appalto affidato alla riunione temporanea di imprese formata dalle imprese socie di cui la società è strumento esecutivo nonché l'esercizio di attività similari, ivi inclusa l'esecuzione di servizi energetici integrati per la realizzazione e l'eventuale successiva gestione di interventi di risparmio energetico di qualsiasi natura, nel territorio del Comune di Napoli, e nei comuni campani in nome e per conto dei Consorziati.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.15 CREA GESTIONI S.r.l.

5.4.15.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA’	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	10200211000
Denominazione	CREA GESTIONI S.r.l.
Anno di costituzione della Società	2008
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	51

5.4.15.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2008.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	100%

***Mission*:** gestione di servizi pubblici nei settori energetico, idrico ed ambientale.

Oggetto Sociale:

L'esercizio dell'attività di gestione, anche a mezzo di società partecipate, di servizi pubblici in generale nel settore energetico idrico ed ambientale inclusa ogni attività complementare, accessoria e connessa.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.16 DI.T.N.E. “DISTRETTO TECNOLOGICO NAZIONALE DELL’ENERGIA

5.4.16.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA’	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	02216850749
Denominazione	DI.T.N.E "DISTRETTO TECNOLOGICO NAZIONALE SULL'ENERGIA"
Anno di costituzione della Società	2008
Forma giuridica	Società consortile
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	Indicare se la società emette o meno azioni quotate in mercati regolamentati:
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	No
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	0,74

5.4.16.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2008

Compagine Societaria:

SOCI PUBBLICI	
CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE (CNR)	12,88%
ENEA	12,88%
UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE	2,15%
UNIVERSITA' DEL SALENTO	12,88%
POLITECNICO DI BARI	4,29%
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BARI	4,29%
LIBERA UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ENNE "kORE"	2,15%
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA TRE	2,15%
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BERGAMO	4,29%
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE	4,29%
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CATANIA	2,15%
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI GENOVA	2,15%
SOCI PRIVATI	
FORTORE ENERGIA SPA	1,45%
CETMA	1,45%
CMCC SCARL	1,45%
TROIANI E CIAROCCHI SRL	1,45%
ITAL GREEN ENERGY SRL	1,45%
ASJA AMBIENTE ITALIA SPA	1,45%
EDIPOWER SPA	1,45%
ENEL INGEGNERIA E RICERCA SPA (cessione della quota da parte di Enel SpA, Ass. del 21/01/2013)	1,45%
ENIPOWER SPA	1,45%
GOLDER ASSOCIATES SRL	1,45%
MATRIX SRL	1,45%
DISTRETTO TECNOLOGICO TRENTINO SCARL	1,45%
SOL SPA	1,45%
TRE TOZZI SPA	1,45%
TURBODEN SRL	1,45%
ACEA SPA	1,45%
GE AVIO SRL	1,45%
C.C.A. CENTRO COMBUSTIONE AMBIENTE SRL	1,45%
ETA ENERGIE TECNOLOGICHE AMBIENTE SPA	1,45%
EXPRIVIA SPA	1,45%
ITEA SPA	1,45%
TCT SRL	1,45%
CENTRO SVILUPPO MATERIALI SPA	1,45%

***Mission*:** investimenti in settori produttivi nel campo dell'Energia

Oggetto Sociale:

La Società non persegue finalità di lucro, ha scopo consortile e quindi mutualistico e ha la finalità di sostenere l'attrattiva di investimenti in settori produttivi nel campo dell'Energia.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.17 ELGA SUD S.r.l.

5.4.17.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	06517750722
Denominazione	ELGA SUD S.r.l.
Anno di costituzione della Società	2006
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	51

5.4.17.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2006.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	100%

***Mission*:** commercializzazione e la vendita di energia elettrica e gas.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto:
i. la commercializzazione e la vendita di energia elettrica e gas ai clienti che sono o saranno clienti idonei, come definiti dalla normativa vigente e successive modifiche e provvedimenti attuativi;
ii. consulenze, studi di fattibilità, progettazioni e realizzazioni inerenti l'uso razionale dell'energia e l'utilizzo di fonti rinnovabili di energia;
iii. diagnosi energetiche di edifici e di complessi immobiliari ad uso civile, industriale, commerciale;
iv. controllo e revisione dei costi energetici di utenze complesse;
v. fornitura di servizi integrati, prestazioni e lavori nel settore energetico, comprese la promozione e la commercializzazione di apparecchi e software di rilevazione delle misure, le iniziative di miglioramento dell'efficienza negli usi finali dell'energia e la realizzazione e l'eventuale successiva gestione di interventi e misure di riduzione dei consumi di energia primaria ammissibili ai sensi dell'art. 5, comma 1, dei decreti ministeriali 20 luglio 2004 e successive modificazioni e comunque tutte le attività finalizzate all'ottenimento ed alla gestione dei titoli di efficienza energetica.
La società inoltre avrà ad oggetto: l'assunzione, gestione e dismissione di partecipazioni in società, ivi compresi quelli in stato di liquidazione, operanti in Italia e all'estero nei settori industriale e dei servizi nonché il compimento di attività di servizio connesse alla gestione di società, anche afferente a processi di liquidazione, con esclusione di qualsiasi attività finanziaria nei confronti del pubblico.
A tal fine la società potrà curare il coordinamento tecnico e finanziario delle società alle quali partecipa e a quelle per le quali cura le attività di liquidazione, provvedendo all'assistenza finanziaria delle stesse, prestando fidejussioni e ogni altra forma di garanzia a società partecipate e non purché ricomprese nel Gruppo ACEA.
Per il raggiungimento dello scopo sociale, la società potrà partecipare a gara d'appalto, assumere concessioni da pubbliche amministrazioni, compiere tutte le operazioni commerciali, industriali, finanziarie, mobiliari ed immobiliari ritenute necessarie o utili, l'acquisizione di complessi produttivi o aziende, la gestione o la dismissione di complessi produttivi o aziende in genere sia industriali che commerciali o di servizi, l'acquisto e la cessione di crediti e debiti di qualsivoglia natura, e qualsiasi operazione ritenuta opportuna.
4.4 la società ha per oggetto inoltre l'assistenza ad operatori economici ed istituzionali con l'impostazione e

la realizzazione di processi, opere ed impianti per la razionalizzazione, lo sviluppo e la valorizzazione delle risorse industriali e territoriali.
Nell'ambito di tale assistenza la società potrà ricevere mandati ad operare per conto dei suddetti operatori.
Per il miglior conseguimento dell'oggetto sociale, o comunque in relazione allo stesso, la società potrà compiere analisi, studi, ricerche, effettuare supervisioni ed assistenze tecniche anche nelle fasi post-vendita; compiere qualsiasi altra operazione industriale, commerciale e finanziaria non nei confronti del pubblico.
Sono comunque escluse dall'oggetto sociale le attività riservate agli intermediari finanziari di cui all'art. 106 del decreto legislativo 1 settembre 1993, n. 385, quelle riservate alle società di intermediazione mobiliare di cui al d. lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, e la raccolta del risparmio tra il pubblico.
La società potrà svolgere la propria attività sia in Italia che all'estero.
Per il conseguimento dell'oggetto sociale la società può inoltre (a) assumere partecipazioni e interessenze in altre società ed imprese, italiane, che svolgono attività analoga, affine o connessa alla propria od a quello dei soggetti partecipanti, peraltro con il tassativo divieto di esercitare tale attività di assunzione di partecipazione nei confronti del pubblico;
(b) concedere finanziamenti in qualsiasi forma in favore di società o enti controllati ai sensi dell'art. 2359 del codice civile;
(c) rilasciare avalli, fideiussioni e garanzie, sia reali sia personali, nell'interesse esclusivo di società o enti controllati ai sensi dell'art. 2359 del codice civile;
(d) compiere tutte le operazioni che risultassero necessarie o utili in funzione strumentale o comunque connessa quali, a titolo esemplificativo la conclusione di contratti di finanziamento in forma passiva, operazioni mobiliari, immobiliari, commerciali e quant'altro collegato all'oggetto sociale e da consentire una migliore utilizzazione delle strutture e/o risorse proprie e delle partecipate.
Sono espressamente escluse, in ogni caso, le attività riservate a soggetti iscritti in albi professionali, ogni attività nei confronti del pubblico e ogni attività di carattere fiduciario.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.18 HYDRECO S.c.a.r.l. (in liquidazione)

5.4.18.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	02090690799
Denominazione	HYDRECO SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA in forma abbreviata HYDRECO S.c.a.r.l. (in liquidazione)
Anno di costituzione della Società	1996
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	La società è inattiva
Anno di inizio della procedura	2003
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	_____
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	30,6

5.4.18.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 1996.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	60%
IDROSISTEMI COSTRUZIONI S.r.l. in liquidazione.	10%
ECOTEC TELECOMUNICAZIONI S.r.l.	30%

***Mission*:** organizzazione comune delle imprese consorziate per l'esecuzione dell'appalto affidato dal Comune di Botricello.

Oggetto Sociale:

La Società ha scopo esclusivamente consortile operando per conto e nell'esclusivo interesse delle imprese socie, quindi non ha scopo di lucro. Essa realizza in conformità dell'art. 2602 c.c., l'organizzazione comune delle imprese consorziate per l'esecuzione dell'appalto affidato dal comune di Botricello (Catanzaro) per la concessione della gestione dei pubblici servizi per la distribuzione dell'acqua potabile, di suddette imprese e del comune.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.19 INGEGNERIE TOSCANE S.r.l.

5.4.19.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA’	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	06111950488
Denominazione	INGEGNERIE TOSCANE S.r.l.
Anno di costituzione della Società	2010
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	Indicare se la società emette o meno azioni quotate in mercati regolamentati:
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	No
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	0,51

5.4.19.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2010.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	1%
ACQUE S.p.A.	47,168%
PUBLIACQUA S.p.A.	47,168%
ACQUEDOTTO DEL FIORA S.p.A.	2,564%
UNIACQUE S.p.A.	1%
G.E.A.L. S.p.A.	0,10%
UMBRA ACQUE S.p.A.	1%

***Mission*:** servizi di ingegneria nel settore informatico ed idrico-ambientale.

Oggetto Sociale:

L'esercizio dell'attività di Servizi di ingegneria ed attività di supporto tecnico nel settore informatico ed idrico-ambientale, per conto delle società controllanti delle quali è impresa comune ai sensi dell'art. 218 del D.Lgs n. 163/2006 e s.m.i..

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.20 INTESA ARETINA S.c.a.r.l.

5.4.20.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	12739990153
Denominazione	INTESA ARETINA S.c.a.r.l.
Anno di costituzione della Società	1999
Forma giuridica	Società consortile
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	_____
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	17,85

5.4.20.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 1999.

Compagine Societaria:

SUEZ ITALIA	51%
ACEA S.p.A.	35%
IRIDE S.r.l.	10%
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.p.A.	2%
BANCA POPOLARE DELL'ETRURIA E DEL LAZIO	2%

***Mission*:** gestione della partecipazione minoritaria detenuta nella società affidataria della gestione del servizio idrico integrato nell'Ambito Territoriale Ottimale n. 4 – Alto Valdarno.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto la gestione della partecipazione minoritaria detenuta nella società affidataria della gestione del servizio idrico integrato nell'Ambito Territoriale Ottimale n. 4 – Alto Valdarno (di seguito, la "Società Mista"), e la distribuzione ai soci, nei limiti consentiti dalla legge, dei proventi derivanti alla Società in relazione a tale partecipazione. La Società si propone altresì di prestare servizi e fornire beni alla Società Mista, sia direttamente che indirettamente, in ogni modo legittimo che sarà possibile; al riguardo la Società favorirà l'apporto dei soci nella fornitura di prestazioni, servizi e lavori alla Società Mista, in funzione delle specifiche competenze e professionalità dei singoli soci; detto apporto potrà avvenire sia tramite la Società che direttamente tra i soci e la Società Mista. In particolare, Ondeo Italia Spa ed Iride Acqua Gas S.p.A. forniranno, tramite la Società, le prestazioni di servizi accessori all'oggetto sociale della Società Mista, come definiti nell'articolo 7.1 dello Statuto di quest'ultima. Saranno altresì favorite le prestazioni di servizi e lavori, legate all'attività artigianale, che saranno fornite da Iride S.r.l. tramite le strutture locali da essa costituite; saranno inoltre favoriti i servizi di carattere bancario e finanziario che saranno forniti da Banca Popolare dell'Etruria e del Lazio S.c.a.r.l. e Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.. La Società favorirà infine ulteriori prestazioni di carattere industriale e tecnologico, che saranno fornite dai soci secondo le rispettive competenze.

La Società può svolgere tutte le attività necessarie per il conseguimento dello scopo consortile e compiere qualsiasi atto o intraprendere qualsiasi attività siano richiesti dalla partecipazione nella Società Mista e dalla sottoscrizione dei relativi patti parasociali.

La Società può compiere ogni operazione, anche di natura finanziaria, mobiliare e/o immobiliare, ritenuta necessaria o utile al conseguimento dell'oggetto sociale.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L’art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell’art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.21 CREA S.p.A. in liquidazione

5.4.21.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA’	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	496300013
Denominazione	CREA S.p.A. in liquidazione
Anno di costituzione della Società	2006
Forma giuridica	Società per azione
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	51

5.4.21.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2006

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	100%

***Mission*:** gestione di servizi pubblici in generale nei settori energetico, idrico ed ambientale.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto la gestione anche a mezzo di società partecipate di servizi pubblici in generale nel settore energetico, idrico ed ambientale.

A titolo esemplificativo e non esaustivo, la Società può svolgere le seguenti attività:

a) Progettazione, costruzione, riordino, gestione, esercizio e manutenzione di acquedotti, gasdotti, oleodotti, fognature nonché impianti di trattamento e la depurazione delle acque;
b) Progettazione, costruzione, riordino, gestione, esercizio e manutenzione di impianti e sistemi di smaltimento rifiuti e discariche;
c) Progettazione, costruzione, riordino, gestione, esercizio e manutenzione di lavori idraulici di ogni natura, lavori edili, stradali, opere di irrigazione, bonifiche, fognature, impianti idroelettrici ed industriali in genere, per conto proprio o di terzi;
d) Fornitura di qualunque servizio nonché progettazione, costruzione, riordino, gestione, esercizio e manutenzione di qualunque opera per il controllo e la protezione dell'ambiente;
e) Produzione, trasmissione, distribuzione e vendita di energia elettrica, gas calore e servizi annessi;
f) Raccolta, trattamento, smaltimento, e valorizzazione di rifiuti solidi urbani e assimilabili e ogni altra tipologia e servizi ecologici; riciclaggio e trasformazione di materie quali vetro, legno e carta;
g) Captazione, adduzione, trattamento distribuzione fornitura di acqua potabile e non , raccolta, depurazione e smaltimento reflui civili ed industriali;
h) Gestione di sistemi di recupero energetico, impianti termo-idraulici ed elettrici di tipo civile, industriale e simili, nonché impianti di illuminazione pubblica;
i) Servizi per la clientela, di ingegneria ed attività connesse o strumentali alla gestione dei servizi sopra elencati;
j) La società potrà compiere ogni operazione mobiliare, immobiliare e finanziaria, industriale, commerciale necessaria ed opportuna al raggiungimento degli scopi sociali ed in particolare: acquistare, permutare, locale e rivendere beni immobili e diritti immobiliari, concorrere o partecipare ad aste pubbliche, licitazione e trattative private ed appalti concorsi partecipare a società aventi scopi analoghi od affini;

La Società potrà prestare garanzie anche reali o fideiussioni od avalli per obbligazioni assunte anche da terzi qualunque sia l'oggetto.

La Società potrà esercitare in via non prevalente e comunque riguardo alle sole società del Gruppo di appartenenza, le attività di concessione di finanziamenti sotto qualsiasi forma , di assunzione di partecipazioni a scopo di stabile investimento e non di collocamento , di intermediazione in cambi, di servizi di incasso, pagamento e trasferimento di fondi, di coordinamento tecnico-amministrativo delle società del Gruppo di appartenenza; sono tassativamente escluse l'attività bancaria (sia sotto forma di raccolta di risparmio che di esercizio di credito) e l'attività finanziaria esercitata nei confronti del pubblico, ai sensi della vigente legge in materia.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.22 MARCO POLO S.r.l. in liquidazione

5.4.22.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA’	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	07141681002
Denominazione	MARCO POLO S.r.l. in liquidazione
Anno di costituzione della Società	2002
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura	2013
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	Indicare se la società emette o meno azioni quotate in mercati regolamentati:
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	16,83

5.4.22.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2002.

Compagine Societaria:

AMA S.p.A.	34%
ACEA S.p.A.	33%
EUR S.p.A.	33%

Mission**:** *Facility Management*, servizi agli immobili (manutenzione, aree verdi, impianti civili tecnologici e industriali), servizi urbani (igiene ambientale, riqualificazione Spazi urbani), servizi alle persone (gestione documentale, dotazioni di ufficio, sicurezza, ristorazione) servizi immobiliari e agli Spazi (ristrutturazioni e recupero di edifici, nuove realizzazioni).

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto lo svolgimento delle attività relative a:

- la gestione di servizi di edificio (residenziale, ad uso ufficio e tecnico), intendendosi per tali, con elencazione semplificativa e non esaustiva, i seguenti servizi:

conduzione e manutenzione di impianti civili, tecnologici ed industriali (climatizzazione , antincendio, ascensori, telefonico, trasmissione dati ,elettrico, idrico; igiene ed ambiente (pulizia, sanificazione, smaltimento rifiuti, derattizzazione), gestione e realizzazione aree verdi e degli impianti tecnologici collegati, accoglienza e sicurezza (reception e vigilanza), documentale (fotocopiatrice, centri stampa, service esterno, gestione archivi); posta interna e protocollo, arredi, dotazioni di ufficio, (traslochi, facchinaggio) ristrutturazione e valorizzazioni immobiliari, ristorazione;

- la progettazione e la realizzazione di apparati, reti e sistemi per la supervisione ed il telecontrollo di reti tecnologiche ed impianti industriali;
- la gestione del servizio di energia (global service) per committenti;
- La gestione di centrali d'0acquisto per conto terzi;
- La gestione di attività di service di contabilità e bilancio e di amministrazione e formazione del personale.

La Società può esercitare attività strumentali, complementari, connesse e/o affini a quelle indicate nel primo comma.

La Società può assumere, direttamente od indirettamente, sotto qualsiasi forma, partecipazioni ed interessenza in Società , imprese, consorzi ed associazioni, sia italiane che estere, che svolgano sul mercato anche attività aventi oggetto diverso rispetto al proprio o a quello delle Società alle quali partecipa, quando ciò consenta una migliore utilizzazione delle strutture e/o delle risorse proprie o delle partecipate.

Sono espressamente escluse , in ogni caso, le attività riservate a soggetti iscritti in albi professionali, la raccolta del risparmio tra il pubblico, nonché le attività esclusivamente riservate alle imprese di cui al testo unico bancario (d.lgs. 1/9/1993 n.385 e successive disposizioni modificative) ed al testo unico sull'intermediazione finanziaria (d.lgs. 24/2/1998 n.58 e successive disposizioni modificative e/o integrative).

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.23 OMBRONE S.p.A.

5.4.23.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	07749101007
Denominazione	OMBRONE S.p.A.
Anno di costituzione della Società	2003
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	Indicare se la società ha emesso o meno strumenti finanziari quotati diversi da azioni nei mercati regolamentati alla data del 31/12/2015:

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	50,75

5.4.23.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2003.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	99,51%
VIANINI LAVORI S.p.A.	0,12%
IRIDE S.r.l. CONSORZIO TOSCANO COOPERATIVE SOC. COOP.	0,00%
COMIT SCOOP	0,00%
C.I. T.I.S. COOP A R.L.	0,00%
CONSORZIO COOPERATVE COSTRUZIONI	0,00%
INTESA S.p.A.	0,00%
ACQUE TOSCANE S.p.A.	0,36%

***Mission*:** gestione della partecipazione di minoranza di "Acquedotto del Fiora S.p.A. affidataria del servizio idrico integrato relativo all'ambito territoriale ottimale n. 6 - "Ombrone" della regione toscana.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto l'assunzione e la gestione della partecipazione di minoranza di "acquedotto del fiora spa," società per azioni a prevalente capitale pubblico locale, in attuazione della l. 36/1994 e della l. r. toscana 81/95 e successive modifiche e integrazioni, affidataria del servizio idrico integrato (in avanti s.i.i.), relativo all'ambito territoriale ottimale n. 6 - "ombrone" della regione toscana.
La Società ha per oggetto, altresì, la gestione, anche a mezzo di societàpartecipate, dei servizi idrici integrati, nonché lo svolgimento delle attività di costruzione di impianti tecnologici e reti legati alla gestione del ciclo delle acque, di servizi di *customer care* e servizi innovativi alla clientela, innovazione tecnologica, ricerca perdite e servizi di laboratorio, automazione e telecontrollo e attività connesse e/o strumentali alla gestione dei servizi idrici.
Per servizio idrico integrato si intende, ai sensi dell'art. 4, c. 1, lettera f), della l.36/1994, l'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili, di fognatura e di depurazione delle acque reflue, civili ed industriali.
La Società potrà esercitare, in via non prevalente e del tutto accessoria e strumentale per il raggiungimento dell'oggetto sociale e non nei confronti del pubblico, ogni operazione commerciale, finanziaria, industriale, mobiliare ed immobiliare, concedere fidejussioni, avalli, cauzioni, garanzie in genere anche a favore di terzi, nonché assumere, solo a scopo di stabile investimento e non di collocamento, sia direttamente che indirettamente, partecipazioni in società aventi oggetto analogo, affine o connesso al proprio.
La Società può provvedere all'esercizio di attività strumentali, complementari, connesse e/o affini ai servizi di cui sopra.
E' comunque vietato alla società esercitare attività di acquisto di partecipazioni ed interessenze nei confronti del pubblico. la società inoltre non può esercitare attività riservate a banche, imprese di investimento, società

di gestione del risparmio, sicav, società finanziarie, società di gestione accentrata di strumenti finanziari e più in generale riservate alle imprese di cui al testo unico bancario ed al testo unico sull'intermediazione finanziaria (d.lgs. 1 settembre 1993 n. 385 e d.lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e successive modificazioni ed integrazioni).

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.24 PARCO DELLA MISTICA S.r.l.

5.4.24.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA’	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	13157221006
Denominazione	PARCO DELLA MISTICA S.r.l.
Anno di costituzione della Società	2014
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	La società è inattiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	Indicare se la società emette o meno azioni quotate in mercati regolamentati:
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	Indicare se la società ha emesso o meno strumenti finanziari quotati diversi da azioni nei mercati regolamentati alla data del 31/12/2015:

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	51

5.4.24.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2014.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	100%

***Mission*:** sviluppo, progettazione, realizzazione, costruzione, manutenzione, detenzione, acquisto, vendita e gestione di strutture a rete e di altre infrastrutture a tali reti connesse, impianti e apparecchiature nei settori della trasmissione e di dispacciamento dell'energia elettrica

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto: - lo sviluppo, la progettazione, la realizzazione, la costruzione, la manutenzione, la detenzione, l'acquisto, la vendita e la gestione di strutture a rete e di altre infrastrutture a tali reti connesse, di impianti e apparecchiature nei settori della trasmissione e di dispacciamento dell'energia elettrica e in altri comparti del settore energetico o in settori analoghi, affini o connessi nonché di impianti di produzione di energia alimentati anche da fonti rinnovabili, ivi inclusi impianti fotovoltaici, da destinare all'autoconsumo o alla vendita, anche mediante l'assunzione di appalti e subappalti da enti pubblici e/o privati e mediante la partecipazione a gare per l'affidamento di concessioni; - la produzione, la distribuzione e la compravendita di energia prodotta anche da fonti energetiche rinnovabili ed alternative, ivi inclusi impianti fotovoltaici; - lo svolgimento di attività di ricerca, consulenza ed assistenza nei settori sopra indicati; - lo svolgimento di ogni altra attività che consenta una migliore utilizzazione e valorizzazione delle reti, strutture, risorse e competenze impiegate o che sia, direttamente o indirettamente, connessa o strumentale all'attività ordinaria. La Società potrà esercitare le attività di cui sopra direttamente o indirettamente mediante la partecipazione in una o più società. La società potrà esercitare le seguenti attività, fermo restando che esse non siano esercitate nei confronti del pubblico: - l'assunzione di partecipazioni o interessenze in società, consorzi o, più in generale, enti che operano anche nel settore delle energie rinnovabili, ivi incluso il settore fotovoltaico; - la detenzione e gestione delle proprie partecipazioni o interessenze nel capitale delle società, consorzi o enti che operano anche nel settore delle energie rinnovabili, ivi incluso il settore fotovoltaico, siano esse rappresentate da strumenti finanziari o meno. Le attività indicate potranno anche essere svolte da parte della società, totalmente o parzialmente, in modo indiretto, mediante la partecipazione in altre società con oggetto identico o analogo.

In ogni caso, rimangono tassativamente escluse tutte quelle attività soggette a legislazione speciale, per il cui esercizio la legge esige requisiti che non appartengono a questa società e per le quali la legge richiede preventivamente autorizzazioni, abilitazioni od iscrizioni in albi che non possono essere richieste anche successivamente, ovvero tutte le attività per le quali la legge richiede un capitale sociale superiore a quello detenuto dalla società.

La Società può avvalersi di professionisti abilitati per l'esercizio di attività riservate per legge a professionisti iscritti in appositi albi.

La Società al fine del conseguimento dell'oggetto sociale, ed in misura non prevalente rispetto ad esso, potrà inoltre compiere tutto quanto occorrente per l'attuazione dell'oggetto sociale e così tra l'altro: compiere operazioni commerciali ed industriali, finanziarie e bancarie, ipotecarie ed immobiliari, comprese l'acquisto, la vendita, la permuta di beni mobili, anche registrati, immobili e diritti immobiliari; partecipare a consorzi e raggruppamenti di imprese; ricorrere a qualsiasi forma di finanziamento con istituti di credito, banche, società e privati, concedendo le opportune garanzie mobiliari ed immobiliari, personali e reali, anche in favore di terzi purché abbiano rapporti di collegamento con la società, ivi inclusa la costituzione di ipoteche in qualità di terzo datore, per operazioni concluse nell'interesse anche della società, nonché assumere partecipazioni ed interessenze in società ed imprese affini, escluso il fine del collocamento e precisandosi che tali attività non potranno mai essere esercitate nei confronti del pubblico, nel rispetto della normativa vigente in materia di raccolta del risparmio e delle riserve legali per l'esercizio dell' attività finanziaria riservata a soggetti abilitati ai sensi di legge. la società può acquisire dai soci versamenti in conto capitale o a fondo perduto senza obbligo di rimborso ovvero stipulare con i soci contratti di finanziamento, anche senza corresponsione di interessi, ma con obbligo di rimborso. la società può, inoltre, acquisire fondi dai soci ad altro titolo, nei limiti stabiliti dalla disciplina vigente in materia di raccolta di risparmio presso soci e delle norme a salvaguardia del patrimonio sociale (quali l art. 2467 cod. civ.).

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.25 SARNESE VESUVIANO S.r.l.

5.4.25.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA’	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	06901261005
Denominazione	SARNESE VESUVIANO S.r.l.
Anno di costituzione della Società	2002
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	50,57

5.4.25.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2002.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	99,16%
DE LUCA GROUP ITALY S.r.l. in liquidazione	0,39%
SGI STUDIO GALLI INGEGNERIA S.p.A.	0,30%
IDRA SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'ACQUA SCARL	0,15%

***Mission*:** gestione della partecipazione di minoranza nella g.o.r.i. S.p.A. affidataria del servizio idrico integrato relativo all'ambito territoriale ottimale n. 3 "Sarnese Vesuviano" della Regione Campania.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto l'assunzione e la gestione della partecipazione di minoranza nella g.o.r.i. S.p.A. società per azioni a prevalente capitale pubblico che risulta, in conformità alla L. n.36/1994 e all'art. 9 della L.R. Campania n. 14/1997, affidataria del servizio idrico integrato relativo all'ambito territoriale ottimale n. 3 "Sarnese Vesuviano" della regione Campania.
La Società ha per oggetto, altresì , la gestione, anche a mezzo di società partecipate, dei servizi idrici integrati, costituiti dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acque ad usi civili, di fognatura e di depurazione delle acque reflue, nonché lo svolgimento delle attività di costruzione di impianti tecnologici e reti legati alla gestione del ciclo delle acque, di servizi di customer care e servizi innovativi alla clientela, innovazione tecnologica, ricerca perdite e servizi di laboratorio, automazione e telecontrollo e attività connesse e/o strumentali alla gestione dei servizi idrici.
La Società potrà esercitare in via non prevalente, e comunque riguardo alle sole società del gruppo di appartenenza, le attività di concessione di finanziamenti sotto qualsiasi forma, di assunzione di partecipazioni a scopo di stabile investimento e non di collocamento, di intermediazione in cambi, di servizi di incasso, pagamento e trasferimento di fondi, di coordinamento tecnico-amministrativo delle società del gruppo di appartenenza; sono tassativamente escluse l attività bancaria (sia sotto forma di raccolta del risparmio, che di esercizio del credito) e l attività finanziaria esercitata nei confronti del pubblico, cos come disposto dal d.lgs. 385/1993, come modificato dal d.lgs. 58/98 e dalle vigenti disposizioni di attuazione in materia di esercizio del credito e di raccolta del risparmio.
La Società potrà compiere tutte le operazioni commerciali, industriali e finanziarie, mobiliari ed immobiliari che l organo amministrativo riterrà necessarie o utili per il raggiungimento dello scopo sociale, ivi compreso il rilascio di garanzie reali o personali anche a terzi non soci, con espressa esclusione dell'esercizio di tale attività nei confronti del pubblico.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:
La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L’art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell’art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.26 SIENERGIA S.p.A. in liquidazione

5.4.26.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	01175590544
Denominazione	SIENERGIA S.p.A. in liquidazione
Anno di costituzione della Società	1980
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Anno di inizio della procedura	____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	_____
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	21,46

5.4.26.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 1980.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	42,08%
GESENU S.p.A.	7,58%
COMUNE DI PERUGIA	36,61%
ALTRI COMUNI	13,73%

***Mission*:** progettazione, costruzione, manutenzione, gestione, riordino ed esercizio di opere di conduzione e trasporto di prodotti energetici.

Oggetto Sociale:

La Società ha per scopo la progettazione, costruzione, manutenzione , gestione, riordino ed esercizio di opere di conduzione e trasporto di prodotti energetici, di reti di distribuzione di prodotti energetici, di impianti di produzione e trasformazione energetica nonché la commercializzazione e l'intermediazione di materiali e strumenti inerenti all'attività della società; l'assunzione di servizi pubblici e privati nel settore del gas combustibile , dell'energia elettrica, della depurazione dell'aria; la ricerca di nuove tecnologie per la tutela ambientale ed il risparmio energetico; l'attività di consulenza per la realizzazione di progetti innovativi in settori complementari od affini indicati che siano alla società affidate dai soci, da enti pubblici o privati o da terzi; acquisto, permuta, locazione di beni immobili e diritti immobiliari inerenti o strumentali allo scopo sociale; concorso ad aste pubbliche licitazioni e trattative private inerenti o strumentali allo scopo sociale; produzione, scambio e commercializzazione di energia; la fornitura di servizi integrati prestazioni e lavori nel settore energetico.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.27 SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA ACEAGORI SERVIZI

5.4.27.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA’	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	10104851000
Denominazione	SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA ACEAGORI SERVIZI
Anno di costituzione della Società	2008
Forma giuridica	Società consortile
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	_____
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	28,05

5.4.27.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2008.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	55%
G.O.R.I. S.p.A.	40%
AZIENDA SPECIALE A.S.M. POMIGLIANO	5%

***Mission*:** svolgimento, in favore dei Soci di qualsivoglia attività inerente e/o strumentale ai settori speciali "energia" e "acqua".

Oggetto Sociale:

L'istituzione di un organizzazione comune finalizzata allo svolgimento, in favore dei Soci che affidino direttamente alla Società Consortile il relativo incarico a mezzo di apposito contratto, di qualsivoglia attività inerente e/o strumentale ai settori speciali "energia" e "acqua" di cui agli articoli 208 e 209 del D.Lgs n. 163/2006. In particolare essa fornisce ai soci richiedenti servizi connessi alla gestione del servizio idrico integrato ed alla tutela ambientale, quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, servizi di laboratorio, ricerca e consulenza, ingegneria, legati all'intero ciclo dell'acqua, alle tematiche igienico-sanitarie ed alle tematiche ambientali nella loro generalità, in conformità alla normativa pro tempore vigente in materia.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.28 SOLEMME S.p.A.

5.4.28.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	01266270535
Denominazione	SOLEMME S.p.A.
Anno di costituzione della Società	2002
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	Indicare se la società emette o meno azioni quotate in mercati regolamentati:
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	51

5.4.28.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2002.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	100%

***Mission*:** costruzione e/o la gestione di stabilimenti, opifici tecnicamente organizzati per l'esercizio delle attività di prelievo, trasporto e riutilizzo o riciclo o recupero dei reflui e/o rifiuti.

Oggetto Sociale:

L'esercizio dell'attività di costruzione e/o la gestione di stabilimenti, opifici tecnicamente organizzati, ubicati anche nei territori del mezzogiorno di Italia, di cui all'art. 1 del t.u. approvato con d.p.r. del 6 marzo 1978, n. 218, per l'esercizio delle attività di: prelievo, trasporto e riutilizzo o riciclo o recupero dei reflui e/o rifiuti del settore lattiero-caseario, zootecnico, alimentare, civile ed industriale per la produzione e la commercializzazione di sostanze destinate al settore agricolo, zootecnico, alimentare, cosmetico e farmaceutico.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.29 UMBRA ACQUE S.p.A.

5.4.29.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	02634920546
Denominazione	UMBRA ACQUE S.p.A.
Anno di costituzione della Società	2002
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	_____
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	20,4

5.4.29.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2002.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	40,00%
COMUNE DI PERUGIA	33,33%
COMUNE DI ASSISI	3,51%
COMUNE DI CORCIANO	2,68%
COMUNE DI BASTIA UMBRA	2,61%
COMUNE DI CITTA' DI CASTELLO	3,13%
COMUNI DIV	14,74%

***Mission*:** gestione del Servizio Idrico Integrato (SII) nel territorio dei Comuni attualmente ricadenti negli ATI n. 1 e n. 2 dell'Umbria.

Oggetto Sociale:

L'esercizio dell'attività di gestione del Servizio Idrico Integrato (SII) nel territorio dei Comuni attualmente ricadenti negli ATI n. 1 e n. 2 dell'Umbria. In particolare essa provvede all'attività relativa alla gestione di servizi idrici integrati, quali definiti dalla legislazione tempo per tempo vigente, comprese le attività di esecuzione dei lavori connesse all'erogazione del servizio, nonché la concessione di costruzione e gestione delle reti.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.30 UMBRIA DISTRIBUZIONE GAS S.p.A.

5.4.30.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	01356930550
Denominazione	UMBRIA DISTRIBUZIONE GAS S.p.A. in forma abbreviata UMBRIA DISTRIBUZIONE
Anno di costituzione della Società	2006
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	_____
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	7,65

5.4.30.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2006.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	15%
ITALGAS S.p.A.	45%
ASM TERNI S.p.A.	40%

***Mission*:** attività di distribuzione del gas.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto l'attività di distribuzione del gas di qualsiasi specie in tutte le sue applicazioni, con destinazione ad usi civili, commerciali, industriali, artigiano ed agricoli.

La Società può svolgere attività di studio, progettazione, coordinamento, direzione, costruzione ed esecuzione di opere riguardanti l'esercizio dell'industria del gas di qualsiasi specie nonché attività di prestazione di servizi tecnici, logistici, commerciali e connessi e ogni altra attività strumentale connessa o conseguente ai servizi di utilità generale siano essi pubblici o in libero mercato.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.31 AGUAS DE SAN PEDRO S.A.

5.4.31.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Estero (Honduras)

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	1234EEEEEEE
Denominazione	AGUAS DE SAN PEDRO S.A.
Anno di costituzione della Società	2001
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	_____
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	15,81

5.4.31.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2001.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	31%
IREN ACQUA GAS S.p.A. (EX ENIA)	30%
ASTALDI S.p.A.	15%
GHELLA S.p.A.	15%
C. LOTTI E ASSOCIATI S.p.A.	4%
THREE COMERCIAL (EX TERRA S.A.)	5%

***Mission*:** servizi di somministrazione di acqua potabile.

Oggetto Sociale:

La finalidad de la sociedad sera la prestacion de los servicios de suministro de agua potable y alcantarillado sanitario en el término municipal de San Pedro Sula, Republica de Honduras, las actividades de inversion y de gestion, tanto de caracter técnico como administrativo que sean necesarias para asegurar el correcto funcionamiento y prestacion de los servicios antes mencionados, optimizar e/ rendimiento de los recursos disponibles, aumentar su eficiencia y proporcionar un beneficio para el conjunto de los abonados de dicho sistema; realizar las operaciones de captacion y elevacion, desarrollo de nuevas fuentes de agua, almacenamiento, tratamiento, transporte, suministro a domicilio de agua potable, asi como la recoleccion de las aguas servidas y su posterior tratamiento; la realizacion de las obras de reparacion necesarias para el mantenimiento y conservacion de las instalaciones, asi como la ejecucion de las inversiones oportunas y necesarias para la expansi6n de tales instalaciones y su eventual mejora; actividades relativas al alcantarillado sanitario, con exclusion del alcantarillado pluvial, y cualquier otro negocio adicional relacionado con ellos ya sea de manera directa o indirecta.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.32 AGUAZUL BOGOTA' S.A.

5.4.32.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Estero (Colombia)

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	8301124621E
Denominazione	AGUAZUL BOGOTA' S.A.
Anno di costituzione della Società	2002
Forma giuridica	Società per Azioni
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	_____
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	26,01

5.4.32.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2002.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	51%
OPERACIONES PRESEA S.A. ESP	13,4%
AGUAS DE LOS ANDES S.A. ESP	3%
SYRESAS S.A.	12,6%
GENNI CAVALLI GUERRERO	5%
GIORGIO CAVALLI GUERRERO	5%
MARIA XIMENA BELALCAZAR	10%

***Mission*:** gestione di servizi pubblici di acquedotto, fognature e pulizia.

Oggetto Sociale:

El objeto principal de la sociedad es: la prestación de los Servicios Públicos de Acueducto, Alcantarillado y Aseo y la realización de todas las actividades complementarias y conexas a los mismos servicios. Así mismo podrá realizar todas las actividades comerciales propias de los servicios públicos domiciliarios, como energía, gas y comunicaciones.

En desarrollo de su objeto, en particular, la sociedad seguirá ejecutando las obligaciones contraídas en desarrollo de la "convocatoria publica para la celebración de contratos especiales de gestión para la ejecución de los procesos de atención al cliente, conexión de usuarios al sistema de acueducto y alcantarillado, distribución de agua potable, medición del consumo, facturación gestión de cartera en las zonas de servicio de la EAAB E.S.P.", CONVOCATORIA CO – 400 – 2002; la ejecución de los procesos de atención al cliente, conexión de usuarios al sistema de acueducto y alcantarillado, distribución de agua potable, medición de consumo, facturación y gestión de cartera, dentro de las zonas de servicio del Distrito Capital de Bogotá que fueron adjudicadas, así como las actividades necesarias requeridas para el cumplimiento del objeto principal. Así mismo, en desarrollo de su objeto social, la sociedad está facultada para realizar todas las actividades que directa o indirectamente se relacionen con su objeto, y en especial está autorizada para realizar todas las actividades conexas y complementarias a los mismos servicios públicos que prestará. en las zonas de servicio 2 y 5 de la EAAB. ESP.

Igualmente, en desarrollo de su objeto, la Sociedad está facultada para realizar todas las actividades que directa o indirectamente se relacionen con el mismo, y en especial está autorizada para celebrar contratos de servicios públicos de acueducto, alcantarillado y aseo; facturar, cobrar y recaudar el costo de los servicios que presta o de otras empresas de servicios públicos domiciliarios; planificar, controlar y supervisar los proyectos y programas que emprenda o de terceros y que estén relacionados con los mismos servicios; elaborar estudios; ejecutar y realizar interventoría de obras; establecer controles de calidad; elaborar estructuras tarifarias, desarrollar y comercializar sistemas y programas informáticos; alquiler de

equipos; invertir en la construcción, ampliación, mantenimiento y reposición de redes de acueducto y alcantarillado y de la infraestructura necesaria para prestar los servicios a su cargo, para beneficio propio o de terceros; construcción y manejo de rellenos sanitarios; tratamiento de aguas residuales; aprovechamiento de residuos inherentes al aseo y a las aguas residuales; actividades de saneamiento ambiental; y contratar concesiones y recibir los permisos que se requieran de las autoridades competentes.

Así mismo, en desarrollo de su objeto social la Sociedad puede adquirir, gravar, transformar y enajenar bienes muebles o inmuebles; tomar o dar en arrendamiento o a cualquier otro título bienes muebles e inmuebles necesarios para el cumplimiento de su objeto; girar, aceptar, otorgar, endosar, ceder y negociar toda clase de títulos valores y demás efectos civiles y comerciales; comprar y vender acciones, bonos y documentos de deuda pública emitidos por entidades de cualquier naturaleza, nacionales o extranjeras; celebrar contratos con compañías de seguros con el propósito de proteger los bienes propios y los demás que detente a cualquier título; intervenir en procesos judiciales, arbitrales, de conciliación, de amigables componedores y los demás que establezca la Ley para la solución de controversias; tomar dinero en mutuo; formar parte de otras sociedades que desarrollen objetos similares o complementarios; participar como socia en empresas que tengan como objeto principal la prestación de un servicio o la provisión de un bien indispensable para cumplir su objeto; asesorarse y contratar con expertos, que pueden ser sus mismos accionistas, sobre asuntos comprendidos en el objeto social y las demás gestiones que le corresponde realizar; asociarse, en desarrollo de su objeto, con personas nacionales o extranjeras, o formar consorcios o uniones temporales con ellas; garantizar sus obligaciones; realizar depósitos en cuentas corrientes o de ahorros de instituciones vigiladas por la Superintendencia Bancaria; contratar créditos, préstamos y documentos financieros de todo orden; adquirir patentes, nombres comerciales, denominaciones de origen, marcas y demás derechos relativos a la propiedad intelectual e industrial; realizar operaciones de fiducia, leasing, factoring, franquicia y en general, ejecutar cualquier otra negociación, acto o contrato que tienda al desarrollo del objeto social y a la consecución de los fines sociales y realizar los actos que sean necesarios para celebrar, ejecutar, terminar y liquidar adecuadamente el contrato o los contratos derivados de la adjudicación de la citada Convocatoria Publica numero CO – 400 – 2002.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.33 WRC plc

5.4.33.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Estero (Gran Bretagna)

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	2262098EEEE
Denominazione	WRC plc
Anno di costituzione della Società	1927
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	_____
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	7,03

5.4.33.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 1927.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	13,79%
CURRENT EMPLOYEE SHARES	20,25%
DIRECTOR SHARES	8,68%
FORMER EMPLOYEE	16,71%
UK WATER CO.	25,47%
WRC EBT	12,97%
OTHERS	2,14%

***Mission*:** ricerca scientifica e sviluppo.

Oggetto Sociale: non pervenuto

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.34 ACEA DOMINICANA S.A.

5.4.34.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA’	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	123EEEEEEEE
Denominazione	ACEA DOMINICANA S.A.
Anno di costituzione della Società	2003
Forma giuridica	Società per Azioni
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	Sì
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	50,99

5.4.34.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2003.

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	99,998%
C. COSENTINO – A.MANGANO – A. CARFF' – A.FERRERA – M. RUTA – A.LEONE (1 azione ciascuno)	0,03%

***Mission*:** servizi tecnologici, tecnici, operativi e ammilnistrativi nei settori acqua ed energia elettrica.

Oggetto Sociale:

La sociedad estara destinada de manera principal a realizar toda actividad relacionada con el negocio de prestacion de servicios tecnologicos, técnicos, operativos y administrativos; asi corno la prestaci6n de servicios publicos en genera!; la emision, impresion, distribucin de facturas comerciales por servicios integrados de agua y servicios integrados de energia eléctrica; recaudacion de pagos; compra y venta de equipos, vehiculos, softwares y servicios; asesoria técnica y de ingenieria; y toda actividad conexa directa o indirectamente relacionada con su objeto principal, asi comoo toda otra actividad de licito comercio.

A los fines precedentemente indicados, la sociedad podra adquirir los bienes muebles que juzgue pertinentes, asi compo ejecutar y celebrar cualquier acto o contracto que sea necesario para el cumplimiento de su objeto, siempre que para estos finese rija por las previsiones establecidas por estos Estatutos.

La sociedad podra, asimismo, realizar cualquier actividad o negocio conveniente o necesario, y hacer todas aquellas operaciones comerciales o financieras, mobiliarias e inmobiliarias, que estime procedentes, siempre y cuando las mismas sean realizadas por el organo corporativo o funcionario competente de la sociedad.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.35 TIRANA ACQUE S.c.a.r.l. in liquidazione

5.4.35.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	1230550996
Denominazione	TIRANA ACQUE S.c.a.r.l. in liquidazione
Anno di costituzione della Società	____
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato della Società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	_____
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	20,40

5.4.35.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno

Compagine Societaria:

ACEA S.p.A.	40%
AMGA S.p.A./IRIDE	50%
MULTISERVIZI (già GORGOVIVO) S.p.A.	10%

***Mission*:** servizi idrici integrati.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto lo svolgimento nel territorio Italiano ed Albanese, delle attività di:

i) assistenza e consulenza tecnica, finanziaria, manageriale a enti pubblici e/o privati che operano nell'ambito dei servizi idrici integrati, nelle varie fasi di svolgimento dei servizi stessi;

ii) fornitura di mezzi e prestazioni di ingegneria per la costruzione, realizzazione, manutenzione e gestione di reti e impianti idrici, di fognatura e di depurazione.

Con riferimento a quanto previsto nel precedente 1 ° comma, la società può svolgere qualsiasi altra attività connessa, strumentale, affine, complementare o comunque utile ai fini del conseguimento dell'oggetto sociale ivi compresa ogni altra attività che consenta una migliore utilizzazione e valorizzazione delle strutture, risorse e competenze impiegate e ivi compresa la costituzione e/o la partecipazione in societa' o altre forme ·organizzative con altre imprese e/o enti interessati alla realizzazione di quanto previsto.

Tutte le altre attività potranno essere attuate anche in partecipazione con altri enti o società

Sono espressamente escluse, in ogni caso, le attività riservate a soggetti iscritti in albi professionali, e ogni attività di carattere fiduciario, nonché la raccolta di risparmio fra il pubblico.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.36 POLO TECNOLOGICO INDUSTRIALE ROMANO S.p.A.

5.4.36.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	04976231003
Denominazione	Polo Tecnologico Industriale Romano S.p.A.
Anno di costituzione della Società	1995
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	_____
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	No
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	___

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	1,51

5.4.36.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 1995.

Compagine Societaria:

C.C.I.A.A. di Roma	95,631%
AMA S.p.A.	0,07%
Enea	0,006%
Acea S.p.A.	2,957%
CITTA' METROPOLITANA DI ROMA	0,014%
Atac S.p.A.	0,03%
Lazio Innova	0,0072%
Tecnopolo S.p.A.	0,006%

***Mission*:** la Società si occupa di realizzare e gestire il polo tecnologico industriale di Roma ed attività di ricerca finalizzata al sviluppo, al benessere ed al progresso dell'area provinciale e della sua popolazione.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto la realizzazione e la gestione del polo tecnologico industriale di Roma ed ogni attività intesa come sistema organizzato per la ricerca ed il trasferimento tecnologico, al fine di concorrere all'innovazione tecnologica e produttiva delle imprese e dei beni e servizio da queste prodotti.

In particolare potrà realizzare e gestire parchi ed insediamenti a carattere scientifico-tecnologico- produttivo-innovativo intesi come il complesso di aree ed immobili ubicati nel territorio della provincia di Roma, per accogliere attività produttive e di servizio ad alta tecnologia, centri di ricerca pubblici o privati e strutture ad essi connessi e comunque funzionali allo sviluppo tecnologico del sistema dell'economia provinciale e per accompagnare il sistema imprenditoriale romano artigiano e di piccola impresa verso modelli di insediamento produttivo-innovativi, caratterizzati da forme gestionali tecnologicamente avanzate (*facility management*), da sostenibilità e da risparmio energetico.

Potrà altresì svolgere tutte le attività di ricerca che, attraverso una adeguata attività di formazione e di trasferimento tecnologico alle imprese contribuiscano allo sviluppo, al benessere ed al progresso dell'area provinciale e della sua popolazione.

Per realizzare lo scopo Sociale la Società può:

a) acquisire immobili ed aree, anche attraverso l'acquisizione di partecipazioni societarie di maggioranza di Società titolari dei predetti cespiti;
b) effettuare tutte le attività inerenti alla individuazione e delimitazioni delle infrastrutture e servizi (materiali ed immateriali) e dei prodotti immobiliari offerti;

c) fissare i criteri di ammissibilità ai parchi tecnologici, ed ai modelli insediativi produttivi innovativi, al fine di assicurare il rispetto degli standard di innovazione tecnologica, ed ogni altra disciplina che consentano alla Società di conservare il potere di indirizzo e coordinamento delle varie iniziative all'interno di essi;
d) attrezzare le aree, con la realizzazione delle infrastrutture e comunque delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria richieste dai competenti Enti Locali, nonché con la costruzione di nuovi immobili;
e) destinare immobili ed aree, anche mediante vendita oppure cessione in locazione per la localizzazione di imprese ad alta tecnologia, ovvero per la creazione di modelli insediativi produttivi innovativi per le imprese artigiane e di piccola dimensione ovvero per laboratori di ricerca pubblici o privati e per i servizi connessi;
f) realizzare i servizi per il funzionamento delle aree attrezzate, anche al tipo commerciale, ricettivo e terziario in genere, nonché residenziale, anche mediante il trasferimento a terzi degli immobili o delle aree con i relativi diritti edificatori;
g) mantenere e gestire le infrastrutture e servizi, ove non trasferiti a terzi a titolo definitivo;
h) realizzare e gestire, anche in partecipazione con altri soggetti qualificati, centri di ricerca ed università, attività di formazione e di trasferimento tecnologico, per l'accesso alle tecnologie avanzate ed alla formazione professionale e comunque per contribuire, attraverso l'utilizzo di esse, al benessere ed al progresso del territorio provinciale e della sua popolazione;
i) svolgere tutte le attività di promozione e marketing necessarie a favorire da parte delle imprese l'utilizzo delle aree attrezzate, degli immobili e l'acquisizione dei servizi di cui ai punti precedenti;
j) realizzare incubatori per l'insediamento di nuove imprese innovative nei parchi tecnologici della provincia di Roma;
k) svolgere tutte le attività sopra indicate in caso di loro assunzione diretta, anche mediante appalti o concessioni a terzi;
l) costituire Società con altri soci, pubblici o privati, per la realizzazione in tutto o in parte delle attività sopra elencate.

La Società potrà in particolare svolgere tutte le operazioni commerciali, mobiliari, immobiliari, industriali e finanziarie ritenute necessarie ed utili per il conseguimento dello scopo Sociale, nonché assumere direttamente od indirettamente interessenze e partecipazioni in altre Società e consorzi, imprese ed enti aventi scopo analogo, affine o connesso al proprio, purché non a titolo prevalente e senza fine di collocamento e concedere fidejussioni.

La Società si potrà avvalere di tutte le vigenti agevolazioni fiscali, tributarie e finanziarie, nonché di finanziamenti da soggetti sia pubblici che privati.

5.4.37. ECOMED S.r.l.

5.4.37.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	04890771001
Denominazione	ECOMED S.r.l.
Anno di costituzione della Società	1995
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	___
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	No
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	___

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	25,50

5.4.37.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 1995.

Compagine Societaria:

Acea S.p.A.	50%
AMA S.p.A.	50%

***Mission*:** la Società svolge attività di progettazione, realizzazione o gestione di impianti di recupero di energia da rifiuti.

Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto:

e) la progettazione, realizzazione o gestione, anche attraverso partecipazioni a soggetti terzi, di impianti di recupero di energia da rifiuti attraverso processi di combustione, pirolisi e gassificazione, inclusi impianti per il trattamento ecologico e trasformazione dei rifiuti solidi urbani, industriali e speciali;

f) la elaborazione, progettazione e gestione di sistemi per la raccolta differenziata dei rifiuti; progettazione e gestione di impianti di trattamento e selezione dei rifiuti;

g) commercializzazione dei prodotti e/o servizi derivanti dalla trasformazione dei rifiuti;

h) la promozione, il coordinamento e il potenziamento di iniziative pubbliche e private di cooperazione scientifica e tecnologica ed intervento operativo e gestionale nella regione del Mediterraneo, anche mediante l'attivazione di contributi internazionali e comunitari, con speciale riguardo al campo degli interventi coerenti con un modello di sviluppo sostenibile.

La Società ha per scopo inoltre:

- promuovere il coordinamento delle attività delle principali istituzioni, Enti, associazioni, imprese pubbliche e private che operano nel territorio del Comune di Roma che abbiano già maturato o stiano svolgendo attività in ambito mediterraneo;
- potenziare le iniziative esistenti e promuovere la sinergia e lo scambio di esperienze, tra i vari promotori al fine di collaborare alla nascita di nuove iniziative;
- promuovere forme di collaborazione con i maggiori centri urbani delle rive del Mediterraneo e in questo ambito favorire iniziative di carattere ambientale, di trasferimenti di tecnologie ambientalmente benigne e in particolare di tecnologie pulite, di formazione tecnica e di supporto gestionale ai maggiori centri urbani dei Paesi in via di sviluppo;
- la cooperazione in campo ambientale con i maggiori centri urbani della riva sud del Mediterraneo;

- il supporto alle strutture o aziende dei grandi centri urbani del Sud, per la gestione dei problemi connessi alla crescita e sviluppo sostenibile, favorendo inoltre gli scambi e il trasferimento tecnologico tra Aziende Pubbliche e Private dell'area romana ed i partner del Mediterraneo;
- sviluppare rapporti e collaborazioni con le strutture dei centri urbani della riva nord e sud e con gli Organismi Internazionali operanti nella Regione, mediante le formule previste dall'Unione Europea per i progetti realizzati da reti ovvero da due o più partner comunitari in favore di strutture o istituzioni dei Paesi Terzi del Mediterraneo (P.T.M.);
- favorire rapporti con operatori finanziari istituzionali e non, italiani od esteri, al fine di fornire assistenza nella fase istruttoria delle nuove iniziative, collaborando alla stesura di progetti o programmi in favore di comunità, enti ed istituzioni sia pubblici che privati del bacino del Mediterraneo avvalendosi di competenze scientifiche e tecniche internazionali;
- operare in particolare attraverso le Aziende del Comune di Roma le quali realizzeranno direttamente o in associazione con altre imprese, Enti o istituzioni i progetti di carattere ambientale che potranno essere finanziati anche attraverso l'utilizzo di risorse nazionali ed estere.

La Società, sempre ai fini del raggiungimento dello scopo Sociale potrà:

- assumere interessenze, quote, partecipazioni anche azionarie in altre Società, Imprese od enti, aventi scopo analogo, affine o comunque connesso al proprio sia direttamente che indirettamente con il rispetto, nell'ipotesi di partecipazione attraverso titoli non nominativi od al portatore, delle norme di cui alla legge 197/1991;
- compiere qualsiasi operazione commerciale, industriale, finanziaria, bancaria, mobiliare ed immobiliare, con la sola eccezione dell'attività di intermediazione di valori mobiliari e delle attività regolate dalla legge 1/1991, ritenute comunque utili, connesse e necessarie dell'Organo amministrativo per il conseguimento degli scopi sociali, compreso il rilascio di fidejussioni od altre garanzie sia reali che personali a favore di terzi, persone fisiche od anche di Società qualunque ne sia l'oggetto sempre nel rispetto delle leggi n.ri 1 e 197 del 1991.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

5.4.38. ACEA PRODUZIONE S.p.A.

5.4.38.1 Scheda Tecnica

INFORMAZIONI PRELIMINARI SULLA NAZIONALITA'	
Nazionalità	Italia

DATI ANAGRAFICI	
Codice fiscale Società partecipata	11381121000
Denominazione	ACEA PRODUZIONE S.p.A.
Anno di costituzione della Società	2011
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della Società	La Società è attiva
Anno di inizio della procedura	___
Società che emette azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso, alla data del 31/12/2015, strumenti finanziari, diversi da azioni, quotati in mercati regolamentati	No

TIPOLOGIA DI PARTECIPAZIONE	
Società controllata	_____
Detenzione di partecipazioni da parte della Società	_____

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DIRETTA	
Quota % di partecipazione detenuta direttamente nella Società	0

QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA	
Codice fiscale della "tramite" controllata	05394801004
Denominazione della "tramite" controllata	ACEA S.p.A.
Natura della "tramite" controllata	Società per Azioni
Quota % di partecipazione detenuta indirettamente dall'Amministrazione nella Società	9,69

5.4.38.2 Scheda Informativa

Costituzione della Società: è stata costituita nell'anno 2011

Compagine Societaria:

Acea S.p.A.	19%
Acea Energia S.p.A.	81%

***Mission*:** la Società svolge attività di produzione dell'energia elettrica.

Oggetto Sociale:

L'esercizio dell'attività di produzione dell'energia elettrica da qualsiasi fonte generata in Italia, (b) l'esercizio dell'attività di produzione e vendita di calore e vapore da qualsiasi fonte generata in Italia, (c) il perfezionamento e l'esecuzione dei necessari strumenti contrattuali ed atti idonei: (i) a costituire un rapporto di "tolling" con altre società esercenti impianti di produzione di energia elettrica in base al quale la società provvede a somministrare alle stesse il combustibile necessario all'esercizio del loro impianto di generazione elettrica. Ai fini della trasformazione di detto combustibile in energia elettrica, calore e vapore a beneficio della società, contro pagamento di corrispettivi, acquisendo così la qualità di "toller"; e (ii) ad assicurare quanto già necessario per il successivo dispacciamento, trasporto e vendita dell'energia, del calore e del vapore ottenuti per effetto del rapporto sopra riferito.

Esclusione dall'applicazione art. 24 D. Lgs. n.175/2016 s.m.i.:

La Società Acea S.p.A. emette azioni quotate in mercati regolamentati.

L'art. 1 co. 5 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. stabilisce che le disposizioni del decreto si applicano alle Società quotate solo se espressamente previsto e, poiché nell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. non vi è detto richiamo, anche le Società Partecipate da Acea S.p.A. non sono oggetto di revisione straordinaria.

6 Quadro Riepilogativo

Azioni previste sulle Società del Gruppo Roma Capitale

Partecipazioni Dirette			
Società	**Quota di Partecipazione**	**Azione Prevista**	**Tempi previsti**
AMA S.p.A.	100%	Razionalizzazione: mantenimento con azioni di razionalizzazione	31/05/2021
ATAC S.p.A.	100%	Razionalizzazione: mantenimento con azioni di razionalizzazione	31/05/2021
AEQUA ROMA S.p.A.	100%	Mantenimento senza interventi	___
RISORSE PER ROMA S.p.A.	100%	Razionalizzazione: mantenimento con azioni di razionalizzazione	31/05/2021
ROMA METROPOLITANE S.r.l.	100%	Razionalizzazione: mantenimento con azioni di razionalizzazione	31/05/2021
ROMA SERVIZI PER LA MOBILITÀ S.r.l.	100%	Mantenimento senza interventi	___
ZETEMA PROGETTO CULTURA S.r.l.	100%	Mantenimento senza interventi	___
CENTRALE DEL LATTE DI ROMA S.p.A.	6,72% 75,02%	Razionalizzazione: cessione a titolo oneroso	30/09/2018

CENTRO AGROALIMENTARE ROMA S.c.p.a.	28,37%	Mantenimento senza interventi	———
INVESTIMENTI S.p.A.	21,762%	Razionalizzazione: recesso	31/05/2021
ACEA ATO2 S.p.A.	3,53%	Mantenimento senza interventi	____
AEROPORTI DI ROMA S.p.A.	1,329%	Razionalizzazione: cessione a titolo oneroso	30/09/2018
AGENZIA REGIONALE PER LA PROMOZIONE TURISTICA DEL LAZIO S.p.A. in LIQUIDAZIONE	19%	Razionalizzazione: liquidazione	____
CENTRO INGROSSO FIORI S.p.A. in LIQUIDAZIONE	8,87%	Razionalizzazione: liquidazione	_____
ROMA PATRIMONIO S.r.l. in LIQUIDAZIONE	100%	Razionalizzazione: liquidazione	_____
EUR S.p.A.	10%	Nessuna (esclusa dalla revisione straordinaria)	
ACEA S.p.A.	51%	Nessuna (esclusa dalla revisione straordinaria)	
SERVIZI AZIONISTI ROMA S.r.l. in LIQUIDAZIONE	In data 7 giugno 2017 è stata cancellata dal registro delle imprese		

Partecipazioni Indirette

Società partecipate da AMA S.p.A.

Società	Quota di Partecipazione	Azione Prevista	Tempi previsti
ROMA MULTISERVIZI S.p.A.	51%	Razionalizzazione: cessione a titolo oneroso	30/09/2018
CISTERNA AMBIENTE S.p.A. in LIQUIDAZIONE	29%	Razionalizzazione: Liquidazione	_____
POLO TECNOLOGICO INDUSTRIALE ROMANO S.p.A.	0,072%	Razionalizzazione: cessione a titolo oneroso	30/09/2018
ACEA S.p.A.	0,02%	Razionalizzazione: cessione a titolo oneroso	30/09/2018
CONSEL S.c.a.r.l.	1‰	Razionalizzazione: cessione a titolo oneroso	30/09/2018
SERVIZI AMBIENTALI – GRUPPO AMA S.r.l. in LIQUIDAZIONE	87,50%	Razionalizzazione: Liquidazione	_____
MARCO POLO S.r.l. in LIQUIDAZIONE	34,228%	Razionalizzazione: Liquidazione	_____
EP SISTEMI S.r.l.	40%	Razionalizzazione: cessione a titolo oneroso	30/09/2018
ECOMED S.r.l.	50%	Razionalizzazione: Liquidazione	30/09/2018

Società partecipate da ATAC S.p.A.			
Società	**Quota di Partecipazione**	**Azione Prevista**	**Tempi previsti**
CONSEL S.c.a.r.l.	1%	Nessuna. Dismessa il 26/01/2017	
POLO TECNOLOGICO INDUSTRIALE ROMANO S.p.A.	0,03%	Razionalizzazione: cessione a titolo oneroso	30/09/2018

Società partecipate da RISORSE PER ROMA S.p.A.			
Società	**Quota di Partecipazione**	**Azione Prevista**	**Tempi previsti**
ALTA ROMA S.p.A. consortile	18,64%	Razionalizzazione: cessione a titolo oneroso	30/09/2018

Società partecipate da ACEA S.p.A.		
Società	**Quota di Partecipazione**	**Azione Prevista**
ACEA ATO 2 - GRUPPO ACEA - SOCIETA' PER AZIONI in forma abbreviata " ACEA ATO 2 S.p.A."	96,46%	Nessuna (esclusa dalla revisione straordinaria)
ACEA ATO 5 S.p.A.	98,45%	
ACEA ENERGIA S.p.A.	100%	
ACEA ENERGY MANAGEMENT S.r.l.	100%	
ACEA ENGINEERING LABORATORIES RESEARCH INNOVATION SOCIETA PER AZIONI	100%	
ACEA ILLUMINAZIONE PUBBLICA S.p.A.	100%	
ACEA RISORSE E IMPIANTI PER L'AMBIENTE S.r.l.	100%	
ACEA SERVIZI ACQUA S.r.l. in liquidazione	70%	
ACEA8CENTO S.R.L.	100%	
ACQUE BLU ARNO BASSO S.p.A. o in breve "ABAB S.p.A."	76,67%	
ACQUE BLU FIORENTINE S.p.A.	75,01%	

Società	Quota di Partecipazione	Azione Prevista
AQUASER S.r.l.	88,29%	Nessuna (esclusa dalla revisione straordinaria)
ARETI S.p.A.	100%	
CITELUM ACEA NAPOLI PUBBLICA ILLUMINAZIONE S.c.a.r.l.	32,18%	
CREA GESTIONI S.r.l.	100%	
DI.T.N.E "DISTRETTO TECNOLOGICO NAZIONALE SULL'ENERGIA"	1,45%	
ELGA SUD S.r.l.	100%	
HYDRECO SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA in forma abbreviata HYDRECO S.c.a.r.l	60%	
INGEGNERIE TOSCANE S.r.l.	1%	
INTESA ARETINA S.c.a.r.l.	35%	
CREA S.p.A. in liquidazione	100%	
MARCO POLO S.R.L. in liquidazione	33%	
OMBRONE S.p.A.	99,51%	
PARCO DELLA MISTICA S.r.l.	100%	

Società	Quota di Partecipazione	Azione Prevista
SARNESE VESUVIANO S.r.l.	99,16%	Nessuna (esclusa dalla revisione straordinaria)
SIENERGIA S.P.A. in liquidazione	42,08%	
SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA ACEAGORI SERVIZI	55%	
SOLEMME S.p.A.	100%	
UMBRA ACQUE S.p.A.	40%	
UMBRIA DISTRIBUZIONE GAS S.p.A. in forma abbreviata UMBRIA DISTRIBUZIONE	15%	
AGUAS DE SAN PEDRO S.A.	31%	
AGUAZUL BOGOTA' S.A.	51%	
WRC plc	13,79%	
ACEA DOMINICANA S.A.	99,998%	
TIRANA ACQUE S.c.a.r.l. in liquidazione	40%	
POLO TECNOLOGICO INDUSTRIALE ROMANO S.p.A.	2,957%	
ECOMED S.r.l.	50%	
ACEA PRODUZIONE S.p.A.	19%	

7 Elenco Allegati – Motivazioni Analitiche *ex* art. 5 D. Lgs. 175/2016

Allegato n. 1: Nota Prot. n. QL 11129 del 23.02.2017 resa dal Dipartimento Tutela Ambientale ed acquisita dal Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale con Prot. n. RL 803 del 24.02.2017 recante la motivazione analitica *ex* art. 5 D. Lgs. 175/2016 per la Società **AMA S.p.A.**.

Allegato n. 2: Nota Prot. n. QL 38799 del 27.06.2017 resa dal Dipartimento Tutela Ambientale ed acquisita dal Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale con Prot. n. RL 2788 del 27.06.2017 recante la motivazione analitica *ex* art. 5 D. Lgs. 175/2016 per la Società **AMA S.p.A.**.

Allegato n. 3: Nota Prot. n. QG 24391 del 04.07.2017 resa dal Dipartimento Mobilità e Trasporti, ed acquisita dal Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale con Prot. n. RL 2904 del 05.07.2017 recante la motivazione analitica *ex* art. 5 D. Lgs. 175/2016 per la Società **ATAC S.p.A.**.

Allegato n. 4: Nota Prot. n. QH 32825 del 31.05.2017 resa dal Dipartimento Sviluppo Economico Attività Produttive e Agricoltura ed acquisita dal Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale con Prot. n. RL 2368 del 01.06.2017recante la motivazione analitica *ex* art. 5 D. Lgs. 175/2016 per la Società **AEQUA ROMA S.p.A.**.

Allegato n. 5: Nota Prot. n. QB454145 del 21.06.2017 resa dal Dipartimento Risorse Economiche ed acquisita dal Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale con Prot. n. RL 3214 del 24.07.2017 recante la motivazione analitica *ex* art. 5 D. Lgs. 175/2016 per la Società **AEQUA ROMA S.p.A.**.

Allegato n. 6: Nota Prot. n. QI 117718 del 07.07.2017 resa congiuntamente dal Dipartimento Programmazione e Attuazione Urbanistica e dal Dipartimento Patrimonio, Sviluppo e Valorizzazione ed acquisita dal Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale con Prot. n. RL 2922 del 06.07.2017 recante la motivazione analitica *ex* art. 5 D. Lgs. 175/2016 per la Società **RISORSE PER ROMA S.p.A.**.

Allegato n. 7: Nota Prot. n. QN 107725 del resa dal Dipartimento Sviluppo Infrastrutture e Manutenzione Urbana ed acquisita dal Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale con Prot. n. RL 2955 del 07.07.2017 recante la motivazione analitica *ex* art. 5 D. Lgs. 175/2016 per la Società **RISORSE PER ROMA S.p.A.**.

Allegato n. 8: Nota Prot. n. QG 24391 del 04.07.2017 resa dal Dipartimento Mobilità e Trasporti ed acquisita dal Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale con Prot. n. RL 2904 del 05.07.2017 recante la motivazione analitica *ex* art. 5 D. Lgs. 175/2016 per la Società **ROMA METROPOLITANE S.r.l.**.

Allegato n. 9: Nota Prot. n. QG 24391 del 04.07.2017 resa dal Dipartimento Mobilità e Trasporti ed acquisita dal Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale con Prot. n. RL 2904 del 05.07.2017 del recante la motivazione analitica *ex* art. 5 D. Lgs. 175/2016 per la Società **ROMA SERVIZI PER LA MOBILITA' S.r.l.**.

Allegato n. 10: Nota Prot. n. QD 23851 del 12.07.2017 resa congiuntamente dal Vice Capo di Gabinetto Vicario, dal Dipartimento Sport e Politiche Giovanili, dal Dipartimento Sevizi Educativi e Scolastici, dal Sovrintendente Capitolino, dal Dipartimento Turismo, Formazione e Lavoro e dal Dipartimento Attività Culturali ed acquisita dal Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale con Prot. n. RL 2996 del 12.07.2017 recante la motivazione analitica *ex* art. 5 D. Lgs. 175/2016 per la Società **ZETEMA PROGETTO CULTURA S.r.l..**

Allegato n. 11: Nota Prot. n. QHH 42187 del 21.07.2017 resa dal Dipartimento Sviluppo Economico, Turismo ed acquisita dal Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale con Prot. n. RL 3101 del 24.07.2017 recante la motivazione analitica *ex* art. 5 D. Lgs. 175/2016 per la Società **CENTRO AGROALIMENTARE ROMA S.c.p.a**..

Allegato n. 12: Nota Prot. n. QN 120582 del 21.07.2017 resa dal Dipartimento Programmazione e Attuazione Urbanistica ed acquisita dal Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale con Prot. n. RL 3100 del 24.07.2017 recante la motivazione analitica *ex* art. 5 D. Lgs. 175/2016 per la Società **ACEA ATO2 S.p.A.**

Allegato n. 1

ROMA

Dipartimento Tutela Ambientale

Dipartimento Tutela Ambientale

23 FEB. 2017

Prot. QL 11129

Al Direttore del Dipartimento Partecipazioni
Gruppo Roma Capitale
Luisa Massimiani

e, p.c. All' On.le Sindaca di Roma Capitale

Al Vice Sindaco di Roma Capitale

All'Assessore alla Riorganizzazione delle Partecipate

All' Assessore alla Sostenibilità Ambientale

Al Segretario Generale

Al Ragioniere Generale

Oggetto: Art. 24 del D.Lgs 19 agosto 2016 n. 175 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" - Richiesta motivazione analitica - AMA SpA.

Con riferimento alla nota prot. n. RL/437 del 02 febbraio 2017, acquisita agli atti dipartimentali con prot. QL/6448 del 02.02.2017, ed in relazione all'oggetto si trasmettono, in allegato, le relazioni richieste in merito ai Contratti con AMA SpA sul Servizio di gestione dei rifiuti urbani e i servizi di igiene urbana e sul Servizio di Gestione dei Servizi funebri e cimiteriali.

Distinti Saluti

IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO
PASQUALE LIBERO PELUSI

ALLEGATI N. 2

Piazzale di Porta Metronia 2 - 00183
Telefono +39 06 6710.9310 – 9318 – 5402 Fax +39 06.77205724
www.comune.roma.it dipartimento.ambiente@comune.roma.it
protocollo.tutelaambiente@pec.comune.roma.it

ROMA

Dipartimento Tutela Ambientale

ALLEGATO 1

SCHEMA DI SINTESI PER MOTIVAZIONE ANALITICA
ex art. 5, c. 1 e 2 D.Lgs 175/2016

Ragione Sociale: **AMA S.p.A.**

Quote di Partecipazione: **100%**

Contratto di Servizio: **Gestione dei rifiuti urbani e i servizi di igiene urbana**

RELAZIONE: Analitica motivazione circa la sussistenza dei requisiti ex art. 5, c. 1 e 2, del D.Lgs 175/2016

Con deliberazione n. 52 del 25-26 settembre 2015, l'Assemblea Capitolina ha affidato "*in house*" ad AMA SpA il servizio di gestione dei rifiuti urbani e di igiene urbana della città di Roma, per la durata di quindici anni e nei limiti autorizzativi degli strumenti di programmazione economico finanziaria di Roma Capitale.

Alla suddetta deliberazione è allegata la relazione ex art. 34, comma 20 del DL n. 179/2012 che dà conto delle ragioni e della sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo per la forma di affidamento prescelta e che definisce i contenuti specifici degli obblighi di servizio pubblico e servizio universale.

Come previsto dalla legge 23 dicembre 2014 n.190 (Legge di stabilità 2015), la citata relazione ex art. 34, comprende un Piano Economico Finanziario (PEF) asseverato che contiene anche la proiezione, per il periodo di durata dell'affidamento, dei costi e dei ricavi, degli investimenti e dei relativi finanziamenti, con la specificazione, trattandosi di affidamento "*in house*", dell'assetto economico-patrimoniale della società, del capitale proprio investito e dell'ammontare dell'indebitamento. Il PEF è stato asseverato dalla Baker Tilly Revisa SpA.

Il ricorso all'affidamento "*in house*" ad AMA SpA è risultato quindi essere, alla luce di quanto contenuto nella relazione ex art. 34 allegata in atti alla DAC n. 52/2015, la soluzione più idonea a garantire adeguati livelli di efficienza ed efficacia per il servizio di gestione dei rifiuti urbani della città di Roma.

a) Convenienza economica / Compatibilità della scelta con i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa

Ai fini di una più efficace ed efficiente gestione del servizio di igiene urbana ed in linea con quanto previsto nella DGC n. 194/2014 ("*Piano triennale per la riduzione del disavanzo*") AMA SpA è orientata al raggiungimento dei seguenti obiettivi strategici:

- realizzazione dell'autosufficienza impiantistica per il trattamento dei rifiuti urbani provenienti dalla raccolta differenziata e da quella indifferenziata che consenta la completa riconversione dei materiali, ossia la trasformazione in "prodotto" di tutti i rifiuti in ingresso agli impianti;

Piazzale di Porta Metronia 2 - 00183
Telefono +39 06 6710.9310 – 9318 – 5402 Fax +39 06.77205724
www.comune.roma.it dipartimento.ambiente@comune.roma.it
protocollo.tutelaambiente@pec.comune.roma.it

ROMA

- razionalizzazione dei costi, attraverso azioni di efficientamento della produttività del personale e della flotta veicoli, di riorganizzazione della logistica territoriale;
- incremento della raccolta differenziata, per rispondere ai vincoli normativi imposti dallo Stato e per intraprendere un percorso evolutivo che conduca alla valorizzazione della "*risorsa rifiuto*";
- sviluppo della raccolta "*porta a porta*", che consista nella raccolta domiciliare di tutte le frazioni con bidoncini o sacchi esposti su strada (escluso il vetro nelle apposite campane) per incentivare la raccolta differenziata da parte dei cittadini.

Il PEF sopracitato, relativo alla gestione del servizio di Igiene Urbana da parte di AMA Spa, evidenzia profili di economicità del servizio e di miglioramento della situazione economica, patrimoniale e finanziaria, strettamente correlati alla completa realizzazione degli obiettivi strategici sopra elencati:

- riduzione del costo di lavorazione presso terzi derivante prevalentemente dalla nuova politica di smaltimento e trattamento dei rifiuti urbani;
- razionalizzazione dei costi del personale per effetto di una nuova politica del "*turn over*";
- decremento del costo per carburante e manutenzione in ragione dell'incremento di produttività previsto per gli automezzi;
- incremento rilevante dei ricavi da valorizzazione della materia prima seconda;
- riduzione sostanziale dell'indebitamento finanziario dell'Azienda come effetto combinato del rientro entro il 2020 dal debito pregresso e sottoscrizione di un nuovo debito per la realizzazione degli investimenti impiantistici e sul "porta a porta";
- riduzione dei debiti verso i fornitori riconducibile al miglioramento nella gestione degli incassi con la contestuale contrazione dei tempi medi di pagamento.

In particolare, l'economicità della gestione del servizio di Igiene Urbana di Roma Capitale è stata valutata, nella citata relazione ex art. 34, attraverso due differenti profili di analisi e tenuto conto delle specificità e dei fattori caratterizzanti il territorio di Roma Capitale:

- costo della tariffa rifiuti pro-capite in Roma Capitale rispetto alla media nazionale dei comuni in regime tariffario con popolazione superiore a 150.000 abitanti;
- analisi di benchmark del servizio di Igiene Urbana di Roma Capitale rispetto ai principali comuni italiani.

Nella valutazione dell'economicità dei costi di gestione, rispetto ai valori di riferimento del mercato, si è tenuto conto degli elementi di unicità che caratterizzano la Capitale. Tali elementi sono legati, oltre che alle dimensioni della città, sia in termini di popolazione residente che di estensione, a due aspetti particolari:

ROMA

- l'elevata concentrazione nel territorio cittadino di grandi eventi, cortei, manifestazioni pubbliche e private, che incidono considerevolmente sui costi del servizio;
- l'elevato numero di "non residenti" che stabilmente gravitano sul territorio di Roma (turisti, pendolari, stranieri non registrati, studenti fuori sede).

Tutto ciò considerato, le valutazioni riportate in modo dettagliato nel PEF, evidenziano che la realizzazione degli obiettivi strategici e l'attuazione delle connesse politiche di gestione dei rifiuti consentono una gestione improntata alla economicità ed assolutamente in linea con il costo sostenuto dai principali comuni italiani.

L'efficienza della gestione è sostenuta anche dalle proiezioni economiche contenute nel PEF ed in particolare dalla sostanziale riduzione della spesa sostenuta da Roma Capitale per la gestione dei rifiuti urbani e i servizi di igiene urbana (Contratto di Servizio) che tra il 2015 e il 2029 diminuisce di circa 55 €/mln. Il contestuale effetto della riduzione dei costi e dell'incremento dei ricavi da valorizzazione dei rifiuti, si traduce in ultima analisi nella riduzione della TaRi. I recenti Piani Finanziari annuali (PFT) di AMA SpA hanno effettivamente rispettato le previsioni del PEF pluriennale in termini di riduzione della TaRi.

PFT 2016 (DCAC n. 7 del 19.02.16)	costo totale servizio € 724.259.600
PFT 2017 (DAC n. 3 del 25.01.17)	costo totale servizio € 718.220.400

b) Sostenibilità finanziaria

A far data dal 2003 i costi per i servizi relativi alla gestione dei rifiuti urbani e ai servizi di igiene urbana sono stati determinati nell'ambito del Piano Finanziario annuale (PFT) elaborato da AMA SpA e da Roma Capitale. Il PFT è predisposto ai sensi del Decreto del Presidente della Repubblica 27 aprile 1999, n. 158 e prevede che i costi per i servizi relativi alla gestione dei rifiuti urbani e ai servizi di igiene urbana siano coperti integralmente dalla TaRi (Tassa Rifiuti) a carico dei cittadini. La quota relativa ai costi relativi ai servizi extra-TaRi è stimata negli anni intorno all'1%. Pertanto, è possibile concludere che sostanzialmente il sistema non prevede, da parte di Roma Capitale, alcun significativo apporto finanziario addizionale a favore di AMA SpA.

c) Gestione diretta o esternalizzazione del servizio affidato

L'affidamento "in house" per i servizi di gestione dei rifiuti urbani alla società AMA SpA risulta legittima, ricorrendone tutti i requisiti di legge e preferibile, sotto più profili, rispetto al ricorso al mercato, in quanto:

- risulta qualificante il particolare rapporto giuridico intercorrente tra l'Amministrazione ed il soggetto affidatario, che consente a Roma Capitale un controllo ed un'ingerenza sul servizio più penetrante di quello praticabile su di un soggetto terzo, in quanto esteso agli atti sociali e non rigidamente vincolato al rispetto del contratto di concessione;

ROMA

- consente la possibilità di adeguare il servizio a mutamenti importanti di contesto urbanistico-territoriale o di modello di gestione senza modificare il rapporto contrattuale come sarebbe invece necessario nel caso di affidamento ad un soggetto terzo;
- la società ha acquisito negli anni l'esperienza e la versatilità necessaria per gestire le peculiarità e specificità della città di Roma che costituisce un unicum nel panorama nazionale anche in termini di grandezze inerenti il ciclo di gestione dei rifiuti urbani;
- la realizzazione degli obiettivi industriali delineati nel Piano Economico-Finanziario del Servizio di Igiene Urbana 2015-2029, consente la riduzione della spesa per la gestione del servizio che si ritiene in linea rispetto al mercato di riferimento, anche alla luce delle peculiarità e specificità della città di Roma;
- l'affidamento del servizio alla società consente la salvaguardia dell'asset detenuto da Roma Capitale, correlata alla attuazione delle politiche di gestione del rifiuto urbano pianificate e agli obiettivi industriali che la Società dovrà realizzare;
- si garantisce il raggiungimento di vantaggi ambientali ed effettivo recupero del materiale raccolto in modo separato dalle utenze.

In sostanza si è ritenuto che, per quanto stringente possa essere il rapporto contrattuale con un soggetto terzo rispetto all'Amministrazione, l'assenza di terzietà insita nel rapporto "in house" consente di meglio garantire i risultati che si intendono raggiungere.

d) Compatibilità dell'intervento finanziario previsto con la disciplina europea in materia di aiuti di stato alle imprese

Con riferimento alla sussistenza di eventuali compensazioni economiche a favore del soggetto affidatario del servizio pubblico locale, come già accennato nel punto b), nel caso di specie non sussistono compensazioni in quanto:

- con deliberazione del Consiglio Comunale n.24, del 3 marzo 2003, l'Amministrazione ha deciso di adottare, in armonia con quanto stabilito ai sensi dell'art. 49, comma 2, del D.Lgs. 5 febbraio 1997, n.22, il sistema tariffario per la copertura dei costi del servizio di gestione dei rifiuti urbani con decorrenza dal 1° gennaio 2003 e con la conseguente soppressione della tassa per lo smaltimento dei rifiuti urbani (TARSU), di cui al D.Lgs. n.507/93 e s.m.i.;
- a far data dal 2003, conseguentemente, i costi per i servizi relativi alla gestione dei rifiuti urbani e ai servizi di igiene urbana sono stati determinati nell'ambito del Piano Finanziario annuale (PFT) elaborato da AMA SpA e da Roma Capitale;
- il PFT annuale è predisposto ai sensi del Decreto del Presidente della Repubblica 27 aprile 1999, n. 158 e prevede che i costi per i servizi relativi alla gestione dei rifiuti urbani e ai servizi di igiene urbana siano coperti integralmente dalla TaRi (Tassa Rifiuti).

ROMA

In considerazione quindi del fatto che la quota relativa ai costi relativi ai servizi extra-TaRi è stimata negli anni intorno all'1%, è possibile concludere che, sostanzialmente, il sistema non prevede, da parte di Roma Capitale, alcun significativo apporto finanziario addizionale a favore di AMA SpA.

IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO
PASQUALE LIBERO PELUSI

ROMA
Dipartimento Tutela Ambientale

ALLEGATO 2

SCHEMA DI SINTESI PER MOTIVAZIONE ANALITICA
ex art. 5, c. 1 e 2 D.Lgs 175/2016

Ragione Sociale: **AMA S.p.A.**

Quote di Partecipazione: **100%**

Contratto di Servizio: **Gestione dei Servizi funebri e cimiteriali**

RELAZIONE: Analitica motivazione circa la sussistenza dei requisiti ex art. 5, c. 1 e 2, del D.Lgs 175/2016

In data 25-26 settembre 2015, con deliberazione n. 53, l'Assemblea Capitolina ha affidato "*in house*" il servizio di gestione dei servizi cimiteriali e correlati ad AMA S.p.A., per la durata di anni nove a far data dal 28/09/2015 fino al 27/09/2024, nei limiti autorizzativi dei bilanci vigenti.

Alla suddetta deliberazione è allegata la relazione ex art. 34, comma 20, del DL n. 179/2012, convertito con legge n. 221/2012, in merito all'affidamento del servizio di gestione dei servizi cimiteriali e correlati ad AMA S.p.A., che dà conto delle ragioni e della sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo per la forma di affidamento prescelta, e che definisce i contenuti specifici degli obblighi di servizio pubblico e servizio universale. Dal momento che l'ordinamento nazionale, innovato dall'art. 34 del D.L. 179/2012 non indica un modello preferibile, ma rinvia alla scelta del singolo ente affidante, delinea un percorso di adeguatezza alle condizioni esistenti (al tipo di servizio, all'organizzazione del mercato, alle condizioni delle infrastrutture e delle reti e soprattutto all'interesse della platea degli utenti). La scelta tra i differenti modelli, va effettuata tenendo conto della concreta situazione di fatto, nel rispetto dei criteri introdotti all'art. 34, comma 20 del D.L. 179/2012, ossia la parità tra gli operatori, l'economicità della gestione e l'adeguata informazione alla collettività di riferimento. Detti obiettivi devono essere necessariamente correlati al preminente interesse dell'utente del servizio a godere del miglior servizio possibile alle condizioni più convenienti.

Le motivazioni di autoproduzione del servizio attraverso l'affidamento "*in house*" ad AMA S.p.A., analiticamente esposte nella relazione ai sensi dell' art. 34, comma 20, del DL n. 179/2012, allegata in atti alla deliberazione di A.C. n. 53/2015, tengono conto di tutti i requisiti introdotti dalla norma, al fine di garantire adeguati livelli di efficienza, efficacia ed economicità per il servizio di gestione dei servizi funebri e cimiteriali della città di Roma.

a) Convenienza economica / Compatibilità della scelta con i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa

I servizi e le operazioni cimiteriali principali hanno il carattere di servizio pubblico locale necessario e a rilevanza economica, il costo del servizio è finanziato da Roma Capitale, con i proventi derivanti dalle concessioni cimiteriali di aree e loculi.

Piazzale di Porta Metronia 2 - 00183
Telefono +39 06 6710.9310 – 9318 – 5402 Fax +39 06.77205724
www.comune.roma.it dipartimento.ambiente@comune.roma.it
protocollo.tutelaambiente@pec.comune.roma.it

ROMA

I servizi relativi alle operazioni cimiteriali previste per legge (inumazione, esumazione, tumulazione, estumulazione, traslazione, cremazione) hanno carattere di "servizio pubblico necessario", derivante dall'esigenza di doverne garantire la fornitura per motivi sanitari ed ambientali-garanzia di sepoltura in tempi certi e con metodi e modi rigorosamente stabiliti dalle norme igienicosanitarie (Testo Unico Leggi Sanitarie n. 1265 del 27/07/1934).

Gli obblighi di servizio pubblico sono quelli, che l'impresa non assumerebbe o non assumerebbe nella stessa misura, né alle stesse condizioni se considerasse esclusivamente il proprio interesse commerciale. La *ratio* degli obblighi di servizio pubblico va ricercata nella necessità di garantire l'equilibrio tra il mercato e la regolamentazione tra la concorrenza e le implicazioni di interesse generale. Nel campo della gestione dei servizi funebri e cimiteriali, gli obblighi di servizio pubblico, atteso il superiore interesse pubblico alla salvaguardia della salute e dell'igiene pubblica e alla tutela dell'ambiente, consistono in:

- erogazione del servizio, garantendo alti standard qualitativi e quantitativi;
- obblighi di esercizio (continuità, capacità, universalità, regolarità del servizio);

Quindi, gli obblighi di servizio pubblico devono rispondere all'interesse economico generale, svilupparsi nel pieno rispetto delle disposizioni comunitarie in materia di concorrenza, essere chiaramente definiti, trasparenti e verificabili, non creare discriminazioni e garantire parità di accesso ai consumatori.

Le fasi di gestione dei servizi funebri e cimiteriali, attualmente riguardano un modello di affidamento che prevede che siano organizzate e gestite in esclusiva da un unico operatore per la complessità del servizio, che attiene sia a ragioni di carattere economico, sia tecnico-operativo.

Da approfondite valutazioni emergerebbe che se la gestione fosse frazionata tra più operatori economici, avrebbe dato vita a un innalzamento dei costi di controllo sulla qualità del servizio, a causa del moltiplicarsi del numero degli enti gestori, ad un aumento dei costi di gestione, ad una sovrapposizione di operatori fra i gestori dei plessi ed ente erogatore del servizio, un aumento dei controlli per evitare una disparità di trattamento in termini di universalità del servizio tra gli utenti dei vari plessi cimiteriali. Infine una frammentazione del servizio darebbe vita ad una moltiplicazione di enti gestori del servizio, titolari di contratti di concessione, mantenendo in capo all'Ente una un arduo compito di pianificazione delle scadenze e programmazione, ovvero crescita di oneri tecnico-contabili e amministrativi, generando di fatto un aumento della complessità gestionale dei rapporti concessori e un correlato aumento di risorse a causa della moltiplicazione degli interlocutori.

Peraltro, in presenza dell'affidamento della gestione dei servizi funebri e cimiteriali ad unico gestore, si vengono a creare le condizioni per avere economie di scala nella gestione e/o nella manutenzione, economie che si trasformano in un risparmio per i cittadini in termini di tariffe e/o contributo alla copertura dei costi del servizio.

ROMA

Rispetto alle altre grandi città del panorama nazionale prese in esame, le tariffe di Roma, risultano significativamente più basse, pertanto la spesa per abitante a Roma è inferiore alla media delle altri grandi città, tenendo sempre conto poi delle peculiarità e specificità della città di Roma.

La gestione dei servizi cimiteriali presenta inoltre alcune interconnessioni con la gestione dei servizio "verde urbano" e con quella del servizio "rifiuti", con la possibilità di cogliere sinergie di costo e di efficienza ove affidata allo stesso gestore affidatario degli altri due predetti servizi.

b) Sostenibilità finanziaria

Secondo quanto previsto dall'art. 34, comma 20, del D.L. 18 ottobre 2012, n. 179, gli enti locali nel redigere la relazione, devono essere specificate eventuali compensazioni economiche a favore del soggetto affidatario del servizio pubblico locale.

Nel caso di specie, non sussistono compensazioni, in quanto con deliberazione del Consiglio Comunale n.74, del 28 febbraio 2007 "Contratto di servizio ed AMA S.p.A. per la gestione dei servizi cimiteriali e correlati" l'Amministrazione Comunale per quanto concerne specificatamente la gestione dei servizi pubblici locali cimiteriali affidati ad AMA S.p.A., ha statuito che il costo del servizio deve essere integralmente coperto dalle tariffe e dagli incassi delle concessioni, dai proventi derivanti dalle operazioni cimiteriali erogate a favore dei cittadini richiedenti, dai proventi derivanti da servizi minori non in privativa (ex art. 10, della succitata deliberazione).

c) Gestione diretta o esternalizzazione del servizio affidato

L'affidamento "in house" per i servizi di gestione dei servizi funebri e cimiteriali alla società AMA S.p.A. risulta legittima, ricorrendone tutti i requisiti di legge e preferibile, sotto più profili, rispetto al ricorso al mercato, in quanto:

- Attraverso l'affidamento del servizio *"in house"* ad AMA S.p.A., Roma Capitale può praticare, stante un rapporto interorganico e non intersoggettivo, attraverso il controllo "analogo" un'ingerenza sul servizio più penetrante in quanto esteso agli atti sociali e non rigidamente vincolato al rispetto del contratto di concessione come nel caso di un rapporto giuridico instaurato con un soggetto terzo. Nell'ottica di quanto riportato, è possibile orientare in modo più preciso l'attività programmatoria e prepositiva della Società mediante gli strumenti di indirizzo previsti dallo Statuto;
- Anche nel caso della gestione dei servizi funebri, il controllo analogo consente la possibilità di adeguare il servizio a mutamenti importanti di contesto socio-economico, culturale o di modello di gestione senza modificare il rapporto contrattuale come sarebbe invece necessario nel caso di affidamento ad un soggetto terzo. Un accesso ai dati aziendali consente di ottimizzare le risorse impiegate per il servizio;

ROMA

- Premesso che, già, con le deliberazioni n. 231/1997, n. 71/1998, n.134/1998, n. 185/1998 il Consiglio Comunale ha deliberato l'accorpamento dei servizi funebri e cimiteriali all'Azienda Speciale AMA, trasformata successivamente in società per azioni, tale fatto ha consentito alla citata società, di acquisire fin da allora, un know-how in virtù della enorme casistica rappresentata dalla varietà di situazioni, di maturare una lunga esperienza nel settore, necessaria per gestire le peculiarità e specificità della città di Roma, che rappresenta un esempio straordinario a livello nazionale, in termini di estensione territoriale e di abitanti.

  Il tutto si traduce in una gestione complessa, per l'elevato numero delle operazioni cimiteriali, considerata l'estensione territoriale dei cimiteri capitolini, caratterizzati da un'eterogeneità dei plessi cimiteriali ubicati all'intero del territorio che presentano caratteristiche molto diverse dal punto di vista urbanistico-strutturale e per l'elevato numero di decessi annuali che avvengono nella Capitale;

Anche nel caso di gestione dei servizio di gestione dei servizi funebri e cimiteriali si è ritenuto che, l'affidamento *"in house"*, sia la scelta più opportuna, in quanto l'assenza di terzietà insita nel rapporto "*in house*" consente di meglio garantire i risultati che si intendono raggiungere. In particolare gli strumenti che l'affidamento *"in house"* mette a disposizione, consentono di mettere in campo una serie di attività tutte chiaramente non proponibili ricorrendo a procedure a evidenza pubblica, che vincolano le parti a un contratto difficilmente modificabile senza ulteriori aggravi per l'Amministrazione in termini economici e temporali.

d) Compatibilità dell'intervento finanziario previsto con la disciplina europea in materia di aiuti di stato alle imprese

Con riferimento alla sussistenza di eventuali compensazioni economiche a favore del soggetto affidatario del servizio pubblico locale, come già accennato nel punto f), nel caso di specie non sussistono compensazioni in quanto:

- I servizi e le operazioni cimiteriali principali hanno il carattere di servizio pubblico locale necessario e a rilevanza economica, il costo del servizio è finanziato da Roma Capitale, con i proventi derivanti dalle concessioni cimiteriali di aree e loculi. Inoltre il valore complessivo del contratto prevede la copertura anche attraverso proventi derivanti dalle operazioni cimiteriali erogate a favore dei cittadini richiedenti (servizi a domanda individuale), dai proventi derivanti dalle attività svolte dall'agenzia di onoranze funebri, dai proventi derivanti da servizi minori non in privativa;
- Per quanto riguarda una parte dei servizi, trattandosi di servizi a domanda individuale, i costi sono coperti da tariffe collegate al servizio richiesto da parte dell'utenza, approvate con deliberazioni in materia di tariffe adottate dagli organi collegiali dell'Amministrazione Capitolina;
- Inoltre nel contratto è disciplinato sia il caso in cui i proventi risultino superiori al costo del servizio, proventi che AMA S.p.A. provvederà a riversare a Roma Capitale al fine di consentire a quest'ultima di determinarsi sulla loro finalizzazione; sia il caso in cui per cause non imputabili alla gestione del servizio, il costo del servizio risulti superiore ai proventi, Roma Capitale

ROMA

provvederà a porre in essere tutti gli atti finalizzati a garantire l'equilibrio costi/ricavi.

IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO
PASQUALE LIBERO PELUSI

Allegato n. 2

ROMA

Dipartimento Tutela Ambientale

Dipartimento Tutela Ambientale
27 GIU. 2017
Prot. QL 38799

Al Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale

e.p.c. All'Assessore alla Riorganizzazione delle Partecipate

All'Assessore alla Sostenibilità Ambientale

Rif: prot. RL 2659/2017

Oggetto: Art. 24 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n.175. Richiesta motivazione analitica – Ama S.p.A. – Servizi funebri e cimiteriali.

In riferimento a quanto indicato in oggetto e in risposta alla nota di codesto Dipartimento prot. n. RL 2659/2017, si trasmette nuovamente lo schema di sintesi delle motivazioni analitiche relative al contratto di servizio con AMA S.p.A. per il servizio di gestione dei servizi funebri e cimiteriali, con le integrazioni richieste circa il requisito della convenienza economica alla gestione diretta dei servizi mediante affidamento, facendo specifico riferimento ad un'analisi comparativa delle tariffe/concessioni e di benchmarking rispetto ad altri comuni italiani.

IL DIRETTORE
Pasquale Libero Pelusi

Roma Capitale
Piazza di Porta Metronia 2 – 00183 Roma
Telefono +39 06.67109310– Fax +39 06. 77205724
www.comune.roma.it - protocollo.tutelaambientale@pec.comune.roma.it

ROMA

Dipartimento Tutela Ambientale

ALLEGATO 1

SCHEMA DI SINTESI PER MOTIVAZIONE ANALITICA
ex art. 5, c. 1 e 2 D.Lgs 175/2016

Ragione Sociale: **AMA S.p.A.**

Quote di Partecipazione: **100%**

Contratto di Servizio: **Gestione dei Servizi funebri e cimiteriali**

RELAZIONE: Analitica motivazione circa la sussistenza dei requisiti ex art. 5, c. 1 e 2, del D.Lgs 175/2016

In data 25-26 settembre 2015, con deliberazione n. 53, l'Assemblea Capitolina ha affidato "*in house*" il servizio di gestione dei servizi cimiteriali ad AMA S.p.A., per la durata di anni nove a far data dal 28/09/2015 fino al 27/09/2024, nei limiti autorizzativi dei bilanci vigenti.

Alla suddetta deliberazione è allegata la relazione ex art. 34, comma 20, del DL n. 179/2012, convertito con legge n. 221/2012, in merito all'affidamento del servizio di gestione dei servizi cimiteriali ad AMA S.p.A., che dà conto delle ragioni e della sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo per la forma di affidamento prescelta, e che definisce i contenuti specifici degli obblighi di servizio pubblico e servizio universale. Dal momento che l'ordinamento nazionale, innovato dall'art. 34 del D.L. 179/2012 non indica un modello preferibile, ma rinvia alla scelta del singolo ente affidante, delinea un percorso di adeguatezza alle condizioni esistenti (al tipo di servizio, all'organizzazione del mercato, alle condizioni delle infrastrutture e delle reti e soprattutto all'interesse della platea degli utenti). La scelta tra i differenti modelli, va effettuata tenendo conto della concreta situazione di fatto, nel rispetto dei criteri introdotti all'art. 34, comma 20 del D.L. 179/2012, ossia la parità tra gli operatori, l'economicità della gestione e l'adeguata informazione alla collettività di riferimento. Detti obiettivi devono essere necessariamente correlati al preminente interesse dell'utente del servizio a godere del miglior servizio possibile alle condizioni più convenienti.

Le motivazioni di autoproduzione del servizio attraverso l'affidamento "*in house*" ad AMA S.p.A., analiticamente esposte nella relazione ai sensi dell' art. 34, comma 20, del DL n. 179/2012, allegata in atti alla deliberazione di A.C. n. 53/2015, tengono conto di tutti i requisiti introdotti dalla norma, al fine di garantire adeguati livelli di efficienza, efficacia ed economicità per il servizio di gestione dei servizi funebri e cimiteriali della città di Roma.

a) Convenienza economica / Compatibilità della scelta con i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa

I servizi e le operazioni cimiteriali principali hanno il carattere di servizio pubblico locale necessario a rilevanza economica, il costo del servizio è finanziato da Roma Capitale, con i proventi derivanti dalle concessioni cimiteriali di aree e loculi.

Piazzale di Porta Metronia 2 - 00183
Telefono +39 06 6710.9310 – 9318 – 5402 Fax +39 06.77205724
www.comune.roma.it dipartimento.ambiente@comune.roma.it
protocollo.tutelaambiente@pec.comune.roma.it

ROMA

I servizi relativi alle operazioni cimiteriali previste per legge (inumazione, esumazione, tumulazione, estumulazione, cremazioni, ovvero servizi e operazioni cimiteriali, gestioni delle concessioni di aree/ loculi) hanno carattere di "servizio pubblico locale necessario a rilevanza economica", derivante dall'esigenza di doverne garantire la fornitura per motivi sanitari ed ambientali-garanzia di sepoltura in tempi certi e con metodi e modi rigorosamente stabiliti dalle norme igienicosanitarie (Testo Unico Leggi Sanitarie n. 1265 del 27/07/1934).

Gli obblighi di servizio pubblico sono quelli, che l'impresa non assumerebbe o non assumerebbe nella stessa misura, né alle stesse condizioni se considerasse esclusivamente il proprio interesse commerciale. La *ratio* degli obblighi di servizio pubblico va ricercata nella necessità di garantire l'equilibrio tra il mercato e la regolamentazione tra la concorrenza e le implicazioni di interesse generale. Nel campo della gestione dei servizi funebri e cimiteriali, gli obblighi di servizio pubblico, atteso il superiore interesse pubblico alla salvaguardia della salute e dell'igiene pubblica e alla tutela dell'ambiente, consistono in:

- erogazione del servizio, garantendo alti standard qualitativi e quantitativi;
- obblighi di esercizio (continuità, capacità, universalità, regolarità del servizio);

Quindi, gli obblighi di servizio pubblico devono rispondere all'interesse economico generale, svilupparsi nel pieno rispetto delle disposizioni comunitarie in materia di concorrenza, essere chiaramente definiti, trasparenti e verificabili, non creare discriminazioni e garantire parità di accesso ai consumatori.

Le fasi di gestione dei servizi funebri e cimiteriali, attualmente riguardano un modello di affidamento che prevede che siano organizzate e gestite in esclusiva da un unico operatore per la complessità del servizio, che attiene sia a ragioni di carattere economico, sia tecnico-operativo.

Da approfondite valutazioni emergerebbe che se la gestione fosse frazionata tra più operatori economici, avrebbe dato vita a un innalzamento dei costi di controllo sulla qualità del servizio, a causa del moltiplicarsi del numero degli enti gestori, ad un aumento dei costi di gestione, ad una sovrapposizione di operatori fra i gestori dei plessi ed ente erogatore del servizio, un aumento dei controlli per evitare una disparità di trattamento in termini di universalità del servizio tra gli utenti dei vari plessi cimiteriali. Infine una frammentazione del servizio darebbe vita ad una moltiplicazione di enti gestori del servizio, titolari di contratti di concessione, mantenendo in capo all'Ente una un arduo compito di pianificazione delle scadenze e programmazione, ovvero crescita di oneri tecnico-contabili e amministrativi, generando di fatto un aumento della complessità gestionale dei rapporti concessori e un correlato aumento di risorse a causa della moltiplicazione degli interlocutori.

Peraltro, in presenza dell'affidamento della gestione dei servizi funebri e cimiteriali ad unico gestore, si vengono a creare le condizioni per avere economie di scala nella gestione e/o nella manutenzione, economie che si trasformano in un risparmio per i cittadini in termini di tariffe e/o contributo alla copertura dei costi del servizio.

ROMA

Inoltre, va evidenziato che la gestione dei servizi cimiteriali presenta alcune interconnessioni con la gestione dei servizio "verde urbano" e con quella del servizio "rifiuti", con la possibilità di cogliere sinergie di costo e di efficienza ove affidata allo stesso gestore affidatario degli altri due predetti servizi.

Rispetto alle altre grandi città del panorama nazionale prese in esame, le tariffe di Roma, risultano significativamente più basse, pertanto la spesa per abitante a Roma è inferiore alla media delle altri grandi città, tenendo sempre conto poi delle peculiarità e specificità della città di Roma che la contraddistinguono, rappresentando di fatto un "*unicum*" nel panorama nazionale, per i numeri importanti in termini di popolazione e quindi, in rapporto, di decessi da gestire, su una vasta estensione territoriale.

Procedendo con un'analisi di dettaglio, prendendo in esame il conto economico gestionale dei servizi funebri e cimiteriali per gli anni 2010-2015, periodo antecedente alla deliberazione di affidamento del servizio di che trattasi ad Ama S.p.A., l'analisi dei costi, ha evidenziato una lieve diminuzione dei costi totali del servizio. Per contro, negli ultimi 5 anni, una crescita del numero dei decessi, ha prodotto economie di scale che si sono tradotte in un aumento dei ricavi da operazioni cimiteriali, che a fronte della diminuzione dei costi, hanno fatto scendere il valore del corrispettivo che viene erogato da Roma Capitale, attraverso il finanziamento derivante dai proventi delle concessioni di loculi/aree, senza dover far ricorso a compensazioni economiche.

Lo studio comparativo (benchmarking) della gestione dei servizi funebri e cimiteriali con altre grandi città italiane, ha evidenziato che sia laddove vi è una gestione diretta dei cimiteri, sia laddove si è fatto ricorso ad un affidamento in "*house providing*", la spesa corrente per abitante risulta essere nettamente superiore nelle altre città:

*	Tipo di Gestione	Cimiteri Gestiti	Volume annuo principali operazioni	Spesa corrente per abitante
MILANO	Gestione diretta	8	42mila	16,9 euro
NAPOLI	Gestione diretta	11	11mila	11,3 euro
PALERMO	Gestione diretta	3	4mila	5,3 euro
TORINO	Affidamento in *house* AFC Torino S.p.A.	6	17mila	4,5 euro
ROMA	Affidamento in *house* AMA S.p.A	11	46mila	3,7 euro

*Fonte Agenzia per il controllo e qualità dei servizi pubblici di Roma Capitale (novembre 2016)

Inoltre, nell'ottica di garantire un servizio che tenga conto dell'universalità ed economicità, rispetto alle altre città oggetto dello studio comparativo, le tariffe richieste a Roma risultano più basse della media. Considerando le operazioni maggiormente richieste dai cittadini, tale differenza*(2) è maggiormente marcata per le tariffe di tumulazione e cremazione per le quali a Roma gli utenti pagano circa 60 euro in meno rispetto alla tariffa media praticata nei comuni oggetto del campione, che è pari a 151

*(2) Fonte: elaborazioni ASPL su dati AMA Direzioni Cimiteri Capitolini (novembre 2016)

ROMA

euro per la tumulazione in loculo e 391 euro per la cremazione di salma residente.

Per quanto attiene l'analisi delle entrate da servizi cimiteriali e concessioni nel bilancio delle grandi città:

*	Roma	Milano	Torino	Napoli	Palermo
mgl/euro entrate da sfc e concessioni	19.337	15.039	4.522	2.085	2.380
Entrate per abitante	€ 6,7	€11,2	€ 4,6	€ 2,3	€ 3,5

*Fonte: elaborazione ASPL su dati estratti dai Rendiconti consuntivi 2014 delle grandi città. (novembre 2016)

Operando lo studio comparativo per quanto riguarda le spese per i servizi cimiteriali nel bilancio delle grandi città:

*	Roma	Milano	Torino	Napoli	Palermo
mgl/euro spese correnti	10.704	22.632	4.448	10.444	3.575
mgl/euro spese per investimenti	10.211	2.834	275	1.084	781
Spesa totale per abitante	€ 7,3	€19,0	€ 4,8	€ 12,9	€ 6,4

*Fonte: elaborazione ASPL su dati estratti dai Rendiconti consuntivi 2014 delle grandi città (novembre 2016)

Studio comparativo per il costo per numero di salme accolte:

*	Roma	Milano	Torino	Napoli	Palermo
mgl/euro spese totali	20.915	25.465	4.723	11.527	-
Spesa totale per salma accolta	€ 901	€1.534	€ 623	€ 2.140	-

*Fonte elaborazioni ASPL su Rendiconti 2014 e risposte ai questionari inviati ai soggetti gestori del servizio.

b) Sostenibilità finanziaria

Secondo quanto previsto dall'art. 34, comma 20, del D.L. 18 ottobre 2012, n. 179, gli enti locali nel redigere la relazione, devono essere specificate eventuali compensazioni economiche a favore del soggetto affidatario del servizio pubblico locale.

Nel caso di specie, non sussistono compensazioni, in quanto con deliberazione del Consiglio Comunale n.74, del 28 febbraio 2007 "Contratto di servizio ed AMA S.p.A. per

ROMA

la gestione dei servizi cimiteriali" l'Amministrazione Comunale per quanto concerne specificatamente la gestione dei servizi pubblici locali cimiteriali affidati ad AMA S.p.A., ha statuito che il costo del servizio deve essere integralmente coperto dalle tariffe e dagli incassi delle concessioni, dai proventi derivanti dalle operazioni cimiteriali erogate a favore dei cittadini richiedenti, dai proventi derivanti da servizi minori non in privativa (ex art. 10, della succitata deliberazione).

c) Gestione diretta o esternalizzazione del servizio affidato

L'affidamento "in house" per i servizi di gestione dei servizi funebri e cimiteriali alla società AMA S.p.A. risulta legittima, ricorrendone tutti i requisiti di legge e preferibile, sotto più profili, rispetto al ricorso al mercato, in quanto:

- Attraverso l'affidamento del servizio *"in house"* ad AMA S.p.A., Roma Capitale può praticare, stante un rapporto interorganico e non intersoggettivo, attraverso il controllo "analogo" un'ingerenza sul servizio più penetrante in quanto esteso agli atti sociali e non rigidamente vincolato al rispetto del contratto di concessione come nel caso di un rapporto giuridico instaurato con un soggetto terzo. Nell'ottica di quanto riportato, è possibile orientare in modo più preciso l'attività programmatoria e prepositiva della Società mediante gli strumenti di indirizzo previsti dallo Statuto;
- Anche nel caso della gestione dei servizi funebri, il controllo analogo consente la possibilità di adeguare il servizio a mutamenti importanti di contesto socio-economico, culturale o di modello di gestione senza modificare il rapporto contrattuale come sarebbe invece necessario nel caso di affidamento ad un soggetto terzo. Un accesso ai dati aziendali consente di ottimizzare le risorse impiegate per il servizio;
- Premesso che, già, con le deliberazioni n. 231/1997, n. 71/1998, n.134/1998, n. 185/1998 il Consiglio Comunale ha deliberato l'accorpamento dei servizi funebri e cimiteriali all'Azienda Speciale AMA, trasformata successivamente in società per azioni, tale fatto ha consentito alla citata società, di acquisire fin da allora, un know-how in virtù della enorme casistica rappresentata dalla varietà di situazioni, di maturare una lunga esperienza nel settore, necessaria per gestire le peculiarità e specificità della città di Roma, che rappresenta un esempio straordinario a livello nazionale, in termini di estensione territoriale e di abitanti.

  Il tutto si traduce in una gestione complessa, per l'elevato numero delle operazioni cimiteriali, considerata l'estensione territoriale dei cimiteri capitolini, caratterizzati da un'eterogeneità dei plessi cimiteriali ubicati all'intero del territorio che presentano caratteristiche molto diverse dal punto di vista urbanistico-strutturale e per l'elevato numero di decessi annuali che avvengono nella Capitale;

Anche nel caso di gestione dei servizio di gestione dei servizi funebri e cimiteriali si è ritenuto che, l'affidamento *"in house"*, sia la scelta più opportuna, in quanto l'assenza di terzietà insita nel rapporto *"in house"* consente di meglio garantire i risultati che si intendono raggiungere. In particolare gli strumenti che l'affidamento *"in house"* mette a disposizione, consentono di mettere in campo una serie di attività tutte chiaramente non

ROMA

proponibili ricorrendo a procedure a evidenza pubblica, che vincolano le parti a un contratto difficilmente modificabile senza ulteriori aggravi per l'Amministrazione in termini economici e temporali.

d) Compatibilità dell'intervento finanziario previsto con la disciplina europea in materia di aiuti di stato alle imprese

Con riferimento alla sussistenza di eventuali compensazioni economiche a favore del soggetto affidatario del servizio pubblico locale, come già accennato nel punto f), nel caso di specie non sussistono compensazioni in quanto:

- I servizi e le operazioni cimiteriali principali hanno il carattere di servizio pubblico locale necessario e a rilevanza economica, il costo del servizio è finanziato da Roma Capitale, con i proventi derivanti dalle concessioni cimiteriali di aree e loculi. Inoltre il valore complessivo del contratto prevede la copertura anche attraverso proventi derivanti dalle operazioni cimiteriali erogate a favore dei cittadini richiedenti (servizi a domanda individuale), dai proventi derivanti dalle attività svolte dall'agenzia di onoranze funebri, dai proventi derivanti da servizi minori non in privativa;
- Per quanto riguarda una parte dei servizi, trattandosi di servizi a domanda individuale, i costi sono coperti da tariffe collegate al servizio richiesto da parte dell'utenza, approvate con deliberazioni in materia di tariffe adottate dagli organi collegiali dell'Amministrazione Capitolina;
- Inoltre nel contratto è disciplinato sia il caso in cui i proventi risultino superiori al costo del servizio, proventi che AMA S.p.A. provvederà a riversare a Roma Capitale al fine di consentire a quest'ultima di determinarsi sulla loro finalizzazione; sia il caso in cui per cause non imputabili alla gestione del servizio, il costo del servizio risulti superiore ai proventi, Roma Capitale provvederà a porre in essere tutti gli atti finalizzati a garantire l'equilibrio costi/ricavi.

IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO
PASQUALE LIBERO PELUSI

Allegato n. 3

ROMA CAPITALE
DIPARTIMENTO
MOBILITÀ E TRASPORTI
04 LUG. 2017
Allegato al prot.
Prot. N. QG 29391

SCHEMA DI SINTESI PER MOTIVAZIONE ANALITICA
Ex art. 5, c. 1 e 2 D. Lgs. 175/2016

Ragione Sociale: A.T.A.C. S.p.A.;
Quote di Partecipazione: Capitale di Euro 179.519.299,00; Roma Capitale è Socio Unico della Società
Tipologia di Partecipazione: Società partecipata al 100%;

Attività Principale:
Progettazione di reti e di sistemi di mobilità;

Progettazione, realizzazione e gestione di linee di trasporto in sede propria, riservata o promiscua, metro ferroviarie, tramviarie e filoviarie;

Gestione operativa, anche in forma indiretta, del servizio di trasporto pubblico di persone secondo la normativa di legge e secondo gli indirizzi dell'Assemblea Capitolina;
Gestione unitaria del sistema tariffario integrato;

Svolgimento di qualsiasi servizio ed attività funzionale, in qualsiasi modo correlata, connessa, complementare o affine al servizio di trasporto pubblico di persone, quali a titolo semplificativo o non esaustivo:
- progettazione realizzazione e gestione di stazioni metro ferroviarie, autostazioni, impianti e di parcheggi;
- valorizzazione e commercializzazione di aree, impianti e mezzi anche mediante acquisizioni di partnership;
- progettazione, realizzazione, utilizzazione e commercializzazione di sistemi informativi per la mobilità anche mediante l'uso di tecnologie legate alla telefonia mobile;
- gestione dei sistemi di ticketing anche mediante affidamento a terzi;
- gestione del servizio di vigilanza delle corsie e delle fermate riservate al trasporto pubblico;
- gestione delle attività antievasione ed antielusione tariffaria;
- gestione della sosta e delle attività complementari e strumentali alla regolazione della mobilità.

Contratto di servizio: esercizio di servizi di trasporto pubblico locale di superficie e di metropolitana e delle attività complementari ad A.T.A.C. S.p.A. di cui alla Delibera A.C. n. 47/2012.

Motivazione Analitica circa la sussistenza o meno dei requisiti ex art. 5, c. 1 e 2 D.Lgs. 175/2016:
In relazione alla precedente nota di questo Dipartimento, n. QG/7485 del 27 febbraio 2017, in cui è stata formulata motivazione analitica nei confronti della Società A.T.A.C. S.p.A., si propone con la nota presente un aggiornamento di quanto relazionato con la precedente.

a) Convenienza economica e Sostenibilità finanziaria:
La società A.T.A.C. S.p.A. è una società per azioni a totale partecipazione di Roma Capitale, i cui servizi abbracciano tutte le forme di trasporto urbano capitolino (metro, autobus, tram, filovie) in ogni sua forma (trasporto di linea, non di linea, intermodale, etc.).

Ad A.T.A.C. è, altresì attribuita la realizzazione e gestione di altre attività correlate al trasporto (ad esempio: gestione sistemi di ticketing, gestione attività antielusione, gestione della sosta).
La società, da anni, agisce e collabora in sinergia con le altre società in house quali Roma Metropolitane e Roma Servizi per la Mobilità dedicate all'attuazione della mobilità nel territorio capitolino.
Stanti gli attuali problemi di questa società, resta comunque la convenienza della scelta di assegnare la parte principale del servizio di trasporto e le varie fasi per l'attuazione dei programmi dello stesso ad un unico soggetto ed assicurare così una gestione unitaria del governo della mobilità.
A.T.A.C., infatti, è proprietaria dei beni funzionali all'espletamento del servizio del trasporto pubblico, dell'intera rete tramviaria e filoviaria cittadina e dei relativi depositi. I suoi compiti si sviluppano dalla fase dell'analisi, programmazione e progettazione delle reti e dei servizi della mobilità sino alla promozione ed al controllo del trasporto pubblico locale, nonché all'assistenza giuridica all'Avvocatura Capitolina per i ricorsi nel settore trasportistico.
La società A.T.A.C. vanta un'esperienza ed un Know-How di tutto rispetto, rintracciabile solo in realtà di altre società di altri Enti locali nazionali, ma di dimensioni nettamente minori e difficilmente paragonabili.
La convenienza economica di affidare il trasporto pubblico locale di Roma ad A.T.A.C. S.p.A. si rintraccia anche in riferimento alla tipologia del contratto di servizio, i cui corrispettivi sono distinti per modalità di trasporto (metropolitana, bus, filobus, bus elettrico e tram); vengono definiti con riferimento ai costi standard e sono omnicomprensivi, ossia non prevedono la possibilità di conseguire corrispettivi aggiuntivi a seguito di variazioni del contesto di riferimento, salvo la revisione periodica degli stessi attraverso la rivisitazione dei costi standard.

b) Gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato:
La Società in house ATAC é un organismo strategico per Roma Capitale.
Per progettare il servizio di trasporto pubblico Roma Capitale, portatore delle esigenze dei cittadini, si basa sul rapporto privilegiato che ha con AT.A.C. S.p.A. e sul rapporto costante, di confronto, che quest'ultima ha creato con gli utenti, per comprendere e sanare, per quanto possibile, le eventuali criticità che insorgono nell'utilizzo dei servizi alla mobilità. Anche per i problemi dovuti all'effettuazione del servizio e per problematiche relative ad esso (rispetto degli orari, dei percorsi, delle fermate, acquisto dei titoli di viaggio e loro prezzi e condizioni del trasporto) è possibile rivolgersi al medesimo interlocutore, ovvero ad ATAC S.p.A. che interfacciandosi con Roma Capitale e coordinandosi con le altre società in house del settore, rimane ancora la scelta migliore nell'ambito del servizio di trasporto pubblico locale.
E' questa la principale missione assegnatale, un obiettivo perseguito attraverso la progettazione dei servizi ed il controllo degli stessi, affinché venga garantita la qualità del servizio offerto ed allo stesso tempo l'attenzione alle fasce deboli ed all'ambiente.
Solo nell'affidamento diretto, la gestione ordinaria e straordinaria del soggetto in house può essere sottoposta alla verifica preventiva dell'Ente affidante, tali da rendere gli organi amministrativi della società stessa privi di "apprezzabile autonomia" rispetto alle direttive dell'Amministrazione Partecipante.

c) Compatibilità della scelta con i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa:
Coerentemente con il Piano triennale di Roma Capitale e con il Piano di efficientamento dell'Azienda, la società ATAC S.p.A. ha intrapreso un processo di riequilibrio economico,

quale premessa per la successiva fase che condurrà al conseguimento di uno stabile equilibrio di bilancio in grado di assicurare la continuità aziendale e lo sviluppo della missione di impresa.
I risultati di questo percorso virtuoso vengono garantiti anche da alcune condizioni poste dalla normativa vigente, nel più vasto quadro di vincoli volti a favorire il contenimento e controllo della spesa pubblica.
"I contratti di servizio, stipulati dagli enti locali con le società controllate...devono contenere apposite clausole volte a prevedere, ove si verifichino condizioni di deficit strutturale, la riduzione delle spese di personale delle società medesime" (art. 243 del T.U.E.L.). I vincoli introdotti dalla Spending Review in materia di assunzione e contenimento delle spese di personale, in special modo per le disposizioni sulla contrattazione collettiva e su quella di secondo grado. Infine, secondo il D.L. 174/2012 (Disposizioni urgenti in materia di funzionamento degli Enti territoriali) per una maggiore incisività sul sistema dei controlli interni sulle società partecipate dagli Enti Locali, è previsto che in sede di relazione previsionale e programmatica del bilancio, vengano preventivamente stabiliti gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata e che i risultati complessivi della gestione dell'Ente locale e delle aziende partecipate siano rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica.

d) Compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei Trattati Europei e, in particolare con la disciplina europea in materia di aiuti di stato alle imprese:

E' attualmente vigente il contratto di servizio approvato con Deliberazione n. 273/2015 per l'affidamento dell'esercizio dei servizi di trasporto pubblico locale di superficie e di metropolitana e delle attività complementari ad A.T.A.C. S.p.A. per il periodo 1° agosto 2015 – 3 dicembre 2019.
Il contratto di servizio con cui la Società in house si obbliga ad effettuare delle prestazioni a fronte di un corrispettivo non confligge con la normativa comunitaria in materia di concorrenza e nello specifico con l'art. 107 del "Trattato sul funzionamento dell'UE" che fa espresso divieto agli Stati di concedere aiuti mediante risorse statali, sotto qualsiasi forma che favoriscano "talune imprese o talune produzioni" falsando in tal modo o minacciando di falsare la concorrenza.

Il Direttore del Dipartimento
Ing. Maurizio Viola

L'Assessore
Dott.ssa Linda Meleo

Allegato n. 4

ROMA

Dipartimento Risorse Economiche
Dipartimento Sviluppo Economico e Attività Produttive e Agricoltura

ROMA CAPITALE
Dipartimento Sviluppo economico Attività Produttive e Agricoltura
31 MAG. 2017
N. QH/ 32825

All'Assessore alla
Riorganizzazione delle Partecipate
Massimo Colomban

Al Direttore del Dipartimento
Partecipazioni Gruppo Roma Capitale
Luisa Massimiani

Al Direttore della Direzione Governance
Monitoraggio e Controllo Organismi
Partecipati
Dott. Carlo Maria L'Occaso

E p.c. All'Assessore al Bilancio e Patrimonio
All'Assessore allo Sviluppo Economico, Turismo e Lavoro
Al Segretario Generale
Al Direttore Generale
Al Capo dell'Avvocatura Capitolina
Al Ragioniere Generale
Al Direttore del Dipartimento Risorse Economiche

Oggetto: Art. 24 del D.gls 19 agosto 2016, n. 175 "*Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*" - Motivazione analitica partecipata Aequa Roma S.p.A. – Richiesta di relazione

In riscontro alla Vostra richiesta prot. RL/2117 del 18.5.2017 e con riferimento alle prestazioni di Aequa Roma S.p.A. nell'ambito del settore delle affissioni e pubblicità di competenza della scrivente, si trasmette in allegato la relazione in oggetto indicata.

Cordiali saluti

Il Direttore
Luigi Maggio

Roma Capitale
Via dei Cerchi, 6 - 00186 Roma
Telefono +39 06 67102159 Fax +39 06 67103778
www.comune.roma.it
PEC: protocollo.attivitaproduttive@pec.comune.roma.it

ROMA

Dipartimento Sviluppo Economico e Attività Produttive e Agricoltura

MOTIVAZIONE ANALITICA EX ART. 5, COMMI 1 E 2 DEL D.LGS 175/2016

Ragione Sociale: AEQUA ROMA S.P.A.
Quota di partecipazione: 100%

Oggetto sociale – estrapolazione da Statuto di Aequa Roma S.p.A.:
Art. 4.1. gestione dei servizi inerenti le attività di liquidazione, accertamento e riscossione dei tributi e di altre entrate e delle attività connesse, complementari, accessorie ed ausiliarie indirizzate al supporto delle attività di gestione tributaria, extra-tributaria e patrimoniale di Roma Capitale
Art. 4.1.1. adempimenti amministrativi di carattere accessorio ovvero complementare alle attività di cui al punto 4.1. ancorché non direttamente gestite.
Art.4.1.2. ai fini del conseguimento degli scopi sociali e nell'ambito delle suddette attività la Società, in particolare, può:
- gestire, manutenere e sviluppare il software applicativo a supporto delle funzioni svolte dagli Uffici responsabile delle entrate di Roma Capitale.
- assistere i cittadini nell'assolvimento degli adempimenti connessi al calcolo delle somme dovute..
- ricevere il pubblico presso sportelli fisici e fornire servizi di assistenza informativa e di disbrigo di pratiche a distanza attraverso canal telematici..
- assicurare la rendicontazione unitaria dei pagamenti..
- applicare gli istituti di recupero dell'evasione previsti dalle norme legislative e regolamentari vigenti, per ciascun tipo di entrata oggetto di affidamento...
- assicurare il supporto tecnico-operativo all'emanazione degli atti di sollecito, invito,
- liquidazione ed accertamento ed iscrizione a ruolo delle entrate tributarie e patrimoniali di Roma Capitale

Tipologia affidamento del servizio: Attività di supporto all'Amministrazione Capitolina nel settore delle Affissioni e Pubblicità.
Nel rispetto delle attività di cui all'oggetto sociale sopra declinato, i servizi di supporto affidati alla Aequa Roma S.p.a. in gestione diretta sono i seguenti:

a) Sportello alle Imprese Pubblicitarie (front office sito in Via Ostiense 131/L) e gestione amministrativa degli impianti pubblicitari inseriti nella Nuova Banca Dati, con competenza anche per il supporto al rilascio di nuove autorizzazioni e per la pubblicità temporanea;
b) verifiche in materia di impiantistica pubblicitaria finalizzate alla definizione dei provvedimenti sanzionatori di decadenza, delle conseguenze derivanti dall'istallazione

Roma Capitale
Via dei Cerchi, 6 - 00186 Roma
Telefono +39 06 67102159 Fax +39 06 67103778
www.comune.roma.it
PEC: protocollo.attivitaproduttive@pec.comune.roma.it

di impianti abusivi, delle revoche di autorizzazioni in corso e delle rimozioni di impianti pubblicitari;

c) monitoraggio, riscossione e recupero del Canone di Pubblicità – C.I.P. e del canone di locazione degli impianti SPQR di proprietà di Roma Capitale, con determinazione degli importi, bollettazione, verifica dei pagamenti ed azioni di recupero della morosità e ogni altra azione attinente la gestione contabile delle Imprese, ivi compresi i contraddittori con l'utenza;
d) attività connesse alle fasi del contenzioso con le Imprese pubblicitarie, limitatamente al discarico degli atti;
e) conduzione del sistema informatico "SIAP – Nuova Banca Dati" per il supporto alle attività contrattuali:

Per il corretto svolgimento dei Servizi sopra descritti Aequa Roma è tenuta a garantire in particolare:

- la cura dei rapporti con i cittadini, al fine di assicurare agli stessi adeguata assistenza nell'assolvimento dei propri obblighi, anche attraverso l'incremento e lo sviluppo di canali di comunicazione diversificati in modo da facilitare l'adesione spontanea agli adempimenti e ai versamenti dovuti;
- un'attività di analisi e studio necessaria per la definizione delle azioni più efficaci di recupero dell'evasione e per approfondire la conoscenza di tutte le tipologie di soggetti e situazioni potenzialmente a rischio di evasione;
- l'innovazione e lo sviluppo continui del complesso delle attività affidate, con l'obiettivo di accrescere l'integrazione e l'efficienza dei processi, di aumentare la qualità della gestione e dei controlli, nonché di migliorare costantemente i servizi ai cittadini.
- l'efficacia dell'azione di contrasto all'evasione fiscale, migliorando anche la qualità dell'accertamento.

Il contratto di servizio stipulato con Aequa Roma S.p.A. per il supporto a Roma Capitale nel settore delle affissioni e pubblicità si sostanzia nelle svolgimento delle attività sopra elencate che possono definirsi complementari al ben più ampio contesto organizzativo relativo all'affidamento ad Aequa Roma S.p.A. della gestione delle entrate di competenza del Dipartimento Risorse Economiche. Dal 2010, infatti, le attività affidate ad Aequa Roma S.p.A. in materia di affissioni e pubblicità hanno riguardato inizialmente la riscossione e la rendicontazione delle entrate derivanti dall'imposta e dal canone pubblicitario. Successivamente, ed in coerenza con le attività di cui all'oggetto sociale di Aequa Roma, con il riordino dell'impiantistica pubblicitaria della Capitale, che ha richiesto la realizzazione e la manutenzione di apposito sistema informatico denominato SIAP, sono state rimodulate, implementate ed affidate le attività di cui ai precedenti punti a), b), d) ed e).

ROMA CAPITALE

Nell'arco temporale intercorso dagli affidamenti dal 2010 al vigente contratto, con scadenza al 30 giugno 2017, si rinvengono gli elementi che determinano l'attuale convenienza economica al prosieguo degli affidamenti ad Aequa Roma per la parte di competenza dello scrivente Dipartimento:

- modello organizzativo integrato con la gestione delle entrate di Roma Capitale in linea con i dettami di cui all'art. 192 del D.lgs 50/2016 come evidenziato nella relazione allegata al vigente contratto;
- raggiungimento degli obiettivi in ogni contratto di servizio stipulato in termini di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione svolta;
- prestazioni invariate alle medesime condizioni contrattuali nel corso dell'intero anno 2016 e nel presente semestre.

Per quanto attiene la sostenibilità finanziaria e tenuto conto delle risorse assegnate nel bilancio triennale 2017-2019, che prevede una disponibilità pari a € 1.000.000 per ogni esercizio, la convenienza economica è strettamente legata all'invarianza delle stime dei costi da parte di Aequa Roma con svolgimento delle attuali prestazioni. A tal riguardo corre l'obbligo evidenziare che sono in via di approvazione i Piani di Localizzazione dei mezzi e degli impianti pubblicitari – la cui progettazione, con rilascio di apposito sistema informatico, è stata affidata ad Aequa Roma, al di fuori degli affidamenti di servizio in questione, con deliberazione di Giunta Capitolina n. 380/2014 – che andranno a modificare sostanzialmente gli assetti della pubblicità della Capitale con drastica riduzione degli impianti da mq. 120.000 a 62.000 mq. e diversa ubicazione degli stessi.

Con l'approvazione sopra richiamata, e soprattutto, dopo l'assegnazione con gare pubbliche dei circuiti pubblicitari, che attuerà una drastica riduzione del bacino delle imprese/utenti, cambierà di fatto lo scenario organizzativo dei futuri contratti di servizio da stipulare con Aequa Roma per il quale dovranno essere certamente ridefinite le attività, i livelli di servizio e i costi che al momento attuale non è possibile definire.

Il Direttore del Dipartimento
Dott. Luigi Maggio

Allegato n. 5

ROMA

Dipartimento Risorse Economiche
Direzione

Dipartimento Partecipazione
Gruppo Roma Capitale

24 LUG. 2017

Prot. N. RL/ 3124

prot: QB20170454145
del: 21/06/2017

All'Assessore al Bilancio e Patrimonio
Andrea Mazzillo

OGGETTO: Art. 24 del D.Lgs. 19 agosto 2016, n.175 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" – Motivazione analitica partecipata Aequa Roma S.p.A. – Richiesta di relazione

Si trasmette per la condivisione ed il visto della S.V., la relazione in oggetto indicata così come richiesta dal Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale con nota prot.. RL/2117 del 18/05/2017.

Cordiali saluti.

Il Direttore del Dipartimento Risorse Economiche

Firmato digitalmente da
ANDREINA MARINELLI

Roma Capitale

Via Ostiense 131/L - 00154 ROMA
Telefono 06/67109065
giulia.formai@comune.roma.it

SCHEMA DI SINTESI PER MOTIVAZIONE ANALITICA
ex art. 5 co. 1 e 2 D.Lgs. 175/2016

Ragione Sociale:	ÆQUA ROMA S.p.A.
Quote di Partecipazione:	100% Roma Capitale
Tipologia di Partecipazione:	Società in-house – controllo analogo
Oggetto sociale:	Attività di supporto all'accertamento ed alla gestione delle entrate e nel settore di affissioni e pubblicità
Contratto di servizio:	Svolgimento dell'attività di supporto all'Amministrazione Capitolina all'accertamento ed alla gestione ordinaria delle entrate e nel settore delle affissioni e pubblicità

Analitica motivazione circa la sussistenza o meno dei requisiti ex. art. 5 co. 1 e 2 DLgs. 175/2016:

a. Convenienza economica:

La convenienza economica viene definita cercando un confronto con affidamenti di attività analoghe realizzati da altri Enti locali, nelle forme di mercato previste e come più dettagliatamente si illustra nella relazione già trasmessa.

Come già rappresentato nella nota trasmessa, appare difficoltosa la comparazione tra forme di affidamento eterogenee tra di loro e aventi a riferimento, in molti casi, la corresponsione di quote del compenso "ad aggio" sulla riscossione. Sono state valutate le situazioni di tre grandi aree come Bologna, Milano, Genova e di alcuni medie realtà (Potenza, Taranto, Savona, Cremona)

Si è cercato una base di confronto su cui parametrare i costi dei diversi contratti, trovandola nell'indicatore "Costo annuo per abitante", da cui emerge come Roma, con il valore di euro 5,93 per abitante risulta di poco superiore a Genova (euro 5,3), di cui 50% superiore a Milano, di più del 40% - 50% inferiore alle altre realtà territoriali analizzate.

Tale costo risulta esser ampiamente congruo, dal punto di vista economico, se si considera che le attività oggetto di affidamento diretto vengono svolte nell'ambito di una dimensione demografia e territoriale che non ha eguali in altre realtà urbane italiane. È bene rammentare, che il territorio suddiviso in 15 Municipi, si estende su una superficie complessiva pari a 1.285 km², nel quale risiedono oltre 2,8 milioni di abitanti e con un patrimonio immobiliare (sul quale esercitare le attività di controllo IMU/TaSI e TARI, superiore a 2,6 milioni di unità immobiliari (solo Milano, con i suoi 1,4 milioni di immobili ed un valore simile di abitanti, può essere portato al confronto diretto, pur con una superficie comunale che non arriva al 15% di quella della Capitale).

b. Sostenibilità finanziaria in considerazione della possibilità di destinazione alternativa delle risorse pubbliche impegnate

Per quanto attiene alla sostenibilità finanziaria e tenuto conto delle risorse assegnate nel bilancio triennale 2017-2019, che prevede una disponibilità pari a € 16.000.000 (IVA inclusa) per ogni esercizio, la convenienza economica è strettamente legata all'invarianza delle stime dei costi da parte di ÆQUA ROMA S.p.A. con lo svolgimento delle attuali prestazioni.

c. Gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato

Sulla necessità di un controllo diretto dell'azione di supporto alla fiscalità locale conferito a terzi, si veda il punto successivo.

Rispetto invece alla possibile scelta di internalizzazione completa delle attività conferite ad Æqua Roma SpA (gestione diretta), occorre evidenziare come la continua emorragia di personale cui non ha corrisposto una adeguata sostituzione, accompagnata da vincoli sempre più stringenti sulle finanze locali, da molti anni hanno

eroso la capacità interna di sostenere organizzativamente l'impatto che, almeno sul tema della fiscalità locale, il continuo modificarsi delle norme ha avuto sugli Enti Locali, e su Roma Capitale in particolare.

d. Compatibilità della scelta con i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa

Le attività strumentali affidate e da affidare alla Soc. in-house Æqua Roma SpA sono esercitate a supporto del settore forse più critico per l'Ente Locale, quello delle Entrate, ove si avverte, in misura maggiore che in altri, la necessità di coniugare obiettivi di equità, trasparenza, universalità delle azioni con la necessità di massimizzazione del gettito derivabile dal prelievo, compreso quello connesso al contrasto dell'evasione e dell'elusione fiscale.

Questi obiettivi, che potrebbero a volte risultare confliggenti, devono essere costantemente e congiuntamente perseguiti dal Comune, ricercando sistematicamente un faticoso equilibrio che tenga conto anche della situazione socio – economica di famiglie ed imprese, pur nella inderogabile necessità di acquisire risorse finanziarie per erogare servizi e per gestire il proprio territorio.

La forma societaria pubblica, ed in particolare la forma della società in-house, meglio si presta a perseguire questo duplice obiettivo e, nello stesso tempo, consente all'Ente Locale di conservare il governo e la gestione del prelievo fiscale, nelle sue diverse fasi, potendo esercitare su di essi il controllo diretto ovvero analogo a quello esercitato sui propri servizi.

Tale scelta strategica consente all'Ente impositore di mantenere presso di sé la funzione e nello stesso tempo di utilizzare modalità di esercizio della stessa più efficienti, il tutto sotto il diretto controllo del funzionario comunale responsabile.

In particolare, la società in-house consente di realizzare meglio quei principi di equità, universalità e trasparenza che caratterizzano il prelievo fiscale in quanto essa non deve perseguire finalità di profitto o comunque non deve ricavare utili dallo svolgimento delle attività a lei affidate.

Nel concretizzare i principi appena enunciati, essa deve realizzare la massima efficienza nell'impiego delle risorse finanziarie, umane e strumentali e deve raggiungere gli obiettivi prefissati dallo stesso Comune in qualità di proprietario e committente.

In atri termini, il modello organizzativo della società in-house consente che i principi di equità, universalità e trasparenza possano costituire una guida in tutte le fasi che caratterizzano la funzione del prelievo fiscale, dalla fase della regolamentazione a quella dell'interpretazione delle norme, dal controllo all'accertamento e in quella dell'autotutela.

Il perseguimento di tali principi può realizzarsi più efficacemente attraverso un controllo penetrante che il Comune esercita sulle società in-house, analogo appunto a quello che l'Ente svolge sui propri Uffici e servizi.

In particolare, nel settore delle Entrate, questa scelta discende dalla necessità di dare concretezza anche nella forma societaria a quegli aspetti di equità, universalità e trasparenza su cui deve basarsi l'azione del prelievo fiscale, più sopra accennati.

Infatti, I vincoli posti dalla norma sulla pressoché esclusiva relazione tra ente e società in-house, accompagnata da questa forma di controllo, collocano la società fuori dal mercato, non potendo la stessa acquisire ulteriori incarichi se non previo assenso del soggetto controllante.

L'influenza sulle decisioni significative della società ne determina la sostanziale dipendenza nei confronti dell'Ente il quale, partendo dai propri bisogni, condiziona le scelte aziendali per ciò che concerne gli aspetti di rilevanza economica ed organizzativa, intervenendo sulla sfera delle risorse finanziarie (modifiche al budget assegnato) o sulle scelte di governance (amministratori, dirigenti, responsabili di settore) ovvero sulle modalità di organizzazione dei servizi e su come devono essere raggiunti i risultati attesi.

Inoltre l'esercizio di un controllo così penetrante, consente all'Ente di modificare o aggiungere attività conferite alla società, ove individui nuove necessità di supporto e strumentali all'esercizio delle proprie funzioni, pur nel quadro economico già contrattualmente definito e tenuto conto della capacità produttiva della società stessa.

A tale proposito, ad Æqua Roma S.p.A, viene riconosciuto un budget che le consente di raggiungere un equilibrio economico avendo come finalità, quella di realizzare la massima efficienza nell'impiego delle risorse finanziarie, strumentali e di personale, e di raggiungere gli obiettivi fissati dallo stesso Ente, nel ruolo di

proprietario e committente. In altri termini, alla società in house non viene riconosciuto alcun aggio per l'attività svolta e non le viene richiesto di perseguire finalità di profitto o comunque di ricavare utili.

e. Compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei Trattati Europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di stato alle imprese

In tema di compatibilità con le norme dei Trattati Europei, sia nel presente schema che nella relazione precedentemente citata, si ritiene che la stessa sia piena e la scelta di affidamenti a società in-house ampiamente motivata.

Non si rileva, invece, proprio per la natura strumentale della Società Æqua Roma SpA, motivazione che possa far rilevare mancata compatibilità per aiuti di stato alle imprese.

Visto

L'Assessore al Bilancio

Andrea Mazzillo

Allegato n. 6

ROMA CAPITALE
0 5 LUG. 2017
Prot. n. CI 117718

ROMA CAPITALE
Dipartimento Programmazione e Attuazione Urbanistica
Dipartimento Patrimonio Sviluppo e Valorizzazione

Al Direttore Generale
Dott. Franco Giampaoletti

All'Assessore alla Riorganizzazione delle Partecipate
Dott. Massimo Colomban

Al Direttore del Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale
Dott.ssa Luisa Massimiani

E p.c. All'Assessore al Bilancio e la Patrimonio
Dott. Andrea Mazzillo

All'Assessore all'Urbanistica e Infrastrutture
Arch. Luca Montuori

Al Segretario Generale
Dott. Pietro Polo Mileti

Al Vice Capo di gabinetto Vicario
Dott.ssa Gabriella Acerbi

Al Direttore del Dipartimento Sviluppo Infrastrutture e Manutenzione Urbana
Ing. Roberto Botta

Oggetto: D.Lgs.19 agosto 2016 n. 175 art.24 "*Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*"- Richiesta motivazione analitica per Risorse per Roma S.p.A.

In relazione a quanto richiesto con nota del Direttore Generale prot. n. RA 39797 del 21 giugno 2017 e con riferimento alle note prot. n. RA 31320 del 17 maggio 2017 dell'Assessorato alla Riorganizzazione delle Partecipate e dell'Assessorato al Bilancio e al Patrimonio e prot. n. RL 2115 del 18 maggio 2017, si trasmette il documento relativo alla motivazione analitica di cui all'oggetto secondo lo schema di sintesi ex art. 5 c.1 e 2 D. Lgs. 175/2016.

Il Direttore
Cristiana Palazzesi

Il Direttore
Annamaria Graziano

Via del Turismo, 30 – 00144 Roma
Tel. +066710 6495 – fax +065926171
www.comune.roma.it

ROMA CAPITALE

Dipartimento Programmazione e Attuazione Urbanistica
Dipartimento Patrimonio Sviluppo e Valorizzazione

MOTIVAZIONE ANALITICA ex art. 5, c. 1 e 2 del d.lgs. 175/2016

Ragione Sociale: Risorse per Roma S.p.A.

Quote di Partecipazione: 100%

Tipologia di partecipazione: Società in house

Attività principale: trattasi di un'attività di supporto tecnico-amministrativo, in continuità con il Disciplinare Tecnico approvato dalla Giunta Capitolina con Deliberazione n. 45 del 24.03.2017, che specifica gli ambiti di attività e i contenuti relativi al Contratto di Servizio sottoscritto il 27.04.2017 prot. n. QI 74733.

Oggetto sociale: ai sensi dell'art. 4.1 comma 2 dello Statuto, la società Risorse per Roma ha per oggetto esclusivo l'esercizio di attività nell'interesse e/o in favore di Roma Capitale tra cui l'assistenza e il supporto all'Amministrazione Capitolina nelle seguenti materie:
- recupero, valorizzazione, trasformazione, alienazione, gestione e presidio di aree e di beni patrimoniali (lett.a);
- redazione di studi di fattibilità, progetti per la gestione, valorizzazione e compravendita di beni immobiliari e per la valutazione di mercato dei canoni delle concessioni o locazioni attive e passive (lett.c), quali attività espletate nei confronti del Dipartimento Patrimonio, Sviluppo e Valorizzazione;
- predisposizione di studi e progetti urbanistici di pianificazione urbana e territoriale (lett. e), quali attività espletate invece nei confronti dello Dipartimento Programmazione e Attuazione Urbanistica.

La società potrà altresì svolgere, ai sensi dell'art. 4.1 comma 3, ogni attività tecnico amministrativa complementare, accessoria o strumentale necessaria per il raggiungimento dei fini istituzionali di Roma Capitale.

Analitica motivazione circa la sussistenza o meno dei requisiti ex art. 5, c.1 e 2 D.Lgs.175/2016:

In data 16 giugno 2017 è stato promulgato il decreto legislativo n. 100, meglio conosciuto come il "correttivo" del Testo Unico richiamato in epigrafe.

Tale provvedimento, introduce, oltre alle modifiche relative al differimento *ex multis,* al 30 settembre 2017 del termine entro il quale le Amministrazioni devono ottemperare al disposto della revisione straordinaria delle partecipazioni, ex art. 24 del d.lgs. 175/2016, pena la mancata possibilità di esercitare i diritti di socio nei confronti della Società partecipata, anche alcune modifiche all'articolo 4 comma 2 lettera d) del citato Testo Unico previgente che ampliano la sfera delle finalità perseguibili mediante l'acquisizione e la gestione di partecipazioni pubbliche.

Per quanto qui rileva, la nuova disposizione recata dall'articolo 4 comma 2 lettera d) del d.lgs. 175/2016 nel testo emendato: " ... *d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti,* ***o allo svolgimento delle loro funzioni****, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;* ..." appare rendere coerente, *prima facie*, il citato dettato normativo, con la disposizione dello Statuto di Risorse per Roma S.p.A. in cui si definisce l'oggetto dell'attività sociale della medesima. Tale modifica normativa quindi supera i contenuti della nota del Dipartimento Patrimonio Sviluppo e Valorizzazione QC/16467 del 9 giugno 2017 circa il mancato possesso dei requisiti di cui all'articolo 4 del d.lgs. 175/2016 per l'iscrizione nell'elenco di cui all'articolo 192 del d.lgs. 50/2016.

Occorre verificare, a questo punto, se le attività previste dallo Statuto di Risorse per Roma S.p.A. siano o meno coerenti con la nuova formulazione dell'articolo 4 comma 2 lettera d) che ha introdotto in riferimento alle funzioni degli enti pubblici le parole " ... *o allo svolgimento delle loro funzioni* ...".

La Società, infatti, per statuto, può altresì svolgere ogni attività tecnico-amministrativa complementare, accessoria o strumentale necessaria per il raggiungimento dei fini istituzionali di Roma Capitale.
Accertato, altresì, che il primo periodo del comma 2 dell'articolo 4 del d.lgs. 175/2016 afferma che le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente mantenere partecipazioni in Società esclusivamente per lo svolgimento delle attività indicate sub a) etc. ed essendo le attività previste nello statuto, coincidenti con le **funzioni** svolte dall'Ente Roma Capitale, *prima facie,* si può affermare che l'oggetto statutario della Società Risorse per Roma S.p.A., rientra coerentemente nelle finalità perseguibili mediante la gestione di partecipazioni pubbliche.

a) Convenienza economica

Chiarito quanto sopra, occorre comunque procedere preliminarmente, anche per arrivare all'analisi della convenienza economica, alla preventiva individuazione del rapporto giuridico sostanzialmente sotteso al contratto di servizio con Risorse per Roma S.p.A.

Partendo dall'assunto che Risorse per Roma è una Società per azioni e che la stessa ha quindi una natura imprenditoriale, il rapporto giuridico sottostante al contratto di servizio dovrebbe di fatto configurarsi sostanzialmente, pur con le dovute cautele dovute al particolare regime previsto per le Società partecipate in house, alla stregua di un contratto di appalto.

L'appaltatore, che deve essere un imprenditore, con propria organizzazione di mezzi si obbliga alla fornitura, alla prestazione, dell'opera o del servizio verso un determinato corrispettivo.

Lo specifico regime giuridico che regola le società partecipate (nel caso di specie il capitale di Risorse per Roma è partecipato al 100% da Roma Capitale), non comporta la ricaduta sull' imprenditore stesso del cosiddetto rischio di impresa, configurato non solo dal risultato da raggiungere (opera o servizio), perché se non raggiunto l'appaltatore non percepisce il corrispettivo, ma anche dal rischio economico come equilibrio tra costi e ricavi all'interno dell'organizzazione dell'appaltatore stesso.

Considerando i contratti di servizio, a partire dall'affidamento ascrivibile alla deliberazione del Commissario Straordinario n. 104/2016 e proseguendo per i due ulteriori affidamenti di cui alle deliberazioni della Giunta Capitolina nn. 16 e 45 per i mesi gennaio – aprile 2017, nonostante per lo più nei disciplinari siano stati individuati obiettivi proceduralmente disciplinati e con risultati attesi, numericamente determinati, appare talvolta non strettamente confacente alla funzione di appaltatore, il ruolo svolto da Risorse per Roma S.p.A. nell'organizzazione e direzione dei propri dipendenti nell'esecuzione delle obbligazioni dedotte nei disciplinari tecnici non ravvisando altresì, l'autonoma organizzazione degli stessi da parte della società medesima per il raggiungimento degli obiettivi indicati dall'Amministrazione e quindi, *prima facie*, apparirebbe configurarsi una sorta di interposizione di manodopera.

Ne consegue, con riferimento, soprattutto, ad alcune delle attività riferite al Dipartimento Patrimonio, Sviluppo e Valorizzazione che le attività tecniche previste nell'ambito di ciascun Ufficio/Servizio dipartimentale (visure catastali, accertamenti presso gli uffici competenti, rilievi, sopralluoghi, DOCFA etc. etc.) ben avrebbero potuto essere svolte da un unico pool di tecnici della Società (architetti, geometri etc.) lavorando sulla base di un protocollo operativo concordato con l'Amministrazione ed utilizzando un sistema di trouble - ticketing gestito dalla medesima Società. In questo modo sarebbe stato possibile assicurare il servizio con un minor numero di risorse umane e quindi con costi minori.

Inoltre, come evidenziato nella nota prot. QC/18098 del 26 giugno 2017, del sottoscrittore Dipartimento Patrimonio, per dare una risposta alle criticità emerse negli anni relativamente alla gestione del patrimonio immobiliare che si fondano sulla cattiva qualità ed incompletezza delle informazioni presenti nelle banche dati gestionali, è stato immaginato un modello operativo medio termine, caratterizzato da un approccio

unitario ed organico in cui il Dipartimento Patrimonio Sviluppo e Valorizzazione poteva essere supportato dalla Società Æqua Roma S.p.A. (in possesso delle adeguate competenze in materia di bonifica dei dati, di interoperabilità delle banche dati e di riscossione delle entrate strategicamente necessarie per avviare a soluzione le criticità di cui sopra) acquisendo, laddove consentito dalla normativa vigente al momento, le ulteriori professionalità necessarie ove mancanti.
Tale modello è stato formalizzato con memoria di Giunta capitolina in data 10 maggio 2017 e dunque prima dell'entrata in vigore del d.lgs. n. 100 del 16 giugno 2017 (cosiddetto "correttivo" del d.lgs. 175/2016).

In conclusione, si può affermare che stante la natura delle attività di Risorse per Roma S.p.A. prestate per il Dipartimento Patrimonio Sviluppo e Valorizzazione, al fine di rendere più semplice la gestione del contratto di servizio, occorrerebbe procedere alla definizione del costo standard annuale per FTE (full time equivalent) calcolato sulla base del costo complessivo annuale dell'intera capacità operativa della società, così come già fatto in analogia per la Società Æqua Roma (si veda pag. 21 della deliberazione della Giunta Comunale n. 298 del 26 maggio 2006).
In questo modo, si potrebbero confrontare e monitorare nel tempo anche le performance delle varie società strumentali.

Il Dipartimento Programmazione e Attuazione Urbanistica, per quanto riguarda gli aspetti più propriamente tecnici, riferiti alla configurazione del rapporto derivante dal Contratto di Servizio ha già trasmesso, con nota prot. QI 26885 del 14.02.2017 un'analisi da cui si desume la struttura del contratto e le varie attività oggetto delle prestazioni.

Posto quanto sopra e per tradurre anche "numericamente" i concetti sopra esposti si rappresenta che il Dipartimento Programmazione e Attuazione Urbanistica, in ordine alle analisi espletate in merito alla stesura dei contratti di servizio (in particolare in relazione alle attività propedeutiche in vista del nuovo contratto per l'anno 2017 effettuate negli ultimi mesi del 2016, e agli studi afferenti il nuovo schema di contratto per il periodo maggio – dicembre 2017, il cui itinere è in corso) ha più volte richiesto a Risorse per Roma S.p.A., un prospetto relativo ai costi societari.

Tali richieste, disattese, sarebbero state rilevanti ai fini di un'analisi meditata.

Soltanto in data 13 giugno u.s., via mail, la Società ha trasmesso due tabulati (assunti al protocollo con il n. QI 113063/2017), il primo relativo ai costi societari complessivi, necessari per sopperire al proprio fabbisogno, ed il secondo afferente i dati relativi al costo del personale medio annuo per livello e al costo totale dello stesso.

La tabella relativa ai costi del personale assume rilevanza strategica ai fini dell'analisi in merito alla convenienza economica ed al successivo rapporto con i fabbisogni e le richieste, in particolare del Dipartimento P.A.U.

I costi globali societari, ai sensi della tabella riepilogativa del conto economico - prot. QI 113063/2017 - ammontano ad Euro 35.242.866,00 al netto dell'IVA e ad Euro 42.996.296,00 includendo l'IVA; il costo del personale, pari ad Euro 30.821.424,00 ha un'incidenza pari a circa l'87% del complessivo fabbisogno.

Considerata quindi la rilevanza della spesa del personale, anche in relazione al fatto che negli ultimi tre anni è stata attuata una notevole attività di contenimento dei costi societari, determinata, oltre che dalla contrazione di numerose spese generali, dall'unificazione in ambito contrattuale di tutte le attività societarie (eliminando quindi le numerose attività extra rapporto che nelle pregresse annualità comportavano attività e costi aggiuntivi con conseguente riduzione del corrispettivo a carico dell'Amministrazione) è utile, allo stato, considerare l'incidenza sul contratto dei costi relativi alla retribuzione del personale societario.

A tal fine è stata considerata la tabella, prot. QI 113063/2017, riguardante i costi di tutti i dipendenti di Risorse per Roma S.p.A., analiticamente suddivisi, sia per numero che per qualifica.

Ai fini della suddetta analisi sono state considerate le risorse umane della società inquadrate con il CCNL Commercio per i Dipendenti da Aziende del Terziario, Distribuzione e Servizi, con esclusione quindi dei dipendenti previsti per le attività di portierato, in quanto aventi diverso inquadramento contrattuale.

La tabella di Risorse per Roma S.p.A. comprende, considerando in tutte le seguenti voci la "media/uomo", la retribuzione lorda (composta da CCNL applicato, dal Contratto Integrativo, e dai superminimi ad personam individuali), i contributi, il TFR e il costo dei buoni pasto. Da tali dati deriva quindi il costo annuo medio/uomo.

E'stato preso in considerazione, al fine di effettuare una comparazione, il CCNL Commercio per i Dipendenti da Aziende del Terziario, Distribuzione e Servizi, sottoscritto nel mese di dicembre 2016, riguardante il trattamento economico e normativo dal 1 luglio 2016 al 30 giugno 2019, ed è stata analizzata l'allegata tabella al contratto, riguardante le retribuzioni base in regime ordinario.

Per quanto riguarda i dirigenti, si può fare unicamente riferimento a quanto individuato nella tabella de quo trasmessa da Risorse per Roma, e quindi:
retribuzione media lorda base annuale € 119.780,98
retribuzione mensile media € 8.873,41

Dall'analisi comparativa effettuata, la figura professionale del "quadro" individua le maggiori disparità retributive (+ 0,69%) rispetto alle tabelle "base" del CCNL e delle relative retribuzioni considerate al 1.12.2016:
Risorse per Roma S.p.A.: retribuzione media lorda base annuale € 54.604,84
retribuzione mensile media € 4.044,80
CCNL: retribuzione base annuale, € 33.335,82
retribuzione mensile media € 2.381,13

Proseguendo:
I livello:
Risorse per Roma S.p.A.: retribuzione media lorda base annuale € 36.124,88
retribuzione mensile media € 2.675,92
CCNL: retribuzione base annuale, € 30.625,14 retribuzione mensile media € 2.187,51

II livello:
Risorse per Roma S.p.A.: retribuzione media lorda base annuale € 30.886,43
retribuzione mensile media € 2.287,88
CCNL: retribuzione base annuale, € 27.506,36 retribuzione mensile media € 1.964,74

III livello:
Risorse per Roma S.p.A.: retribuzione media lorda base annuale € 28.234,85
retribuzione mensile media € 2.091,47
CCNL: retribuzione base annua, € 24.603,18
retribuzione mensile media € 1.757,37

IV livello:
Risorse per Roma S.p.A.: retribuzione media lorda base annuale € 24.713,80
retribuzione mensile media € 1.830,65
CCNL: retribuzione base annua, € 22.323,56
retribuzione mensile media €1594,54

V livello:
Risorse per Roma S.p.A.: retribuzione media lorda base annuale € 22.478,55
retribuzione mensile media € 1.665,08
CCNL: retribuzione base annua, € 20.868,96

retribuzione mensile media €1.490,64

Quanto suesposto, oltre a configurare un costo medio retributivo decisamente più elevato rispetto al minimo tabellare, con marcate divergenze rispetto alla figura del quadro, determina per la Società un maggiore esborso contributivo, con evidente e conseguente incremento del costo annuo.

L'analisi del costo relativo al personale, delineata "in astratto" sulla base di dati "assoluti" riferiti alle tabelle del CCNL non rapportati alle concrete casistiche, va correlata alle effettive risorse umane in servizio presso Risorse per Roma S.p.A. e agli effettivi fabbisogni degli scriventi Dipartimenti.

Bisogna tener presente che, fino all'entrata in vigore del D.Lgs. 175/2016, la scelta dell'Amministrazione di ricorrere ai servizi delle società in house, configurandosi le stesse come strutture fondamentali cui demandare la gestione di alcune attività proprie, non ha lasciato margini operativi ai Dipartimenti sottoscrittori dei contratti, se non la possibilità (effettuata solo nel corso degli ultimi affidamenti) di ridurre i costi societari e di affidare nuove prestazioni o implementare le stesse a parità di corrispettivo.

La valutazione della produttività, attraverso la configurazione data agli ultimi contratti con obiettivi misurabili, permette di valutare l'esecuzione delle prestazioni, in merito alle quali sono sorte frequenti criticità, in quanto, nonostante il raggiungimento degli obiettivi, è nota sia la difficoltà del Dipartimento PAU, costretto spesso ad intervenire nei vari processi per far sì che il risultato sia raggiunto (nell'ottica ovviamente di un risultato utile all'Amministrazione), sia la problematicità ad esercitare il monitoraggio e il controllo che, seppur doveroso, implica continue analisi di merito e l'individuazione dei correttivi necessari. Per quanto riguarda il Dipartimento Patrimonio Sviluppo e Valorizzazione i disciplinari di cui alle deliberazioni della Giunta Capitolina nn. 16 e 45 /2017, non prevedono l'indicazione di obiettivi misurabili. *Rebus sic stantibus*, la suddetta struttura ha proposto, in sede di definizione del nuovo affidamento fino al 31 dicembre 2017 un nuovo disciplinare corredato da obiettivi misurabili in termini quantitativi e di un sistema di penalità in caso di mancato raggiungimento degli stessi. Ciò appare non esattamente conferente con i contenuti della nota prot. RA/38123 del 14 giugno 2017.

Quanto espresso è strettamente correlato a due fattori: la carenza strutturale ed organizzativa della Società e la scarsa manifestazione di professionalità, in taluni casi, del gruppo dei Dirigenti di Risorse per Roma.

In molti casi, inoltre, le risorse umane dedicate a determinati progetti non sono in grado, per specifica incompetenza dovuta a insufficiente formazione culturale e professionale, di espletare quanto richiesto.

Fatto salvo il ricorso ad alcuni progetti che richiedono specifiche professionalità ed esperienza, si ricorre alle prestazioni della Società in house per sopperire alla mancanza di personale interno.

Ciò premesso Risorse per Roma S.p.A., nell'ambito della stesura del contratto per il 2017, ha trasmesso (prot.n. QI 113063/2017) un prospetto indicante i titoli di studio delle risorse in organico. La pubblica Amministrazione, in base ad un principio costituzionalmente garantito, assume i propri dipendenti attraverso concorso pubblico, sulla base delle carenze di organico, con il titolo di studio e la conseguente preparazione professionale adeguata al profilo da ricoprire.

Nel caso di Risorse per Roma S.p.A., i dipendenti posseggono i più svariati titoli di studio, con difficoltà, a parere degli scriventi, di poter espletare conformemente le prestazioni previste, anche a causa di carenza di un'adeguata formazione.

Il contratto di servizio, pertanto, riguardando attività di supporto e/o servizi professionali all'Amministrazione, è commisurato, per lo più, sulla base della prestazione resa, oggettivamente considerata e finalizzata in un obiettivo misurabile. Attraverso la citata Deliberazione Commissariale n. 104/2016, la costruzione di obiettivi misurabili è stata diretta in tal senso. Di contro le prestazioni contrattuali sono svolte dalla società in house, completamente partecipata, della quale si è dovuto, fino ad oggi, garantire sempre la parità di bilancio.

Un recente studio condotto dal Dipartimento PAU in relazione ai fabbisogni necessari per le prestazioni contrattualmente stabilite, ha considerato le figure professionali potenzialmente utili per il raggiungimento degli obiettivi contrattuali e ne ha configurato i relativi costi.

Si evidenzia, preliminarmente, la difficoltà di rapportare in termini di compatibilità e di unitarietà le varie attività contrattuali, essendo le stesse estremamente diversificate nelle fattispecie, negli obiettivi da raggiungere, nelle difficoltà prestazionali, nelle professionalità diverse richieste per ogni singola attività.

E' emerso, in linea generale, che - considerando il costo indicato da Risorse per Roma S.p.A. per ogni figura professionale, al momento inconfutabile, (prospetto prot. QI 113063/2017) - una diversa distribuzione del personale in maniera più consona alle necessità del Dipartimento potrebbe ipotizzare, a parità di corrispettivo, un aumento delle risorse umane occupate per le attività contrattuali. Ciò deriverebbe soprattutto da una netta riduzione del numero dei quadri attualmente presenti nelle diverse linee operative che risulterebbero, in un'ottica di maggiore efficienza, in numero eccedente rispetto alle necessità derivanti dalle specifiche attività.

Considerato pertanto il risparmio in ordine alla riduzione di dette figure professionali ed alla diversa distribuzione funzionale delle risorse appartenenti agli altri livelli contrattuali, con una più idonea ripartizione del personale, si potrebbe ipotizzare, a fronte delle attuali n. 403 risorse impegnate (fra personale diretto ed indiretto), e sempre a parità del corrispettivo stanziato per il 2017 per il dipartimento PAU, un numero totale di 420 risorse.

Lo stanziamento per l'anno 2017 potrebbe, alla luce di quanto esposto, pertanto essere considerato sovrastimato.

Si rappresenta quindi l'opportunità che, in considerazione dell'incidenza del costo del personale nell'ambito del bilancio societario, in caso di mantenimento della Società, venga analiticamente valutata l'incidenza del suddetto fattore.

In conclusione, considerato quanto sopra, al di là delle peculiarità dei due Dipartimenti sottoscrittori, non può che confermarsi che:

a) le modalità operative e la qualificazione professionale del personale della Società Risorse per Roma S.p.A. non sono all'altezza, né a livello dirigenziale né a livello direttivo, dei compiti che il medesimo personale è chiamato a svolgere. Gli stessi dipendenti, tranne alcuni casi, non hanno lo skill professionale né di formazione tale da adempiere, al meglio, alle richieste dipartimentali;
b) il ricorso alle prestazioni della Società in house è di fatto finalizzato per lo più a sopperire alla mancanza di personale interno che implementato, formato e motivato ben potrebbe (*rectius*: dovrebbe) svolgere quei compiti tecnico amministrativi eseguiti dalla Società Risorse per Roma S.p.A.

b) <u>Sostenibilità finanziaria</u>

Circa la sostenibilità finanziaria si specifica che la tematica riguarda esclusivamente le decisioni politiche dell'Amministrazione e non può essere oggetto di valutazione dei singoli Dipartimenti che, viceversa, sono obbligati a muoversi all'interno delle compatibilità finanziarie che derivano dalle decisioni assunte dall' Amministrazione stessa, che potranno prevedere alternativamente l' affidamento a società in house ovvero a società reperita sul mercato attraverso le consuete procedure ad evidenza pubblica.

c) <u>Gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato</u>

Per quel che riguarda il Dipartimento Patrimonio Sviluppo e Valorizzazione, ad oggi, parrebbe ancora preferibile affidare ad una Società partecipata la gestione tecnico – amministrativa e contabile del patrimonio immobiliare capitolino a causa della persistenza di diverse criticità derivanti dagli esiti delle

passate esternalizzazioni della stessa, a soggetti terzi, come più volte rappresentato agli organi politici e di alta amministrazione.

Infatti, per operare un significativo "cambio di passo" della capacità operativa e gestionale del Dipartimento Patrimonio Sviluppo e Valorizzazione occorre per prima cosa procedere ad una bonifica e ad un aggiornamento straordinario dei dati inseriti nelle banche dati, al completamento della digitalizzazione dell'archivio cartaceo, alla reingegnerizzazione dei processi di lavoro etc.

Per questo motivo è opportuna una collaborazione con la Società Æqua Roma s.p.a., che già si occupa delle entrate tributarie e che, tra l'altro, realizzerebbe anche interventi finalizzati al potenziamento delle attività di gestione tecnico amministrativa e contabile del patrimonio immobiliare ed all'erogazione del servizio di gestione della riscossione coattiva delle entrate capitoline afferenti i rapporti con l'utenza del patrimonio immobiliare medesimo.

Ciò senza contare la creazione di una indefettibile sinergia tra le banche dati esistenti nell'ambito del Dipartimento Patrimonio Sviluppo e Valorizzazione (REF2ROMA per la gestione degli utenti degli immobili a reddito e SI-PIC e M-PIC per la gestione degli asset immobiliari) e le banche dati utilizzate da Æqua Roma a fini esattivi.

Per quanto concerne il Dipartimento PAU occorre preliminarmente considerare le diverse linee operative in cui è articolato il Disciplinare tecnico dello stesso che non consentono di configurare unitariamente il tema della gestione diretta o esternalizzata.

A livello teorico tutte le attività contrattualmente previste potrebbero essere svolte dal personale Capitolino. La carenza del medesimo personale, nonché le politiche nazionali e territoriali finora attuate, Comuni compresi, che hanno optato per una gestione teoricamente più snella ed efficiente tramite società in house, non permettono, ad oggi, che si possa ipotizzare una gestione diretta.
Il quadro delineato potrà essere oggetto di nuove valutazioni attraverso un indirizzo politico che permetta, in deroga al patto di stabilità, di procedere ad assunzioni di personale in maniera tale da non dover rendere necessario il ricorso a soggetti terzi. Ciò comunque sconta, evidentemente, tempi inconciliabili con le quotidiane esigenze di funzionalità delle strutture.

Si rappresenta peraltro che nell'ambito del Dipartimento PAU si è dato impulso, d'intesa con il Dipartimento Innovazione Tecnologica, ad un importante rinnovamento della gestione dei processi attraverso la realizzazione di infrastrutture che, una volta a regime, porteranno alla digitalizzazione dei processi con conseguente erogazione on-line dei servizi e quindi notevoli risparmi nei fabbisogni di risorse, nonché semplificazione e maggiore trasparenza. Analogamente, la semplificazione dei processi di gestione delle attività della U.O. Condono potrà comportare una riduzione dei fabbisogni di risorse impegnate. Pertanto l'attuale analisi dovrà essere oggetto di una rivalutazione a medio termine una volta entrata a regime la reingegnerizzazione dei processi in corso.

Allo stato attuale, ferma restando l'analisi di cui al successivo punto d), è necessario procedere all'esternalizzazione - tramite il ricorso alla società in house opportunamente rivisitata - delle seguenti attività:
- attività di pianificazione e gestione del territorio (programmi operativi);
- gestione dell'archivio dipartimentale;
- attività di supporto professionale per processi legati ai permessi di costruire, all'agibilità, agli espropri, alla gestione delle convenzioni urbanistiche.

Particolare rilevanza assume anche la gestione di tutti i processi (escludendo la responsabilità del provvedimento, propria dell'Amministrazione) relativamente a:
- edilizia sociale;
- condono edilizio.

La gestione snella ed efficiente di tali attività potrebbe condurre ad un recupero del personale capitolino ad oggi impegnato in defatiganti operazioni di continua vigilanza che non ricadono nel dovuto ed assolutamente essenziale controllo analogo, ma riguardano correttivi e controlli sull'operato societario.

d) <u>Compatibilità della scelta con i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa</u>

In relazione, altresì, al profilo di compatibilità della scelta di Risorse Per Roma S.p.A. con i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa, si evidenzia che da quanto sopra esposto appare non sostenibile la possibilità di correlare la scelta della Società di cui trattasi con un'azione amministrativa rispondente a detti principi in quanto, per garantire l'equilibrio economico della stessa, attraverso un nuovo affidamento fino al 31 dicembre 2017, alle medesime condizioni economiche dei precedenti, il Dipartimento Patrimonio, Sviluppo e Valorizzazione non ha potuto avviare il modello operativo portato avanti fin dall'inizio dell'anno 2017 (formalizzato con la memoria della Giunta Capitolina n. 23 del 10 maggio 2017) con la Società Æqua Roma, che avrebbe consentito di aggredire le criticità gestionali così come da ultimo relazionato con lettera prot. QC/18098 del 26 giugno 2017.

Resta comunque fermo che per i Dipartimenti sottoscrittori, per lo svolgimento delle attività ad oggi affidate, è necessaria in caso di mantenimento della Società:

- una diminuzione dei costi del personale;
- una maggiore qualificazione professionale per ottemperare ai fabbisogni dell'Amministrazione.

Per quanto concerne in particolare il PAU, ferme le necessità di cui sopra, si rappresenta, in relazione alle macro attività contrattualmente previste, quanto segue.

Attività di pianificazione e gestione del territorio (programmi operativi).
Si tratta di attività condotte da personale qualificato, motivato, professionalmente valido, rispondente ai bisogni richiesti.
Attività rispondente ai principi dell'efficienza è rispondente alla domanda in quanto ad efficacia.
Costi elevati di personale, soprattutto in presenza di molte qualifiche di "quadro", le cui retribuzioni maggiormente si discostano dal CCNL Commercio e Servizi, presumibilmente per applicazione di cd. "superminimi" eccessivamente premianti.

Gestione dell'Archivio Dipartimentale.
Necessità di personale idoneo. Si raggiungono gli obiettivi previsti (efficacia), a discapito di un'efficienza farraginosa.
Costi elevati di personale.

Attività di supporto professionale per processi legati ai permessi di costruire, all'agibilità, agli espropri, alla gestione delle convenzioni urbanistiche.
Sono carenti le figure professionali aventi un profilo tecnico.
Sotto il profilo dell'efficienza quindi, carenze organizzative e professionali. L'efficacia (raggiungimento degli obiettivi) è presente, ma con grande dispendio di energia da parte dell'organizzazione capitolina.
Costi elevati di personale.

Edilizia Sociale.
E' il settore che, nel corso dell'espletamento del contratto, ha rappresentato le maggiori criticità ed è in corso l'applicazione di penali per il parziale raggiungimento degli obiettivi.
Vi è stata una palese disorganizzazione della gestione del servizio, con ricadute notevoli sull'Amministrazione, anche a livello di immagine, nonché per l'utenza.
I progetti relativi all'Edilizia Sociale sono stati recentemente ridefiniti, al fine di meglio esplicitare i processi.
Oltre, come sempre rappresentato, ai costi elevati di personale, il progetto è stato gestito con insufficiente competenza professionale.

Condono Edilizio.
E' impegnato in tale attività di supporto un notevole numero di risorse: 169, con esclusione del personale indiretto.
Considerata la complessità del processo, gli obiettivi contrattualmente stabiliti si intendono sostanzialmente raggiunti.
L'efficienza, a cominciare dalla dirigenza, risulta carente sia da un punto di vista organizzativo che gestionale. I dipendenti capitolini, oltre ad esercitare attività di controllo e coordinamento, sono costantemente presenti e fattivi per la risoluzione delle problematiche poste.
I costi sono elevati in relazione alla presenza di personale di qualifica superiore rispetto alle mansioni ("quadri" presenti in numero eccessivo) o di qualifica non idonea rispetto alle mansioni richieste (carenza di profili tecnici).
La Società, in un eventuale prossimo contratto, dovrà prevedere anche la sede ove ospitare il personale operante per il Condono Edilizio, in considerazione che il personale societario è di gran lunga superiore a quello interno capitolino.

e) **Compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei Trattati Europei e, in particolare con la disciplina europea in materia di aiuti di stato alle imprese**

Trattasi di un argomento di natura complessa e oggetto di numerosi interventi sia di natura giurisprudenziale che di natura regolamentare a livello comunitario. In assenza di linee applicative di carattere generale da parte dell'amministrazione in merito all'interpretazione della copiosa normativa in materia, si richiama l'art. 107 del Trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea in base al quale "*...sono incompatibili con il mercato interno, nella misura in cui incidano sugli scambi tra gli stati membri, gli aiuti pubblici alle imprese che, favorendo talune imprese o talune produzioni, falsino o minaccino di falsare la concorrenza*".

Ne deriva che il nuovo Codice degli appalti e delle concessioni, D.Lgs. n. 50/2016, in attuazione delle Direttive UE n. 23/24/25 del 2014, recepisce la nuova disciplina in materia "in house providing" ammettendo il ricorso all'affidamento diretto in presenza dei requisiti previsti dall'art. 5 del predetto decreto. Si esclude, infatti, l'applicabilità della disciplina dei contratti pubblici in presenza di determinate condizioni tra cui, prima fra tutte, il "controllo analogo" a quello esercitato sui propri servizi da parte dell'Amministrazione sulla società affidataria "in house" in questione, un'attività che quest'ultima dovrà effettuare, per oltre l'80%, nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dall'Amministrazione stessa, nonché l'assenza di partecipazione diretta di capitali privati. Condizioni queste che oltre a garantire la trasparenza nell'ambito dell'esercizio delle attività oggetto di affidamento, cercano di conciliare il principio di auto-organizzazione amministrativa con i principi di tutela della concorrenza e del mercato.

Ne consegue che la corretta applicazione delle disposizioni di cui al precitato D.Lgs. n. 50/2016 e del d.lgs. 175/2016 (in evidenza l'articolo 14 rubricato "*Crisi d'impresa di società a partecipazione pubblica*" dove al comma 1 si afferma chiaramente che le società a partecipazione pubblica sono soggette alle disposizioni sul fallimento e sul concordato preventivo) può costituire un deterrente rispetto alla concretizzazione di situazioni non conformi (aiuti pubblici alle imprese, alterazione del principio di concorrenza) individuate dall'articolo 107 del Trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea.

Infatti, le partecipazioni azionarie al 100% del capitale da parte degli enti pubblici (nel caso di specie Roma Capitale), possono apparire elusive delle previsioni civilistiche che configurano la Società per Azioni quale soggetto fallibile.

Ne consegue che l'eventuale caso di mancato pareggio del bilancio societario comporta una ricaduta in termini negativi sul Bilancio Capitolino, in quanto Roma Capitale sarebbe "costretta" a sopperire alle carenze dell'esercizio finanziario.

Per incidens, l'eventuale mancato pareggio d bilancio societario dovrebbe essere considerato, tra l'altro, anche come causa legittimante una decurtazione degli emolumenti degli amministratori e dei dirigenti della società partecipata.

Il Direttore
Cristiana Palazzesi

Il Direttore
Annamaria Graziano

Allegato n. 7

ROMA

Dipartimento Sviluppo Infrastrutture e Manutenzione Urbana
Centrale Unica Lavori Pubblici
Direzione

ROMA CAPITALE
DIPARTIMENTO SVILUPPO INFRASTRUTTURE
E MANUTENZIONE URBANA
CENTRALE UNICA LAVORI PUBBLICI
- 7 LUG 2017
QN 107725

Alla Direzione Generale
Dott. Franco Giampaoletti

All'Assessore alla Riorganizzazione delle Partecipate
Dott. Massimo Colomban

Al Direttore del Dipartimento Partecipazioni
Gruppo Roma Capitale
Dott.ssa Luisa Massimiani

e, p.c. Al Segretario Generale
Dott. Pietro Paolo Mileti

Al Vice Capo Gabinetto Vicario
Dott.ssa Gabriella Acerbi

All'Assessore al Bilancio e al Patrimonio
Dott. Andrea Mazzillo

All'Assessore all'Urbanistica e alle Infrastrutture
Arch. Luca Montuori

Oggetto: Art. 24 del D.Lgs.vo 19 agosto 2016 n. 175 *"Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica"*. Motivazione analitica per Risorse per Roma S.p.A.

Con riferimento alla nota protocollo n. RA39797/2017 di codesta Direzione Generale e facendo seguito alla nota di questo Dipartimento prot. QN 21960 del 16.02.207, si rappresenta quanto segue circa le attività avviate e svolte dalla società Risorse per Roma S.p.A. per questo Dipartimento nel periodo gennaio-maggio 2017 previste in continuità per la restante parte dell'anno, secondo le modalità già presenti nel Contratto di Servizio stipulato a seguito della deliberazione del Commissario Straordinario con i poteri della Giunta Capitolina n.104 del 7 giugno 2016.

L'attività che Risorse per Roma svolge per il Dipartimento può essere rappresentata dalle seguenti due tipologie:

- la prima riferita al prosieguo delle attività professionali c.d. "a prestazione" per la redazione di alcuni progetti di opere pubbliche presenti nel piano investimenti dipartimentale, laddove, per carenza di risorse umane o di specifiche professionalità, tali attività non possano essere svolte dal personale capitolino;

Roma Capitale
Via Petroselli 45, 00186 – Roma
Pec: protocollo.infrastrutture@pec.comune.roma.it

- la seconda riferita alle attività di supporto tecnico-amministrativo da svolgersi in maniera continuativa, c.d. "a canone", in relazione alle attività istituzionali, al raggiungimento degli obiettivi programmati e delle conseguenti priorità.

Il contratto di servizio, a partire dallo scorso anno, ha portato innovazioni sia per l'impianto delle "Disposizioni Generali" che per quanto riguarda i Disciplinari tecnici, puntando, anche per ciò che concerne il Dipartimento Sviluppo Infrastrutture e Manutenzione Urbana-Centrale Unica Lavori Pubblici, a formulare per ogni attività demandata obiettivi e risultati misurabili. Le prestazioni correlate alla pianificazione dei risultati attesi sono state il presupposto per una più incisiva possibilità di controllo e di una maggior garanzia di ottimale adempimento.

Il corrispettivo previsto nel contratto per Risorse per Roma, per le attività riferite al Dipartimento Sviluppo Infrastrutture e Manutenzione Urbana-Centrale Unica Lavori Pubblici (attività suddivise a prestazione e a canone) considerate per le rimanenti mensilità dell'annualità 2017 (maggio – dicembre) è di Euro 1.826.094,23 così ripartito:

- per attività di supporto per gli interventi connessi al Giubileo della Misericordia Euro 450.000,00 (pari a Euro 367.252,46 + Euro 1.600,00 per INARCASSA al 4% + Euro 81.147,54 per I.V.A. al 22%);
- per attività di supporto tecnico-gestionale Euro 691.279,11 (pari a Euro 566.622,22 + Euro 124.656,89 per I.V.A. al 22%);
- per attività professionale di supporto tecnico-amministrativo Euro 684.815,12 (pari a Euro 545.507,19 + Euro 15.816,68 per INARCASSA al 4% + Euro 123.491,25 per I.V.A. al 22%).

Gli ambiti di attività e i contenuti relativi al Contratto di affidamento di Servizi professionali tecnico-amministrativi a supporto del Dipartimento Sviluppo Infrastrutture e Manutenzione Urbana-Centrale Unica Lavori Pubblici riguarda tre tipologie di macro attività:

1. Attività di supporto per gli interventi connessi al Giubileo della Misericordia.

Le attività previste riguardano il supporto tecnico-amministrativo nell'ambito della realizzazione degli interventi inseriti nel "Piano organico e coordinato" del Giubileo straordinario della Misericordia che Roma Capitale dovrà realizzare nel corso del periodo maggio-dicembre 2017, inseriti nel Piano Investimenti 2017 – 2019.
Le attività individuate sono in supporto tecnico-amministrativo al Responsabile del Procedimento nell'ambito dei procedimenti di gara nella fase di esecuzione lavori; supporto professionale tecnico-amministrativo al Responsabile Unico del Procedimento nell'ambito della progettazione connessa all'intervento n.157 "Manutenzione ordinaria viabilità municipale", dei procedimenti di gara e nella fase di esecuzione dei lavori; supporto all'attività amministrativa propedeutica all'espletamento delle gare per l'affidamento dei lavori per la realizzazione degli interventi giubilari: supporto professionale alle attività di Direzione Lavori e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione per l'intervento n. 18 "Riqualificazione di Via IV Novembre, Largo Magnanapoli e Via Cesare Battisti e l'intervento n.141 "Completamento della riqualificazione del selciato Piazza Venezia e Largo Aracoeli; supporto all'attività tecnico-amministrativa per l'esecuzione del contratto di servizio dell'illuminazione pubblica, nell'ambito dell'intervento n.122 "Iluminazione pubblica – piano LED".

2. Attività di supporto tecnico-gestionale

Le attività di supporto tecnico-gestionale demandate alla Società, da rendersi continuamente e per tutta la durata del contratto, sono strutturate attraverso lo strumento del "Programma Operativo" e riguardano le seguenti linee operative: supporto all'informatizzazione dell'archivio tecnico del

Dipartimento; supporto all'attività tecnica di verifica e controllo delle utenze di Roma Capitale e supporto all'attività tecnica per le manutenzioni stradali.

3. Attività di supporto tecnico-amministrativo.

Le attività di supporto tecnico-amministrativo demandate alla Società, da rendersi continuativamente e per tutta la durata del contratto, sono state strutturate attraverso specifiche procedure concordate con le parti e riguardano le seguenti linee operative: la progettazione di prevenzione incendi degli edifici scolastici e asili nido di proprietà comunale; redazione delle schede vulnerabilità sismica e supporto al Responsabile Unico del Procedimento per attività di coordinamento; supporto alle attività di Direzione Lavori e Coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione (Via Tiburtina); supporto tecnico-amministrativo al Responsabile Unico del Procedimento dell'intervento di riqualificazione in concessione del Complesso degli ex Mercati Generali; supporto tecnico-amministrativo al Responsabile Unico del Procedimento per l'intervento "P.R.U. Acilia Dragona art.11 L.493/93 – Opera n. 20b..

Preso atto che le attività a prestazione hanno una specifica articolazione e necessitano del coinvolgimento di figure professionali altamente specializzate e, comunque, delle professionalità che Risorse per Roma può mettere a disposizione di Roma Capitale e che l'attività che Risorse per Roma esplica nei confronti di questo Dipartimento non si conclude alla consegna degli elaborati progettuali ma prosegue nel tempo, con una funzione di assistenza per ogni ulteriore esigenza si rendesse necessaria nell'ambito degli interventi da realizzare, appare evidente, allo stato attuale, la necessità per questo Dipartimento di avvalersi di un supporto esterno qualificato da alta capacità progettuale, anche se sono state evidenziate criticità, nell'espletamento del contratto, in quanto l'area "ingegneria", pur composta da elementi di elevata e riconosciuta professionalità, è sembrata numericamente sofferente per affrontare nello stesso periodo temporale i numerosi interventi in capo al Dipartimento.

Per quanto riguarda, invece, le attività di supporto che devono essere svolte in continuità, pur essendo correlate al raggiungimento di specifici obiettivi, l'Amministrazione potrebbe far fronte anche con proprio personale di cui, allo stato, è carente. E' auspicabile comunque, la messa a punto di un supporto avanzato, tramite la creazione di software e metodi statistici specifici, soprattutto per quanto riguarda le verifiche per il contenimento dei consumi.

Purtroppo nel tempo la *"mission"* della società si è modificata, attenuando la possibilità per l'Amministrazione di disporre di una struttura agile, con poco personale ma altamente qualificato, in grado di promuovere innovazioni in campi strategici per la città e di rispondere con professionalità e prontezza alle esigenze.

Infine, dovendo indicare analitica motivazione circa la sussistenza o meno dei requisiti ex art. 5, c.1 e 2 Dlgs. 175/2016, si rappresenta quanto segue:

a) Convenienza economica:
   Si precisa, al riguardo, che l'onere economico si basa, almeno per quanto riguarda le attività professionali c.d. "a prestazione" sui corrispettivi di riferimento così come determinati da Ministero della Giustizia - Decreto ministeriale 17 giugno 2016 Approvazione delle tabelle dei corrispettivi commisurati al livello qualitativo delle prestazioni di progettazione adottato ai sensi dell'art. 24, comma 8, del decreto legislativo n. 50 del 2016, sui quali la società pratica uno sconto tra il 30 e il 40 per cento. Oltre all'attività di progettazione, in tale corrispettivo va considerata anche l'attività di assistenza che Risorse per Roma esplica nel tempo, fino al bando di gara per i singoli interventi.

b) Sostenibilità finanziaria in considerazione delle possibilità di destinazione alternativa delle risorse pubbliche impegnate:
Questo Dipartimento ha come precipuo fine istituzionale la realizzazione di opere pubbliche. In tale settore le professionalità interne all'Amministrazione risultano carenti così come carenti sono le strumentazioni tecniche necessarie.

c) Gestione diretta o esternalizzazione del servizio affidato:
Per quanto riguarda l'attività c.d. " a prestazione" risulta conveniente rivolgersi alla società *in house* in quanto garantisce il complesso delle cognizioni specifiche necessarie per svolgere in modo ottimale l'attività richiesta. Per l'attività continuativa dovrebbe prediligersi la gestione diretta.

d) Compatibilità della scelta con i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa:
Come già segnalato l'attività di Risorse per Roma, almeno per quanto riguarda questo Dipartimento, è improntata a tali principi e potrebbe esserlo sempre di più se venisse implementato il settore "ingegneria". La dotazione organica del personale capitolino risulta insufficiente e l'attuale qualificazione del personale, soprattutto per quanto riguarda gli aspetti tecnici di supporto, non sempre garantisce la copertura delle esigenze necessarie.

e) Compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei Trattati Europei e, in particolare con la disciplina europea in materia di aiuti di stato alle imprese:
Il mantenimento o meno delle società partecipate esula dalla competenza di questo Dipartimento in quanto afferisce a considerazioni di più ampia portata.

Si resta a disposizione per eventuali chiarimenti.

Il Direttore del Dipartimento
Ing. Roberto Botta

ROMA

ROMA CAPITALE
DIPARTIMENTO
MOBILITA' E TRASPORTI
04 LUG 2017
allegato al prot.
Prot. N. QG 26391

SCHEMA DI SINTESI PER MOTIVAZIONE ANALITICA
ex art. 5, c.1 e 2 D. Lgs. 175/2016

Ragione Sociale: Roma Metropolitane s.r.l.

Quote di partecipazione: partecipata al 100% dal socio unico Roma Capitale. Capitale sociale Euro 2.500.000,00 (duemilionicinquecentomila/00).

Tipologia di partecipazione: partecipazione diretta per lo svolgimento di attività strettamente necessarie alle finalità istituzionali di Roma Capitale.

Attività Principale:
in base a quanto previsto dallo Statuto, Roma metropolitane s.r.l. può svolgere, a titolo esemplificativo, le seguenti attività inerenti la realizzazione di linee metropolitane e corridoi di trasporto pubblico:

- progettazione e realizzazione di tutte le opere e di tutti gli impianti;
- ricerca, consulenza e studio;
- attività di stazione appaltante per l'affidamento di lavori, servizi e forniture;
- alta sorveglianza per le opere strategiche;
- responsabile unico del procedimento e direzione lavori;
- assistenza in tutte le fasi del processo realizzativo delle opere.

Analitica motivazione circa la sussistenza o meno dei requisiti ex art. 5, c. 1 e 2 D. Lgs. 175/2016:

a) **Convenienza economica e sostenibilità finanziaria:**

La Convenzione con Roma Metropolitane, approvata con DCC n. 1/2005 e modificata con Deliberazione del Commissario Straordinario n. 70/2008, prevede la corresponsione, a fronte dei servizi affidati relativamente agli interventi delle linee metropolitane B1 e C, di un importo pari a € 179.802.867,00 € oltre IVA per il periodo 2005-2017 (valore medio annuo 13,8 milioni di €). Ai sensi del Titolo IV della

citata Convenzione, negli anni successivi sono stati affidati tramite Ordinanze del Sindaco Commissario ulteriori incarichi relativamente ad altri interventi.

La convenienza economica di fare ricorso alla società partecipata per il perseguimento delle finalità istituzionali è stata valutata procedendo ad un confronto con la convenzione in essere, per servizi analoghi, tra un comune italiano ed una sua partecipata. Le ragioni che hanno condotto ad una valutazione positiva sono essenzialmente due:

a.1) costo delle attività affidate inferiore a quello desumibile dai parametri di costo dell'altra società partecipata italiana, che opera nello stesso campo di attività;

a.2) elenco prezzi del Comune di Roma meno remunerativo di quello dell'altra città italiana. Conseguentemente, i costi della società partecipata, parametrati al valore delle opere computate con detto elenco prezzi, risentono di valori a base di calcolo inferiori.

Parimenti, la verifica della sostenibilità finanziaria della previsione di impegno degli oneri di Convenzione, relativi agli anni 2005-2017, è allo stato attuale inadeguata in quanto necessita di un aggiornamento che tenga conto, con una nuova convenzione in fase di elaborazione, del lasso di tempo trascorso.

b) Gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato:

le motivazioni che hanno condotto Roma Capitale ad escludere l'erogazione diretta delle prestazioni affidate, invece, alla società partecipata si rinvengono nella rilevanza degli appalti da affidare per i quali il Comune di Roma avrebbe assunto un ruolo centrale, richiedendo quindi l'impiego di una struttura organizzativa ad hoc, con accentramento delle responsabilità connesse al supporto per la realizzazione dei lavori in capo ad un soggetto appositamente dedicato.

Infatti, con riferimento alla linea C, la realizzazione della infrastruttura di cui trattasi si caratterizza per i seguenti aspetti:

- complessità della procedura di gara per la scelta del contraente, derivante anche dall'applicazione delle novità introdotte dalla normativa in materia di appalti di infrastrutture e insediamenti produttivi strategici e di interesse nazionale;
- entità economica dell'intervento;
- impegnativa gestione del contratto di appalto affidato alla nuova figura del Contraente Generale;
- complessità e peculiarità tecnica dell'opera, che si colloca – in particolare nelle aree centrali – in un contesto unico al mondo, sia in relazione al tessuto urbanistico e monumentale di eccezionale valenza, sia in relazione allo strato archeologico continuo e di notevole spessore, oltre alle difficoltà derivanti dai terreni alluvionali impegnati dall'infrastruttura.

Inoltre, nella nuova società partecipata sono confluite le risorse professionali presenti nella S.T.A., in altre società del Gruppo Comune di Roma e personale del Comune di Roma, Dipartimento VII – Politiche della Mobilità già impegnato sempre sul tema delle metropolitane.

In relazione alle motivazioni che hanno condotto ad escludere la gestione totalmente esternalizzata del servizio si rileva che le funzioni di stazione appaltante e di RUP, rinvenibili tra quelle trasferite alla società partecipata, non sono, per legge, affidabili ad operatori che operano sul mercato ed è stata, inoltre, valutata positivamente la convenienza economica rispetto ad un affidamento all'esterno.

c) **Compatibilità della scelta con i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa:**

Roma Metropolitane può dedicare alle attività sopracitate una struttura tecnico-amministrativa in grado di operare in modo mirato nella gestione delle singole fasi dell'intervento.

La sua condizione di società in house consente un controllo penetrante da parte dell'Amministrazione Capitolina analogo a quello che la stessa svolge sui propri uffici. L'influenza sulle decisioni significative della società ne determina la sostanziale dipendenza nei confronti dell'Amministrazione la quale, partendo dai propri bisogni, condiziona le scelte aziendali per ciò che concerne gli aspetti di rilevanza economica ed organizzativa, intervenendo sulla sfera delle risorse finanziarie (modifiche al budget assegnato) o sulle scelte di governance (amministratori, dirigenti, responsabili di settore) ovvero sulle modalità di organizzazione dei servizi e su come devono essere raggiunti i risultati attesi.

In aggiunta, la condizione di società in house consente all'Amministrazione di modificare o aggiungere attività conferite alla società, ove individui nuove necessità di supporto e strumentali all'esercizio delle proprie funzioni, mantenendo invariato il corrispettivo economico già contrattualizzato.

A tale proposito, alla società partecipata dovrebbe essere riconosciuto un budget per consentirle di raggiungere un equilibrio economico avendo come finalità, quella di realizzare la massima efficienza nell'impiego delle risorse finanziarie, strumentali e di personale, e di raggiungere gli obiettivi fissati dall'Amministrazione Capitolina, non venendo riconosciuto alla società partecipata alcun guadagno per l'attività svolta.

A tale proposito occorre considerare che la convenzione stipulata nel 2005 è da considerare inadeguata a garantire tale equilibrio economico a causa del notevole tempo trascorso.

ROMA

Pertanto, tenuto conto della scadenza dell'attuale Convenzione al corrente anno 2017, è in corso la redazione di una nuova Convenzione, con scadenza 2022, che sarà basata su fattori di congruità di certa attribuzione in quanto i corrispettivi delle prestazioni professionali verranno definiti sulla base delle vigenti tariffe di cui al Decreto del Ministero della Giustizia 17.6.2016, scontate del 40% in linea con i ribassi massimi desunti dagli studi dell'OICE, in tal senso assicurando il rispetto dell'art. 192 del DLGS 50/2016.

Per quanto riguarda i costi di struttura e funzionamento, si provvederà con integrazioni di fondi ordinari comunali.

Per economia di spesa, visti gli indirizzi dell'Amministrazione, si sta valutando l'alternativa di trasferire ad altra società partecipata le attuali professionalità specifiche nel settore della realizzazione di linee metropolitane, lasciando a Roma Metropolitane l'incarico di portare a compimento la sola linea C fino alla conclusione dei lavori della tratta T3,

d) **Compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei trattati Europei e, in particolare con la disciplina europea in materia di aiuti di stato alle imprese:**

La stipula della Convenzione tra Roma Capitale e Roma Metropolitane s.r.l., in cui quest'ultima si obbliga ad effettuare delle prestazioni a fronte di un corrispettivo, non confligge con la normativa comunitaria in materia di concorrenza e nello specifico con l'art. 107 del "Trattato sul funzionamento dell'UE" che fa espresso divieto agli Stati di concedere aiuti mediante risorse statali, sotto qualsiasi forma che favoriscano "talune imprese o talune produzioni" falsando in tal modo o minacciando di falsare la concorrenza.

Il Dirigente
ing. Roberto Coluzzi

Il Direttore del Dipartimento
ing. Maurizio Viola

L'Assessore
dott.ssa Linda Meleo

Allegato n. 9

ROMA CAPITALE
DIPARTIMENTO
MOBILITÀ E TRASPORTI
04 LUG. 2017
allegato al mot.
Prot. N. QG 24391

SCHEMA DI SINTESI PER MOTIVAZIONE ANALITICA

Ex art. 5, c. 1 e 2 D. Lgs. 175/2016

Ragione Sociale: ROMA SERVIZI PER LA MOBILITA' S.R.L.;

Quote di Partecipazione: Capitale di Euro 10.000.000,00, interamente posseduto e versato dal Comune di Roma, ora Roma Capitale, Socio Unico della Società;

Tipologia di Partecipazione: Società partecipata al 100%;

Attività Principale: Pianificazione, Supervisione, Coordinamento e Controllo della Mobilità Pubblica e Privata, Merci, Logistica, Sostenibile e Ciclabile nell'area Metropolitana di Roma.

Pianificazione, Progettazione e Attuazione di Reti, Infrastrutture, Servizi anche con riferimento a Sistemi Tecnologici per il Controllo, Monitoraggio e Informazione del Trasporto Pubblico e Privato.

Progettazione Realizzazione e Gestione Sistemi di Mobilità Integrativi al TPL Realizzazione Interventi sulle Infrastrutture per la Mobilità di Superficie ivi incluse Ideazione Pianificazione e Progettazione Strategica dei Parcheggi, Gestione di tutte le Attività di Rilascio dei Permessi di Circolazione e di Sosta nel Comune di Roma.

Supporto al Comune di Roma per le Attività di Mobilità Sostenibile e per lo Sviluppo e/o la Gestione degli Altri Sistemi connessi al Miglioramento della Qualità dell'Aria ed alla Riduzione delle Emissioni.

Gestisce, Sviluppa e Supporta il Sistema di Relazioni con le Istituzioni e gli Organismi, anche Associativi, del contesto politico istituzionale locale e nazionale, Sviluppa i rapporti con gli Organi di Informazione per tutti gli Aspetti inerenti la Mobilità.

Motivazione Analitica circa la sussistenza o meno dei requisiti ex art. 5, c. 1 e 2 D.Lgs. 175/2016:

a) **Convenienza economica e Sostenibilità finanziaria:**

Roma Servizi per la Mobilità s.r.l. è una società in house, priva di vocazione commerciale costituita su scelta della Pubblica Amministrazione al fine proprio "*di favorire...un'unicità di approccio tra le fasi di programmazione/progettazione e realizzazione*" nell'ambito del trasporto e della mobilità, come sancito con Delibera di Giunta Comunale n. 244 del 29 luglio 2009. L'esperienza maturata nel settore, negli anni di attività, ha consentito a R.S.M. s.r.l. di raggiungere un grado di professionalità e specializzazione di livello qualitativo, sul territorio metropolitano, non reperibile sul mercato ed, in aggiunta, il supporto che tale

Società offre all'Amministrazione Capitolina risulta costante, onnicomprensivo e continuativo. I servizi assegnati per competenza al Dipartimento Mobilità e Trasporti i quali, alla luce della endemica carenza di risorse a disposizione delle strutture capitoline ed alle limitazioni di nuove assunzioni previste dalla normativa vigente in materia, devono essere esternalizzati, trovano molteplici vantaggi nell'affidamento, per mezzo di un solo contratto, ad un unico soggetto. Per tale motivo, già a suo tempo l'Amministrazione decise di dotarsi di una Società "strumentale" che potesse offrire un supporto specialistico nella pianificazione, progettazione ed attuazione dei servizi rivolti alla collettività nell'ambito trasportistico oltre ad un'assistenza amministrativo-logistica nella gestione di Programmi cofinanziati a livello nazionale ed europeo. La gestione di un singolo contratto, che disciplini tutte le attività strumentali per la realizzazione degli obiettivi di competenza del Dipartimento Mobilità e Trasporti, consente, da parte dell'Ente, un controllo incisivo sull'operato della società stessa, difficilmente concretizzabile, invece, scegliendo di rivolgersi sul mercato. In un siffatto contesto, l'Ente sarebbe costretto a dover ricorrere a più società ed a dover coordinarne più contratti, ognuno dei quali verrebbe a differenziarsi sia per condizioni che per tempi operativi.

Anche la sostenibilità finanziaria viene garantita dai continui e costanti sforzi da parte di Roma Servizi per la Mobilità s.r.l. attraverso l'efficientamento della struttura, l'abbattimento dei costi del personale ed il contenimento dei costi diretti esterni. Dove è stato possibile, per singoli servizi, sono stati confrontati i costi con quelli rilevati in Società ed Enti che svolgono tali singole attività, riscontrando la convenienza economica proporzionata alla quantità di attività svolte da R.S.M. s.r.l..

b) Gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato:

La Società in house si configura come un organismo strumentale che persegue esclusivamente finalità a favore di Roma Capitale. In tale contesto l'Ente locale mantiene il governo e la gestione della pianificazione della mobilità e dei trasporti nelle diverse fasi, potendo così esercitare sulla società in house un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi. Allo stesso tempo mantiene un'influenza determinante sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative della persona giuridica controllata. Inoltre, l'influenza che può esercitare l'Ente pubblico sulle decisioni significative della società ne determina la sostanziale dipendenza nei confronti dell'Ente stesso il quale, partendo dai

propri bisogni, condiziona le scelte aziendali per ciò che concerne gli aspetti di rilevanza economica ed organizzativa, intervenendo sulla sfera delle risorse finanziarie (modifiche al budget assegnato) o sulle scelte di governance (amministratori, dirigenti, responsabili di settore) ovvero su come devono essere raggiunti i risultati attesi. L'esercizio di un controllo così penetrante, consente all'Ente, oltre che per la convenienza economica, di preferire tale tipo di affidamento a quelli offerti esternamente. Inoltre, consente all'Ente di modificare o aggiungere attività conferite alla società, ove individui nuove necessità di supporto e strumentali all'esercizio delle proprie funzioni, pur nel quadro economico già contrattualmente definito e tenuto conto della capacità produttiva della società stessa.

Per motivi di carenza di personale e limitazioni nelle assunzioni, nonché per la mancanza di professionalità così specifiche, non è possibile per l'Amministrazione la gestione diretta di tutte le attività svolte da Roma Servizi per la Mobilità s.r.l.

I vincoli posti dalla norma sulla pressoché esclusiva relazione tra ente e società in house, accompagnata da questa forma di controllo, collocano la società fuori dal mercato, non potendo la stessa acquisire ulteriori incarichi se non previo assenso del soggetto controllante.

c) **Compatibilità della scelta con i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa:**

Roma Servizi per la Mobilità s.r.l., soggetta al controllo ed al coordinamento da parte di Roma Capitale, può dedicare alle attività sopracitate una struttura di staff e di linea tecnico-amministrativa in grado di operare in modo mirato nella gestione delle singole fasi dell'intervento, riducendo i tempi di esecuzione secondo modalità pianificatorie ed operative già sperimentate in altre consimili attività e conseguendo significativi miglioramenti in termini di efficacia, efficienza ed economicità ed offrendo, al contempo, maggiori garanzie di risultati anche verso l'utenza. La profonda conoscenza del territorio, delle linee di trasporto esistenti nonché delle matrici di spostamenti e dei flussi di traffico, configurano Roma Servizi per la Mobilità s.r.l., la società che meglio di ogni altra può esplicare i servizi assegnati con maggiore attendibilità e maggiori garanzie di risultati anche verso la collettività.

d) **Compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei Trattati Europei e, in particolare con la disciplina europea in materia di aiuti di stato alle imprese:**

La stipula di un contratto di servizio tra Roma Capitale e Roma Servizi per la Mobilita s.r.l. con cui la Società si obbliga ad effettuare delle prestazioni a fronte di un corrispettivo non confligge con la normativa comunitaria in materia di concorrenza e nello specifico con l'art. 107 del "Trattato sul funzionamento dell'UE" che fa espresso divieto agli Stati di concedere aiuti mediante risorse statali, sotto qualsiasi forma che favoriscano "*talune imprese o talune produzioni*" falsando in tal modo o minacciando di falsare la concorrenza.

Il Direttore del Dipartimento

Ing. Maurizio Viola

L'Assessora

Dott.ssa Linda Meleo

ROMA

ROMA CAPITALE
DIPARTIMENTO CULTURA
12 LUG 2017
Prot. N. QD. 23851

ZÈTEMA Progetto Cultura s.r.l.

Motivazione analitica resa ai sensi dell'articolo 5 del Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 e ss.mm.ii. recante "*Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*"

ROMA

Indice

§1.	*PREMESSE*	p. 2
§2.	*L'ECCEZIONE ALL'OBBLIGO DI ANALITICA MOTIVAZIONE*	p. 4
§3.	*LE FINALITÀ ISTITUZIONALI PERSEGUITE E LA SCELTA DELLA MODALITA' GESTIONALE*	p. 9
	3.1 La convenienza economica della scelta e la sua sostenibilità finanziaria	p. 13
	3.2 Analisi delle opzioni gestionali	p. 19
	3.3 Efficienza, efficacia ed economicità della scelta gestionale	p. 24
§4	*LA COMPATIBILITA' CON LE NORME DEI TRATTATI EUROPEI*	p. 27
§5	*CONCLUSIONI: DALL'ATTIVITÀ DI RICOGNIZIONE ALLA POLITICA DI RAZIONALIZZAZIONE*	p. 29
appendice	*ELENCO DOCUMENTI ALLEGATI*	p. 32

ROMA

§1. PREMESSE

Con il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, attuativo della delega conferita al Governo con gli articoli 16 e 18 della legge 7 agosto 2015, n. 124, è stato emanato il *Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*, con l'obiettivo di superare la frammentarietà del quadro normativo che, nel corso del tempo, è venuta a determinarsi in tale settore; la nuova disciplina ha introdotto, inoltre, una serie di adempimenti a carico delle amministrazioni, finalizzati principalmente alla razionalizzazione del fenomeno delle partecipazioni societarie pubbliche, anche in un'ottica di riduzione del numero delle stesse e di contenimento della relativa spesa.

Tra le disposizioni adottate dal legislatore con il proprio intervento normativo, tra l'altro recentemente modificato a seguito dell'entrata in vigore del decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, avente ad oggetto "*Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*", pubblicato in Gazzetta Ufficiale - Serie Generale - n. 147 del 26 giugno 2017, particolare rilevanza assume, in questa fase iniziale di attuazione della rinnovata disciplina, la procedura di "*revisione straordinaria*" delle partecipazioni introdotta dall'articolo 24[1], che impone a ciascuna amministrazione l'adozione di un

[1] **Articolo 24** *(Revisione straordinaria delle partecipazioni)*

1. Le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate. L'esito della ricognizione, anche in caso negativo, è comunicato con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014 , convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114. Le informazioni sono rese disponibili alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.
2. Per le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 611, della legge 23 dicembre 2014, n. 190, il provvedimento di cui al comma 1 costituisce aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione adottato ai sensi del comma 612 dello stesso articolo, fermi restando i termini ivi previsti.
3. Il provvedimento di ricognizione è inviato alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, nonché alla struttura di cui all'articolo 15, perché verifichi il puntuale adempimento degli obblighi di cui al presente articolo.
4. L'alienazione, da effettuare ai sensi dell'articolo 10, avviene entro un anno dalla conclusione della ricognizione di cui al comma 1.
5. In caso di mancata adozione dell'atto ricognitivo ovvero di mancata alienazione entro i termini previsti dal comma 4, il socio pubblico non può esercitare i diritti sociali nei confronti della società e, salvo in ogni caso il potere di alienare la partecipazione, la medesima è liquidata in denaro in base ai criteri stabiliti all'articolo 2437-ter, secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'articolo 2437-quater del codice civile.
6. Nei casi di cui al sesto e al settimo comma dell'articolo 2437-quater del codice civile ovvero in caso di estinzione della partecipazione in una società unipersonale, la società è posta in liquidazione.
7. Gli obblighi di alienazione di cui al comma 1 valgono anche nel caso di partecipazioni societarie acquistate in conformità ad espresse previsioni normative, statali o regionali.
8. Per l'attuazione dei provvedimenti di cui al comma 1, si applica l'articolo 1, commi 613 e 614 , della legge n. 190 del 2014.

ROMA

provvedimento motivato finalizzato alla ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del decreto, individuando quelle destinate a essere alienate nei casi in cui:

- non siano riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
- non soddisfino i requisiti motivazionali e di compatibilità con la normativa europea di cui all'articolo 5, commi 1 e 2;
- ricadano nelle ipotesi per le quali l'articolo 20, comma 2 prevede la predisposizione di piani di riassetto finalizzati alla dismissione.

Con particolare riferimento a Zètema Progetto Cultura S.r.l., società partecipata al 100% da Roma Capitale, al fine di procedere secondo quanto disposto dall'articolo 24, il Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale, con nota prot. n. RL/434 del 2 febbraio 2017, ha comunicato di aver espletato l'attività ricognitiva di cui agli articoli 4 e 20, condivisa dal Gruppo di Lavoro costituito dall'On.le Sindaca, e ha chiesto alle strutture capitoline clienti di predisporre una motivazione analitica nella quale evidenziare, ai sensi dell'articolo 5, commi 1 e 2, ragioni e finalità a supporto della scelta di mantenere la partecipazione in detta società.

In data 23 febbraio u.s., con nota prot. n. QD/5713 (allegato sub 1) a firma congiunta del Vice Capo di Gabinetto, del Sovrintendente Capitolino e dei Direttori del Dipartimento Attività Culturali, del Dipartimento Turismo – Formazione e Lavoro e del Dipartimento Sport e Politiche Giovanili, è stato fornito un primo riscontro alla richiesta di cui sopra, al quale ha fatto successivamente seguito l'attività di analisi condotta in merito alla sussistenza dei requisiti e dei presupposti per procedere all'affidamento "*in house*", i cui esiti sono stati riportati nella relazione (allegato sub 2) esibita in atti in sede di adozione della deliberazione di Giunta Capitolina n. 90 del 9 maggio scorso avente ad oggetto "*Approvazione del contratto di affidamento di servizi da stipularsi tra Roma Capitale e Zètema Progetto Cultura S.r.l. per il periodo 01/04/2017 – 31/12/2019*". Successivamente, anche in considerazione dell'avvenuta approvazione del contratto *de quo* e alla luce di maggiori chiarimenti pervenuti, con note a firma congiunta, da parte dell'Assessore alla Riorganizzazione delle Partecipate e dell'Assessore al Bilancio e Patrimonio, il Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale è intervenuto nuovamente, con nota prot. n. RL/2116 del 18 maggio scorso, fornendo alle strutture interessate indicazioni per la trasmissione del documento contenente la motivazione analitica ex articolo 5 del D.Lgs. n.175/2016.

Stante quanto sopra esposto, nel riscontrare quanto richiesto, da ultimo, dal Direttore Generale con propria nota prot. n. RA/39796 dello scorso 21 giugno, è stata predisposta la presente relazione che, anche a integrazione dei contenuti già riportati nella sopra citata nota prot. n. QD/5713/2017 e di quelli di cui al documento esibito in atti in sede di approvazione del vigente contratto di affidamento di servizi, contiene gli elementi di valutazione che si ritiene possano sostanziare la procedura di revisione straordinaria della partecipazione societaria di Roma Capitale in Zètema Progetto Cultura S.r.l..

9. All'esclusivo fine di favorire i processi di cui al presente articolo, in occasione della prima gara successiva alla cessazione dell'affidamento in favore della società a controllo pubblico interessata da tali processi, il rapporto di lavoro del personale già impiegato nell'appalto o nella concessione continua con il subentrante nell'appalto o nella concessione ai sensi dell'articolo 2112 del codice civile.

ROMA

§2. L'ECCEZIONE ALL'OBBLIGO DI ANALITICA MOTIVAZIONE

Il percorso delineato dal sopra richiamato articolo 24 del D.Lgs. n.175/2016 individua, quale passaggio obbligato dell'esame a cui le Amministrazioni pubbliche devono sottoporre le proprie partecipazioni, detenute direttamente o indirettamente, anche la verifica alla stregua degli aspetti declinati ai commi 1 e 2 dell'articolo 5 del citato corpo normativo[2], al fine di formulare, in merito, una motivazione analitica che dia conto delle ragioni e delle finalità che giustifichino la scelta di mantenere le partecipazioni sottoposte a specifico esame.

Il doveroso rigore nell'applicazione del dettato normativo, considerata la rilevanza dei temi trattati, impone di strutturare l'analisi approfondendo ogni singolo aspetto evidenziato dalla norma e a condurre una prima verifica in merito all'eventualità che si configuri, con riferimento alla partecipazione *de qua*, l'ipotesi di eccezione introdotta dal comma 1 dell'articolo 5, il quale solleva le amministrazioni dall'onere di motivazione analitica nei casi in cui *"la costituzione di una società o l'acquisto di una partecipazione, anche attraverso aumento di capitale, avvenga in conformità a espresse previsioni legislative"*.

Occorre pertanto, propedeuticamente, esaminare le previsioni legislative poste alla base delle determinazioni assunte dall'Amministrazione in merito alla costituzione e, successivamente, all'acquisizione e al mantenimento della totalità delle quote di capitale della Società Zètema.

La costituzione della Società oggetto di scrutinio, le attività e le funzioni attribuitele, il suo assetto organizzativo, rappresentano il precipitato politico-amministrativo del contesto normativo vigente tra la fine degli anni '90 e i primi anni del successivo decennio durante i quali il legislatore ha introdotto importanti innovazioni sia in tema di politiche del lavoro sia in tema di valorizzazione dei beni culturali ad iniziativa pubblica. In quegli anni, infatti, sono stati individuati nuovi strumenti di politica attiva del lavoro, con l'intento dapprima di incrementare e, in seguito, di salvaguardare i livelli occupazionali raggiunti, nonché nuovi strumenti gestionali dei servizi nel settore dei beni culturali, anche in forma indiretta, allo scopo di implementare sia sotto il profilo quantitativo sia sotto quello qualitativo, la fruizione di tali beni[3].

---

[2] **Articolo 5** (*Oneri di motivazione analitica)*
1. A eccezione dei casi in cui la costituzione di una società o l'acquisto di una partecipazione, anche attraverso aumento di capitale, avvenga in conformità a espresse previsioni legislative, l'atto deliberativo di costituzione di una società a partecipazione pubblica, anche nei casi di cui all'articolo 17, o di acquisto di partecipazioni, anche indirette, da parte di amministrazioni pubbliche in società già costituite deve essere analiticamente motivato con riferimento alla necessità della società per il perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'articolo 4, evidenziando, altresì, le ragioni e le finalità che giustificano tale scelta, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria, nonché di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato. La motivazione deve anche dare conto della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa.
2. L'atto deliberativo di cui al comma 1 dà atto della compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei trattati europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese. Gli enti locali sottopongono lo schema di atto deliberativo a forme di consultazione pubblica, secondo modalità da essi stessi disciplinate.
[...]

[3] Nell'*'Accordo per il Lavoro'* sottoscritto dal Governo e dalle parti sociali in data 24 settembre 1996 tra gli *strumenti di promozione dell'occupazione* sono annoverati i Lavori Socialmente Utili a sostegno dei quali si individuarono specifici obiettivi di riforma, strumenti operativi e aree di intervento.

"[...]

7.LAVORI SOCIALMENTE UTILI

Obiettivo di riforma
Rivedere le norme attuali mettendo a punto una nuova disciplina organica (legge quadro) che valorizzi pienamente il ruolo e l'iniziativa locale.

ROMA

Nel solco tracciato da tali interventi normativi, adottati a sostegno delle politiche occupazionali, si collocano il decreto legge 1 ottobre 1996, n. 510, convertito dalla legge 28 novembre 1996, n. 608 contenente, tra l'altro, disposizioni urgenti in materia di lavori socialmente utili e di interventi a sostegno del reddito e il decreto legislativo 1 dicembre 1997, n. 468 recante "*Revisione della disciplina sui lavori socialmente utili*", con il quale sono stati individuati nuovi strumenti afferenti il mercato del lavoro e disciplinate le modalità di occupazione dei soggetti già impegnati attraverso tali tipologie lavorative. "*Allo scopo di creare le necessarie ed urgenti opportunità occupazionali per i lavoratori impegnati nei lavori socialmente utili, facendo contemporaneamente fronte a proprie esigenze istituzionali per l'esecuzione di servizi aggiuntivi non precedentemente affidati in appalto o in concessione, le amministrazioni pubbliche [...] al momento della progettazione dei lavori stessi deliberano che, in continuità con i progetti medesimi:*
a) promuoveranno la costituzione di apposite società miste che abbiano ad oggetto attività uguali, analoghe o connesse a quelle già oggetto dei progetti in questione, a condizione che la forza lavoro in esse occupata sia inizialmente costituita, nella misura non inferiore al 40 per cento, dai lavoratori già impegnati nei progetti stessi, ovvero in progetti di contenuti analoghi, ancorché promossi da altri enti e nella misura non superiore al 30 per cento da soggetti aventi titolo ad esservi impegnati; tale condizione andrà rispettata per un periodo non inferiore a 60 mesi;
b) affideranno a terzi scelti con procedura ad evidenza pubblica, lo svolgimento di attività uguali, analoghe o connesse a quelle già oggetto dei progetti di lavori socialmente utili, a condizione che la forza lavoro in essi occupata sia costituita nella misura non inferiore al 40 per cento dai lavoratori già impegnati nei progetti stessi, ovvero in progetti di contenuti analoghi, ancorché promossi da altri enti e nella misura non superiore al 30 per cento da soggetti aventi titolo ad esservi impegnati."
La disposizione sopra citata, contenuta nell'articolo 10, comma 1 del D.Lgs. n. 468/1997 ha introdotto, per le amministrazioni pubbliche, la possibilità di promuovere la costituzione di società miste per l'espletamento di molteplici compiti, nell'ambito di quanto già previsto all'articolo 22 della legge-delega 24 giugno 1997, n.196 che, al comma 1 *lettera a)*, punto 2, individua tra i settori ai quali rivolgere progetti socialmente utili proprio quello riguardante la "*valorizzazione del patrimonio culturale*".

Occorre fronteggiare le esigenze di un'ampia fascia di lavoratori con proprietà per coloro che hanno perso il diritto agli ammortizzatori sociali e nel contempo dare una risposta ai soggetti che sono stati finora esclusi dallo schema.

Il D.L. 404/96 oltre a disporre il rifinanziamento dei fondi diretti ai progetti LSU ha previsto due novità di rilievo:
- *la destinazione di almeno il 15% dei fondi assegnati alle singole C.R.I. (Centri Regionali per l'Impiego) ai progetti che vedono impegnati i disoccupati di lunga durata;*
- *l'avvio di progetti LSU tramite società miste consolidando i rapporti di lavoro con i lavoratori occupati nei progetti stessi. Occorre infatti favorire l'evoluzione delle attività condotte nell'ambito dei progetti verso iniziative e forme di lavoro capaci di autosostenersi, in particolare i cosiddetti "nuovi bacini d'impiego".*

Nuovo modello
Un'esigenza prioritaria è quella di consentire una migliore qualità di progetti.

Vanno sviluppati progetti ed iniziative di attività economiche con particolare riferimento ad aree d'intervento quali, ad esempio:
- *bonifiche di aree industriali dismesse;*
- *tutela degli assetti idrogeologici;*
- *risanamento ambientale;*
- *bonifiche dal rischio dell'amianto;*
- *aree protette, parchi naturali;*
- *beni culturali.*

[...]"

È in tale quadro normativo che si colloca la costituzione, nel 1998, di Zètema Progetto Cultura S.r.l. avvenuta su iniziativa di Acea S.p.A., in origine socio al 51%, di Costa Eduitainment S.p.A. e di Civita, entrambe soci al 24,5%, per lo sviluppo, la progettazione e la gestione globale di servizi nel *marketing* culturale e nell'organizzazione di eventi. Nel 2005 il Comune di Roma ha acquisito in due distinte fasi, dapprima con deliberazione del Consiglio Comunale n. 46 del 23 febbraio 2005 di autorizzazione all'acquisizione della quota di maggioranza pari al 75% (allegato sub 3) e successivamente, con pari atto n. 286 del 3 novembre 2005 per la restante quota del 25% (allegato sub 4), l'intero capitale sociale di Zètema Progetto Cultura S.r.l..

Fin dalla sua costituzione, la società si è contraddistinta per le capacità di intervento nel settore della promozione e della valorizzazione dei beni culturali; nell'anno 2000, ad esempio, in Associazione Temporanea di Impresa con altre realtà operanti nel settore, si aggiudica la gara per l'affidamento della gestione dei servizi aggiuntivi e delle attività di supporto funzionale nel complesso museale del "*Sistema Musei Capitolini*" strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, concorrendo, in tal modo, alla valorizzazione del patrimonio storico, artistico e culturale capitolino, nel rispetto delle disposizioni normative previste nel settore e perseguendo, in ossequio alla succitata disciplina, gli obiettivi di occupazione di soggetti già impegnati nei lavori socialmente utili.

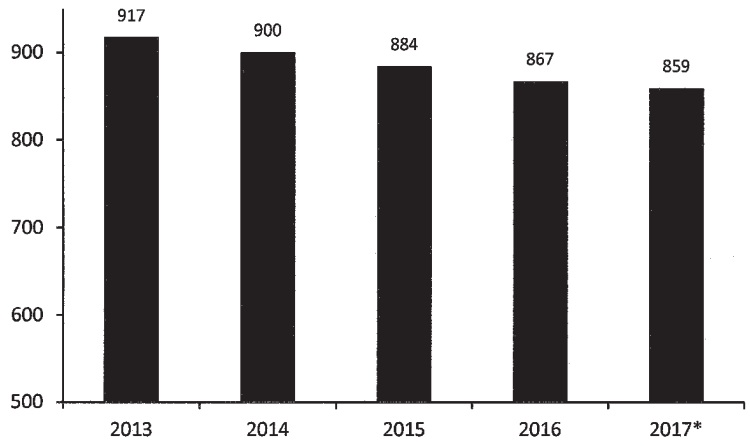
È necessario, inoltre, porre attenzione ai principali aspetti che hanno contribuito a delineare il modello organizzativo e gestionale della società, nonché a determinare il trend incrementale della dotazione di personale dipendente nel corso dei primi anni. Il Comune di Roma, infatti, con l'intento di individuare soluzioni occupazionali stabili e durature, in grado di occupare a tempo indeterminato risorse che già avevano preso parte ai progetti cosiddetti LSU/LPU, ha fatto ricorso agli strumenti previsti dal D.Lgs. n. 468/1997 in materia di revisione della disciplina sui lavori socialmente utili, operando in conformità con le previsioni legislative. Al fine di dare attuazione a quanto disposto dal richiamato decreto, l'Amministrazione Capitolina ha individuato nelle proprie aziende *holding* e in quelle da queste controllate i soggetti più indicati da coinvolgere nelle operazioni di stabilizzazione occupazionale, stipulando con essi apposite convenzioni per l'espletamento di attività connesse a quelle svolte secondo i progetti e per la conseguente assunzione di personale a tempo indeterminato. Per la realizzazione di tale processo complessivo, la Società si è fatta carico dell'assunzione, a tempo pieno ed indeterminato, di 170 lavoratori LPU provenienti dal "Progetto Musei", da impiegare nello svolgimento delle attività di custodia e amministrazione (deliberazione di Giunta Comunale n.392 del 14 aprile 2000, allegato sub 5); nello stesso anno la Giunta Comunale, con propria deliberazione n.1164 del 27 ottobre 2000 (allegato sub 6), nell'affidare alla società i servizi di supporto alla Sovrintendenza per una serie di attività, tra le quali quelle di progettazione, restauro, documentazione, catalogazione e didattica, ha disposto, sempre per finalità volte a garantire la stabilizzazione occupazionale, l'assunzione nella Società Zètema, con contratto a tempo pieno e indeterminato, di ulteriori 146 unità di personale LPU proveniente dal "Progetto Polis".

Negli anni seguenti, la Società è stata chiamata a sostenere, per conto dell'Amministrazione capitolina, ulteriori processi di stabilizzazione occupazionale: nel 2002 sono stati assunti i dipendenti provenienti dalla Arethusa S.r.l., per la gestione dei servizi turistici e, nel 2008, le unità provenienti da una graduatoria di concorso per Collaboratori Servizi Bibliotecari per la gestione dei

servizi di *front-office* nelle biblioteche; è stato assunto personale proveniente da aziende fornitrici di servizi a favore dell'Azienda Speciale Palaexpo; ulteriori processi assunzionali hanno riguardato il personale della società All Clean, successivamente alla sua liquidazione, i lavoratori del servizio Informagiovani, il personale dell'Azienda Speciale Palaexpo impiegato in Zone Attive e Casa del Cinema, nonché il personale operante presso la Rete dei Teatri.

La fase di crescita in termini assunzionali, che alla fine del 2013 vedeva la consistenza del personale ammontare a 917 unità, ha subìto un arresto sulla scorta della Direttiva del Sindaco n. 16 del 6 marzo 2014, che ha introdotto il divieto a procedere ad assunzioni a tempo indeterminato, nonché dei vincoli introdotti a seguito dell'adozione della deliberazione di Giunta Capitolina n. 58 del 6 marzo 2015 (allegato sub 7)[4]. In un'ottica di contenimento dei costi, infatti, l'attuale situazione prevede che le assunzioni di personale debbano essere precedute dalla procedura di mobilità interaziendale; tale circostanza ha comportato che si passasse dai 900 dipendenti del 2014 a 884 nel 2015 e 867 nel 2016. Al 30 giugno 2017, la dotazione organica risulta essere pari a 859 unità (fig. 1), con una stima previsionale di riduzione, fino al 31 dicembre 2017, di ulteriori 4 unità.

Dotazione organica Zètema Progetto Cultura S.r.l.



**Dato al 30/06/2017*

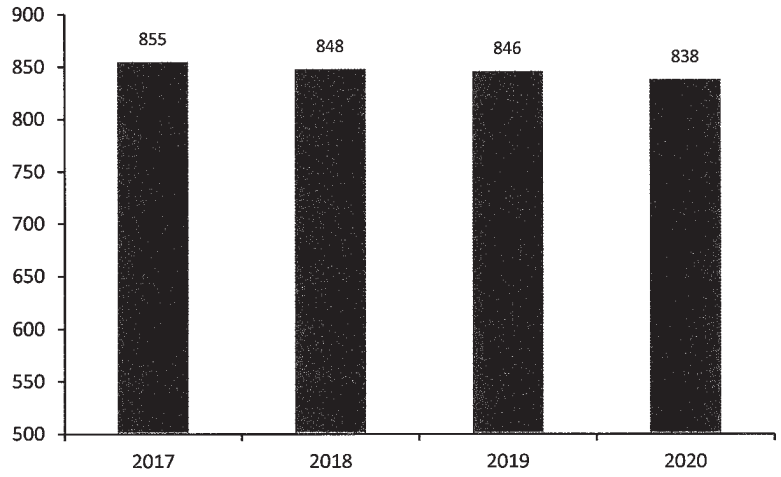
(fig. 1)

Il trend decrementale sopra indicato è destinato a proseguire nei prossimi esercizi, con una riduzione stimata, nel periodo temporale intercorrente tra il secondo semestre del 2017 e il 31 dicembre 2020, di 21 unità, che dovrebbe portare dagli 859 in dotazione organica alla data del 30 giugno 2017 agli 838 previsti al 31 dicembre 2020 (fig. 2). La stima è basata sulla previsione dei

[4] Con tale delibera sono stati, tra l'altro, forniti indirizzi alle società controllate in materia di contenimento dei costi del personale, in attuazione di quanto previsto dall'articolo 18, comma 2-bis, del decreto legge n. 112/2008, nel testo modificato dall'articolo 3, comma 5-quinquies, del decreto legge n. 90/2014, il quale, secondo la formulazione allora vigente, prevedeva che *"[…] le Società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio di riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'Ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera […]."*

collocamenti in pensione in considerazione della sola età anagrafica del personale, per cui il dato previsto potrebbe essere maggiore al verificarsi di presupposti per il collocamento in quiescenza di personale che abbia raggiunto anzianità contributiva sufficiente ai sensi della normativa o per altre cause di cessazione del rapporto.

Previsione della dotazione organica Zètema Progetto Cultura S.r.l. (2017-2020)



(fig. 2)

I risparmi previsti a seguito delle cessazioni dal servizio derivanti dal raggiungimento dei limiti di età nel periodo 2° semestre 2017-2020 saranno pari a € 240.210,54. Di questi € 151.796,01 riguarderanno i servizi al pubblico. Può ipotizzarsi che le risorse resesi disponibili a valere su tali servizi possano essere destinate alle sostituzioni con il ricorso all'utilizzo di società esterne da reperire sul mercato al fine di garantire le prestazioni contrattualmente previste, l'altra componente del risparmio previsto riguarda i pensionamenti di personale impiegato negli altri servizi per € 88.414,48. In quest'ultimo caso le risorse resesi disponibili potranno essere destinate ad una effettiva ottimizzazione dei comparti impiegati nel coordinamento e nelle attività ricomprese nella quota del 14% contrattualmente prevista[5].

Tra il 2013 e il 2014, pertanto, si è spenta l'eco delle politiche direttamente finalizzate alla tutela e salvaguardia dei fattori occupazionali caratterizzanti l'ampio spettro dei servizi resi dal consolidato capitolino, a favore di un approccio orientato al contenimento della spesa e, nell'ambito degli elementi di costo che la determinano, segnatamente della componente delle risorse destinate al personale. La preoccupazione, non senza ragione concentrata esclusivamente sulle finalità rigidamente contenute nei parametri fissati dalle logiche di "*spending review*", ha tuttavia fatto

[5] Deve sottolinearsi come i dati riportati rispondano a un criterio oggettivo per sua natura prudenziale e conseguentemente sottodimensionati. Infatti, in concreto, come già sperimentato, il numero dei pensionamenti è suscettibile di un aumento dovuto ad ulteriori esodi di dipendenti che potrebbero godere di una contribuzione sufficiente per il pensionamento anticipato rispetto ai limiti di età previsti dalla normativa. L'indice rilevato tra il 2015 e il 1° semestre 2017 segnala come i pensionamenti per raggiungimento di limiti di età hanno rappresentato solo il 60% del totale delle cessazioni dal servizio.

premio su un'analisi più meditata e informata, ispirata piuttosto a criteri di razionalizzazione. Sul punto si avrà modo di tornare in conclusione della presente analisi.

Qui basti affermare, in funzione – si direbbe – pregiudiziale, come la Società Zètema rivesta, sia sotto il profilo genetico della sua costituzione ai sensi del D.Lgs. n. 468/1997, sia sotto quello teleologico della *mission* che la contraddistingue, il ruolo di soggetto costituito e agito in conformità a espresse previsioni legislative. In virtù di ciò, si ritiene che ricorrano le condizioni che sostanziano l'eccezione all'obbligo di analitica motivazione e allontanano, così, la riflessione dagli altri adempimenti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, richiesti ai fini del processo di revisione straordinaria. Di conseguenza, si sposta l'asse dell'analisi circa l'opportunità di mantenere la partecipazione nella Società Zètema, collocandolo, piuttosto, sugli obiettivi di razionalizzazione delle partecipazioni richiamati dall'articolo 20 del D.Lgs. n.175/2016[6].

Il tema dell'occupazione coniugato all'obiettivo di più efficienti indici di produttività, la necessità di garantire costanti livelli di servizio per rispondere alle esigenze dell'Amministrazione, l'obbligo di procedere annualmente a piani di razionalizzazione dell'azione della Società costituiscono, nel complesso, gli elementi della vera sfida che la Riforma delle società a partecipazione pubblica ci pone di fronte e che è alla base della nuova struttura del contratto di affidamento di servizi stipulato con la Società in esame e a cui si rinvia per attivare un reale processo di trasformazione nelle relazioni tra l'Amministrazione Capitolina e la sua partecipata.

§3. LE FINALITÀ ISTITUZIONALI PERSEGUITE E LA SCELTA DELLA MODALITA' GESTIONALE

Assunte le considerazioni esposte nel precedente paragrafo, sulla base delle quali si ribadisce il configurarsi dell'ipotesi di eccezione all'onere di motivazione analitica, essendo la costituzione della Società, l'acquisizione della partecipazione diretta e totalitaria e il mantenimento della stessa avvenute in conformità alle espresse previsioni legislative sopra richiamate, si ritiene comunque, in risposta a quanto espressamente richiesto, di procedere ad analizzare, in subordine, i profili previsti dall'articolo 5, comma 1 sui quali si fonda la valutazione in merito alla "*necessità della*

---

[6] **Articolo 20** *(Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche)*

1. Fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Fatto salvo quanto previsto dall'articolo 17, comma 4 , del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90 , convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, le amministrazioni che non detengono alcuna partecipazione lo comunicano alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.
2. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:
   a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
   b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
   c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
   d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
   e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
   f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
   g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.

[...]

ROMA

società per il perseguimento delle finalità istituzionali" dell'ente, anche alla luce degli ulteriori aspetti da sviluppare ai fini della motivazione analitica.

La disposizione citata, infatti, nella nuova formulazione modificata a seguito dell'entrata in vigore del D.Lgs. n.100/2017, prevede che "*[...] l'atto deliberativo di costituzione di una società a partecipazione pubblica [...] o di acquisto di partecipazioni, anche indirette, da parte di amministrazioni pubbliche in società già costituite deve essere analiticamente motivato con riferimento alla necessità della società per il perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'articolo 4, evidenziando, altresì, le ragioni e le finalità che giustificano tale scelta, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria, nonché di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato. La motivazione deve anche dare conto della compatibilità della scelta con i princìpi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa.*"

Dalla lettura della norma emerge come, per quanto riguarda la Società in esame, l'aspetto principale cui dar conto attenga, in primo luogo, alla necessità del mantenimento della medesima *"per il perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'articolo 4",* il cui comma 1 recita: "*Le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.*" La citata disposizione, peraltro, ricalca, con una formulazione pressoché pedissequa, quanto già previsto dalla precedente disciplina dettata dall'articolo 3, comma 27 della legge 24 dicembre 2007, n. 244, in base al quale le amministrazioni pubbliche non potevano "*costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.*"

Trattasi sostanzialmente del cd. "vincolo di scopo", in virtù del quale il limite alla partecipazione di una pubblica amministrazione all'interno di una società è definito dallo scopo perseguito da questa, che deve essere coerente/coincidente con la finalità pubblica che l'ente partecipante persegue; ne discende come l'operato della società debba essere "*strettamente necessario*" al perseguimento delle finalità proprie dell'amministrazione che vi partecipa.[7] Al vincolo di scopo il legislatore ha affiancato inoltre, nella nuova disciplina, il cd. "vincolo di attività" prevedendo, all'articolo 4, comma 2 del D.Lgs. n.175/2016, un elenco tassativo di attività[8] che le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni possono svolgere.

---

[7] Già in ottemperanza a quanto previsto dalla sopra citata legge n. 244/2007, il cui articolo 3, comma 28 prevedeva che le amministrazioni pubbliche autorizzassero l'assunzione di nuove partecipazioni e il mantenimento delle attuali "*con delibera motivata in ordine alla sussistenza dei presupposti di cui al comma 27*", Roma Capitale si era espressa riconoscendo le attività della Società Zètema aventi "*carattere di stretta necessità per il perseguimento della finalità istituzionale della valorizzazione delle risorse culturali di Roma Capitale*" (cfr. Deliberazione di Assemblea Capitolina 14 novembre 2011, n. 69 (allegato sub 8), avente ad oggetto "*Disposizioni concernenti Zètema Progetto Cultura S.r.l. ai sensi dell'art. 3, commi 27 e seguenti della L. 24 dicembre 2007, n. 244. Modifiche dello Statuto Sociale. Disposizioni per l'approvazione del contratto di affidamento di servizi tra la medesima società e Roma Capitale.*", con la quale è stato, tra l'altro, deliberato "*di autorizzare, ai sensi dell'art. 3, commi 27 e 28, L. 24 dicembre 2007, n. 244, il mantenimento della partecipazione di Roma Capitale in Zètema Progetto Cultura S.r.l. in quanto strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente*").

[8] **Articolo 4.** (*Finalità perseguibili mediante l'acquisizione e la gestione di partecipazioni pubbliche)*
2. Nei limiti di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività sotto indicate:

ROMA

Con riferimento alle finalità istituzionali richiamate all'articolo 4 di cui sopra, l'attività ricognitiva è già stata svolta dal Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale; in questa sede rileva, tuttavia, rappresentare come, per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali in materia di promozione della cultura e di tutela e valorizzazione del patrimonio storico-artistico ma anche al fine di garantire la crescita culturale della comunità locale, Roma Capitale sia chiamata ad adottare ogni misura necessaria per garantire il diritto di accesso alla cultura e assicurare in tal modo i diritti della persona costituzionalmente tutelati, prevedendo, altresì, le risorse da destinarvi. Sotto questo profilo, il perseguimento dei fini istituzionali dell'Amministrazione Capitolina nel settore culturale non può prescindere da una attività di promozione e di diffusione dell'offerta culturale sul territorio cittadino atteso che, secondo una visione ormai consolidata la quale riconosce l'importanza fondamentale rivestita dalla cultura per la crescita del capitale sociale, umano ed economico di una comunità, tra gli indicatori di benessere della collettività, numerosi sono quelli riconducibili alle attività di promozione e di consolidamento dell'offerta culturale.

Peraltro, la riforma apportata dal decreto legge 20 settembre 2015, n. 146, recante *"Misure urgenti per la fruizione del patrimonio storico e artistico della Nazione*", convertito con modificazioni dalla legge 12 novembre 2015, n. 182, è intervenuta sulla legge di disciplina dello sciopero nei servizi pubblici essenziali (Legge 12 giugno 1990 n. 146) integrandone il relativo elenco attraverso l'aggiunta, accanto ai servizi di vigilanza sui beni culturali, già previsti, quelli relativi alla *"apertura al pubblico di musei e luoghi della cultura, di cui all'art. 101 del decreto legislativo 22 gennaio 2004, n. 42, e successive modificazioni*" che elenca, tra gli istituti e i luoghi della cultura, i musei, le biblioteche e gli archivi, le aree e i parchi archeologici e i complessi monumentali.

In virtù della riforma di cui sopra, la tutela, la fruizione e la valorizzazione del patrimonio culturale sono ad oggi considerate attività riconducibili tra i livelli essenziali delle prestazioni di cui all'articolo 117, secondo comma, lettera m) della Costituzione, in quanto volte a garantire il diritto alla cultura dei cittadini, anche in relazione alla previsione di cui all'articolo 101, comma 3 del D.Lgs. n. 42/2004 (*Codice dei beni culturali e del paesaggio*), in basa alla quale gli istituti e i luoghi della cultura che appartengono a soggetti pubblici "*sono destinati alla pubblica fruizione ed espletano un servizio pubblico*".

Al quadro sopra delineato è strettamente connesso l'aspetto relativo alla scelta in ordine alle modalità di gestione dei servizi affidati alla Società Zètema, il cui oggetto sociale è ravvisabile nella "*gestione di servizi e attività culturali e turistici e organizzazione di eventi, realizzazione delle politiche culturali in tema di conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico e*

a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;
c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;
d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016.

monumentale". Ogni valutazione effettuata, al riguardo, dall'Amministrazione non può che essere ricondotta alle opportunità offerte dalle previsioni normative previste in merito e che, nell'argomentare la sussistenza dei presupposti dell'eccezione all'onere di analitica motivazione (cfr. *§2)*, sono state sopra ampiamente descritte e alla lettura delle quali si rimanda.

Alla stregua del disposto normativo di cui all'articolo 5, comma 1 del Testo Unico in argomento, le ragioni e le finalità da porre a base della scelta del modello gestionale devono essere, inoltre, evidenziate "*anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria, nonché di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato. La motivazione deve anche dare conto della compatibilità della scelta con i princìpi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa*". La valutazione ex articolo 5, comma 1 deve, pertanto, basarsi su aspetti, quali quelli enunciati dalla norma, sostanzialmente intrinseci ai contenuti del contratto di servizio regolante i rapporti tra l'Amministrazione e la Società oggetto di ricognizione. È necessario, infatti, tener conto delle attività e dei servizi resi dalla medesima, della loro qualità, dell'efficacia e dell'efficienza delle strategie attuate, poiché è solo in relazione ad essi che è possibile operare un giudizio circa la validità, o meno, della scelta di detenere le quote di partecipazione ed esercitare, nei suoi confronti, i diritti derivanti dalla qualità di socio.

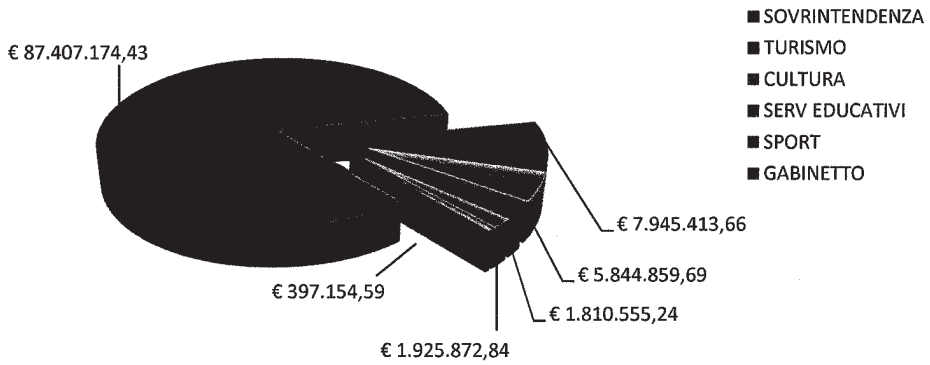
Per ciò che concerne le attività e i servizi affidati alla Società Zètema, i rapporti con Roma Capitale sono regolati dal contratto di affidamento di servizi approvato lo scorso 9 maggio con deliberazione di Giunta Capitolina n. 90, sottoscritto per l'Amministrazione Capitolina dalle strutture-clienti, per le quali la società fornisce specifici servizi e prestazioni aventi natura strumentale. Ne discende una forma contrattuale che vede, ad integrazione di un articolato normativo regolante aspetti comuni alle singole strutture clienti, una serie di disciplinari operativi che regolano, nello specifico, le prestazioni, e relativi corrispettivi, da rendere per ciascun Dipartimento[9].

Peraltro, sulla scorta degli indirizzi impartiti dall'Assessore alla Crescita Culturale con propria direttiva n. 4/2016, il contratto è, attualmente, strutturato in maniera da evidenziare le tipologie di prestazioni e/o forniture omogenee, al fine di meglio delimitare la natura dei servizi resi, il loro carattere di strumentalità, le modalità di verifica delle prestazioni, la determinazione dei relativi costi.

Il corrispettivo del contratto, stipulato per il periodo 1 aprile 2017 – 31 dicembre 2019, ammonta ad un totale di € 105.331.030,45 dei quali oltre l'83% riguarda i servizi previsti nell'ambito del disciplinare della Sovrintendenza Capitolina ai Beni Culturali. L'evidente significatività del dato relativo all'incidenza del valore ascrivibile ai servizi resi nei confronti della Sovrintendenza Capitolina, peraltro graficamente rappresentata in figura 3, corrobora le attività di analisi, in relazione agli aspetti su cui basare la motivazione analitica, condotte con riferimento a servizi resi a favore della struttura capitolina di cui sopra.

[9] Le strutture capitoline clienti del contratto di affidamento di servizi per il periodo 1 aprile 2017 – 31 dicembre 2019, approvato con la deliberazione di Giunta Capitolina n. 90 del 9 maggio 2017 sono: la Sovrintendenza Capitolina ai Beni Culturali, il Dipartimento Turismo – Formazione e Lavoro, il Dipartimento Attività Culturali, il Dipartimento Servizi Educativi e Scolastici, Politiche della Famiglia e dell'Infanzia, il Dipartimento Sport e Politiche Giovanili e il Gabinetto della Sindaca.

ROMA



(Fonte: Contratto di affidamento di servizi 2017 -2019 approvato con deliberazione di Giunta Capitolina n. 90 del 9 maggio 2017)

(fig. 3)

3.1 La convenienza economica della scelta e la sua sostenibilità finanziaria

L'analisi di convenienza economica è stata condotta in occasione dell'approvazione del contratto di affidamento di servizi tra Roma Capitale e la Società Zètema fornendo ampia disamina dei costi sostenuti e dei corrispettivi riconosciuti. Le risultanze sono riportate nella *Relazione in ordine all'attestazione di congruità economica e alla sussistenza dei requisiti e dei presupposti, previsti dal combinato disposto degli articoli 5 e 192 del Decreto legislativo 18 aprile 2016 n. 50 e degli articoli 5 e 24 del Decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175, per procedere all'affidamento "in house" alla Società Zètema Progetto Cultura S.r.l.* esibita in atti in sede di adozione della deliberazione di Giunta Capitolina n. 90 del 9 maggio 2017 allegata al presente documento.

In questa sede è bene osservare come i fattori produttivi collegati ai servizi in argomento siano da ricondurre tra quelli cosiddetti "*ad alta intensità di lavoro*" sostanziandosi, in prevalenza, nella prestazione di lavoro delle risorse di personale impiegate. Da ciò discende come la retribuzione del personale impiegato risulti, tra le voci di costo, quella con l'incidenza maggiore sul complessivo valore del corrispettivo dei servizi nonché l'elemento di raffronto più significativo tra quelli a disposizione. Nello specifico, inoltre, tra i servizi previsti dal contratto di affidamento stipulato con la Società Zètema, quelli museali rappresentano la componente di maggiore entità ed è su di essi, in particolare su quelli relativi al servizio di assistenza in sala che ci si soffermerà (l'incidenza dei costi per tale servizio rispetto al totale dei costi sostenuti per prestazioni a favore della Sovrintendenza Capitolina ai Beni Culturali, la quale come già sopra esposto e rappresentato nel §3, è destinataria della maggior parte dei servizi prestati dalla Società in esame, è circa 1/3 del totale dei costi relativi ai restanti servizi previsti nel disciplinare) operando una comparazione tra gli elementi quanti-qualitativi del contratto collettivo di lavoro Federculture applicato dalla Società e quelli relativi ad altre realtà del settore che, per dimensioni e tipologia, si possono significativamente confrontare con la complessità e la dimensione del consolidato culturale capitolino:

- *Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo:* per la gestione dei servizi museali, il Ministero gestisce ha costantemente alimentato la propria pianta organica al fine di gestire internamente i servizi di assistenza in sala e accoglienza, affidando, invece, la gestione dei servizi aggiuntivi di supporto alla conservazione e valorizzazione del patrimonio culturale, quali biglietteria, didattica, organizzazione mostre, editoria e gestione bookshop, ristorazione alla Ales - Arte Lavoro e Servizi S.p.A., società *in house* partecipata al 100% dallo stesso Ministero. Per ciò che attiene alle retribuzioni del personale impiegato nei servizi museali nel loro complesso, quindi, i contratti di riferimento sono il CCNL comparto Ministeri, che si presenta come sostanzialmente equivalente a quello del comparto Regioni ed Autonomie locali, e il CCNL Commercio;
- *Comune di Venezia:* per la gestione dei servizi museali ha fatto ricorso alla gestione in *global service* tramite la Fondazione Musei Civici di Venezia che gestisce 11 sedi e 5 biblioteche visitate da oltre 2 milioni di visitatori all'anno. Per ciò che attiene alle retribuzioni del personale impiegato nei servizi museali, il contratto è il CCNL Federculture;
- *Comune di Torino:* per la gestione dei servizi museali ha fatto ricorso alla gestione in *global service* tramite la Fondazione Torino Musei che gestisce 4 importanti musei e la Fiera d'Arte contemporanea 'Artissima' visitati da 800mila visitatori all'anno. Per ciò che attiene alle retribuzioni del personale impiegato nei servizi museali, il contratto è il CCNL Federculture.

Com'è noto, il CCNL Federculture è adottato anche dalla Società Zètema per il proprio personale. La valutazione economica del costo del personale è basata sulle tabelle economiche del contratto nazionale e sulle indennità previste dal contratto integrativo della Società. Il costo è composto dalla retribuzione lorda prevista dal CCNL, rinnovato per il periodo 2016-2018, comprensiva dell'EAR (art. 61 CCNL), dal premio di produzione e dall'art. 64 *ter* CCNL, nonché dal salario accessorio comprensivo di indennità, di incentivi di vendita, del buono pasto.

Di seguito si propone un focus sulla comparazione tra i diversi contratti applicati.

Contratti a confronto

Nella tabella che segue viene mostrato in dettaglio il raffronto tra i costi previsti per un addetto all'assistenza di sala, dipendente di Roma Capitale, per il quale si applica il CCNL Regioni ed autonomie locali, e quelli previsti per un addetto dipendente della Società Zètema, per il quale si applica il CCNL Federculture; in ogni caso, i costi sono comprensivi delle indennità previste dai rispettivi contratti decentrati integrativi.
Per quanto concerne l'addetto all'assistenza di sala dipendente di Roma Capitale, sono stati presi in esame i vari livelli di inquadramento a tutt'oggi risultanti (C5,C1,B7,B6,B5, B4 e B3, tenuto conto che quelli inquadrati al livello C1 rappresentano il 72% del totale degli addetti), mentre per gli addetti dipendenti dalla Società Zètema è stato preso ad esame il livello di inquadramento tutt'ora esistente (livello B1), peraltro già considerato ai fini dell'attestazione sui prezzi applicati ai servizi per il contratto di affidamento 2017-2019.

ROMA

Costo orario servizio di assistenza in sala								
Dipendente Roma Capitale (a tutt'oggi i livelli di inquadramento degli assistenti di sala di Roma Capitale sono C5, C1, B7, B6, B5, B4 e B3, con una concentrazione pari al 72% nel livello C1)	Retribuzione lorda prevista dal CCNL ENTI LOCALI	Indennità previste dal CCNL e dalla contrattazione integrativa*	Retribuzione lorda Dipendenti - Totale Anno (A)	Dipendenti - TFR Anno (B)	Dipendenti - Totale Contributi (C)	Buoni pasto (D)**	Dipendenti - Costo Totale Anno (A+B+C+D)	costo orario co 1.557,36 h/anno; è lo 0,92% di 1680 utilizzato da Federculture in funzione della riduzione a 35 ore
Livello C5 CCNL Regioni ed autonomie locali	€ 24.440,31	€ 4.760,87	€ 29.201,18	€ 2.163,05	€ 9.431,98	€ 1.312,50	€ 42.108,71	€ 27,04
Livello C1 CCNL Regioni ed autonomie locali	€ 21.770,85	€ 4.374,17	€ 26.145,02	€ 1.936,67	€ 8.444,84	€ 1.312,50	€ 37.839,02	€ 24,30
Livello B7 CCNL Regioni ed autonomie locali	€ 22.155,65	€ 4.241,20	€ 26.396,85	€ 1.955,32	€ 8.526,18	€ 1.312,50	€ 38.190,86	€ 24,52
Livello B6 CCNL Regioni ed autonomie locali	€ 21.354,14	€ 4.125,09	€ 25.479,23	€ 1.887,35	€ 8.229,79	€ 1.312,50	€ 36.908,88	€ 23,70
Livello B5 CCNL Regioni ed autonomie locali	€ 20.989,04	€ 4.072,19	€ 25.061,23	€ 1.856,39	€ 8.094,78	€ 1.312,50	€ 36.324,89	€ 23,32
Livello B4 CCNL Regioni ed autonomie locali	€ 20.648,38	€ 4.022,85	€ 24.671,23	€ 1.827,50	€ 7.968,81	€ 1.312,50	€ 35.780,03	€ 22,97
Livello B3 CCNL Regioni ed autonomie locali	€ 20.357,48	€ 3.980,71	€ 24.338,19	€ 1.802,83	€ 7.861,24	€ 1.312,50	€ 35.314,76	€ 22,68
							Media costo orario per livelli di inquadramento degli assistenti di sala di Roma Capitale	€ 24,08
Dipendente Zètema Progetto Cultura S.r.l. (l'inquadramento tutt'ora esistente è il livello B1 del CCNL Federculture)	Retribuzione lorda prevista dal CCNL Federculture	Indennità previste dal CCNL e dalla contrattazione integrativa	Retribuzione lorda Dipendenti - Totale Anno (A)	Dipendenti - TFR Anno (B)	Dipendenti - Totale Contributi (C)	Buoni pasto (D)**	Dipendenti - Costo Totale Anno (A+B+C+D)	costo orario co 1.680 h/anno
Livello B1 Federculture	€ 22.909,82	€ 4.007,88	€ 26.917,70	€ 1.583,51	€ 8.321,00	€ 1.593,00	€ 38.415,21	€ 22,87

* Tra le indennità previste, quella per maggiorazione festivo è stata calcolata nella misura del 30% su 400 ore e riparametrata al 99,22% in funzione della riduzione a 35 h prevista per i turnisti (v. art 22 CCNL Regioni ed autonomie locali del 1/4/1999). L'indennità di turno è conteggiata su 156 ore mensili previste dal CCNL, per 11 mensilità, riparametrata in funzione della riduzione a 35 h prevista per i turnisti (v. art 22 CCNL Regioni ed autonomie locali del 1/4/1999) ed è differente a seconda del livello di inquadramento (da € 1,16/h per il C5 a € 0,97 per il B3). A queste indennità si aggiunge, inoltre, l'importo previsto a titolo di produttività.

** Il buono pasto è stato considerato pari a € 5,25 per Roma Capitale e € 5,69 per Società Zètema.

Per quanto riguarda altri comparti contrattuali, il CCNL del settore Commercio presenta, in astratto, parametri economici inferiori rispetto al CCNL applicato dalla Società; per equiparazione, la retribuzione tabellare prevista per il livello B1 CCNL Federculture risulta leggermente superiore rispetto a quella prevista per il VI livello del CCNL Commercio; quest'ultimo contratto, peraltro, prevede 13 mensilità a fronte delle 14 previste dal CCNL Federculture.

Dal raffronto rappresentato in tabella emerge come, sebbene il CCNL Federculture preveda una retribuzione mensile per 14 mensilità, a fronte delle 13 del CCNL Regioni e Autonomie Locali, la Società Zètema applichi un costo medio orario (€ 22,87) inferiore rispetto alla media dei costi orari previsti per i livelli nei quali oggi è inquadrato il personale di Roma Capitale addetto all'accoglienza in sala (€ 24,08). Nel calcolo del costo orario si è tenuto conto, inoltre, del numero di ore lavorative annuali, che è inferiore a quello previsto per gli addetti dipendenti dalla Società Zètema, e del numero di ferie spettanti, che è superiore per gli addetti dipendenti da Roma Capitale.

ROMA

Sono stati compiuti, inoltre, approfondimenti specifici sul costo di un addetto di sala che per il Ministero dei Beni Culturali relativamente ai livelli Area 2 F1, F2, F3, F4, F5, F6 del CCNL dei Ministeri (a tutt'oggi la maggior concentrazione, pari al 56% degli assistenti di Sala del Ministero dei Beni Culturale, è in F3. Sul costo di un addetto Zetema, considerando come già detto, l'inquadramento tutt'ora esistente al livello B1 del CCNL di Federculture, questi è comprensivo anche delle indennità previste dai rispettivi contratti integrativi.

Anche tale elaborazione evidenzia come Zetema, pur prevedendo il CCNLdi Federculture una retribuzione annuale con 14 mensilità a fronte delle 13 mensilità previste nel CCNL dei Ministeri, sostenga un costo medio orario più basso (€ 22,87 per livello B1 CCNL Federculture a fronte di € 22,61 per livello F1 e € 25,03 per il livello F3 al netto della produttività per il CCNL dei Ministeri). Ciò è dovuto anche al fatto che il CCNL ministeriale ha un numero di ore lavorative annuali inferiore a quello applicato da Zetema ed un numero di ferie annuali spettanti superiore.

La differenza risultante tra le retribuzioni orarie riportate in tabella rappresenta un aspetto da tenere in debito conto, anche ai fini di quanto richiesto dall'articolo 5 comma 2 del D.Lgs. n.175/2016 e ss.mm.ii. in relazione all'ipotesi di gestione in forma diretta, alternativa a quella esternalizzata del servizio. Rimandando ogni altra valutazione in merito a tale aspetto al successivo punto 3.2, dai dati sopra comparati se ne desume come, qualora l'Amministrazione intendesse perseguire la strada dell'internalizzazione del servizio in questione, il quale rappresenta, in termini assoluti, una tra le voci di costo di maggiore importo, dovranno essere prese in considerazione le maggiori risorse da prevedere al fine di garantire il medesimo servizio, stante anche il fatto che il livello di inquadramento per gli addetti all'assistenza di sala dipendenti da Roma Capitale non potrà comunque essere inferiore alla categoria C1.

Alla comparazione degli aspetti quantitativi sopra rappresentati deve, inoltre, accompagnarsi una disamina dei profili qualitativi e degli elementi di flessibilità dei contratti, anche in considerazione delle peculiarità dei servizi previsti nel settore culturale, per l'ottimale prestazione dei quali il CCNL Federculture è nato. Tale contratto si è infatti sviluppato verso la fine degli anni '90, sulla scia dell'esperienza delle cosiddette "Gestioni Autonome", proprio in ambito culturale, con la duplice veste di strumento orientato alle esigenze di flessibilità per le imprese operanti nella filiera produttiva di servizi che l'indotto culturale genera, nonché come contratto di accoglienza per i dipendenti provenienti dalle amministrazioni dello Stato e dagli Enti Locali.

Per quanto riguarda gli elementi di flessibilità, infatti, il CCNL Federculture si presenta calibrato per il soddisfacimento delle esigenze di un'impresa chiamata a svolgere servizi culturali e turistici. Esso, infatti, a differenza dei contratti collettivi nazionali del settore Commercio e del comparto Regioni ed Autonomie Locali, prevede:

- un'articolazione specifica dell'orario "in turno", con turni settimanali e plurisettimanali, turni avvicendati, orario su nastro lavorativo ampio, a fronte di una generica previsione del lavoro in turno nel CCNL del Commercio e del lavoro plurisettimanale e in turno del CCNL delle Regioni ed autonomie Locali e in quello dei Ministeri;
- possibilità di lavoro giornaliero per un massimo di 11 ore, elemento non previsto dal CCNL Commercio, che dà prevalenza all'orario "spezzato" con un massimo 8 ore di lavoro, da quello

ROMA

di Regioni ed Autonomie Locali che ne prevede 10, anche in presenza di lavoro straordinario e da quello dei Ministeri che ne prevede 9;
- un numero massimo di ore straordinarie annuali consentite pari a 250 ore, che consentono all'Azienda di assicurare e garantire le aperture straordinarie dei siti culturali e turistici, mentre il CCNL del Commercio prevede un massimo di 44 ore settimanali per 16 settimane, arrivando ad una media annuale di circa 143 ore e di n 180 ore per le Regioni ed autonomie Locali.

Un'ulteriore considerazione riguarda l'incremento pari al 14%, applicato ai costi a copertura delle spese generali della Società, delle imposte dirette e indirette e degli oneri indiretti. In merito, nella relazione allegata al presente documento, sono stati indicati in dettaglio i fattori che sono alla base della determinazione del valore individuato il quale, se raffrontato ad esempio con l'incremento posto a base d'asta per la procedura aperta, indetta da Consip e attualmente in corso per l'affidamento dei servizi di biglietteria e vigilanza per i siti Colosseo, Foro Romano-Palatino e Domus Aurea, che risulta essere pari al 25%, è da considerarsi a questo inferiore e comunque in linea con esso, in caso di eventuali ribassi in fase di gara stimabili nell'ordine del 10-12%.

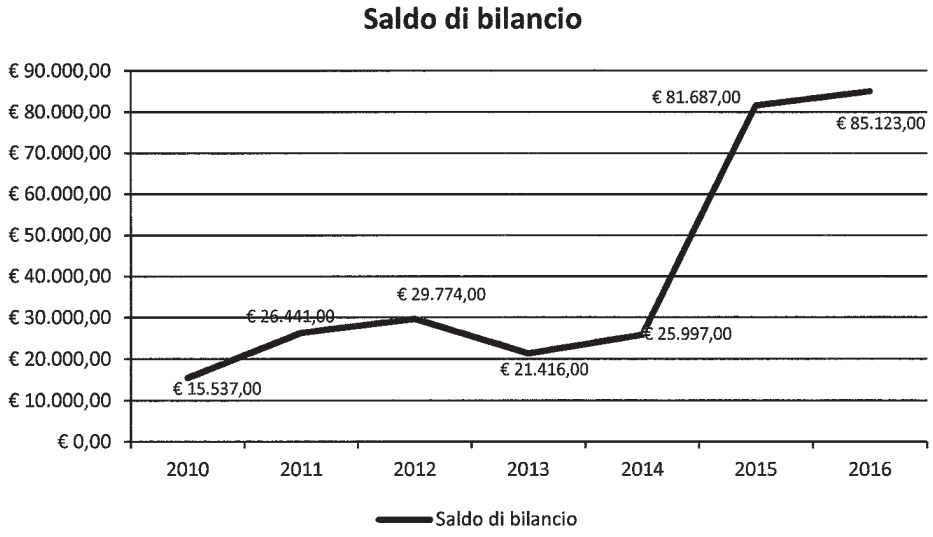
Affrontato il profilo della convenienza economica e prima di procedere con la valutazione delle opzioni gestionali dei servizi culturali si ritiene, seppur brevemente, di dover indagare la sostenibilità finanziaria della partecipazione nella Società Zètema, aspetto previsto dalla norma e che, nel caso specifico, non pare presenti particolari criticità da rilevare.

Per argomentare l'analisi si è partiti dall'esame dei Bilanci della Società, sulla cui approvazione Roma Capitale si è espressa favorevolmente con provvedimenti dell'Organo Esecutivo[10], prendendo in considerazione il risultato degli esercizi gestionali dal 2010 al 2016.

La serie storica esaminata evidenzia, nella rappresentazione grafica di cui alla figura 4, come nell'intero arco temporale considerato, vi siano saldi di bilancio positivi ed un trend crescente, con un picco registrato a chiusura dell'esercizio 2015 quando, dai 25.997,00 relativi all'esercizio precedente, si è passati agli 81.687,00 euro.

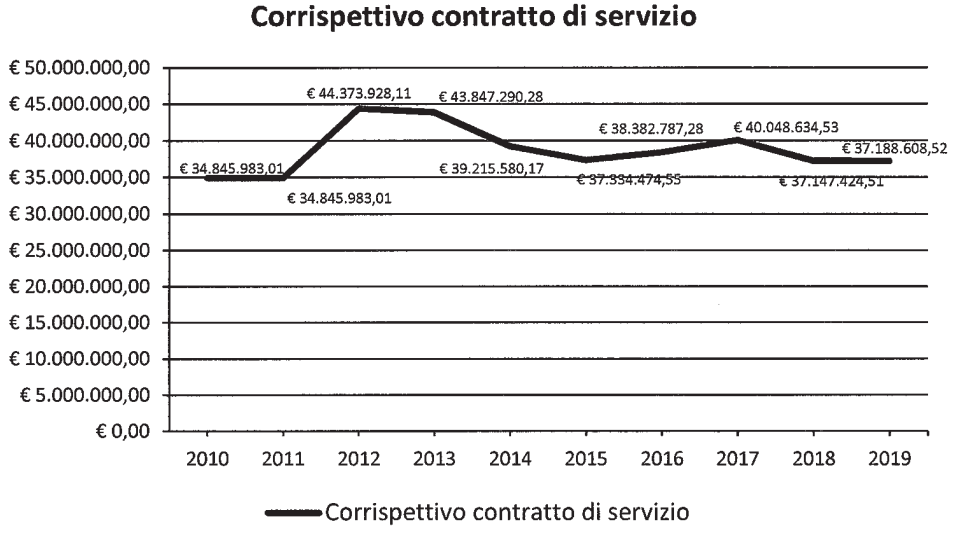
[10] Si tratta dei seguenti atti con i quali l'Amministrazione Capitolina ha autorizzato il proprio rappresentante in seno al Consiglio di Amministrazione ad esprimere, in tale sede, parere favorevole all'approvazione del bilancio: Deliberazione di Giunta Capitolina n. 130 del 20 aprile 2011 (bilancio 2010); deliberazione di Giunta Capitolina n. 134 del 9 maggio 2012 (bilancio 2011); deliberazione di Giunta Capitolina n. 161 del 19 aprile 2013 (bilancio 2012); deliberazione di Giunta Capitolina n. 127 del 7 maggio 2014 (bilancio 2013); deliberazione di Giunta Capitolina n. 154 del 15 maggio 2015 (bilancio 2014); deliberazione adottata dal Commissario Straordinario con i poteri della Giunta Capitolina n. 71 del 6 maggio 2016 (bilancio 2015); deliberazione di Giunta Capitolina n. 138 del 15 maggio 2017 (bilancio 2016).

ROMA



(fig. 4)

Tanto si ritiene sufficiente a ritenere assolto il profilo della sostenibilità finanziaria ma, al fine di arricchire l'osservazione con ulteriori spunti di riflessione, è opportuno confrontare il dato sopra commentato con l'andamento dei corrispettivi dei contratti di affidamento di servizi, nel medesimo arco temporale (fig. 5).

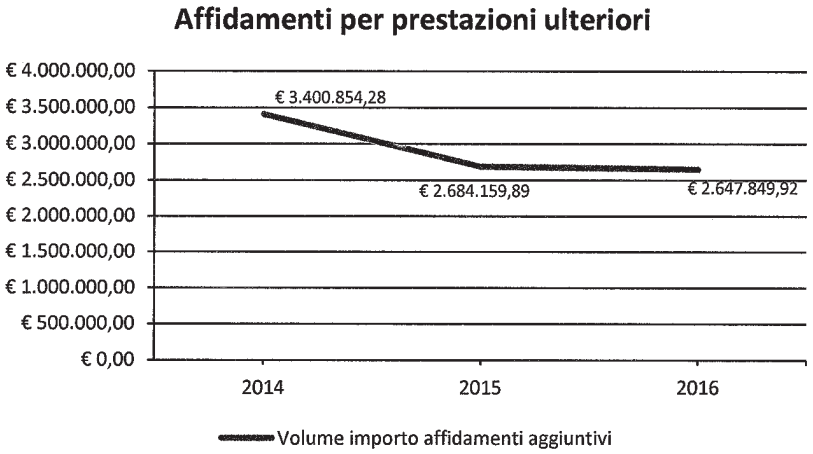


(fig. 5)

ROMA

Le rappresentazioni di cui sopra, confrontate fra di loro, consentono di notare come, a fronte di corrispettivi nel tempo decrescenti[11], la performance di Bilancio della Società Zètema non abbia subìto negative ripercussioni. Al contrario si rileva come, a partire dal 2013, alla sostanziale diminuzione dei corrispettivi legati ai contratti di affidamento di servizi sia coinciso un sensibile incremento dei saldi di bilancio, dato che conforta in ordine alla capacità della Società di rispondere ai condizionamenti derivanti dalla riduzione dei trasferimenti con misure di razionalizzazione volte al miglioramento della produttività.

Le osservazioni sopra esposte, se messe a comparazione con l'ulteriore dato relativo ai trasferimenti da parte di Roma Capitale per lo svolgimento di prestazioni ulteriori rispetto a quelle previste dai disciplinari allegati al contratto di affidamento[12], il quale mostra un trend in costante diminuzione nell'ultimo triennio (fig. 6), si mostrano ancor più efficaci nel dar conto del grado di autonomia finanziaria della Società e della propria capacità di generare ricavi a copertura delle spese per i fattori di produzione.



(fig. 6)

[11] L'aumento del volume del corrispettivo nell'anno 2012 rispetto al 2011 è dovuto al coinvolgimento, nell'ambito del contratto di affidamento di servizi per il triennio 2012-2014, di un maggior numero di strutture (Gabinetto del Sindaco, Dipartimento Comunicazione e Diritti dei Cittadini – Progetti Strategici e Grandi Eventi, Dipartimento Servizi Educativi e Scolastici, Dipartimento per la Riqualificazione delle Periferie, Dipartimento per le Attività Economico e Produttive, Formazione e Lavoro) rispetto alle tre strutture interessate dal precedente contratto (Sovrintendenza, Dipartimento IV – Cultura e Dipartimento XX – Turismo).

[12] Si tratta delle prestazioni previste dall'articolo 10 dell'attuale contratto di affidamento di servizi (nel precedente contratto la previsione era contenuta nell'articolo 4), il quale al comma 1 recita:
"*1. Per esigenze sopravvenute, nel corso dell'esecuzione del presente contratto, l'Amministrazione potrà avvalersi di ulteriori prestazioni tra quelle dettagliate nell'allegato A, sulla base dei costi unitari ivi previsti, attraverso specifici affidamenti a Zètema, nel rispetto della normativa in tema di appalti pubblici. In tali casi, i provvedimenti dirigenziali finalizzati all'affidamento a Zetema degli incarichi di cui sopra, da finanziare con ulteriori risorse economiche di Roma Capitale, dovranno essere corredati da specifici piani economici e dovranno essere supportati da una valutazione sulla congruità economica dell'offerta e dalle motivazioni che giustifichino il mancato ricorso al mercato e indichino i benefici per la collettività della forma di gestione del servizio prescelta. Il preventivo delle prestazioni riguarderà unicamente le forniture e i servizi richiesti e, solo ove necessario, prestazioni in orario straordinario. E' escluso l'incremento del 14% per spese generali ed imposte dirette ed indirette ed oneri indiretti.*"
Il comma 2 del medesimo articolo prevede, inoltre, che nel corso dell'esecuzione del contratto l'Amministrazione possa affidare alla Società Zètema l'organizzazione di eventi specifici non configurabili al momento della sottoscrizione.

ROMA

Le osservazioni sopra formulate in merito alla sostenibilità finanziaria dimostrano come la riduzione dei corrispettivi abbia permesso di ridurre i costi operativi di erogazione dei servizi affidati, mantenendo un elevato livello di erogazione degli stessi (vedi, al riguardo, par. 3.3), ulteriore argomento a sostegno delle ragioni per il mantenimento della partecipazione in Zètema Progetto Cultura S.r.l..

3.2 Analisi delle opzioni gestionali

Per quanto concerne l'aspetto relativo alla possibile scelta alternativa tra la gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato, approfondimento sollecitato ai fini dell'espressione della motivazione analitica di cui all'articolo 5, l'esame muove dall'assunto che la gestione dei servizi prestati dalla Società Zètema configuri una gestione diretta da parte dell'Amministrazione Capitolina, in virtù della relazione intercorrente tra i due soggetti, coerentemente con la consolidata giurisprudenza, specie di derivazione comunitaria, e con la normativa vigente in tema di "*in house providing*", per le quali una società connotata da dette caratteristiche vada considerata una derivazione organica dell'amministrazione.

Come noto, perché si possa configurare tale rapporto intersoggettivo, è necessaria la contemporanea sussistenza di presupposti che, elaborati dalla giurisprudenza comunitaria (Corte giust. - Sentenza *Teckal* 18 novembre 1999, C-107/98) e consolidatisi nell'ambito dell'ordinamento non solo sovranazionale, trovano adesso espressa previsione in una specifica norma di diritto interno, recata dal decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 e ss.mm.ii.[13]

Il concetto di "controllo analogo" di cui al punto a) (*cfr. nota 12*) trova esplicazione nel comma 2 dello stesso articolo 5 del D.Lgs. n.50/2016: si realizza, cioè, quando l'amministrazione partecipante esercita un'influenza dominante sia sugli obiettivi strategici, sia sulle decisioni significative della società. Gli altri due requisiti attengono alla totale partecipazione pubblica, fatta salva l'innovativa previsione che ammette forme di partecipazione di capitali privati nei soli casi in cui non abbiano alcun potere decisionale sulle scelte strategiche e gestionali, e al concetto di "*prevalenza di attività*", ossia all'ipotesi che oltre l'80% dell'attività della persona giuridica controllata sia effettuata nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dall'amministrazione controllante.

Con riferimento al caso in esame e ai rapporti intercorrenti tra Roma Capitale e la Società Zètema, che confermano la piena sussistenza dei requisiti indicati al precedente capoverso, risulta evidente come si sia sostanzialmente in presenza di una forma di gestione diretta, da parte dell'Amministrazione Capitolina, relativamente alle prestazioni e ai servizi resi dalla società con

---

[13] Trattasi dell'articolo 5 (*Principi comuni in materia di esclusione per concessioni, appalti pubblici e accordi tra enti e amministrazioni aggiudicatrici nell'ambito del settore pubblico*) il quale, al comma 1, prevede, affinché una persona giuridica possa essere considerata derivazione organica di una pubblica amministrazione, che siano soddisfatte le seguenti condizioni:

"a) l'amministrazione aggiudicatrice o l'ente aggiudicatore esercita sulla persona giuridica di cui trattasi un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi;

b) oltre l'80 per cento delle attività della persona giuridica controllata è effettuata nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dall'amministrazione aggiudicatrice controllante o da altre persone giuridiche controllate dall'amministrazione aggiudicatrice o da un ente aggiudicatore di cui trattasi;

c) nella persona giuridica controllata non vi è alcuna partecipazione diretta di capitali privati, ad eccezione di forme di partecipazione di capitali privati le quali non comportano controllo o potere di veto previste dalla legislazione nazionale, in conformità dei trattati, che non esercitano un'influenza determinante sulla persona giuridica controllata."

ROMA

proprio personale, con la conseguenza che ogni valutazione in merito alla possibilità di optare per una delle due alternative debba tener conto degli elementi sopra esposti.

L'analisi in questione è da affrontare valutando la sostenibilità amministrativa e i correlati risvolti di carattere economico, derivanti da un'eventuale, totale e integrale, internalizzazione dell'intero complesso di attività, nonché la necessità di dover assicurare un livello di erogazione dei servizi in linea con quello reso dalla Società che, nel corso degli anni, ha dimostrato di essere in possesso di uno specifico *know-how*, nell'ambito dei diversi settori in cui ormai è impegnata dall'inizio della propria attività. L'endemica carenza di risorse a disposizione delle strutture capitoline, in tal caso, sarebbe da porre infatti a raffronto, con le conseguenti deduzioni del caso, con l'esistenza di un assetto organizzativo aziendale della Società, conformato e finalizzato allo svolgimento degli specifici servizi erogati. Inoltre, sotto un profilo più marcatamente economico, un'ipotizzata internalizzazione delle attività comporterebbe un'invarianza quantitativa, nel medio periodo, delle risorse impiegate dalla Società, che andrà a determinare un costo improduttivo ove non fossero individuati altri servizi da affidare alla medesima ovvero l'esubero determinato dall'iniziativa di internalizzazione non venisse assorbito dall'esodo pensionistico o da altre politiche di riduzione del personale. Si tratterebbe di diseconomie che ineludibilmente dovrebbero essere tenute presenti laddove si intendesse valutare l'ipotesi di procedere alla internalizzazione di tutte o parte delle attività sinora affidate alla Società. Medesime considerazioni varranno per l'ipotesi, reciproca, della esternalizzazione dei servizi, soluzione che potrà essere privilegiata nella misura in cui, interventi di riorganizzazione aziendale consentissero il reimpiego delle risorse originariamente impegnate nei servizi da reperirsi sul mercato.

Le considerazioni di cui al precedente capoverso risultano traslabili in ordine alla scelta di provvedere ai servizi oggetto di contratto tramite il diretto ricorso al mercato. Il criterio con il quale si procederà alla diretta esternalizzazione dei servizi potenzialmente affidabili alla Società sarà improntato alla verifica dell'efficace ed efficiente impiego delle risorse attualmente contrattualizzate, fermo restando che, per le attività non svolte da proprio personale, la Società Zètema provvede a ricorrere a forme di affidamento ad evidenza pubblica che salvaguardano le esigenze di concorrenzialità e di trasparenza.

Per quanto riguarda i servizi affidati che la Società provvede a reperire sul mercato attraverso procedure ad evidenza pubblica, operando in tal modo in qualità di stazione appaltante per l'Amministrazione, i costi sono formulati in base alle risultanze delle procedure esperite dalla Società Zètema, previste dalla vigente normativa nazionale e comunitaria vigente in materia di contratti pubblici e, in particolare, dal D.Lgs. n. 50/2016 e ss.mm.ii. e agli effettivi importi di aggiudicazione, che tengono quindi conto dei ribassi ottenuti. Il ricorso al mercato, oltre a ottemperare ai principi di concorrenzialità e parità di trattamento intrinseci all'operare di un soggetto pubblico, comporta evidenti ricadute positive di carattere economico

Infatti, anche il contratto di servizio stipulato per il periodo 1 aprile 2017 – 31 dicembre 2019, come già il precedente, prevede all'articolo 11 (*Affidamenti a terzi*) che: "*Le economie di spesa derivanti dai ribassi d'asta conseguenti all'espletamento di procedure ad evidenza pubblica poste in essere da Zètema, per l'affidamento di servizi compresi nel quadro economico dell'affidamento in esame, comporteranno una riduzione del corrispettivo di pari importo dovuto da Roma Capitale*".

ROMA

RIBASSI DI GARA – Criteri di determinazione per la base d'asta

La Società Zètema provvede a esternalizzare i servizi affidatigli che non presta direttamente con proprio personale, attraverso procedure ad evidenza pubblica, fatto salvo comunque il ricorso a procedure di acquisizione di beni e servizi coordinate dal Dipartimento per la Razionalizzazione della Spesa – Centrale Unica di Committenza, ovvero allo strumento del Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA).

Tutti i ribassi ottenuti comportano un vantaggio economico per l'Amministrazione, in quanto l'affidamento diretto a Zètema Progetto Cultura S.r.l. è basato sul prezzo risultante da una contrattazione economica trasparente e competitiva.

Servizio di vigilanza

Il servizio di vigilanza è stato affidato nel rispetto delle procedure ad evidenza pubblica previste dalla normativa nazionale e comunitaria di volta in volta vigente in materia di contratti pubblici e, in particolare, dal D.Lgs. n.50/2016 e ss.mm.ii. Il parametro usato per i servizi di vigilanza armata, affidati a terzi dalla Società Zètema con procedure ad evidenza pubblica, è il prezzo ora/uomo, basato sul costo medio orario per il personale dipendente da istituti di Vigilanza Privata (CCNL febbraio 2013), Categoria: tecnici IV ex IVS totale costo medio orario (Puglia, Lazio, Sicilia) indicato dal Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali, Direzione Generale della Tutela delle Condizioni di Lavoro – Divisione IV.

Manutenzione ordinaria edilizia

Per quanto riguarda la manutenzione ordinaria edilizia, la Società Zètema ha avviato in data 30 giugno 2016 una procedura a evidenza pubblica, mediante invito a gara rivolto a n. 10 operatori selezionati dal proprio *Albo fornitori*, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 36, comma 2, del D.Lgs. n.50/2016, per la conclusione di un accordo quadro basato sul criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa di cui all'articolo 95 del D.Lgs. n.50/2016. Al fine di consentire la massima partecipazione, così come previsto nel *Regolamento Interno Appalti e Sponsorizzazioni* di Zètema Progetto Cultura S.r.l., è stata data la possibilità a tutti gli operatori economici interessati, in possesso dei requisiti previsti, di partecipare alla procedura di gara anche se non direttamente invitati. La base d'asta della suddetta procedura prevedeva una percentuale minima di sconto del 20%, soggetta a rialzo, per l'esecuzione degli interventi di manutenzione da applicare ai prezzari di riferimento:

- "*Tariffa dei prezzi 2012 Regione Lazio*" dell'anno 2012, Giunta Regionale con Deliberazione del 6 agosto 2012, n. 412 (Editore: "DEI – Tipografia del Genio Civile");
- "*Prezzi informativi dell'edilizia: Recupero ristrutturazione manutenzione*" (Editore: "DEI – Tipografia del Genio Civile" - Volume ottobre 2015).

Manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti meccanici, elettrici e di rilevazione incendi

Per quanto riguarda la manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti meccanici, elettrici e di rilevazione incendi, la società nel mese di dicembre 2015 ha espletato una gara europea, con procedura aperta, per l'affidamento del servizio per un periodo di 9 mesi, a decorrere dal 1 aprile 2016, con facoltà di rinnovo per ulteriori 2 anni, da aggiudicarsi secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi dell'allora vigente articolo 83 del D.Lgs. n.163/2006.

La base d'asta della suddetta procedura prevedeva l'indicazione di un importo complessivo per l'esecuzione della manutenzione ordinaria a canone, al ribasso rispetto all'importo a base di gara annua di Euro 445.507,68 al netto dell'IVA e degli oneri per la sicurezza, nonché l'indicazione di una percentuale di sconto per l'esecuzione della manutenzione straordinaria, in aumento rispetto alla percentuale minima del 15% posta a base di gara, sui prezzari di riferimento di seguito indicati:

- "*Tariffa dei prezzi per opere impiantistiche della Regione Lazio*" dell'anno 2012, Deliberazione della Giunta Regionale 6 agosto 2012, n. 412 (Editore: "DEI – Tipografia del Genio Civile");
- "*Tariffa dei prezzi per opere edili della Regione Lazio*" dell'anno 2012, Deliberazione della Giunta Regionale 6 agosto 2012, n. 412 (Editore: "DEI – Tipografia del Genio Civile");
- "*Tariffa dei prezzi per opere impiantistiche della Regione Umbria*" dell'anno 2015, Deliberazione della Giunta Regionale 31 ottobre 2014, n. 1371 (Editore: "DEI – Tipografia del Genio Civile");
- "*Prezzi informativi dell'edilizia: Impianti Elettrici*" (Editore: "DEI – Tipografia del Genio Civile", Volume giugno 2015)

- *"Prezzi informativi dell'edilizia: Impianti Tecnologici"* (Editore: "DEI – Tipografia del Genio Civile", Volume luglio 2015).

Servizio di pulizia

Per il servizio di pulizia la Società Zètema nel mese di aprile 2016 ha espletato una gara europea, con procedura aperta, per l'affidamento del servizio per un periodo di 6 mesi a decorrere dal 1 luglio 2016, con facoltà di rinnovo per ulteriori 2 anni, da aggiudicarsi secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi dell'allora vigente articolo 83 del D.Lgs. n.163/2006 e ss.mm.ii.. Il parametro usato per i servizi di pulizia, affidati a terzi dalla Società Zètema con procedure ad evidenza pubblica, è il prezzo a mq, basato sul riferimento CONSIP - Gara a procedura aperta ai sensi del D.Lgs. n.163/2006 e ss.mm.ii., per l'affidamento dei servizi di pulizia ed altri servizi, tesi al mantenimento del decoro e della funzionalità degli immobili, per gli Istituti Scolastici di ogni ordine e grado e per i centri di formazione della Pubblica Amministrazione.

Servizio di diserbo

Per quanto riguarda il diserbo, la società ha espletato una gara europea, con procedura aperta, per l'affidamento del servizio per un periodo di 6 mesi a decorrere dal 1 luglio 2016, con facoltà di rinnovo per ulteriori 12 mesi, da aggiudicarsi secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi dell'allora vigente articolo 83 del D.Lgs. n.163/2006. La base d'asta della suddetta procedura prevedeva l'indicazione di una percentuale unica di sconto da applicare sull'elenco prezzi unitari riportati nel Computo Metrico, determinato applicando alle attività ivi indicate la *"Tariffa dei prezzi 2012 Regione Lazio"* e, per le ore uomo, il tariffario *"DEI - Recupero ristrutturazione manutenzione II semestre 2014"*.

Per quanto riguarda l'eventuale acquisizione di beni e servizi di valore inferiore alla soglia comunitaria, la Società Zètema, ai sensi dell'articolo 36, comma 6, del D.Lgs. n.50/2016 e ss.mm.ii., procede tramite il Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA) per le categorie merceologiche per le quali il mercato elettronico sia attivato.

OGGETTO	AGGIUDICATARIO	BASE D'ASTA SU BASE ANNUA	SCONTO OTTENUTO	SCADENZA	NOTE
VIGILANZA MUSEI	TRAVIS GROUP SECURITY Srl	base d'asta annua per vigilanza armata: € 414.710,00 + € 290,00 oneri sicurezza	20%	31/12/2017	possibilità rinnovo per il 2018
		trasporto valori, ritiro e contazione: € 25.246,00	12%		
MANUTENZIONE IMPIANTI	GEMMO Spa	base d'asta annua per manutenzione ordinaria a canone: € 445.507,68 + € 4.492,32 oneri sicurezza	48,08%	31/12/2017	possibilità rinnovo per il 2018
		plafond per manutenzione straordinaria eventuale: € 150.000,00 annui. I singoli affidamenti vengono quotati applicando ai prezziari ufficiali lo sconto offerto in gara	50%		
PULIZIE MUSEI	LA LUCENTEZZA Srl	base d'asta annua: € 1.560.255,08 + € 11.972,91 oneri sicurezza	25,53%	31/12/2017	possibilità rinnovo per il 2018
DISERBO	IPOMAGI SRL	base d'asta annua: € 140.930,87 + € 4.700,96 oneri sicurezza	43,53%	31/12/2017	
MANUTENZIONE IMPIANTI	ICEM Srl	Importo massimo di spesa previsto per tutta la durata dell'affidamento fino al 31/12/2017 pari a € 500.000,00. I singoli affidamenti vengono quotati applicando ai prezziari ufficiali lo sconto offerto in gara	46,20%	31/12/2017	

GARE CHE PREVEDONO IL VERSAMENTO DI CANONI E ROYALTIES– Criteri di determinazione per la base d'asta

ROMA

La gestione dei servizi aggiuntivi resi dalla Società Zètema è relativa ad attività di ristorazione (caffetterie, ristorante, catering, etc.), aperture straordinarie, librerie nonché il parcheggio del MACRO.

L'affidamento per la gestione dei servizi commerciali prevede il versamento di un canone e/o di una royalty, la cui determinazione è basata sullo storico dei fatturati conseguiti dai gestori negli anni precedenti. La procedura di affidamento prevede un'offerta al rialzo per il canone e le royalties.

Gli incassi commerciali determinano un credito per l'Amministrazione, che la Società Zètema riconosce a Roma Capitale attraverso l'emissione mensile di note di credito in diminuzione del corrispettivo contrattuale mensile fatturato.

Le attività di ristorazione, affidate a terzi nel rispetto delle procedure ad evidenza pubblica previste dalla normativa nazionale e comunitaria di volta in volta vigente in materia di contratti pubblici e, in particolare, dal D.Lgs. n. 50/2016 e ss.mm.ii., prevedono introiti di canone e/o royalties.

Il parcheggio del Macro di Via Nizza è stato affidato a terzi attraverso una gara europea, con procedura aperta, esperita ai sensi del D.Lgs. n.163/2006 e prevede introiti a titolo di canone (solo per il 2017 alla Società Zètema).

Le aperture straordinarie prevedono gli introiti per l'affitto degli spazi secondo un tariffario riferito alla deliberazione adottata da Roma Capitale in tema di applicazione di tariffe.

OGGETTO	AGGIUDICATARIO	BASE D'ASTA SU BASE ANNUA	RIALZO OTTENUTO	SCADENZA	NOTE
CAFFETTERIA E RISTORANTE CASA DEL CINEMA	RETAIL FOOD	Canone mensile: € 5.000	€ 8.500	31/12/2017	possibilità rinnovo di anno in anno per un max di 3 anni con aumento royalty del 2%
		Royalty sul fatturato: 10%	11%		
PUNTO DI RISTORO LA LIMONAIA PRESSO VILLA TORLONIA	FOOD SERVICE SRL	Canone mensile: € 6.000	€ 6.200	31/12/2017	possibilità rinnovo di anno in anno per un max di 3 anni con aumento royalty del 2%
		Royalty sul fatturato: 10%	10,50%		
CAFFETTERIA E RISTORAZIONE PRESSO I MUSEI CIVICI - LOTTO 1 CAFFE' CAPITOLINO	BAR BANQUETING	Canone mensile: € 7.000	€ 15.300	31/12/2017	possibilità rinnovo di anno in anno per un max di 3 anni con aumento royalty del 2%
		Royalty sul fatturato: 10%	22%		
CAFFETTERIA E RISTORAZIONE PRESSO I MUSEI CIVICI - LOTTO 2 CAFFETTERIA E RISTORANTE MACRO	NICOLAI RICEVIMENTI	Canone mensile: € 2.500	€ 2.650	31/12/2017	possibilità rinnovo di anno in anno per un max di 3 anni con aumento royalty del 2%
		Royalty sul fatturato: 5%	5,50%		
CAFFETTERIA E RISTORAZIONE PRESSO I MUSEI CIVICI - LOTTO 3 CAFFETTERIA E RISTORANTE MUSEI BILOTTI	FA.GI. Srl	Canone mensile: € 4.000	€ 4.100	31/12/2017	possibilità rinnovo di anno in anno per un max di 3 anni con aumento royalty del 2%
		Royalty sul fatturato: 10%	11,10%		
PUNTO DI RISTORO DEL P.I.T. DI VIA DEI FORI IMPERIALI	CONSORZIO ORGOGLIO AQUILANO	Canone mensile: € 3.000	€ 3.300	31/12/2019	possibilità rinnovo di anno in anno per un max di 3 anni con aumento royalty del 2%
		Royalty sul fatturato: 5%	5,50%		

Dalle considerazioni sviluppate nel presente paragrafo emerge come il modello organizzativo dell'*in house* applicato al caso in esame, che configura per quanto sopra esposto un modello di gestione

diretta alternativo all'esternalizzazione del complesso delle attività, risponda efficacemente all'esigenza di garantire i servizi in un settore, quale quello rivolto alla valorizzazione del patrimonio culturale e della cultura nel suo complesso, caratterizzato dalla necessità di un costante confronto con gli organi dell'Amministrazione, politici e gestionali, e di un'attività di supervisione e controllo, da sostanziare anche attraverso l'esercizio dei poteri di socio nell'ambito del C.d.A. della Società, mettendo in campo tutti gli strumenti utili per il perseguimento delle finalità proprie dell'ente. Il ricorso ad una gestione interamente esternalizzata, al di là di ogni valutazione circa la convenienza o meno della scelta, che non può essere suffragata da elementi e dati certi allorquando l'analisi richiesta si muova sul solo piano ipotetico e possibilistico, presenterebbe però, in raffronto con l'attuale modello gestionale, maggiori complessità derivanti da un rapporto contrattuale con un terzo privato, che richiede un costante esercizio di poteri di controllo nei confronti dell'operatore e delle attività da questi prestate, con non trascurabili difficoltà di verifica sulle attività specialistiche prestate dal terzo. Ad ogni modo, per le attività che non svolge tramite proprio personale dipendente, come già sopra rappresentato, la Società Zètema ricorre all'esperimento di procedure ad evidenza pubblica, supportando in tal modo l'Amministrazione nelle attività di stazione appaltante e di direzione lavori e sommando, a tale necessario e irrinunciabile apporto operativo, il valore aggiunto proprio della sinergia intrinseca ad un sistema orientato tendenzialmente al *global service*.

3.3 Efficienza, efficacia ed economicità della scelta gestionale

Al netto dei benefici attesi a seguito della introduzione del nuovo modello contrattuale, si sottolinea come la scelta di ricorrere ad uno strumento regolatore che disciplini il complesso dei servizi oggetto di affidamento alla Società Zètema, risulta confortata anche sotto il profilo qualitativo. Infatti, la qualità del servizio reso da la Società Zètema è incentrata su professionalità interne alla società e su un sistema certificato di gestione per la qualità. La Società Zètema, come risulta dal Piano Strategico Operativo 2017 *"progetta e gestisce il processo della qualità dei servizi erogati secondo la logica del doppio approccio – interno ed esterno, ricorrendo a indagini di customer satisfaction, gestione dei reclami (pervenuti tramite moduli cartacei, e-mail, Contact Center 060608 e social network) e dei libri dei commenti, audit di qualità e monitoraggi"*[14].

Ai sensi di quanto espressamente previsto all'articolo 36, comma 4 dello Statuto di Roma Capitale (*"Al fine di garantire la qualità, l'universalità e l'economicità delle prestazioni rese dai soggetti gestori, Roma Capitale, attraverso un apposito organismo, anche esterno alla struttura dell'Amministrazione, assicura un sistema di monitoraggio permanente del rispetto dei parametri qualitativi e quantitativi individuati nei contratti di servizio [...]"*) e in conformità a quanto contenuto nel Documento Unico di Programmazione triennio 2017-2019, in base al quale i contratti di servizio devono individuare flussi informativi e modalità volte a consentire un costante monitoraggio e

[14] I risultati delle indagini svolte all'interno del Sistema (musei, mostre, didattica ed eventi) vengono pubblicate online ai seguenti link:
- http://www.museiincomuneroma.it/dicono_di_noi/customer_satisfaction;
- http://www.zetema.it/luoghi_zetema/musei-in-comune;
- http://www.zetema.it/attivita_zetema/eventi.

Per ciò che concerne le indagini realizzate in merito al Servizio di Informazione Turistica e nell'ambito dei vari spazi/eventi del Dipartimento Attività Culturali è possibile consultare:
- http://www.zetema.it/attivita_zetema/turismo;
- http://www.zetema.it/luoghi_zetema/case-e-luoghi-della-cultura.

ROMA

controllo degli adempimenti e dei livelli dei servizi erogati, il contratto vigente prevede, all'articolo 15, un sistema di monitoraggio permanente del rispetto dei parametri qualitativi e quantitativi individuati in ciascun disciplinare. Nella reportistica trimestrale prevista dal contratto viene fornito resoconto dell'avanzamento delle attività realizzate, dell'andamento economico-finanziario e dei dati numerici in termini di affluenza e incassi. Tali *report* evidenziano anche eventuali criticità rilevate nel corso della gestione dei servizi resi al fine di poter individuare possibili soluzioni.

Il contratto prevede altresì che venga eseguita la rilevazione della qualità percepita dalla committenza, da realizzarsi attraverso un apposito organismo esterno alla struttura dell'Amministrazione, *l'Agenzia per il controllo e la qualità dei servizi pubblici locali di Roma Capitale*, quale organismo indipendente, e le modalità di svolgimento del monitoraggio saranno disciplinate con apposita convenzione. Inoltre, in continuità con quanto già previsto in passato, l'articolo 15 del contratto vigente prevede anche lo svolgimento di specifiche indagini di *customer satisfaction*. Per quanto riguarda il 2016, le rilevazioni realizzate evidenziano il raggiungimento di un livello medio di soddisfazione sull'esperienza oggetto di indagine ben al di sopra dello standard minimo di 2,20 (fig. 7).

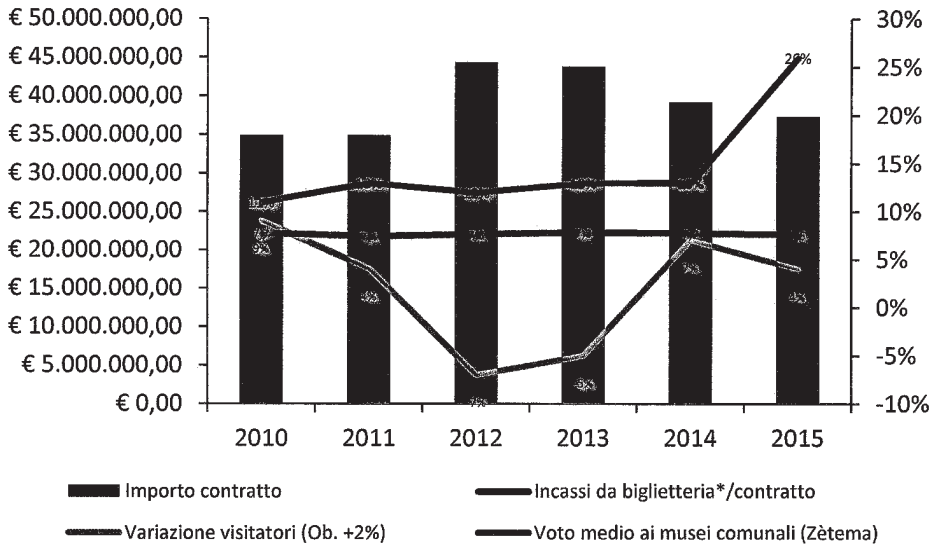
Periodo	PROGRAMMA INDAGINI CUSTOMER SATISFACTION ANNO 2016	Media giudizio generale	Net promoter score
annuale	Portale *Sistema Musei in Comune*	2,24	-
annuale	Eventi aziendali	2,80	59%
annuale	Didattica - studenti	2,50	10%
annuale	Didattica - insegnanti	2,82	65%
annuale	Casa Moravia	2,91	71%
febbraio-marzo	Progetto "*La Flora di Roma in digitale*" - Technotown	2,61	29%
	Mostra 1 - *Toulouse Lautrec - Spazio espositivo Ara Pacis*	2,70	44%
	Mostra 2 - *Marisa e Mario Merz - MACRO*	2,46	14%
aprile-maggio	Planetario Gonfiabile - Studenti	2,63	32%
	Planetario Gonfiabile - Insegnanti	2,56	33%
	Mostra 3 - *Mario Giacomelli - Museo di Roma*	2,75	23%
	Archivio Storico Capitolino	2,70	45%
	Casa della Memoria e della Storia	2,06	-2%
	Contact Center 060608	2,85	70%
	Evento "*Notte dei Musei*" - Musei Capitolini	2,54	57%
	Mostra 4 - *Il Campidoglio. Mito, memoria, archeologia* - Musei Capitolini	2,63	11%
	Casina di Raffaello - Bambini	2,87	97%
	Casina di Raffaello - Adulti	2,62	67%
giugno-agosto	P.I.T. - Punti di Informazione Turistica	2,86	64%
	Festival delle Letterature 2016	2,64	49%
	Technotown - Ragazzi	2,87	77%
	Casa del Cinema	2,47	35%
	Viaggi nell'antica Roma	2,91	86%
	Silvano Toti Globe Theatre	2,65	75%
settembre -dicembre	Sistema Musei in Comune 2016	2,76	59%
	Servizio Informagiovani	2,77	68%
	Progetto *"Poli Spazi culturali"*	2,67	58%
	Mostra 5 - *Picasso Images - Spazio espositivo Ara Pacis*	2,51	21%
	Biblioteche	2,42	21%
	Casa delle Letterature	2,51	57%
	Evento "*Musei in Musica*"	2,54	47%
	Analisi del Sentiment Social network (FB, Twitter, Instagram, Tripadvisor)	-	89%

(fig. 7)

ROMA

È bene inoltre evidenziare come, nella *Relazione Annuale 2016*[15], eseguita dall'Agenzia per il controllo e la qualità dei servizi pubblici locali di Roma Capitale, sia stato rilevato un elevato livello di soddisfazione dei cittadini romani sulla cultura e sui servizi museali, con una valutazione media pari a 7,6 su 10, a conferma dei buoni risultati già raggiunti gli anni scorsi in tale settore.

Nella Relazione Annuale 2016, alla sezione "*Analisi costi-qualità Musei in Comune gestiti da Zètema srl*" si legge: "*L'analisi del rapporto tra costi e qualità dei Musei in Comune mette in relazione l'importo contratto di servizio tra Roma Capitale e il gestore Zètema sia con il voto medio assegnato ai Musei in Comune dai cittadini intervistati per lo svolgimento dell'Indagine annuale sulla Qualità della Vita a Roma realizzata dall'Agenzia SSPPLL sia con la variazione percentuale del numero degli spettatori rispetto all'anno precedente, sia infine con il rapporto tra gli incassi da biglietteria e l'importo del contratto. Si osserva come a fronte di una riduzione dell'importo del contratto di servizio, il numero di visitatori ha tenuto e che l'ottima performance del 2015 è mediata dalla modifica della rendicontazione, che dal 2015 negli incassi da biglietteria ha compreso: supplementi per mostre, eventi a pagamento, tassa di soggiorno oltre ai visitatori dello spettacolo Viaggio nei Fori che si è tenuto ai Mercati di Traiano*" (fig. 8).



* Dal 2015 l'incasso della bigliettazione è comprensivo dei supplementi per mostre, eventi a pagamento, tassa di soggiorno

(fig. 8)

Con riferimento alla Carta dei Servizi che ciascun Dipartimento applica, la Società provvede all'attuazione dei principi di garanzia a tutela degli utenti, compresa la possibilità per tutti di

[15] La relazione annuale 2016 è disponibile al seguente indirizzo: web: http://www.agenzia.roma.it/home.cfm?nomepagina=relazione – ultima consultazione 4 luglio 2017.

ROMA

accedere alle medesime condizioni ai servizi che fornisce nel proprio ruolo di ente strumentale. Questo comprende la procedura di gestione dei reclami, delle segnalazioni e dei suggerimenti, che viene attuata secondo quanto previsto dalle disposizioni regolamentari vigenti in materia e comunicata mediante report, con cadenza trimestrale, alle strutture interessate.

Il monitoraggio della qualità si completa con la gestione dei reclami (fig. 9). Nel corso del 2016 la Società Zètema ha raccolto, elaborato e risposto a circa 1.300 tra reclami, segnalazioni, apprezzamenti, suggerimenti e richieste, che sono pervenuti sia in forma cartacea, attraverso moduli predisposti, sia via *e-mail* e *social network*.
I *feedback* ricevuti sono pari allo 0,011% degli utenti totali annui.

Report Reclami 2016	TOTALE segnalazioni	TOTALE reclami	*Reclami e Segnalazioni di pertinenza ZETEMA*	*Reclami e Segnalazioni di pertinenza di altri Enti*	TOTALE reclami e segnalazioni	TOTALE suggerimenti e richieste	TOTALE apprezzamenti	tempi medi di risposta (gg)	n. risposte in ritardo	% reclami su utenti
Sovrintendenza	367	46	148	265	413	145	72	3	0	0,028%
Dipartimento Turismo	157	36	96	97	193	68	380	2	0	0,007%
Dipartimento Cultura	4	3	6	1	7	0	14	1	0	0,005%
Dipartimento Servizi Scolastici	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0,004%
TOTALE	**529**	**85**	**251**	**363**	**614**	**213**	**466**	**1**	**0**	**0,011%**

(fig. 9)

Il 47% dei *feedback* sono reclami/segnalazioni (lo scorso anno erano il 48%), di cui solo il 19% riguarda le attività svolte direttamente dalla Società Zètema. Gli altri reclami/segnalazioni vengono comunque trattati, supportando gli utenti nell'invio degli stessi alle società competenti.

Le verifiche interne a campione, tese a monitorare il rispetto degli standard, hanno confermato che la qualità dei servizi erogati dalla Società Zètema è in linea con quanto previsto e dichiarato nelle Carte della Qualità dei Servizi.
Il vigente contratto di affidamento di servizi prevede, da parte della Società Zètema, il monitoraggio degli indicatori di efficacia ed efficienza e, al fine di consentire la verifica dello stato di attuazione delle attività svolte, ogni trimestre viene inviato un rapporto che fornisce informazioni sui livelli quali-quantitativi dei servizi erogati.

§4. LA COMPATIBILITA' CON LE NORME DEI TRATTATI EUROPEI

L'analisi da condurre ai sensi del comma 2, dell'art. 5 del D.Lgs. n. 175/2016 introduce un elemento di nuova specificazione rispetto alla consueta verifica di conformità dell'operato dell'Amministrazione ai principi e alle discipline comunitarie. All'accertamento del rispetto della normativa di derivazione UE in materia di contratti pubblici e, segnatamente, al combinato disposto dagli art. 5 e 192 del D.Lgs. n. 50/2016 e ss.mm.ii., è ora affiancato l'onere di accertare ("*in particolare*") che il rapporto intercorrente tra l'Amministrazione e la propria Società strumentale sia coerente con la nozione di "aiuto di Stato", di derivazione comunitaria.

Per quanto riguarda il primo ambito di verifica, come già in premessa rappresentato, in fase di predisposizione del nuovo contratto di affidamento di servizi da stipulare con la Società, è stata condotta un'attività di analisi circa la sussistenza dei requisiti e dei presupposti per procedere all'affidamento "*in house*", in ordine alla congruità dei costi relativi ai fattori di produzione delle prestazioni, alle spese generali, all'esecuzione dei servizi gestiti con personale dipendente e di quelli esternalizzati; gli esiti di tale attività sono stati riportati nella relazione sottoscritta dai Direttori delle strutture capitoline-clienti ed attestante il ricorrere delle condizioni previste dal comma 2, dell'art. 192 del D.Lgs. n. 50/2016 e ss.mm.ii., esibita in atti in sede di adozione della deliberazione di Giunta Capitolina n. 90 del 9 maggio scorso avente ad oggetto "*Approvazione del contratto di affidamento di servizi da stipularsi tra Roma Capitale e Zètema Progetto Cultura S.r.l. per il periodo 01/04/2017 – 31/12/2019*".

Assume carattere di novità, invece, l'esplicito richiamo del legislatore alla disciplina europea in materia di aiuti di stato alle imprese, istituto che, infatti, non sembra essere stato oggetto di alcuna considerazione, né in occasione della stesura degli atti deliberativi costitutivi della società, né in occasione dei provvedimenti successivi di affidamento dei servizi. Si tratta di argomento di natura complessa e oggetto di numerosi interventi giurisprudenziali e regolamentari di matrice comunitaria; interventi che, caratterizzati, come è consuetudine, da un'impronta fortemente pragmatica, necessiterebbero da parte delle amministrazioni locali di un'opera di sistematizzazione al fine di evitare interpretazioni e prassi applicative disomogenee o non corrette.

In assenza di linee applicative di carattere generale in ordine alle quali si auspica un conforto sotto il profilo della assistenza giuridico-amministrativa, si osserva che, ai sensi dell'articolo 107 del Trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea (TFUE)[16], gli aiuti pubblici alle imprese sono

[16] **Articolo 107** *(ex articolo 87 del TCE)*

1. Salvo deroghe contemplate dai trattati, sono incompatibili con il mercato interno, nella misura in cui incidano sugli scambi tra Stati membri, gli aiuti concessi dagli Stati, ovvero mediante risorse statali, sotto qualsiasi forma che, favorendo talune imprese o talune produzioni, falsino o minaccino di falsare la concorrenza.
2. Sono compatibili con il mercato interno:
   a) gli aiuti a carattere sociale concessi ai singoli consumatori, a condizione che siano accordati senza discriminazioni determinate dall'origine dei prodotti;
   b) gli aiuti destinati a ovviare ai danni arrecati dalle calamità naturali oppure da altri eventi eccezionali;
   c) gli aiuti concessi all'economia di determinate regioni della Repubblica federale di Germania che risentono della divisione della Germania, nella misura in cui sono necessari a compensare gli svantaggi economici provocati da tale divisione. Cinque anni dopo l'entrata in vigore del trattato di Lisbona, il Consiglio, su proposta della Commissione, può adottare una decisione che abroga la presente lettera.
3. Possono considerarsi compatibili con il mercato interno:
   a) gli aiuti destinati a favorire lo sviluppo economico delle regioni ove il tenore di vita sia anormalmente basso, oppure si abbia una grave forma di sottoccupazione, nonché quello delle regioni di cui all'articolo 349, tenuto conto della loro situazione strutturale, economica e sociale;

incompatibili con il mercato interno solo qualora, "*favorendo talune imprese o talune produzioni, falsino o minaccino di falsare la concorrenza*" e solamente "*nella misura in cui incidano sugli scambi tra stati membri*".

In merito all'applicazione della predetta disposizione comunitaria si ritiene essenziale richiamare il già citato D.Lgs. n.50/2016 e ss.mm.ii., di recepimento delle Direttive del Parlamento Europeo nn. 23/24/25 del 2014, laddove ammette il ricorso allo strumento dell'affidamento "*in house*" a favore di soggetti in possesso dei requisiti previsti dall'articolo 5 del suddetto decreto. Un contratto di affidamento di servizi stipulato attraverso il ricorso al modello organizzativo dell'"*in house*" è riconducibile ad uno schema negoziale in base al quale, a fronte di una prestazione fornita dal soggetto affidatario, la controparte si obbliga all'erogazione delle relative somme. Ne discende, in virtù del contratto di affidamento di servizi che regola i rapporti tra Roma Capitale e la Società Zètema - società partecipata al 100% da Roma Capitale – come l'intervento finanziario a favore della suddetta Società sia da intendersi erogato dall'amministrazione a titolo di corrispettivo.

Peraltro, con riferimento a quanto previsto dall'articolo 5, comma 2 del D.Lgs. n. 175/2016 e ss.mm.ii., per quanto riguarda il trasferimento di risorse statali, si sottolinea che la "*Comunicazione della Commissione sulla nozione di aiuto di Stato di cui all'articolo 107, paragrafo 1, del trattato sul funzionamento dell'Unione europea*" – C 262 del 19 luglio 2016 - fornisce, al riguardo, importanti precisazioni. In particolare, tra le forme che possono assumere i trasferimenti di risorse statali, al paragrafo 51 sono indicate "*le sovvenzioni dirette, i prestiti, le garanzie, gli investimenti diretti nel capitale di imprese nonché prestazioni in natura*", tipologie esemplificative tra le quali non è ravvisabile alcun riferimento alla fattispecie dei corrispettivi.

Conseguentemente, anche sotto il profilo richiamato dall'articolo 5, comma 2 del D.Lgs. n.175/2016 e ss.mm.ii., l'affidamento dei servizi a Zètema Progetto Cultura S.r.l. è da considerarsi compatibile con le norme dei trattati europei e, in particolare per le ragioni sopra esposte, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese.

§5. CONCLUSIONI: DALL'ATTIVITÀ DI RICOGNIZIONE ALLA POLITICA DI RAZIONALIZZAZIONE

Verificata la sussistenza dei requisiti richiesti dall'articolo 24 del D.Lgs n.175/2016, sia in ordine alle categorie previste dall'articolo 4 e alle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sia in ordine a quelli da soddisfare ai sensi dell'articolo 5, commi 1 e 2, oggetto della presente indagine, si aprirà per l'Amministrazione di Roma Capitale e, segnatamente, per gli uffici clienti della Società Zetema l'impegnativa politica di razionalizzazione periodica prevista dall'articolo 20.

b) gli aiuti destinati a promuovere la realizzazione di un importante progetto di comune interesse europeo oppure a porre rimedio a un grave turbamento dell'economia di uno Stato membro;
c) gli aiuti destinati ad agevolare lo sviluppo di talune attività o di talune regioni economiche, sempre che non alterino le condizioni degli scambi in misura contraria al comune interesse;
d) gli aiuti destinati a promuovere la cultura e la conservazione del patrimonio, quando non alterino le condizioni degli scambi e della concorrenza nell'Unione in misura contraria all'interesse comune;
e) le altre categorie di aiuti, determinate con decisione del Consiglio, su proposta della Commissione.

ROMA

Appare evidente come l'attivazione della procedura di razionalizzazione periodica presupponga l'elaborazione di un disegno organico e omogeneo "*dell'assetto complessivo delle società*" facenti capo a Roma Capitale che trovi composizione in un vero e proprio "*Piano di riassetto*" volto a indicare i diversi esiti possibili della ricognizione e le sue declinazioni: razionalizzazioni, fusioni o soppressioni. Nella cornice ampia dell'intero consolidato delle partecipate di Roma Capitale dovrà trovare compiuto riposizionamento la Società Zetema che, a sua volta, è investita dai profondi mutamenti conseguenti all'approvazione delle linee operative approvate dalla Giunta Capitolina con la Deliberazione n. 126 del 27 dicembre 2016 (allegato sub 9) con la quale l'Amministrazione si è posta ambiziosi obiettivi di reingegnerizzazione dei perimetri e delle interrelazioni tra le Istituzioni Culturali capitoline nell'ottica di un efficientamento del complessivo funzionamento e di una più efficace ricaduta sulla comunità cittadina in termini di crescita culturale.

Il percorso che porta dalla "revisione straordinaria" alla "razionalizzazione periodica" appare, con chiarezza, il tratto più significativo della riforma introdotta dal D.Lgs. n.175/2016. Sembra evidente, altresì, come l'elemento dinamico e sfidante del percorso sia rappresentato dal punto di approdo: la capacità dell'Amministrazione di individuare modalità di trasformazione, riperimetrazione, ridefinizione degli obiettivi per le proprie partecipate.

Può affermarsi che tale politica di razionalizzazione, per quanto concerne l'ambito della crescita culturale, sia già stata avviata con la citata Deliberazione G.C. n. 126/2016 e non sia limitata allo stretto profilo delle società partecipate ma, organicamente, a tutti i soggetti facenti capo al consolidato culturale; gli enti e le istituzioni che lo compongono sino al ridisegno delle funzioni e delle competenze attribuite alle strutture tecnico-burocratiche Capitoline.

Con particolare riferimento alla Società Zètema, pertanto, può affermarsi come si sia operato nel senso di creare le precondizioni per attivare le procedure di razionalizzazione introdotte dal D.Lgs. n. 175/2016. Con l'approvazione del Contratto di affidamento dei servizi, infatti, si è inteso innanzitutto adottare un nuovo modello contrattuale superando il modello articolato per mere strutture dell'Amministrazione, per curare, piuttosto, la definizione dei rispettivi disciplinari e piani economici, in relazione alle specifiche esigenze.

Detta revisione è stata finalizzata a rendere più efficace il monitoraggio delle prestazioni rese e a fornire un quadro più chiaro, coerente e facilmente consultabile dei servizi strumentali resi dalla Società Zètema, oltre a supportare le scelte delle strutture amministrative competenti in sede di affidamento di servizi alla società, anche alla luce della specifica disciplina risultante dal combinato disposto degli articoli 5 e 192 del D.Lgs. n.50/2016.

L'Amministrazione ha inteso, inoltre, stipulare con Zètema un contratto di durata pluriennale fino al 31 dicembre 2019 per supportare efficientemente gli indirizzi contenuti nelle linee operative approvate con la menzionata Deliberazione G.C. n. 126/2016 e conseguire vantaggi sia in termine di economie di scala sia di capacità di programmazione, anche grazie ad un processo di razionalizzazione dei servizi resi in favore delle singole strutture capitoline. Proprio in virtù del suo carattere pluriennale il contratto di affidamento dei servizi alla Società Zètema prevede clausole di revisione che assicureranno la necessaria flessibilità in funzione sia dell'andamento delle attività, sia - per quel che qui più interessa – del manifestarsi di nuove esigenze strategiche che potrebbero derivare in esito alle procedure di revisione condotte a norma dell'articolo 24 più volte citato.

In particolare, i Dipartimenti titolari dei servizi resi dalla Società regolati dai singoli disciplinari che compongono la parte speciale dell'attuale contratto, sono ora posti nelle condizioni di elaborare eventuali ridefinizioni delle prestazioni richieste. Tali valutazioni tecniche concorreranno, nel loro complesso, alla composizione del Piano di riassetto che, come è noto, verrà predisposto annualmente dalla Amministrazione al fine di procedere a interventi di razionalizzazione, fusione o cessione della Società.

Inoltre, risulta funzionale a tale attività ricognitiva il nuovo modello contrattuale adottato, laddove, in maniera analitica, ha posto e dettagliato in evidenza la composizione dei costi relativi ai singoli servizi resi, consentendo, pertanto, una più informata valutazione delle attività della Società sotto il profilo della efficacia, efficienza e economicità della scelta dell'affidamento del servizio ricorrendo all'*in house providing*.

Alle verifiche puntuali svolte dai singoli Dipartimenti affidatari dei servizi alla Società Zètema si affiancheranno altre valutazioni di carattere generale e attinenti all'andamento generale della Società. Alcune riguarderanno l'andamento della componente risorse umane in relazione al trend di progressivo esodo fisiologico dovuto a dimissioni o pensionamenti, elemento approfondito al §2. In ordine a tale dinamica, dovranno essere esaminate diverse opzioni che potranno prendere in considerazione la diminuzione dei servizi resi, l'ottimizzazione organizzativa, la progressiva sostituzione del personale in uscita con l'attivazione di rapporti di lavoro secondo modalità e inquadramenti contrattuali alternativi.

Altro elemento di natura strategica, circa il ri-posizionamento della Società Zètema conseguente a un approfondimento e a un'eventuale elaborazione di un suo nuovo piano di impresa, è rappresentato dalla opportunità concessa alla società *in house* – introdotta con il comma 3, dell'articolo 16 del D.Lgs. n.175/2016 – di poter essere oggetto di affidamenti *extra moenia* sino al 20% del proprio fatturato. Si tratta di un'apertura normativa interessante che chiama in causa, come è evidente, la competitività della società anella sfida di mercato ma interroga anche l'ente proprietario di riferimento nella sua capacità di pensare per la sua partecipata un piano di sviluppo in un'ottica espansiva e "di scala".

* * *

In conclusione, si ribadisce che, come argomentato al §2 della presente relazione, ai sensi del combinato disposto degli articoli 5 e 24 del D.Lgs. n.175/2016, la Società Zètema è stata costituita in "*conformità a espresse previsioni legislative*". Per conformità non si intende la mera liceità o legittimità degli atti costitutivi della Società adottati dalla Amministrazione, quanto il pieno e corretto adempimento a normative generali rispettate sia sotto il profilo formale sia sostanziale. Per effetto di quanto rappresentato gli oneri di motivazione analitica previsti dall'articolo 5 citato non gravano sulla procedura di revisione straordinaria della partecipazione dell'Amministrazione di Roma Capitale nella Società Zétema.

ROMA

Tuttavia, sottoponendo comunque a scrutinio le caratteristiche della Società e la natura dei servizi prestati nei confronti delle Strutture capitoline alla stregua dei parametri richiesti per la verifica delle motivazioni analitiche, si conferma quanto già attestato circa l'esistenza dei presupposti e dei requisiti necessari per relazionarsi contrattualmente con la Società Zétema Progetto Cultura S.r.l. nel rispetto del disposto normativo di cui agli artt. 5 e 192 del D.Lgs. n. 50/2016 e agli artt. 5 e 24 del D.Lgs n. 175/2016. Si attesta, conseguentemente, che per gli effetti della ricognizione effettuata non sembrano ricorrere le condizioni per procedere alla alienazione della sopra indicata Società.

ROMA

appendice ELENCO DOCUMENTI ALLEGATI

Allegato 1 Nota prot. n. QD/5713 del 23 febbraio 2017, a firma congiunta del Vice Capo di Gabinetto, del Sovrintendente Capitolino e dei Direttori del Dipartimento Attività Culturali, del Dipartimento Turismo – Formazione e Lavoro e del Dipartimento Sport e Politiche Giovanili, in riscontra alla nota prot. n. RL/434 del 2 febbraio 2017 del Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale;

Allegato 2 Relazione in ordine all'attestazione di congruità economica e alla sussistenza dei requisiti e dei presupposti, previsti dal combinato disposto degli articoli 5 e 192 del Decreto legislativo 18 aprile 2016 n. 50 e degli articoli 5 e 24 del Decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175, per procedere all'affidamento "in house" alla Società Zètema Progetto Cultura S.r.l. esibita in atti in sede di adozione della deliberazione di Giunta Capitolina n. 90 del 9 maggio 2017 avente ad oggetto "*Approvazione del contratto di affidamento di servizi da stipularsi tra Roma Capitale e Zètema Progetto Cultura S.r.l. per il periodo 01/04/2017 – 31/12/2019*";

Allegato 3 Deliberazione di Consiglio Comunale n. 46 del 23 febbraio 2005 - Zètema Progetto Cultura S.r.l.: acquisizione da parte del Comune di Roma del 75% del capitale sociale, modifiche statutarie, affidamento delle attività di valorizzazione e dei servizi del "Sistema dei Musei Civici di Roma". Variazione di bilancio;

Allegato 4 Deliberazione di Consiglio Comunale n. 286 del 3 novembre 2005 - Zètema Progetto Cultura S.r.l.: acquisizione da parte del Comune di Roma del 25% del capitale sociale, modifiche statutarie, autorizzazione alla cessione dell'intera quota di capitale detenuta da Zètema Progetto Cultura S.r.l. in Ingegneria per la Cultura S.r.l.;

Allegato 5 Deliberazione di Giunta Comunale n. 392 del 14 aprile 2000 - Trasferimento alla A.T.I.: Elemond S.p.A. - Zetema Progetto Cultura S.r.l. - Consorzio Nazionale Servizi Soc. Coop. a r.l. - Roma Multiservizi S.p.A. - La Nonna S.r.l. della gestione del progetto LPU Musei ai sensi del D.Lgs. n. 468/97;

Allegato 6 Deliberazione di Giunta Comunale n. 1164 del 27 ottobre 2000 - Stabilizzazione occupazionale del personale LPU proveniente dal "Progetto POLIS" di competenza della Sovraintendenza Comunale mediante affidamento alle Società Zetema e All Clean;

Allegato 7 Deliberazione di Giunta Capitolina n. 58 del 6 marzo 2015 - Disposizioni urgenti in applicazione del Piano triennale per la riduzione del disavanzo e per il riequilibrio strutturale di Roma Capitale - Indirizzi ai sensi dell'art. 18, comma 2-bis del Decreto Legge 25 giugno 2008, n. 112;

ROMA

Allegato 8 Deliberazione di Assemblea Capitolina n. 69 del 14 novembre 2011 - Disposizioni concernenti Zètema Progetto Cultura S.r.l. ai sensi dell'art. 3, commi 27 e seguenti della L. 24 dicembre 2007, n. 244. Modifiche dello Statuto Sociale. Disposizioni per l'approvazione del contratto di affidamento di servizi tra la medesima società e Roma Capitale;

Allegato 9 Deliberazione di Giunta Capitolina n. 126 del 27 dicembre 2016 - Linee operative concernenti l'organizzazione gestionale dei servizi resi dagli enti, aziende e società nel settore cultura di Roma Capitale.

ROMA

Il Vice Capo di Gabinetto Vicario
Gabriella Acerbi

Il Direttore del Dipartimento Sport e Politiche Giovanili
Francesco Paciello

Il Direttore del Dipartimento Servizi Educativi e Scolastici,
Politiche della famiglia e dell'infanzia
Cinzia Padolecchia

Il Sovrintendente Capitolino
Claudio Parisi Presicce

Il Direttore del Dipartimento Turismo - Formazione e lavoro
Maria Cristina Selloni

Il Direttore del Dipartimento Attività Culturali
Vincenzo Vasta

Allegato n. 11

ROMA

Assessorato allo Sviluppo economico,
Turismo e Lavoro

L'Assessore

Roma Capitale
Protocollo Assessorato
21 LUG. 2017
N. QH 42187

Al Dipartimento Partecipazione Gruppo
Roma Capitale
Direttore Dott.ssa Luisa Massimiani

e,pc. On.le Sindaca
Virginia Raggi

All'Assessore alla Riorganizzazione
delle Partecipate
Massimino Colomban

Oggetto: Art. 24 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"

In relazione alla ricognizione delle partecipate afferenti alla mia delega per la partecipazione in **C.A.R. S.c.p.A., Centrale del Latte S.p.A., e Investimenti S.p.A.** si rimanda alle schede allegate.

Per **Aeroporti di Roma S.p.A.,** si ritiene che si possa procedere alla dismissione della partecipazione già avviata con procedura ad evidenza pubblica.

Per Altaroma S.c.p.A partecipata da Risorse per Roma S.p.A., si conferma l'intenzione dell'Amministrazione Capitolina a proseguire nella procedura di dismissione intrapresa con deliberazione del Consiglio Comunale n.105/2007, successivamente confermata con deliberazione di Giunta Capitolina n.194/2014 e con deliberazione di Assemblea Capitolina n. 13/2015. Quanto sopra trova fondamento nell'impossibilità da parte di Roma Capitale di acquisire, allo stato attuale, il controllo dell'azionariato di Alta Roma ScpA così da definirne l'indirizzo strategico coerente con i fini istituzionali dell'Amministrazione.

L'occasione è gradita per porgere cordiali saluti.

Adriano Meloni

Roma Capitale
Via dei Cerchi, 6 - 00186 Roma
Tel. +39 06.6710.6077 – 60.81 Fax +39 06.6710.2162
Email: assessorato.sviluppoeconomico@comune.roma.it
www.comune.roma.it

MOTIVAZIONE ANALITICA ex art. 5, c. 1 e 2 D. Lgs. 175/2016 s.m.i.

Ragione Sociale : CENTRO AGROALIMENTARE ROMANO S.c.p.A.

Quota di partecipazione Roma Capitale: 28.37%

Oggetto sociale

La società ha per oggetto la promozione, la costruzione e la gestione sia diretta che indiretta dei mercati ortofrutticolo ed ittico all'ingrosso di Roma, di rilevanza ed interesse nazionale, nonché di altri mercati Agro-Alimentari all'ingrosso comprese le necessarie strutture di trasformazione condizionamento e conservazione.

Tra l'altro la società potrà:

a) effettuare gli studi di fattibilità, i progetti generali ed esecutivi;

b) acquisire aree in qualsiasi forma;

c) realizzare la costruzione od assumere in locazione anche finanziaria fabbricati infrastrutture e impianti nonché acquisire in qualsiasi forma i beni mobili necessari o utili alla funzionalità dei mercati;

d) compiere qualsiasi altra operazione necessaria o utili al raggiungimento dello scopo consortile, ivi comprese operazioni finanziarie, escluse le concessioni di credito mobiliari, immobiliari e di garanzia di qualsiasi tipo, stipulare con qualsiasi Ente, persona fisica o giuridica, società nazionali ed estere, aperture di credito, anticipazioni bancarie, sconti, affidamenti mutui ed ogni operazione di finanziamento, assicurazione.

La Società potrà altresì - anche in consociazione con organismi pubblici, regionali, provinciali e comunali, nonché con privati e/o Associazioni di loro espressione - assumere o promuovere o partecipare ad iniziative volte allo sviluppo e alla internalizzazione dell'economia romana e laziale.

a) Necessità della società per il perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'articolo 4:

In data 12 settembre 1988 con deliberazione n. 160 il Consiglio Comunale ha autorizzato la partecipazione del Comune di Roma alla Società Consortile per Azioni "Centro Agro Alimentare Roma (C.A.R.), che oggi gestisce l'omonimo Centro Agroalimentare (CAR) sito in comune di Guidonia (RM).

Il CAR, con la sua importante struttura per la commercializzazione e promozione di prodotti ortofrutticoli ed ittici, costituisce il naturale punto di intersezione tra la filiera produttiva laziale e la piccola e media distribuzione locale, rappresentando il veicolo idoneo al perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale rispetto alla filiera agroalimentare.

In particolare, con il mantenimento della quota di partecipazione di Roma Capitale viene garantito il coinvolgimento dell'ente alle attività di promozione, costruzione e gestione sia diretta che indiretta dei mercati ortofrutticolo ed ittico all'ingrosso di Roma di rilevanza ed interesse nazionale, promuovendo altresì lo sviluppo e la internazionalizzazione dell'economica romana e laziale. Il mercato all'ingrosso dei suddetti prodotti ha rivestito, e riveste tutt'ora, un ruolo fondamentale nella distribuzione dei prodotti ortofrutticoli ed ittici, inoltre con la partecipazione di Roma Capitale viene

garantita la salvaguardia e il sostegno di piccoli produttori locali e titolari di imprese di commercio al dettaglio.

b) Convenienza economica e sostenibilità finanziaria:

Procedendo con un'analisi di dettaglio che prende in esame le poste economiche del servizio di gestione del mercato ortofrutticolo ed ittico all'ingrosso di Roma, i ricavi operativi, una volta detratti i costi, garantiscano un buon margine della gestione caratteristica. Negli ultimi cinque anni inoltre l'azienda presenta una redditività operativa positiva e pressochè costante, favorita da operazioni di efficientamento costi e incremento di ricavi caratteristici.

L'esame della situazione finanziaria evidenzia altresì una struttura in equilibrio con un buon livello di autofinanziamento mediante la gestione operativa, escludendo in tal modo aggravi di oneri sul bilancio comunale.

La programmazione per gli anni futuri rileva ampi margini di redditività attraverso l'ampliamento del raggio di azione dell'intera filiera agroalimentare, la valorizzazione della competitività del prodotto locale e del territorio laziale, la promozione e la pubblicità del CAR al fine di rivolgersi ad un bacino di utenza più ampio, prevedendo altresì lo sviluppo di nuova superficie locabile coerente con i trend di crescita in corso.

c) Gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato:

per quanto fin qui espresso risulta chiaro che la gestione dei mercati all'ingrosso della filiera ittica e ortofrutticola è totalmente affidata alla società in oggetto di cui Roma Capitale detiene una quota di partecipazione.

d) Compatibilità della scelta con i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa:

CAR Scpa rappresenta un soggetto operativo qualificato per la gestione dei mercati all'ingrosso di Roma Capitale, dotato di strutture e competenze gestionali che ne fanno uno dei principali player a livello europeo. Gli andamenti operativi, crescenti nel tempo, sono specchio dell'efficacia dell'azione amministrativi del CAR, confermati da risultati economici che, grazie ad una struttura snella di costi e a ricavi crescenti, testimoniano l'efficienza dell'azione gestionale.

e) Compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei Trattati Europei e, in particolare con la disciplina europea in materia di aiuti di stato alle imprese:

Tenuto conto che il CAR non beneficia di contributi dal bilancio di Roma Capitale, ma è attiva nell'individuare le fonti di ricavo dal mercato esterno rappresentate principalmente da canoni di locazione, si soddisfa il principio di libera concorrenza e compatibilità degli interventi finanziari previsti con le norme dei Trattati Europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese.

Il Direttore del Dipartimento

Dott. Luigi Maggio

L'Assessore

Adriano Meloni

MOTIVAZIONE ANALITICA ex art. 5, c. 1 e 2 D. Lgs. 175/2016 s.m.i.

Ragione Sociale: CENTRALE DEL LATTE S.p.A.

Quota di partecipazione Roma Capitale: 6,7%

Oggetto Sociale

La Società ha per oggetto:

a) la raccolta del latte presso i produttori;

b) il trattamento igienico-sanitario del latte confezionato, per la vendita secondo le disposizioni vigenti;

c) la distribuzione del prodotto confezionato;

d) la produzione e/o commercializzazione (e servizi connessi) di prodotti lattiero-caseari o comunque destinati all'uso alimentare;

e) la consulenza, assistenza progettazione e servizi derivanti dallo specifico contenuto tecnologico, scientifico e gestionale della Società stessa, nonché la gestione di attività del settore agro alimentare.

La Società può, inoltre, compiere tutte le operazioni finanziarie e commerciali necessarie o utili per il raggiungimento dell'oggetto sociale, ivi incluse la partecipazione ad operazioni finanziarie e l'assunzione di partecipazioni – da effettuarsi non nei confronti del pubblico – od interessenze in altre società aventi oggetto affine o analogo al proprio, la concessione di anticipazioni, garanzie, fideiussioni, cauzioni ed avalli ed il rilascio di ipoteche a favore di aziende ed istituti di credito o di terzi per obbligazioni proprie e/o di terzi.

La Società può inoltre assumere finanziamenti dai propri soci nei limiti delle disposizioni normative vigenti.

a) Necessità della società per il perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'articolo 4:

Con Deliberazione n. 132 dell'8 luglio 1996 il Consiglio Comunale ha approvato il progetto di privatizzazione dell'Azienda Comunale Centrale del Latte, il quale prevedeva la revoca dell'assunzione di pubblico servizio, la messa in liquidazione dell'Azienda (l'attuale "**Azienda Comunale Centrale del Latte di Roma in liquidazione**") e la costituzione di una Società per azioni di diritto comune denominata "**Centrale del Latte di Roma S.p.A.**", e successivamente con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 145 del 28 luglio 1997 il Comune di Roma ha autorizzato la dismissione del 75% delle azioni della Centrale del Latte di Roma S.p.A. mediante cessione del pacchetto azionario alla Cirio S.p.A.

A corredo della compravendita sono stati stipulati patti parasociali i quali prevedevano in capo a Cirio S.p.A. il divieto di cessione infraquinquennale delle acquisite azioni di Centrale del Latte di Roma S.p.A. Tuttavia con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 80 del 31 maggio 1999 l'Amministrazione ha approvato un atto aggiuntivo/transattivo stabilendo la cessione infraquinquennale delle azioni di Centrale del Latte di Roma da Cirio S.p.A. a Parmalat S.p.A. All'esito di tale cessione, in data 18 luglio 2000 la Società Ariete Fattoria Latte Sano S.p.A., uno dei competitor nella procedura di selezione del cessionario del pacchetto azionario, ha diffidato e messo in mora il Comune di Roma a procedere alla risoluzione del contratto di cessione del 75% delle quote stipulato con la Cirio S.p.A., e contestualmente ad indire una nuova procedura di selezione, stante la violazione, da parte della stessa Cirio S.p.A., del divieto di alienazione infraquinquennale.

Nel 2007, con una prima sentenza (n. 7119/2007) il Tar Lazio ha dichiarato la nullità del contratto di cessione delle azioni da Cirio S.p.A. a Parmalat S.p.A., e al termine del procedimento svoltosi davanti ai Giudici amministrativi, il Consiglio di Stato con sentenza n. 1570/2012 ha condannato Parmalat S.p.A. alla restituzione del pacchetto azionario corrispondente al 75% del Capitale Sociale di Centrale del Latte di Roma S.p.A. in favore del socio Roma Capitale. Parmalat S.p.A. ha svolto opposizione agli atti esecutivi: nel relativo giudizio di ottemperanza, l'udienza per la precisazione delle conclusioni è stata fissata per l'11 ottobre 2017.

Sulla vicenda si è pronunciato anche il Tribunale Civile di Roma con sentenza n. 8530/2013, dichiarando che Roma Capitale era l'unica proprietaria del 75% del Capitale Sociale di Centrale del Latte di Roma S.p.A. Avverso tale sentenza Parmalat S.p.A. ha proposto appello ma il reale possesso del pacchetto azionario pari al 75% ad oggi è comunque in capo a Parmalat S.p.A., così come risulta da annotazione sul Libro Soci.

In ottemperanza a quanto stabilito con Memoria di Giunta del 19 febbraio 2014 e sulla base dell'incarico conferito con Determinazione Dirigenziale n. 23 del 18 aprile 2014, Ernst & Young S.p.A. il 7 luglio 2014 ha presentato una perizia di valutazione del valore corrente teorico ("Fair Value") del 75% delle azioni alla data del 31 dicembre 2013 compreso in un intervallo tra 25 e 34 milioni di euro, anche valutando che l'uscita della Centrale del Latte S.p.A. dal Gruppo Parmalat avrebbe potuto determinare delle ripercussioni negative sulla percezione che il mercato aveva della Società, identificata come "high quality brand", e avrebbe potuto determinare l'immediata cessazione di tutti i rapporti di collaborazione attualmente esistenti, dando luogo ad una serie di impatti economici negativi sulla Società.

Con due provvedimenti successivi, la deliberazione di Giunta Capitolina n. 194 del 3 luglio 2014 (c.d. Piano di Rientro in attuazione delle disposizioni di cui all'art. 16, commi 1 e 2, del D.L. 6 marzo 2014, n. 16,) e la deliberazione n. 13 del 23 marzo 2015, avente ad oggetto la razionalizzazione delle partecipazioni di Roma Capitale di primo e secondo livello, l'Assemblea Capitolina ha previsto la dismissione della

partecipazione in quanto l'attività esercitata, la partecipazione è stata ritenuta non indispensabile ai fini del perseguimento dei fini istituzionali dell'Ente.

Al fine di dirimere l'annosa questione rispetto alla proprietà del 75% del pacchetto azionario in data 6 giugno 2015 è pervenuta una proposta da parte di Parmalat S.p.A. per un accordo transattivo finalizzato alla composizione bonaria di tutte le controversie ad oggi pendenti legate alla cessione del pacchetto azionario in analisi, proponendo il versamento in favore di Roma Capitale della somma forfettaria ed omnicomprensiva di 28 milioni di Euro a fronte della rinuncia di Roma Capitale a tutte le domande ed eccezioni formulate, nonché l'impegno di Parmalat S.p.A. ad acquistare l'ulteriore quota del 6,72% di Roma Capitale per una somma non inferiore ad 1 milione di Euro. Tra l'altro nella proposta di accordo transattivo Parmalat S.p.A. ha assicurato di aver già sottoscritto con Ariete Fattoria Latte Sano S.p.A. un accordo in forza con il quale Ariete Fattoria Latte Sano S.p.A. avrebbe rinunciato a tutte le domande ed eccezioni formulate nei giudizi di cui è stata parte.

In data 22 giugno 2015 Roma Capitale ha predisposto uno schema di deliberazione da sottoporre all'Assemblea Capitolina, con la quale si prevedeva l'approvazione della proposta di accordo transattivo, subordinando la validità dello stesso al ricevimento di un parere positivo da parte dell'O.R.E.F., parere non reso da parte dell'organismo stesso per supposti vizi di forma nell'affidamento della gara.

Pertanto, al fine di dar seguito alla trattativa in corso, l'originario termine di validità della proposta di Parmalat S.p.A. è stato prorogato al 15 febbraio 2016 ed in data 22 ottobre 2015 Roma Capitale, al fine di escludere la sussistenza di eventuali interessi confliggenti con l'accettazione della proposta di Parmalat, ha pubblicato su Il Sole 24 Ore e sul Financial Times un avviso con il fine di valutare l'eventuale presenza nel mercato di soggetti interessati all'acquisto del 75% di Centrale del Latte, con esplicita accettazione di successione nel diritto controverso, per un corrispettivo superiore a 28 milioni di euro e fissando il termine per l'espressione di interesse alla data del il 21 novembre 2015. Entro tale termine la proposta non ha avuto alcun esito positivo.

Per quanto concerne invece il pacchetto azionario pari al 6,72%, il 15 ottobre 2015 è pervenuta una proposta di acquisto da parte della Produttori Latte Casilina S.c.r.l. per un importo pari a 1,3 milioni di euro, la quale verrà opportunamente valutata all'esito della conclusione dell'iter di cessione del pacchetto maggioritario

Da ultimo, il Dipartimento Partecipazioni di Roma Capitale, essendosi evidenziato il permanere dell'interesse di Parmalat alla sottoscrizione di un accordo transattivo, con DD n. 18/2017 ha avviato una nuova procedura di valutazione del pacchetto azionario costituito dal 75% dei titoli, che tenga conto del necessario aggiornamento del valore azionario, finalizzando la valutazione alla definitiva cessione della partecipazione.

b) Convenienza economica e sostenibilità finanziaria:

sulla base di quanto fin qui esposto risulta chiaro che la procedura di dismissione ha richiesto e potrebbe richiedere tempi non brevi. Giova pertanto sottolineare, al fine di rendere il lavoro coerente con le decisioni in via di assunzione, che l'azienda gode di ottima salute sia sotto il profilo economico che finanziario. A partire dal 2004, esercizio successivo a quello nel quale è stato dichiarato il default della prima Parmalat S.p.A, l'azienda ha fatto registrare sempre ottimi risultati di esercizio, sapendo interpretare al meglio le dinamiche evolutive del mercato e mantenendo altissimo il valore aggiunto del proprio prodotto. In aggiunta, si sottolinea anche la capacità che la stessa azienda ha dimostrato nel saper ascoltare le richieste degli altri Soci, primi tra tutti i produttori locali titolari di un pacchetto azionario pari al 16% del Capitale Sociale, lavorando quindi in armonia e a beneficio di tutti.

La presenza in maggioranza del socio privato fa si che i fondamentali economici siano ottimi, la gestione caratteristica sempre positiva, l'esposizione finanziaria non desti preoccupazioni, quella straordinaria venga sempre valutata al fine di ridurre al minimo l'impatto eventuale negativo di accadimenti imprevisti. L'azienda chiude in utile da oltre un decennio, ha raggiunto un livello di patrimonializzazione elevato, distribuisce dividendi da oltre dieci esercizi e mostra un ottimo rapporto equity/debt. **L'effetto finale si sostanzia nel percepimento costante da parte di Roma Capitale di un importo che oscillante, a seconda degli esercizi, tra i 250.000 e i 350.000 Euro all'anno, senza il sostenimento di alcun costo.**

In merito alla programmazione futura non ci sono elementi di alcun genere che facciano presagire un inversione del trend ed anzi, la definizione della cessione del pacchetto costituito dal 75% delle azioni potrebbe e dovrebbe avere effetti positivi anche sulla successiva valutazione della partecipazione residuale di Roma Capitale, pari al 6,72%.

c) Gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato:

per quanto fin qui espresso risulta chiaro che la gestione è totalmente affidata al privato e che quindi non ha senso parlare di esternalizzazione.

d) Compatibilità della scelta con i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa:

La finalizzazione della procedura di dismissione del 75% del Capitale Sociale risulta prioritaria in ottemperanza alle disposizioni di legge. Successivamente dovrebbe seguire la cessione del pacchetto residuo azionario (6,72%) da valutare anche sulla base della quantificazione delle offerte che verranno ricevute.

e) Compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei Trattati Europei e, in particolare con la disciplina europea in materia di aiuti di stato alle imprese:

Centrale del Latte non beneficia di contributi dal bilancio di Roma Capitale, nonché il settore è regolamentato da principi generali di libera concorrenza e compatibilità degli interventi finanziari previsti con le norme dei Trattati Europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese.

L'Assessore

Adriano Meloni

Il Direttore del Dipartimento

Dott. Luigi Maggio

MOTIVAZIONE ANALITICA ex art. 5, c. 1 e 2 D. Lgs. 175/2016 s.m.i.

Ragione Sociale: INVESTIMENTI S.p.A.

Quota di partecipazione Roma Capitale: 21.762%

Oggetto Sociale

La Società ha per oggetto la realizzazione, l'organizzazione e la gestione di un sistema fieristico – espositivo, congressuale e di servizi per la commercializzazione a livello locale, nazionale ed internazionale di beni e servizi.

In particolare:

a) gestisce il quartiere fieristico-espositivo e congressuale di Roma sia attraverso l'organizzazione diretta o indiretta di manifestazioni fieristiche, sia attraverso la concessione di spazi e servizi a Società ed Enti che organizzano manifestazioni fieristico-espositive e congressuali. Può, inoltre, organizzare e realizzare manifestazioni fieristiche in Italia ed all'estero per realizzare una maggiore integrazione tra il sistema fieristico laziale ed altre manifestazioni;

b) può realizzare o comunque gestire altre strutture con funzione fieristica, nel territorio di Roma, può proporre inoltre sul mercato l'area ed i servizi del quartiere fieristico per ogni opportunità coerente con gli scopi istituzionali e di interesse generale, quali concorsi, *conventions*, seminari, assemblee o altro;

c) può coordinare su delega dell'Ente Regione l'attività fieristica di altre strutture espositive dislocate sul territorio regionale;

d) organizza e gestisce progetti di promozione, pubblicità sui mercati nazionali ed esteri a favore delle imprese, nonché strutture e servizi finalizzati alla promozione del turismo;

e) realizza, nel quadro del progetto generale di ristrutturazione dell'intero quartiere fieristico di Roma, un Palazzo degli Affari nel quale saranno ubicate Borse, Sale di contrattazione, Uffici e Centri specializzati per la prestazione di informazioni e servizi avanzati per la commercializzazione di altre strutture con analoghe finalità.

Nell'ambito delle finalità di cui ai punti precedenti, particolare evidenza sarà data alla valorizzazione delle produzioni di Roma e del Lazio.

Per raggiungere gli scopi sociali, la Società potrà effettuare operazioni di carattere mobiliare ed immobiliare, contrarre mutui ed assumere partecipazioni in Società di capitali italiane ed estere aventi scopi similari, nonché effettuare ogni altra iniziativa di carattere finanziario, ad esclusione dell'attività di raccolta pubblica del risparmio e di tutte le attività di cui all'art. 1 del Decreto Legislativo n. 385/93.

a) Necessità della società per il perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'articolo 4:

E' opportuno preliminarmente evidenziare che la normativa vigente prevede, al comma 7, la possibilità di considerare il settore fieristico quale settore qualificato al mantenimento. Tuttavia, con riferimento al tema specifico che si chiede di trattare, è ritiene opportuno fornire un breve quadro si sintesi orientato a motivare le ragioni che portano alla volontà di dismettere la partecipazione in analisi.

La società Investimenti S.p.A. è partecipata ad oggi dai soci: Camera di Commercio di Roma (58,538%), Roma Capitale (21,762%), Regione Lazio (9,826%), Agenzia Sviluppo Lazio (9,800%), Città metropolitana di Roma (0,065%), Unione Industriali di Roma (0,006%),Unione Agricoltori di Roma (0,003%). Roma Capitale detiene n. 118.310 azioni pari ad un valore di euro 61.101.199,50.

Investimenti S.p.A. si occupa di organizzazione e gestione di un sistema fieristico per la promozione e la commercializzazione a livello locale, nazionale ed internazionale di beni e servizi nonché dell'organizzazione diretta o indiretta di manifestazioni espositive e congressuali e tale attività viene realizzata per mezzo della

società Fiera di Roma S.r.l. partecipata al 100% da Investimenti S.p.A.. A sua volta Fiera di Roma detiene partecipazioni in altre cinque società che si occupano di eventi di vario genere.

A partire dal 2006 Fiera di Roma S.r.l. ha consuntivato perdite tali da obbligare la controllante ad effettuare operazioni di risanamento e ricostituzione del Capitale Sociale. Dal 2008 l'attività del Gruppo Investimenti ha risentito degli effetti negativi della crisi economica internazionale e nel corso del 2013 il settore ha subito una ulteriore contrazione dovuta ad una carenza di politica industriale nel settore. Contemporaneamente, a far data dal 2005, sono iniziati i lavori che hanno portato alla realizzazione del nuovo polo fieristico per finanziare la costruzione del quale Investimenti S.p.A.si è fortemente indebitata con Unicredit S.p.A. nelle more della definizione del processo di riqualificazione e successiva vendita dell'area utilizzata dalla vecchia Fiera di Roma (Via Cristoforo Colombo). Tale processo non risulta ancora ultimato ed anzi è stato interessato negli anni da diversi procedimenti amministrativi che hanno fortemente modificato la consistenza della Superficie Utile Lorda utilizzabile.

Pertanto, la situazione debitoria di Investimenti S.p.A. è fortemente influenzata dal contratto di finanziamento per la realizzazione del nuovo polo fieristico, gestito da Unicredit S.p.A. e tale contratto è stato rimodulato negli anni mediante accordi integrativi e modificativi dei finanziamenti concessi con linee di credito i cui termini di scadenza, a causa dello slittamento dei tempi previsti per la conclusione della cessione del vecchio polo fieristico sono stati riscadenzati. Al fine di conferire maggiore solidità patrimoniale all'azienda nonché per procedere alla copertura delle perdite di esercizio, a partire dal 2010 Investimenti S.p.A. ha più volte richiesto aumenti di capitale alla compagine sociale accompagnando tali richieste con piani di ristrutturazione pluriennali. Nel merito, Roma Capitale non ha mai ritenuto opportuno procedere con la sottoscrizione, in considerazione dei fondamentali economici enunciati e della non condivisione delle analisi svolte e delle finalità proposte. Nello specifico è stato sempre messo in forte dubbio il fatto che l'azienda avesse la capacità di raggiungere un punto di pareggio economico senza il sostegno continuativo dei Soci ed avesse, di fatto, la possibilità di conseguire una gestione caratteristica in utile. I piani di risanamento inoltre basavano il loro principale punto di forza sulla necessità di procedere alla definizione della criticità legata alla riqualificazione del vecchio polo fieristico, non spiegando in alcun modo come tale accadimento potesse avere effetti benefici rispetto alla gestione tipica corrente dell'azienda. In virtù di quanto fin qui espresso, Roma Capitale, anche sulla base delle segnalazioni provenienti dai propri rappresentanti in Consiglio di Amministrazione, ha rafforzato i propri dubbi rispetto al fatto che i vari Piani di risanamento proposti da Investimenti S.p.A. potessero ottenere i benefici voluti in ragione del fatto che risultavano assolutamente carenti le indicazioni in merito alle modalità con cui realizzare le azioni poste a base dell'ipotizzato risanamento e che si limitavano ad illustrare le criticità di ordine finanziario non affrontando in modo compiuto e reale le problematiche economico patrimoniali sia della medesima Investimenti S.p.A. che della controllata Fiera di Roma.

Successivamente anche la Gestione Commissariale aveva maturato l'idea che la questione di Investimenti S.p.A. e Fiera di Roma S.p.A. fosse complessa e delicata, tanto da indurre il Commissario Straordinario ad effettuare una segnalazione alla Procura della Repubblica, alla Corte dei Conti e all'Autorità Anticorruzione.

Nel 2016 la Società ha presentato un nuovo piano di ristrutturazione ai sensi dell'art. 14, comma 4 del D.lgs. 175/2016. La disamina del documento ha però suscitato forti perplessità in ordine al requisito necessario della "sussistenza di concrete prospettive di recupero dell'equilibrio economico delle attività svolte". Tale piano, infatti, riportava due possibili alternative che avrebbero consentito, entrambe il raggiungimento del pareggio di bilancio nel 2020 ma continuava a non delineare in modo oggettivo i tempi previsti per le varie attività programmate, lasciando ampi margini d'incertezza e facendo sorgere ulteriori dubbi sulla capacità della società di operare in continuità. In considerazione di ciò l'Assessore alla Riorganizzazione delle Partecipate ha proceduto alla trasmissione della nota prot. RL/3789 del 21 ottobre 2016 il cui contenuto è stato peraltro ribadito anche con comunicato stampa del 24 ottobre 2016, nel quale si spiegavano le motivazioni per le quali il Socio Roma Capitale non riteneva di partecipare all'aumento di capitale sociale della Società Investimenti S.p.A., anche in considerazione di quanto disposto dall'art. 14 del D.lgs. 175/2016 e s.m.i..

Successivamente, all'esito dell'assunzione di tali decisioni ed al fine di denunciare una qualificata inerzia da parte di Roma Capitale, nel corso del 2017 Investimenti S.p.A. ha ritenuto opportuno presentare:

- una domanda di arbitrato per accertare l'inadempimento alle obbligazioni e impegni assunti da Roma Capitale all'atto di Costituzione della Investimenti s.p.a. (già Fiera di Roma s.p.a.) e adottare tutti i provvedimenti per la valorizzazione dell'area su cui insiste la vecchia Fiera di Roma;

- un atto di citazione avente ad oggetto la declaratoria di Responsabilità di Roma Capitale a titolo contrattuale ed extracontrattuale per la mancata valorizzazione della ex Fiera di Roma con allegata una richiesta di condanna al risarcimento danni;

rendendo ancora più difficile la soluzione della intricata vicenda.

Allo stato, quindi, pur essendo ben chiara la volontà e la necessità di voler procedere alla dismissione della quota di partecipazione, non si rileva esistano ragionevoli margini di successo dell'operazione, stante la pendenza delle questioni sopraesposte che impediscono, di fatto, di rendere appetibile qualsiasi offerta al mercato della partecipazione stessa. L'Amministrazione si sta adoperando per portare a compimento il processo di valorizzazione dell'area del ex fiera nella convinzione, comunque, che una soluzione definitiva utile non potrà che essere trovata a valle della definizione degli altri processi attualmente al vaglio della Magistratura.

b) Convenienza economica e sostenibilità finanziaria:

Sulla base di quanto fin qui esposto non ci sono ragionevoli certezze rispetto ad una potenziale convenienza economica rispetto al mantenimento della partecipazione ed allo stesso modo nulla può essere detto in merito alla sostenibilità finanziaria.

L'Assessore
Adriano Meloni

Il Direttore del Dipartimento
Dott. Luigi Maggio

Allegato n. 12

ROMA

Assessorato all'Urbanistica e Infrastrutture

ROMA CAPITALE
DIPARTIMENTO SVILUPPO INFRASTRUTTURE
E MANUTENZIONE URBANA
CENTRALE UNICA LAVORI PUBBLICI

21 LUG 2017

QN 120582

All' Assessore alla riorganizzazione delle Partecipate
Massimino Colomban

SCHEMA DI SINTESI PER MOTIVAZIONE ANALITICA
ex art. 5, c. 1 e 2 D. Lgs. 175/2016 s.m.i.

Ragione Sociale: Acea Ato 2 S.p.A.
Quote di Partecipazione: 3,5369 in Acea Ato 2 S.p.A. – 51% in A.C.E.A. S.p.A.
Tipologia di partecipazione: Azionista di minoranza in Acea ATO 2 S.p.a. – Azionista di maggioranza in A.C.E.A. S.p.A.
Oggetto Sociale: La società ha per oggetto la gestione del servizio idrico integrato, costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili, di fognatura e di depurazione delle acque reflue.
Analitica motivazione circa la sussistenza o meno dei requisiti ex art. 5, c. 1 e 2 D. Lgs. 175/2016 s.m.i.:

a) Necessità della società per il perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'articolo 4:

Acea ATO 2 S.p.a. viene costituita nel 1999 per conferimento del ramo idrico di ACEA S.p.A. nella stessa, in attuazione della legge n. 36 del 5 Gennaio 1994 (c.d. Legge Galli) e del D.Lgs 152/2006 come evidenziato anche dall'art. 12 cc 1 e 2, della convenzione di cooperazione tra gli Enti Locali dell'Ato 2 di Roma e dalla Conferenza dei sindaci 1/1999 di attuazione dell' art.12 della stessa convenzione di Cooperazione.
La società Acea ATO 2, in virtù della sua specifica natura di gestione delle reti e degli impianti idrici per la distribuzione della risorsa idrica all'interno del Comune di Roma e all'interno della Regione Lazio, rappresenta il veicolo idoneo al perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale così come riportato all'art. 4 c.2. del D. Lgs. 175/2016 s.m.i..
In particolare, con il mantenimento della quota di partecipazione di Roma Capitale viene garantito il coinvolgimento dell'Ente all'attività di controllo e monitoraggio delle attività legate all'efficentamento e alla valorizzazione della risorsa idrica, rilevando altresì un'importanza di carattere strategico rispetto alle finalità istituzionali tanto di Roma Capitale che di tutti i Comuni serviti dalla Società.

b) Convenienza economica e sostenibilità finanziaria:
Procedendo con un'analisi di dettaglio che prende in esame le poste economiche della società, i ricavi operativi, una volta detratti i costi, garantiscono un buon margine della gestione caratteristica. Negli ultimi cinque anni inoltre l'azienda presenta una redditività operativa positiva e sempre crescente, favorita da operazioni di efficientamento dei costi e incremento dei ricavi caratteristici.
L'esame della situazione finanziaria evidenzia altresì una struttura in equilibrio con un buon livello di autofinanziamento mediante la gestione operativa, escludendo in tal modo aggravi di oneri sul bilancio comunale.

La programmazione per gli anni futuri rileva ampi margini di redditività attraverso l'ampliamento del raggio di azione della società attraverso la valorizzazione della risorsa idrica all'interno del territorio laziale anche mediante importanti interventi di ripristino dell'intera rete, prevedendo altresì lo sviluppo di Acea Ato 2 con i trend di crescita in corso.

c) La gestione integrata del servizio affidato, nel consentire modelli gestionali efficienti, efficaci ed economici permette soprattutto, grazie all'intervento dell'Ente, di salvaguardare il bene pubblico ed il suo utilizzo secondo criteri di solidarietà, nel rispetto del dettato della L. 36/94, c.d. "legge Galli", che ha avviato una completa e profonda ristrutturazione del comparto dei servizi idrici in Italia, con immediati riflessi tanto nel sistema di tariffazione quanto nella qualità del servizio. Inoltre, l'analisi del trend europeo segnala la tendenza ad una maggiore fornitura dei servizi idrici da parte del settore pubblico.

d) Compatibilità della scelta con i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa:

Acea ATO 2 rappresenta un soggetto operativo qualificato per la gestione della risorsa idrica per Roma Capitale e per molteplici Comuni del Lazio, dotata di strutture e competenze gestionali che ne fanno uno dei principali player del settore. Gli andamenti operativi, crescenti nel tempo, sono specchio dell'efficacia dell'azione amministrativi della società, confermati da risultati economici che, grazie ad una struttura snella di costi e a ricavi crescenti, testimoniano l'efficienza dell'azione gestionale.

e) Compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei Trattati Europei e, in particolare con la disciplina europea in materia di aiuti di stato alle imprese:

Tenuto conto che Acea ATO 2 non beneficia di contributi dal bilancio di Roma Capitale, ma è attiva nell'individuare le fonti di ricavo dal mercato esterno, si soddisfa il principio di libera concorrenza e compatibilità degli interventi finanziari previsti con le norme dei Trattati Europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese.

Il Direttore del Dipartimento

L' Assessore

Roma Capitale
Via Luigi Petroselli, 45
00186 - Roma
Tel. 06 67103383 - 2837 Fax 06 6781303
Email: assessorato.infrastrutture@comune.roma.it

ALLEGATO B

SCHEDE EX DELIBERA CORTE DEI CONTI N. 19/2017

LINEE DI INDIRIZZO PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERRITORIALI
(ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)

INDICE

01. SCHEDA ANAGRAFICA
02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE
02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta
02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni
03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)
03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
03.02. Condizioni art. 20 co. 2
04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE
05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE
05.01. Contenimento costi
05.02. Cessione/Alienazione quote
05.03. Liquidazione
05.04. Fusione/Incorporazione
05.05. Riepilogo
06. ELENCO MOTIVAZIONI

LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERITORIALI (ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)

01. SCHEDA ANAGRAFICA

Tipologia Ente:	**Comune**
Denominazione Ente:	**LAZIO**
Codice fiscale dell'Ente:	**02438750586**

L'ente ha già adottato il piano operativo di razionalizzazione ai sensi dell'art. 1 co. 612, l. n. 190/2014 **SI**

Dati del referente SINDACA DI ROMA CAPITALE

Nome:	**Cognome:**
Virgina	Raggi

Recapiti:

Indirizzo:

Via del Campidoglio 1 - 00186 Roma

Telefono:	**Fax:**
06.6710.3898 ---- 06.6710.2256	

Posta elettronica:

protocollo.gabinettosindaco@pec.comune.roma.it	protocollo.partecipazioni@pec.comune.roma.it	

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	% Quota di partecipazione E	Attività svolta F	Partecipazione di controllo G	Società in house H	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) I	Holding pura J
Dir_1	05445891004	Azienda Municipale Ambiente S.p.A. Roma - AMA S.p.A.	2000	100,00	servizi pubblici locali previsti in materia ambientale e funeraria,nonché accertamento, liquidazione, riscossione della Ta.Ri.	SI	SI	NO	NO
Dir_2	06341981006	Azienda per la mobilità di Roma Capitale Società per Azioni - ATAC S.p.A.	2000	100,00	pianificazione, programmazione e regolazione dei servizi di Trasporto Pubblico Locale e tutte le attività funzionali al servizio	SI	SI	NO	NO
Dir_3	05394801004	Acea S.p.A.	1997	51,00	servizi relativi al settore idrico, energia elettrica, illuminazione e gas	SI	NO	SI	NO
Dir_4	08670661001	Æqua Roma S.p.A.	2005	100,00	liquidazione, accertamento e riscossione dei tributi e attività connesse a supporto della gestione tributaria, extra-tributaria e patrimoniale di Roma Capitale.	SI	SI	NO	NO
Dir_5	04906911005	Risorse per Roma S.p.A.	1995	100,00	pianificazione e trasformazione territoriale, valutazione e alienazione patrimonio immobiliare e supporto alla gestione del condono edilizio	SI	SI	NO	NO
Dir_6	05397401000	Società per la realizzazione delle metropolitane della città di Roma a r.l. - Roma Metropolitane S.r.l.	2004	100,00	realizzazione, ampliamento, prolungamento e ammodernamento delle linee metropolitane di Roma e dei sistemi innovativi di trasporto pubblico	SI	SI	NO	NO
Dir_7	10735431008	Roma Servizi per la Mobilità S.r.l.	2010	100,00	pianificazione, supervisione, coordinamento e controllo dei processi inerenti la mobilità pubblica e privata	SI	SI	NO	NO
Dir_8	05625051007	Zètema Progetto Cultura S.r.l.	1998	100,00	servizi culturali e turistici, organizzazione di eventi, realizzazione delle politiche culturali in tema di conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico e monumentale	SI	SI	NO	NO
Dir_9	05191251007	Centrale del Latte di Roma S.p.A.	1996	6,72 + 75,02	raccolta, trattamento, distribuzione e commercializzazione di prodotti lattiero-caseari	SI	NO	NO	NO
Dir_10	03853631004	Centro Agroalimentare Roma (C.A.R.) S.c.p.a.	1986	28,37	promozione, costruzione e gestione del mercato ortofrutticolo ed ittico all'ingrosso di Roma compresi infrastrutture ed impianti funzionali	NO	NO	NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna H: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	% Quota di partecipazione E	Attività svolta F	Partecipazione di controllo G	Società in house H	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) I	Holding pura J
Dir_11	05554271006	Investimenti S.p.A.	1998	21,76	realizzazione, organizzazione e gestione del sistema fieristico di Roma Capitale	NO	NO	NO	NO
Dir_12	05848061007	Acea ATO2 S.p.A.	1999	3,53	gestione del servizio idrico integrato, costituito da captazione, adduzione e distribuzione di acqua nell'ambito territoriale 2 Lazio Centrale – Roma	NO	NO	SI	NO
Dir_13	13032990155	Aeroporti di Roma S.p.A. - ADR S.p.A.	1974	1,33	costruzione ed esercizio di aeroporti o di parti di essi, nonché esercizio di qualsiasi attività connessa o complementare al traffico aereo	NO	NO	SI	NO
Dir_14	80045870583	Eur S.p.A.	2000	10,00	gestione e valorizzazione del complesso dei beni di cui è titolare, nel rispetto del particolare valore storico-artistico	NO	NO	NO	NO
Dir_15	09023451009	Agenzia Regionale per la Promozione Turistica di Roma e del Lazio S.p.A. in liquidazione	2006	19,00	attività di promozione turistica di Roma e del Lazio in Italia ed all'estero	NO	NO	NO	NO
Dir_16	07100651004	Centro Ingrosso Fiori S.p.A. in liquidazione	2002	8,87	realizzazione, promozione e gestione del mercato all'ingrosso dei fiori e delle piante ornamentali	NO	NO	NO	NO
Dir_17	10735441007	Roma Patrimonio S.r.l. in liquidazione	2009	100,00	gestione amministrativa, verifiche di integrità e valorizzazione del patrimonio di Roma Capitale	SI	SI	NO	NO
Dir_18	08700171005	Servizi Azionista Roma S.r.l. in liquidazione	2005	100,00	supporto tecnico-operativo all'esercizio delle funzioni istituzionali del Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale	SI	SI	NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna H: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	Denominazione società/organismo tramite E	% Quota di partecipazione società/organismo tramite F	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione G	Attività svolta H	Partecipazione di controllo I	Società in house J	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) K	Holding pura L
Ind_1	04748121003	Roma Multiservizi S.p.A.	1994	AMA S.p.A.	51,00	51,00	servizi di igiene, sicurezza e agibilità di edifici, impianti ed aree ad uso pubblico	SI	NO	NO	NO
Ind_2	02106980598	Cisterna Ambiente S.p.A. in Liquidazione	2002	AMA S.p.A.	29,00	29,00	tutela ambientale finalizzata prevalentemente all'esercizio dei servizi pubblici locali di gestione di tutti i tipi di rifiuti prodotti	NO	NO	NO	NO
Ind_3	04976231003	Polo Tecnologico Industriale Romano S.p.A.	1995	AMA S.p.A.	0,072	0,072	realizzazione e gestione del Polo Tecnologico Industriale di Roma e ricerca finalizzata allo sviluppo dell'area provinciale	NO	NO	NO	NO
Ind_4	04976231003	Polo Tecnologico Industriale Romano S.p.A.	1995	ATAC S.p.A.	0,03	0,03	realizzazione e gestione del Polo Tecnologico Industriale di Roma e ricerca finalizzata allo sviluppo dell'area provinciale	NO	NO	NO	NO
Ind_5	05394801004	Acea S.p.A.	1997	AMA S.p.A.	0,02	0,02	servizi relativi al settore idrico, energia elettrica, illuminazione e gas	NO	NO	SI	NO
Ind_6	04308521006	Consorzio Elis per la formazione professionale superiore S.c.a.r.l.	1992	AMA S.p.A.	0,10	0,10	acquisizione e prestazione di servizi consortili di natura scientifica, didattica, culturale, assistenziale e ricettiva	NO	NO	NO	NO
Ind_7	04308521006	Consorzio Elis per la formazione professionale superiore S.c.a.r.l.	1992	ATAC S.p.A.	1,00	1,00	acquisizione e prestazione di servizi consortili di natura scientifica, didattica, culturale, assistenziale e ricettiva	NO	NO	NO	NO
Ind_8	00857140586	Servizi Ambientali – Gruppo AMA S.r.l. in liquidazione	1963	AMA S.p.A.	87,50	87,50	raccolta e smaltimento dei rifiuti, servizi cimiteriali e funerari, servizi industriali al territorio e pulizia	SI	NO	NO	NO
Ind_9	07141681002	Marco Polo S.r.l. in liquidazione	2002	AMA S.p.A.	34,228	34,228	facility management, servizi agli immobili,servizi urbani, servizi alle persone	NO	NO	NO	NO
Ind_10	07141681002	Marco Polo S.r.l. in liquidazione	2002	Acea S.p.A.	32,886	16,83	facility management, servizi agli immobili,servizi urbani, servizi alle persone	NO	NO	NO	NO
Ind_11	07141681002	Marco Polo S.r.l. in liquidazione	2002	Eur S.p.A.	32,886	3,30	facility management, servizi agli immobili,servizi urbani, servizi alle persone	NO	NO	NO	NO
Ind_12	04890771001	Ecomed S.r.l.	1995	AMA Sp.A.	50,00	50,00	progettazione, realizzazione o gestione di impianti di recupero di energia da rifiuti	NO	NO	NO	NO
Ind_13	04890771001	Ecomed S.r.l.	1995	Acea S.p.A.	50,00	25,50	progettazione, realizzazione o gestione di impianti di recupero di energia da rifiuti	NO	NO	NO	NO
Ind_14	05518911002	Alta Roma S.p.A. consortile	1998	Risorse per Roma S.p.A.	18,64	18,64	promozione dell'Alta Moda ed in genere della moda italiana di Roma e del Lazio, quale primaria risorsa economica e culturale del territorio	NO	NO	NO	NO
Ind_15	07705380587	EP SISTEMI S.p.A.	1986	AMA S.p.A.	40,00	40,00	gestione di impianti di termovalorizzazione di combustibile da rifiuto	NO	NO	NO	NO

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna F: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna G: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

ALLEGATO A

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	Denominazione società/organismo tramite E	% Quota di partecipazione società/organismo tramite F	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione G	Attività svolta H	Partecipazione di controllo I	Società in house J	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) K	Holding pura L
	05848061007	ACEA ATO 2 - GRUPPO ACEA - SOCIETA' PER AZIONI IN FORMA ABBREVIATA " ACEA ATO 2 S.P.A."	1999	ACEA S.P.A	96,46	49,1946	raccolta, trattamento e fornitura di acqua; gestione delle reti fognarie.	SI	NO	SI	NO
	02267050603	ACEA ATO 5 S.P.A.	2002	ACEA S.P.A	98,45	50,2095	raccolta, trattamento e fornitura di acqua; gestione delle reti fognarie.	SI	NO	SI	NO
	123EEEEEEEE	ACEA DOMINICANA S.A.	2003	ACEA S.P.A	100,00	51,00	raccolta, trattamento e fornitura di acqua	SI	NO	SI	NO
	07305361003	ACEA ENERGIA S.P.A.	2002	ACEA S.P.A	100,00	51,00	commercio di energia elettrica - commercio di gas distribuito mediante condotte	SI	NO	SI	NO
	13567051001	ACEA ENERGY MANAGEMENT S.R.L.	2015	ACEA S.P.A	100,00	51,00	commercio di energia elettrica	SI	NO	SI	NO
	04284731009	ACEA ENGINEERING LABORATORIES RESEARCH INNOVATION SOCIETA PER AZIONI	1992	ACEA S.P.A	100,00	51,00	collaudi ed analisi tecniche di prodotti; attività degli studi di ingegneria; attività di studio geologico e di prospezione geognostica e mineraria; ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria.	SI	NO	SI	NO
	10832791007	ACEA ILLUMINAZIONE PUBBLICA S.P.A.	2010	ACEA S.P.A	100,00	51,00	installazione impianti di illuminazione stradale e dispositivi elettrici di segnalazione, illuminazione delle piste degli aeroporti (inclusa manutenzione e riparazione); costruzione di strade e autostrade; costruzione di opere di pubblica utilità per l'energia elettrica e le telecomunicazioni.	SI	NO	SI	NO
	12070130153	ACEA RISORSE E IMPIANTI PER L'AMBIENTE S.R.L.	1997	ACEA S.P.A	100,00	51,00	produzione di energia elettrica; attività delle società di partecipazione (holding).	SI	NO	SI	NO
	11339421007	ACEA SERVIZI ACQUA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	2011	ACEA S.P.A	70,00	35,70	costruzione di opere di pubblica utilità per il trasporto di fluidi		NO	SI	NO

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna F: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna G: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	Denominazione società/organismo tramite E	% Quota di partecipazione società/organismo tramite F	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione G	Attività svolta H	Partecipazione di controllo I	Società in house J	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) K	Holding pura L
	06098121004	ACEA8CENTO S.R.L.	2000	ACEA S.P.A.	100,00	51,00	attività dei call center	SI	NO	SI	NO
	07692511004	ACQUE BLU ARNO BASSO S.P.A. O IN BREVE "ABAB S.P.A."	2003	ACEA S.P.A.	76,67	39,10	attività delle società di partecipazione (holding)		NO	SI	
	08929701004	ACQUE BLU FIORENTINE S.P.A.	2006	ACEA S.P.A.	75,01	38,25	attività delle società di partecipazione (holding)		NO	SI	NO
	1234EEEEEEE	AGUAS DE SAN PEDRO S.A.	2001	ACEA S.P.A.	31,00	15,81	raccolta, trattamento e fornitura di acqua		NO	SI	NO
	8301124621E	AGUAZUL BOGOTA S.A.	2002	ACEA S.P.A.	51,00	26,01	raccolta, trattamento e fornitura di acqua		NO	SI	NO
	01554210508	AQUASER S.R.L.	2000	ACEA S.P.A.	88,29	45,03	altre attività di risanamento e altri servizi di gestione dei rifiuti		NO	SI	NO
	05816611007	ARETI S.P.A. (ex Acea Distribuzione S.p.A.)	1999	ACEA S.P.A.	100,00	51,00	produzione, trasmissione e distribuzione di energia elettrica; installazione di impianti elettrici in edifici o in altre opere di costruzione (inclusa manutenzione e riparazione); installazione di impianti elettronici (inclusa manutenzione e riparazione).	SI	NO	SI	NO
	06378350968	CITELUM ACEA NAPOLI PUBBLICA ILLUMINAZIONE S.C. A R.L.	2008	ACEA S.P.A.	32,18	16,41	installazione impianti di illuminazione stradale e dispositivi elettrici di segnalazione, illuminazione delle piste degli aeroporti (inclusa manutenzione e riparazione)		NO	SI	NO
	2046526163E	CONSORCIO AGUA AZUL S.A.	2000	ACEA S.P.A.	25,5	13,005	raccolta, trattamento e fornitura di acqua		NO	SI	NO

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna F: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna G: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	Denominazione società/organismo tramite E	% Quota di partecipazione società/organismo tramite F	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione G	Attività svolta H	Partecipazione di controllo I	Società in house J	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) K	Holding pura L
	10200211000	CREA GESTIONI S.R.L.	2008	ACEA S.P.A.	100	51	raccolta, trattamento e fornitura di acqua	SI	NO	SI	NO
	02216850749	DI.T.N.E "DISTRETTO TECNOLOGICO NAZIONALE SULL'ENERGIA"	2008	ACEA S.P.A.	1,45	0,7395	ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria		NO	SI	NO
	06517750722	ELGA SUD S.R.L.	2006	ACEA S.P.A.	100	51	commercio di energia elettrica; commercio di gas distribuito mediante condotte.	SI	NO	SI	NO
	02090690799	HYDRECO SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA IN FORMA ABBREVIATA HYDRECO S.C. A R.L.	1996	ACEA S.P.A.	60	30,6	la società non è attiva		NO	SI	NO
	06111950488	INGEGNERIE TOSCANE S.R.L.	2010	ACEA S.P.A.	1	0,51	servizi di progettazione di ingegneria integrata		NO	SI	NO
	12739990153	INTESA ARETINA S.C.A.R.L.	1999	ACEA S.P.A.	35	17,85	altri servizi di supporto alle imprese nca		NO	SI	NO
	07141681002	MARCO POLO S.R.L.	2002	ACEA S.P.A.	33	16,83	installazione di impianti elettrici in edifici o in altre opere di costruzione (inclusa manutenzione e riparazione); installazione di impianti elettronici; installazione di impianti idraulici, di riscaldamento e di condizionamento dell'aria (inclusa manutenzione e riparazione) in edifici o in altre opere di costruzione.		NO	SI	NO
	07749101007	OMBRONE S.P.A.	2003	ACEA S.P.A.	99,51	50,7501	attività delle società di partecipazione (holding)	SI	NO	SI	

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna F: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna G: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	Denominazione società/organismo tramite E	% Quota di partecipazione società/organismo tramite F	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione G	Attività svolta H	Partecipazione di controllo I	Società in house J	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) K	Holding pura L
	13157221006	PARCO DELLA MISTICA S.R.L.	2014	ACEA S.P.A.	100,00	51,00	la società non è attiva	SI	NO	SI	NO
	06901261005	SARNESE VESUVIANO S.R.L.	2002	ACEA S.P.A.	99,16	50,57	gestione delle reti fognarie	SI	NO	SI	NO
	01175590544	SIENERGIA S.P.A. IN LIQUIDAZIONE	1980	ACEA S.P.A.	42,08	21,46	commercio di energia elettrica; distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte; commercio di gas distribuito mediante condotte.		NO	SI	NO
	10104851000	SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA ACEAGORI SERVIZI	2008	ACEA S.P.A.	€ 55,00	28,05	collaudi ed analisi tecniche di prodotti; attività degli studi d'ingegneria ed altri studi tecnici; ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria.		NO	SI	NO
	01266270535	SOLEMME S.P.A.	2002	ACEA S.P.A.	100,00	51,00	produzione di compost	SI	NO	SI	NO
	02634920546	UMBRA ACQUE S.P.A.	2002	ACEA S.P.A.	40,00	20,4	raccolta, trattamento e fornitura di acqua; commercio effettuato per mezzo di distributori automatici;		NO	SI	NO
	01356930550	UMBRIA DISTRIBUZIONE GAS S.P.A. IN FORMA ABBREVIATA UMBRIA DISTRIBUZIONE	2006	ACEA S.P.A.	15,00	7,65	produzione di gas; distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte		NO	SI	NO
	2262098EEEE	WRC plc	1927	ACEA S.P.A.	13,79	7,03	ricerca scientifica e sviluppo		NO	SI	NO

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna F: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna G: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	Denominazione società/organismo tramite E	% Quota di partecipazione società/organismo tramite F	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione G	Attività svolta H	Partecipazione di controllo I	Società in house J	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) K	Holding pura L
	496300013	CREA S.p.A. IN LIQUIDAZIONE	2006	ACEA S.P.A.	100,00	51,00	raccolta, trattamento e fornitura di acqua - gestione delle reti fognarie - costruzione di opere idrauliche -installazione di impianti elettrici in edifici o in altre opere di costruzione (inclusa manutenzione e riparazione) - installazione di impianti elettronici (inclusa manutenzione e riparazione) - installazione di impianti idraulici, di riscaldamento e di condizionamento dell'aria (inclusa manutenzione e riparazione) in edifici o in altre opere di costruzione - installazione di impianti per la distribuzione del gas (inclusa manutenzione e riparazione)		NO	SI	NO
	123EEEEEEEE	CONSORCIO ACEA - ACEA DOMINICANA		ACEA S.P.A.	50,00	25,50	attuazione congiunta di servizi per la gestione aziendale, fornitura e installazione di contatori per l'acqua potabile a est e a nord Santo Domingo (Repubblica Dominicana)		NO	SI	NO
	1230550996	TIRANA ACQUE S.C.A.R.L. IN LIQUIDAZIONE		ACEA S.P.A.	40,00	20,40	svolgimento nel territorio italiano ed albanese dell'attività di assistenza e consulenza tecnica, finanziaria, manageriale a enti pubblici e/o privati che operano nell'ambito dei servizi idrici integrati - fornitura di mezzi e prestazioni di ingegneria per costruzione, realizzazione, manutenzione e gestione di reti e impianti idrici fognatura e depurazione		NO	SI	NO
	11381121000	ACEA PRODUZIONE S.P.A.	2011	ACEA S.P.A.	19,00	9,69	produzione di energia elettrica - fornitura di vapore e aria condizionata		NO	SI	NO
	11381121000	ACEA PRODUZIONE S.P.A.	2011	ACEA ENERGIA S.P.A.	81,00	7,85	produzione di energia elettrica - fornitura di vapore e aria condizionata		NO	SI	NO
	4890771001	ECOMED S.R.L.	1995	ACEA S.P.A.	50,00	25,50	ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria		NO	SI	NO
	4976231003	POLO TECNOLOGICO INDUSTRIALE ROMANO S.P.A.	1995	ACEA S.P.A.	2,96	1,51	realizzazione e gestione del polo tecnologico industriale di Roma ed ogni attività intesa come sistema organizzato per la ricerca ed il trasferimento tecnologico, al fine di concorrere all'innovazione tecnologica e produttiva delle imprese e dei beni e servizi da queste prodotti		NO	SI	NO

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna F: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna G: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_1	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Azienda Municipale Ambiente S.p.A. Roma - AMA S.p.A.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(c)***
Attività svolta:	servizi pubblici locali previsti in materia ambientale e funeraria,nonché accertamento, liquidazione, riscossione della Ta.Ri.	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art.	
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	**X**
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	**X**
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

L'attività è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera a) dell'art. 4 comma 2

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Dir_1 ***(a)***

Denominazione società partecipata: Azienda Municipale Ambiente S.p.A. Roma - AMA S.p.A. ***(b)***

Tipo partecipazione: Diretta ***(c)***

Attività svolta: servizi pubblici locali previsti in materia ambientale e funeraria,nonché accertamento, liquidazione, riscossione della Ta.Ri. ***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendent	7.826,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	3
Numero componenti organo	**3**
di cui nominati dall'Ente	**3**

Importi in euro

Costo del personale (f)	360.299.239,00
Compensi amministratori	178.833,26
Compensi componenti organo di controllo	190.596,80

Importi in euro

ULTATO D'ESERCIZIO	
2015	893.799,00
2014	278.345,00
2013	741.278,00
2012	2.336.419,00
2011	1.771.649,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	796.497.265,00
2014	817.580.386,00
2013	797.898.207,00
FATTURATO MEDIO	**803.991.952,67**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) [ ]
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) [ ]
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) [ ]

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 *-quinquies*) [ ]
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) [ ]
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) [X]
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) [ ]

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione mediante mantenimento della partecipazione con azioni di contenimento dei costi

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05.01. Contenimento costi

Per AMA S.p.A. è in corso un'attività di analisi della gestione operativa e dei costi di funzionamento, finalizzata ad una riorganizzazione delle attività svolte, al miglioramento dell'efficienza gestionale e alla progressiva riduzione delle spese di struttura e di funzionamento. La complessiva riorganizzazione e razionalizzazione delle attività è da attuarsi entro il 31/05/2021.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_2	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Azienda per la mobilità di Roma Capitale Società per Azioni - ATAC S.p.A.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(c)***
Attività svolta:	pianificazione, programmazione e regolazione dei servizi di Trasporto Pubblico Locale e tutte le attività funzionali al servizio	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni	
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- E autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- E costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	**X**
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	**X**
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co.	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

L'attività è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera a) dell'art. 4 comma 2

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_2	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Azienda per la mobilità di Roma Capitale Società per Azioni - ATAC S.p.A.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(c)***
Attività svolta:	pianificazione, programmazione e regolazione dei servizi di Trasporto Pubblico Locale e tutte le attività funzionali al servizio	***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendent	**11.878,00**
Numero amministratori	**4**
di cui nominati dall'Ente	**4**
Numero componenti	**3**
di cui nominati dall'Ente	**3**

Importi in euro

Costo del personale (f)	536.527.342,00
Compensi amministratori	196.157,00
Compensi componenti organo di controllo	156.980,00

Importi in euro

SULTATO D'ESERCIZIO (	
2015	-79.194.384,00
2014	-141.375.261,00
2013	-219.055.192,00
2012	-156.763.230,00
2011	-179.242.501,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	986.764.409,00
2014	1.090.073.715,00
2013	1.028.151.147,00
FATTURATO MEDIO	**1.034.996.423,67**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) **X**
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione mediante mantenimento della partecipazione con azioni di contenimento dei costi

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05.01. Contenimento costi

Per ATAC S.p.A. si prevedono interventi di ripristino dell'equilibrio economico-finanziario e di efficienza gestionale della Società che passano attraverso una nuova governance societaria e lo sviluppo di un nuovo importante Piano di risanamento. La complessiva riorganizzazione e razionalizzazione delle attività è da attuarsi entro il 31/05/2021.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_4	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Æqua Roma S.p.A.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(c)***
Attività svolta:	liquidazione, accertamento e riscossione dei tributi e attività connesse a supporto della gestione tributaria, extra-tributaria e patrimoniale di Roma Capitale	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea	
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	**X**
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	**X**
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

L'attività svolta dalla Società è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera d) art. 4 comma 2

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_4	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Æqua Roma S.p.A.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(c)***
Attività svolta:	liquidazione, accertamento e riscossione dei tributi e attività connesse a supporto della gestione tributaria, extra tributaria e patrimoniale di Roma Capitale	***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	315,00
Numero amministratori	**3**
di cui nominati dall'Ente	**3**
Numero componenti organo di controllo	**3**
di cui nominati dall'Ente	**3**

Importi in euro

Costo del personale (f)	13.015.433,00
Compensi amministratori	151.382,00
Compensi componenti organo di controllo	36.400,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	-1.040.938,00
2014	23.219,00
2013	118.551,00
2012	9.908,00
2011	24.895,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	19.042.145,00
2014	18.580.232,00
2013	19.633.828,00
FATTURATO MEDIO	**19.085.401,67**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Non sussiste alcuna delle condizioni di cui ai punti precedenti

Azioni da intraprendere:

Mantenimento senza interventi di razionalizzazione.

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Dir_5	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Risorse per Roma S.p.A.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(c)***
Attività svolta:	pianificazione e trasformazione territoriale, valutazione e alienazione patrimonio immobiliare e supporto alla gestione del condono edilizio	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	**X**
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	**X**
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

L'attività svolta dalla Società è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera d) art. 4 comma 2

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_5	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Risorse per Roma S.p.A.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(c)***
Attività svolta:	pianificazione e trasformazione territoriale, valutazione e alienazione patrimonio immobiliare e supporto alla gestione del condono edilizio	***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	652,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	3
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	3

Importi in euro

Costo del personale (f)	30.639.604,00
Compensi amministratori	104.649,00
Compensi componenti organo di controllo	36.400,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	854.103,00
2014	-936.751,00
2013	885.798,00
2012	314.007,00
2011	272.664,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	42.357.299,00
2014	40.384.452,00
2013	45.205.110,00
FATTURATO MEDIO	**42.648.953,67**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) **X**
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione mediante mantenimento della partecipazione con azioni di contenimento dei costi

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05.01. Contenimento costi

Per Risorse per Roma S.p.A. è in corso un'attività di analisi della gestione operativa e dei costi di funzionamento, finalizzata ad una riorganizzazione delle attività svolte, al miglioramento dell'efficienza gestionale e alla progressiva riduzione delle spese di struttura e di funzionamento. La riduzione dei costi di funzionamento potrà realizzarsi anche attraverso operazioni di scorporo di ramo d'azienda e del relativo conferimento in altre società partecipate di Roma Capitale. La complessiva riorganizzazione e razionalizzazione delle attività è da attuarsi entro il 31/05/2021.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_6	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Società per la realizzazione delle Metropolitane della Città di Roma a.r.l." in breve "Roma Metropolitane S.r.l."	***(b)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(c)***
Attività svolta:	realizzazione, ampliamento, prolungamento e ammodernamento delle linee metropolitane di Roma e dei sistemi innovativi di trasporto pubblico	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni	
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12 *-bis)*	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	**X**
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co.	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	**X**
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientrante nel novero dell'art. 4 comma 2, lett. d)

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Dir_6 ***(a)***

Denominazione società partecipata: Società per la realizzazione delle Metropolitane della Città di Roma a.r.l." in breve "Roma Metropolitane S.r.l." ***(b)***

Tipo partecipazione: Diretta ***(c)***

Attività svolta: realizzazione, ampliamento, prolungamento e ammodernamento delle linee metropolitane di Roma e dei sistemi innovativi di trasporto pubblico ***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendent	
Numero amministr atori	
di cui nominati dall'Ente	
Numero componen ti organo	
di cui nominati dall'Ente	

Importi in euro

Costo del personale (f)	
Compensi amministratori	
Compensi componenti organo di	

Importi in euro

ISULTATO D'ESERCIZIO (g	
2015	
2014	-2.049.233,00
2013	329.695,00
2012	1.679.174,00
2011	405.836,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	
2014	152.595.631,00
2013	389.300.840,00
FATTURATO MEDIO	**270.948.235,50**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) [ ]
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) [ ]
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) [X]

Indicare quali società/enti strumentali:

la Società Roma Metropolitane S.p.A. svolge attività che sono analoghe o similari a quelle svolte da altre partecipate di Roma Capitale (Roma Servizi per la Mobilità Srl).

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 -*quinquies*) [ ]
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) [ ]
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) [X]
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) [ ]

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Il bilancio chiuso al 31.12.2015 non è stato ancora approvato

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione mediante mantenimento della partecipazione con azioni di contenimento dei costi

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05.01. Contenimento costi

Per Roma Metropolitane Srl è in corso un'attività di analisi della gestione operativa e dei costi di funzionamento, finalizzata ad una riorganizzazione delle attività svolte, al miglioramento dell'efficienza gestionale e alla progressiva riduzione delle spese di struttura e di funzionamento. La riduzione dei costi di funzionamento potrà realizzarsi anche attraverso operazioni di scorporo di ramo d'azienda e del relativo conferimento in altre società partecipate di Roma Capitale. In particolare, l'integrazione delle attività di progettazione e attuazione di specifiche opere oggi svolte da Roma Metropolitane con le attività di Roma Servizi per la Mobilità S.p.A. consentirebbe di raggiungere e sfruttare importanti sinergie derivanti dall'integrazioni di esperienza e know-how. L'obiettivo è il miglioramento dei servizi di progettazione e attuazione delle opere infrastrutturali per la mobilità, in un'ottica di razionalizzazione e ottimale allocazione delle risorse disponibili. La complessiva riorganizzazione e razionalizzazione delle attività è da attuarsi entro il 31/05/2021.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_7	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Roma Servizi per la Mobilità S.r.l.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(c)***
Attività svolta:	pianificazione, supervisione, coordinamento e controllo dei processi inerenti la mobilità pubblica e privata	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di	
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società**	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12 -*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- E costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	**X**
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett.	**X**
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai

Attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero dell'art. 4 comma 2, lett. d)

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Dir_7 ***(a)***

Denominazione società partecipata: Roma Servizi per la Mobilità S.r.l. ***(b)***

Tipo partecipazione: Diretta ***(c)***

Attività svolta: pianificazione, supervisione, coordinamento e controllo dei processi inerenti la mobilità pubblica e private ***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	336,00
Numero amministratori	2
di cui nominati dall'Ente	2
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	3

Importi in euro

Costo del personale (f)	17.233.410,00
Compensi amministratori	104.649,00
Compensi componenti organo di	35.000,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	-2.821.790,00
2014	7.684,00
2013	38.206,00
2012	1.596.739,00
2011	1.677.613,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	34.632.137,00
2014	42.096.938,00
2013	44.788.822,00
FATTURATO MEDIO	**40.505.965,67**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Non ricorrono le condizioni di cui ai punti precedenti

Azioni da intraprendere:

Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_8	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Zètema Progetto Cultura S.r.l.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(c)***
Attività svolta:	servizi culturali e turistici, organizzazione di eventi, realizzazione delle politiche culturali in tema di conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico e monumentale	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle	
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4,	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	**X**
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art.	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	**X**
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientrante nel novero dell'art. 4 comma 2, lett. d)

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Dir_8 ***(a)***

Denominazione società partecipata: Zètema Progetto Cultura S.r.l. ***(b)***

Tipo partecipazione: Diretta ***(c)***

Attività svolta: servizi culturali e turistici, organizzazione di eventi, realizzazione delle politiche culturali in tema di conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico e monumentale ***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti	886,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	3
Numero componenti organo di	3
di cui nominati dall'Ente	3

Importi in euro

Costo del personale (f)	31.058.912,00
Compensi amministratori	194.404,00
Compensi componenti organo di controllo	47.250,00

Importi in euro

ISULTATO D'ESERCIZIO (	
2015	81.687,00
2014	25.997,00
2013	21.416,00
2012	1.115.051,00
2011	26.441,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	58.118.297,00
2014	60.954.535,00
2013	73.155.518,00
FATTURATO MEDIO	**64.076.116,67**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Non sussiste alcuna delle condizioni di cui ai punti precedenti

Azioni da intraprendere:

Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_9	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Centrale del Latte di Roma S.p.A.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(c)***
Attività svolta:	Raccolta, trattamento, distribuzione e commercializzazione di prodotti lattiero-caseari	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art.
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*
- E autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e non rientra nel novero delle attività previste dell'art. 4 comma 2 e ss.

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata	Dir_6	*(a)*
Denominazione società partecipata	Centrale del Latte di Roma S.p.A.	*(b)*
Tipo partecipazione	Diretta	*(c)*
Attività svolta	Raccolta, trattamento, distribuzione e commercializzazione di prodotti lattiero-caseari	*(d)*

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio2021

Numero medio dipendenti (e)	171,00
Numero amministratori	6
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	1

Importi in euro	
Costo del personale (f)	10.368.001,00
Compensi amministratori	183.001,00
Compensi componenti organo di controllo	114.001,00

Importi in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2018	4.188.756,00
2019	4.188.756,00
2020	4.188.456,00
2021	4.188.456,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2017	111.484.467,00
2018	135.759.577,00
2019	143.310.624,00
FATTURATO MEDIO	**130.518.889,33**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) — **X**
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza a meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. comma 2 e ss.

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione attraverso la cessione a titolo oneroso dei pacchetti del 6,72% e del 75,03%

***(a)**: Inserire uno dei progressivi già indicati nella scheda di ricognizione (02.01, 02.02).*
***(b)**: Inserire il nome della società come indicato nella scheda di ricognizione (02.01, 02.02).*
***(c)**: Inserire il tipo di partecipazione detenuta dall'ente: diretta (di ricognizione 02.01, 02.02) oppure indiretta (quando la partecipazione è detenuta da una società che partecipata direttamente o in parte direttamente o in parte indirettamente).*
***(d)**: Inserire l'attività svolta come indicata nella scheda di ricognizione (02.01, 02.02).*
***(e)**: Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*
***(f)**: Inserire la voce B9 del Conto economico.*
***(g)**: Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

rogressivo società partecipata:	Dir_9	***(a)***	**Quota di partecipazione detenuta:**	6,72% + 75,02% (oggetto di contenzioso con la Società Parmalat S.p.A.)	***(b)***
minazione società partecipata:	Centrale del Latte di Roma S.p.A.	***(c)***	**Quota di partecipazione da cedere/alienare:**	6,72% + 75,02% (oggetto di contenzioso con la Società Parmalat S.p.A.)	***(d)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(e)***			
Attività svolta:	raccolta, trattamento, distribuzione e commercializzazione di prodotti lattiero-caseari	***(f)***			

Selezionare le motivazioni della scelta:

Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente ***(g)***

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

Si procederà alla razionalizzazione attraverso la cessione a titolo oneroso

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Entro il 30/09/2018

Indicare una stima dei risparmi attesi:

La cessione è ascrivibile al rispetto di previsioni di legge e non si attendono risparmi all'esito dell'operazione di cessione

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*

(c): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(d): *Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.*

(e): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(f): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(g): *Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_10	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Centro Agroalimentare Roma (C.A.R.) S.c.p.a.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(c)***
Attività svolta:	promozione, costruzione e gestione del mercato ortofrutticolo ed ittico all'ingrosso di Roma compresi infrastrutture ed impianti funzionali	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione	
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	**X**
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	**X**
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientrante nel novero dell'art. 4 comma 2, lett. a)

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Dir_10 ***(a)***

Denominazione società partecipata: Centro Agroalimentare Roma (C.A.R.) S.c.p.a. ***(b)***

Tipo partecipazione: Diretta ***(c)***

Attività svolta: promozione, costruzione e gestione del mercato ortofrutticolo ed ittico all'ingrosso di Roma compresi infrastrutture ed impianti funzionali ***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendent	32,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	2
Numero componenti	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	2.329.500,00
Compensi amministratori	111.600,00
Compensi componenti organo di controllo	60.000,00

Importi in euro

SULTATO D'ESERCIZIO	
2015	203.338,00
2014	1.424.556,00
2013	621.618,00
2012	342.283,00
2011	-826.432,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	16.230.009,00
2014	19.676.613,00
2013	4.052.539,00
FATTURATO MEDIO	**13.319.720,33**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Non sussiste alcuna delle condizioni di cui ai punti precedenti

Azioni da intraprendere:

Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_11	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Investimenti S.p.A.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(c)***
Attività svolta:	realizzazione, organizzazione e gestione del sistema fieristico di Roma Capitale	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca	
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle**	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- E autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- E costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	**X**
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	**X**
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società svolge un'attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientrante nell'attività di cui al comma 7 dell'art. 4

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_11	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Investimenti S.p.A.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(c)***
Attività svolta:	realizzazione, organizzazione e gestione del sistema fieristico di Roma Capitale	***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	3,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	1

Importi in euro

Costo del personale (f)	665.565,00
Compensi amministratori	194.773,00
Compensi componenti organo di controllo	32.829,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	-22.576.981,00
2014	-77.020.396,00
2013	-26.426.759,00
2012	-32.737.416,00
2011	-21.753.450,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	857.491,00
2014	9.726.936,00
2013	9.901.088,00
FATTURATO MEDIO	**6.828.505,00**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) [ ]
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) [X]
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) [ ]

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*) [ ]
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) [X]
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) [ ]
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) [ ]

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La Società ha un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti e ha conseguito un risultato negativo nei cinque esercizi precedenti

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione mediante recesso dalla Società

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata:	Dir_11	***(a)***	**Quota di partecipazione detenuta:**	21,76%	***(b)***
Denominazione società partecipata:	Investimenti S.p.A.	***(c)***	**Quota di partecipazione da cedere/alienare:**	21,76%	***(d)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(e)***			
Attività svolta:	realizzazione, organizzazione e gestione del sistema fieristico di Roma Capitale	***(f)***			

Selezionare le motivazioni della scelta:

Perdite reiterate ***(g)***

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Società con numero di dipendenti inferiore al numero di amministratori e perdite reiterate negli ultimi cinque anni

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

Recesso dalla Società

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Entro il 31/5/2021

Indicare una stima dei risparmi attesi:

La cessione è ascrivibile al rispetto di previsioni di legge. All'esito di tale operazione cadrebbe l'obbligo di copertura delle perdite o ricapitalizzazione. In tale caso il risparmio atteso potrebbe essere pari a circa 7,9 Milioni di Euro (valore calcolato sulla base della percentuale di partecipazione, pari al 21,762%, considerando la media delle perdite degli utlimi cinque esercizi).

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*

(c): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(d): *Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.*

(e): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(f): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(g): *Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_12	***(a)***
Denominazione società partecipata:	ACEA ATO2 S.p.A.	***(b)***
Tipo partecipazione:	sia diretta che indiretta	***(c)***
Attività svolta:	gestione del servizio idrico integrato, costituito da captazione, adduzione e distribuzione di acqua nell'ambito territoriale 2 Lazio Centrale – Roma	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle	
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- E autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- E costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co.	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	**X**
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	**X**
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4,	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

L'attività è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera a) dell'art. 4 comma 2

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_12	***(a)***
Denominazione società partecipata:	ACEA ATO2 S.p.A.	***(b)***
Tipo partecipazione:	sia diretta che indiretta	***(c)***
Attività svolta:	gestione del servizio idrico integrato, costituito da captazione, adduzione e distribuzione di acqua nell'ambito territoriale 2 Lazio Centrale – Roma	***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendent	1.440,00
Numero amministratori	8
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	87.067.160,00
Compensi amministratori	195.000,00
Compensi componenti organo di controllo	126.000,00

Importi in euro

SULTATO D'ESERCIZIO	
2015	70.703.431,00
2014	77.780.337,00
2013	74.862.736,00
2012	73.395.026,00
2011	48.400.951,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	560.127.822,00
2014	556.013.802,00
2013	519.745.517,00
FATTURATO MEDIO	**545.295.713,67**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Non sussiste alcuna delle condizioni di cui ai punti precedenti

Azioni da intraprendere:

Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_13	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Aeroporti di Roma S.p.A.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(c)***
Attività svolta:	costruzione ed esercizio di aeroporti o di parti di essi, nonché esercizio di qualsiasi attività connessa o complementare al traffico aereo	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di	
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle**	
- E destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- E autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- E costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett.	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 comma 2 e ss

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Dir_13 ***(a)***

Denominazione società partecipata: Aeroporti di Roma S.p.A ***(b)***

Tipo partecipazione: Diretta ***(c)***

Attività svolta: costruzione ed esercizio di aeroporti o di parti di essi, nonché esercizio di qualsiasi attività connessa o complementare al traffico aereo ***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendent	1.147,10
Numero amministratori	9
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo	5
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	76.990.000,00
Compensi amministratori	1.653.000,00 *
Compensi componenti organo di controllo	1.653.000,00 *

Importi in euro

SULTATO D'ESERCIZIO	
2015	134.556.000,00
2014	131.023.000,00
2013	83.163.000,00
2012	226.627.000,00
2011	39.686.164,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	941.220.000,00
2014	804.767.000,00
2013	699.816.000,00
FATTURATO MEDIO	**815.267.666,67**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) **X**
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

* l'importo si riferisce alla voce complessiva "Compensi ad amministratori e sindaci" delle Note illustrative di Aeroporti di Roma S.p.A. – Bilancio di esercizio 2015 (RL/2016/1169) senza scorporo degli stessi.
La partecipazione non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione mediante cessione della partecipazione a titolo oneroso

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata:	Dir_13 ***(a)***	**Quota di partecipazione detenuta:**	1,33% ***(b)***
Denominazione società partecipata:	Aeroporti di Roma S.p.A. ***(c)***	**Quota di partecipazione da cedere/alienare:**	1,33% ***(***
Tipo partecipazione:	Diretta ***(e)***		
Attività svolta:	costruzione ed esercizio di aeroporti o di parti di essi, nonché esercizio di qualsiasi attività connessa o complementare al traffico aereo ***(f)***		

Selezionare le motivazioni della scelta:

Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente ***(g)***

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

Razionalizzazione mediante cessione della partecipazione a titolo oneroso a seguito di gara ad evidenza pubblica. Attualmente la procedura di gara è in fase di conclusione

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Entro il 30/09/2018

Indicare una stima dei risparmi attesi:

La cessione è ascrivibile al rispetto di previsioni di legge e non si attendono risparmi all'esito dell'operazione di cessione.

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*

(c): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(d): *Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.*

(e): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(f): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(g): *Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_15	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Agenzia Regionale per la Promozione Turistica di Roma e del Lazio S.p.A. in liquidazione	***(b)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(c)***
Attività svolta:	attività di promozione turistica di Roma e del Lazio in Italia ed all' estero	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni	
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co.	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4,	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 comma 2 e ss.

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_15	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Agenzia Regionale per la promozione turistica di Roma e del Lazio S.p.A. in liquidazione	***(b)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(c)***
Attività svolta:	attività di promozione turistica di Roma e del Lazio in Italia ed all'estero	***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	1,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	205.785,00	
Compensi amministratori	0	*
Compensi componenti organo di controllo	37.175,00	

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	-159.238,00
2014	-250.437,00
2013	273.426,00
2012	674.802,00
2011	207.448,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	660.834,00
2014	870.857,00
2013	1.061.063,00
FATTURATO MEDIO	**864.251,33**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) **X**
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

* Nel bilancio 2015 non è indicato alcun importo quale compenso dell'organo amministrativo.
La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie previste dall'art. 4

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione mediante messa in liquidazione

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata: Dir_15 ***(a)*** **Quota di partecipazione detenuta:** 19% ***(b)***

Denominazione società partecipata: Agenzia Regionale per la promozione turistica di Roma e del Lazio S.p.A. in liquidazione ***(c)***

Tipo partecipazione: Diretta ***(d)***

Attività svolta: attività di promozione turistica di Roma e del Lazio in Italia e all' estero

Selezionare le motivazioni della scelta:

Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente ***(f)***

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Già prevista la liquidazione della Società nel Piano di rientro a cui Roma Capitale ha dato seguito con Deliberazione G.C. n. 194/2014

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

La procedura di liquidazione ha avuto inizio nel 2010

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

Entro il 30/09/2018

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*

(c): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(d): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(e): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(f): *Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_16	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Centro Ingrosso Fiori S.p.A. in liquidazione	***(b)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(c)***
Attività svolta:	realizzazione, promozione e gestione del mercato all'ingrosso dei fiori e delle piante ornamentali	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione	
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 comma 2 e seguenti.

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_16	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Centro Ingrosso Fiori S.p.A. in liquidazione	***(b)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(c)***
Attività svolta:	realizzazione, promozione e gestione del mercato all'ingrosso dei fiori e delle piante ornamentali	***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	1,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di	3
di cui nominati dall'Ente	1

Importi in euro

Costo del personale (f)	35.609,00
Compensi amministratori	6.000,00
Compensi componenti organo di controllo	20.867,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	-90.952,00
2014	-94.302,00
2013	-60.578,00
2012	-59.164,00
2011	-66.933,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	0,00
2014	0,00
2013	0,00
FATTURATO MEDIO	**0,00**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	**X**
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)	

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 *-quinquies*)	**X**
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)	**X**
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)	

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie previste dall'art. 4, ha avuto perdite in cinque esercizi precedenti e un fatturato medio nei tre esercizi precedenti pari a zero

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione mediante messa in liquidazione

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata: Dir_16 ***(a)*** **Quota di partecipazione detenuta:** 8,87% ***(b)***

Denominazione società partecipata: Centro Ingrosso Fiori S.p.A. in liquidazione ***(c)***

Tipo partecipazione: Diretta ***(d)***

Attività svolta: realizzazione, promozione e gestione del mercato all'ingrosso dei fiori e delle piante ornamentali ***(e)***

Selezionare le motivazioni della scelta:

Perdite reiterate ***(f)***

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Già prevista la liquidazione della Società nel Piano di rientro a cui Roma Capitale ha dato seguito con Deliberazione G.C. n. 13/2015

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

La procedura di liquidazione ha avuto inizio nell'anno 2015

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

La liquidazione è conclusa e si è in attesa della cancellazione della Società dal Registro delle Imprese.

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*

(c): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(d): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(e): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(f): *Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_17	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Roma Patrimonio S.r.l. in liquidazione	***(b)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(c)***
Attività svolta:	gestione amministrativa, verifiche di integrità e valorizzazione del patrimonio di Roma Capitale	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca	
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle**	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- E costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	**X**

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7,

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Dir_17 ***(a)***

Denominazione società partecipata: Roma Patrimonio S.r.l. in liquidazione ***(b)***

Tipo partecipazione: Diretta ***(c)***

Attività svolta: gestione amministrativa, verifiche di integrità e ***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 : **il bilancio 2015 non è stato approvato**

Numero medio dipendenti (e)	0,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	3

Importi in euro

Costo del personale (f)	0,00
Compensi amministratori	11.667,00
Compensi componenti organo di controllo	25.440,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	
2014	-585,00
2013	182,00
2012	-27.712,00
2011	-3.411.649,00

Importi in euro

FATTURATO		
2015		
2014	5.079,00	*
2013	76.218,00	*
FATTURATO MEDIO	**40.648,50**	

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) [ ]
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) [X]
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) [ ]

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 *-quinquies*) [ ]
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) [ ]
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) [ ]
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) [ ]

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

* Sono stati indicati i compensi degli organi societari relativi al 2013; per quanto riguarda il 2014, nel Bilancio è indicata una voce complessiva, che comprende "tutte le attività necessarie per il funzionamento, anche amministrativo, della Società", non ulteriormente specificata, di importo pari ad euro 44.475.

La Società è priva di dipendenti

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione mediante messa in liquidazione

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata: Dir_17 ***(a)*** **Quota di partecipazione detenuta:** 100% ***(b)***

Denominazione società partecipata: Roma Patrimonio S.r.l. in liquidazione ***(c)***

Tipo partecipazione: Diretta ***(d)***

Attività svolta: gestione amministrativa, verifiche di integrità e valorizzazione del patrimonio ***(e)***

Selezionare le motivazioni della scelta:

Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente ***(f)***

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Già prevista la liquidazione della Società nel Piano di rientro a cui Roma Capitale ha dato seguito con Deliberazione G.C. n. 194/2014

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

La procedura di liquidazione ha avuto inizio nell'anno 2011

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*

(c): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(d): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(e): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(f): *Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_18	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Servizi Azionista Roma S.r.l. in liquidazione	***(b)***
Tipo partecipazione:	Diretta	***(c)***
Attività svolta:	supporto tecnico-operativo all'esercizio delle funzioni istituzionali del Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle	
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)	
- E destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4,	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co.	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Dir_18 ***(a)***

Denominazione società partecipata: Servizi Azionista Roma S.r.l. in ***(b)***

Tipo partecipazione: Diretta ***(c)***

Attività svolta: supporto tecnico-operativo all'esercizio delle funzioni istituzionali del Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale ***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendent	2,00
Numero amministratori	1 *
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti	3
di cui nominati dall'Ente	3

Importi in euro

Costo del personale (f)	65.152,00
Compensi amministratori	12.284,00 **
Compensi componenti organo di	9.038,00 ***

Importi in euro

ULTATO D'ESERCIZIO	
2015	-110.477,00
2014	-53.910,00
2013	11.714,00
2012	15.814,00
2011	20.822,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	0,00
2014	161.650,00
2013	367.371,00
FATTURATO MEDIO	**176.340,33**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) [ ]
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) [ ]
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) [ ]

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*) [X]
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) [ ]
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) [ ]
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) [ ]

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

*Fino al 7.01.2015 c'è stato l'Amministratore Unico, dall'8.01.2015 il Liquidatore.
**Il compenso dell'organo amministrativo è dato dalla somma tra quello dell'Amministratore Unico (euro 1.364 fino al 7.1.2015) e quello del Liquidatore (euro 10.920 dal 8.1.2015 al 31.12.2015).
***Il compenso dell'organo di controllo è dato dalla somma tra euro 288 (dall'1.1.2015 al 7.1.2015) e euro 8.750 (dal 8.1.2015 al 31.12.2015).
La Società ha un fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione mediante messa in liquidazione

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*
(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*
(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata: Dir_18 ***(a)*** **Quota di partecipazione detenuta:** 100% ***(b)***

Denominazione società partecipata: Servizi Azionista Roma S.r.l. in liquidazione ***(c)***

Tipo partecipazione: Diretta ***(d)***

Attività svolta: supporto tecnico-operativo all'esercizio delle funzioni istituzionali del Dipartimento Partecipazioni Gruppo Roma Capitale ***(e)***

Selezionare le motivazioni della scelta:

Società con fatturato medio inferiore ad 1 milione di euro nel triennio precedente ***(f)***

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Già prevista la liquidazione della Società nel Piano di rientro a cui Roma Capitale ha dato seguito con Deliberazione G.C. n. 194/2014

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

La procedura di liquidazione è iniziata nel 2014

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

Il processo liquidatorio della Società Servizi Azionista Roma S.r.l. risulta concluso, conseguentemente in data 7 giugno 2017 la medesima è stata cancellata dal Registro delle imprese

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*

(c): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(d): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(e): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(f): *Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Ind_1	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Roma Multiservizi S.p.A	***(b)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(c)***
Attività svolta:	servizi di igiene, sicurezza e agibilità di edifici, impianti ed aree ad uso pubblico	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle	
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)	
- E destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis*)	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4,	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	**X**
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art.	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società non è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Società AMA S.p.A. e di Roma Capitale

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Ind_1 ***(a)***

Denominazione società partecipata: Roma Multiservizi S.p.A ***(b)***

Tipo partecipazione: Indiretta ***(c)***

Attività svolta: servizi di igiene, sicurezza e agibilità di edifici, impianti ed aree ad uso pubblico ***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	3.805,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	62.537.237,00
Compensi amministratori	160.229,00
Compensi componenti organo di controllo	51.177,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	-2.033.656,00
2014	629.806,00
2013	3.320.859,00
2012	6.677.539,00
2011	2.887.777,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	75.857.624,00
2014	79.396.644,00
2013	86.954.885,00
FATTURATO MEDIO	**80.736.384,33**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 *-quinquies*)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Non sussiste alcuna delle condizioni di cui ai punti precedenti

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione mediante cessione della partecipazione a titolo oneroso

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata:	Ind_1 ***(a)***	**pazione detenuta:**	51% ***(b)***
nominazione società partecipata:	Roma Multiservizi ***(c)***	**Quota di partecipazione**	51% ***(d)***
Tipo partecipazione:	Indiretta ***(e)***		
Attività svolta:	servizi di igiene, sicurezza e agibilità di edifici, impianti ed aree ad uso pubblico ***(f)***		

Selezionare le motivazioni della scelta:

Scelta di gestione del servizio in forma alternativa ***(g)***

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

La gestione del servizio avverrà in forma alternativa: i servizi di interesse generale oggi affidati da Roma Capitale alla Società Roma Multiservizi S.p.A. a seguito di gara ad evidenza pubblica, saranno oggetto di una gara pubblica per l'affidamento e la contestuale individuazione di un socio operativo che parteciperà al capitale della nuova Società a partecipazione mista pubblico – privata, ai sensi dell'art. 17 del D. Lgs. 175/2016.

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Entro il 30/09/2018

Indicare una stima dei risparmi attesi:

Si attendono risparmi ad esito della forma alternativa della gestione del servizio come sopra indicato

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*

(c): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(d): *Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.*

(e): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(f): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(g): *Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Ind_2	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Cisterna Ambiente S.p.A. in Liquidazione	***(b)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(c)***
Attività svolta:	tutela ambientale finalizzata prevalentemente all'esercizio dei servizi pubblici locali di gestione di tutti i tipi di rifiuti prodotti	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione	
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e della Società AMA S.p.A..

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Ind_2	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Cisterna Ambiente S.p.A. in liquidazione	***(b)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(c)***
Attività svolta:	tutela ambientale finalizzata prevalentemente all'esercizio dei servizi pubblici locali di gestione di tutti i tipi di rifiuti prodotti	***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	57,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	1.952.933,00
Compensi amministratori	36.000,00
Compensi componenti organo di controllo	22.615,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	30.954,00
2014	-64,53
2013	29.151,00
2012	125.555,00
2011	36.934,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	3.789.176,00
2014	4.043.102,00
2013	4.975.975,00
FATTURATO MEDIO	**4.269.417,67**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Non sussiste alcuna delle condizioni di cui ai punti precedenti

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione mediante messa in liquidazione

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata: Ind_2 ***(a)*** **Quota di partecipazione detenuta:** 29% ***(b)***

Denominazione società partecipata: Cisterna Ambiente S.p.A. in liquidazione ***(c)***

Tipo partecipazione: Indiretta ***(d)***

Attività svolta: tutela ambientale finalizzata prevalentemente all'esercizio dei servizi pubblici locali di gestione ***(e)***

Selezionare le motivazioni della scelta:

Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente ***(f)***

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Già prevista la liquidazione della Società nel Piano di rientro a cui Roma Capitale ha dato seguito con Deliberazione G.C. n. 194/2014

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

La liquidazione ha avuto inizio nell'anno 2015

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*

(c): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(d): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(e): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(f): *Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Ind_3	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Polo Tecnologico Industriale Romano S.p.A.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(c)***
Attività svolta:	realizzazione e gestione del Polo Tecnologico Industriale di Roma e ricerca finalizzata allo sviluppo dell'area provinciale	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni	
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co.	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4,	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Società AMA S.p.A. e di Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 comma 2 e ss.

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Ind_3 ***(a)***

Denominazione società partecipata: Polo Tecnologico Industriale Romano S.p.A. ***(b)***

Tipo partecipazione: Indiretta ***(c)***

Attività svolta: realizzazione e gestione del Polo Tecnologico Industriale di Roma e ricerca finalizzata allo sviluppo dell'area provinciale ***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendent	11
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	652.652,00
Compensi amministratori	79,81
Compensi componenti organo di	70.500,00

Importi in euro

SULTATO D'ESERCIZIO	
2015	-548.154,00
2014	-2.022.800,00
2013	10.805,00
2012	-4.576.160,00
2011	-686.849,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	3.934.209,00
2014	3.953.577,00
2013	3.870.906,00
FATTURATO MEDIO	**3.919.564,00**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) **X**
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) **X**
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La partecipazione della Società non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 e risultano perdite in 4 esercizi precedenti su 5

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione mediante cessione della quota a titolo oneroso

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata:	Ind_3	***(a)***	**Quota di partecipazione detenuta:**	0,072%	***(b)***
Denominazione società partecipata:	Polo Tecnologico Industriale	***(c)***	**Quota di partecipazione da cedere:**	0,072%	***(d)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(e)***			
Attività svolta:	realizzazione e gestione del Polo Tecnologico Industriale di Roma e ricerca finalizzata allo sviluppo dell'area provinciale	***(f)***			

Selezionare le motivazioni della scelta:

Perdite reiterate ***(g)***

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Già prevista la cessione della Società nel Piano di rientro a cui Roma Capitale ha dato seguito con Deliberazione G.C. n. 194/2014

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

Cessione della partecipazione a titolo oneroso

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Entro il 30/09/2018

Indicare una stima dei risparmi attesi:

Eliminazione obbligo copertura perdite o ricapitalizzazione

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*

(c): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(d): *Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.*

(e): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(f): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(g): *Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Ind_4	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Polo Tecnologico Industriale Romano S.p.A.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(c)***
Attività svolta:	realizzazione e gestione del Polo Tecnologico Industriale di Roma e ricerca finalizzata allo sviluppo dell'area provinciale	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- E costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Società Atac S.p.A. e di Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 comma 2 e ss.

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Ind_4	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Polo Tecnologico Industriale Romano S.p.A.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(c)***
Attività svolta:	realizzazione e gestione del Polo Tecnologico Industriale di Roma e ricerca finalizzata allo sviluppo dell'area provinciale	***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	11
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	652.652,00
Compensi amministratori	79,81
Compensi componenti organo di	70.500,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	-548.154,00
2014	-2.022.800,00
2013	10.805,00
2012	-4.576.160,00
2011	-686.849,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	3.934.209,00
2014	3.953.577,00
2013	3.870.906,00
FATTURATO MEDIO	**3.919.564,00**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) — **X**
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) — **X**
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La partecipazione della Società non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 e risultano perdite in 4 esercizi precedenti su 5

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione mediante cessione della quota a titolo oneroso

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata:	Ind_4	***(a)***	**Quota di partecipazione detenuta:**	0,030%	***(b)***
Denominazione società partecipata:	Polo Tecnologico Industriale	***(c)***	**Quota di partecipazione da cedere/alienare:**	0,030%	***(d)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(e)***			
Attività svolta:	realizzazione e gestione del Polo Tecnologico Industriale di Roma e ricerca finalizzata allo sviluppo dell'area provinciale	***(f)***			

Selezionare le motivazioni della scelta:

Perdite reiterate ***(g)***

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Già prevista la cessione della Società nel Piano di rientro a cui Roma Capitale ha dato seguito con Deliberazione G.C. n. 194/2014

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

Cessione della partecipazione a titolo oneroso

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Entro il 30/09/2018

Indicare una stima dei risparmi attesi:

Eliminazione obbligo copertura perdite o ricapitalizzazione

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*

(c): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(d): *Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.*

(e): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(f): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(g): *Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Ind_6	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Consorzio Elis per la formazione professionale superiore S.c.a.r.l.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(c)***
Attività svolta:	acquisizione e prestazione di servizi consortili di natura scientifica, didattica, culturale, assistenziale e ricettiva	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di	
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle**	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett.	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Società AMA S.p.A. e di Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 comma 2 e ss

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Ind_6 ***(a)***

Denominazione società partecipata: Consorzio Elis per la formazione professionale superiore S.c.a.r.l. ***(b)***

Tipo partecipazione: Indiretta ***(c)***

Attività svolta: acquisizione e prestazione di servizi consortili di natura scientifica, didattica, culturale, assistenziale e ricettiva ***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti	1
Numero amministratori	11
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	499.462,00	*
Compensi amministratori	0,00	**
Compensi componenti organo di controllo	10.000,00	

Importi in euro

ULTATO D'ESERCIZIO	
2015	0,00
2014	0,00
2013	0,00
2012	0,00
2011	0,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	7.381.367,00
2014	7.885.533,00
2013	7.419.368,00
FATTURATO MEDIO	**7.562.089,33**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2 **X**
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (**X**
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

* Il costo del personale include, oltre al costo aziendale dell'unico dipendente, anche euro 390.000,00 relativi al personale distaccato in Consel da altre Società consorziate.
** non previsti compensi per gli amministratori.
La partecipazione della Società non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 e il numero degli amministratori è superiore a quello dei dipendenti

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione mediante cessione della quota a titolo oneroso

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata:	Ind_6	***(a)***	**Quota di partecipazione detenuta:**	0,10%	***(b)***
Denominazione società partecipata:	Consorzio Elis per la formazione professionale superiore S.c.a.r.l.	***(c)***	**Quota di partecipazione da cedere/alienare:**	0,10%	***(d)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(e)***			
Attività svolta:	acquisizione e prestazione di servizi consortili di natura scientifica, didattica, culturale, assistenziale e ricettiva	***(f)***			

Selezionare le motivazioni della scelta:

Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori ***(g)***

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Già prevista la cessione della Società nel Piano di rientro a cui Roma Capitale ha dato seguito con Deliberazione G.C. n. 194/2014

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

Cessione della partecipazione a titolo oneroso

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Entro il 30/09/2018

Indicare una stima dei risparmi attesi:

Eliminazione obbligo copertura perdite o ricapitalizzazione

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*

(c): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(d): *Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.*

(e): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(f): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(g): *Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Ind_7	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Consorzio Elis per la formazione professionale superiore S.c.a.r.l.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(c)***
Attività svolta:	acquisizione e prestazione di servizi consortili di natura scientifica, didattica, culturale, assistenziale e ricettiva	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Società ATAC S.p.A. e di Roma Capitale e non rientrante nelle attività previste dall'art. 4 comma 2 e ss

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Ind_7 ***(a)***

Denominazione società partecipata: Consorzio Elis per la formazione professionale superiore S.c.a.r.l. ***(b)***

Tipo partecipazione: Indiretta ***(c)***

Attività svolta: acquisizione e prestazione di servizi consortili di natura scientifica, didattica, culturale, assistenziale e ricettiva ***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	1
Numero amministratori	11
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	499.462,00	*
Compensi amministratori	0,00	**
Compensi componenti organo di controllo	10.000,00	

Importi in euro

SULTATO D'ESERCIZIO (	
2015	0,00
2014	0,00
2013	0,00
2012	0,00
2011	0,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	7.381.367,00
2014	7.885.533,00
2013	7.419.368,00
FATTURATO MEDIO	**7.562.089,33**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) **X**
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) **X**
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

* Il costo del personale include, oltre al costo aziendale dell'unico dipendente, anche euro 390.000,00 relativi al personale distaccato in Consel da altre Società consorziate.
** non previsti compensi per gli amministratori.
La partecipazione della Società non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 e il numero degli amministratori è superiore a quello dei dipendenti

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione mediante cessione della quota a titolo oneroso

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*
(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*
(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

essivo società partecipata:	Ind_7	***(a)***	**Quota di partecipazione detenuta:** 1%	***(b)***
azione società partecipata:	Consorzio Elis per la formazione professionale superiore S.c.a.r.l.	***(c)***	**Quota di partecipazione da cedere/alienare:** 1%	***(d)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(e)***		
Attività svolta:	acquisizione e prestazione di servizi consortili di natura scientifica, didattica, culturale, assistenziale e ricettiva	***(f)***		

Selezionare le motivazioni della scelta:

Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori ***(g)***

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Già prevista la cessione della Società nel Piano di rientro a cui Roma Capitale ha dato seguito con Deliberazione G.C. n. 194/2014

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

Cessione della partecipazione a titolo oneroso

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

La partecipazione è stata dismessa con atto notarile rep. n. 12.017/racc n. 8.187 del 26/01/2017

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*

(c): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(d): *Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.*

(e): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(f): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(g): *Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Ind_8	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Servizi Ambientali – Gruppo AMA S.r.l. in liquidazione	***(b)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(c)***
Attività svolta:	raccolta e smaltimento dei rifiuti, servizi cimiteriali e funerari, servizi industriali al territorio e pulizia	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle	
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4,	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art.	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società non è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Società AMA S.p.A. e di Roma Capitale

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Ind_8 ***(a)***

Denominazione società partecipata: Servizi Ambientali – Gruppo AMA S.r.l. in liquidazione ***(b)***

Tipo partecipazione: Indiretta ***(c)***

Attività svolta: raccolta e smaltimento dei rifiuti, servizi cimiteriali e funerari, servizi industriali al territorio e pulizia ***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	0,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	0,00
Compensi amministratori	61.959,00
Compensi componenti organo di controllo	20.800,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	1.799.536,00
2014	-496.971,00
2013	*
2012	669.500,00
2011	-4.768.936,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	33.669,00
2014	1,00
2013	*
FATTURATO MEDIO	**16.835,00**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) [ ]
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) [X]
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) [ ]

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*) [ ]
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) [ ]
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) [ ]
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) [ ]

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

* Con delibera assembleare del 23 luglio 2010, la partecipata è stata posta in liquidazione a seguito dello scioglimento anticipato per riduzione del capitale sociale al di sotto del minimo legale. A seguito di ricorso per ammissione alla procedura di concordato preventivo con riserva di deposito della proposta, del piano e della documentazione ex art. 161 Legge Fallimentare, con provvedimento del 16 luglio 2013 il Tribunale Ordinario di Roma – Sez. Fallimentare – ha ammesso la Società alla procedura di concordato preventivo. Con decreto del 27 novembre 2013 (depositato in data 02 dicembre 2013) il Tribunale di Roma ha revocato alla Società Servizi Ambientali Gruppo Ama l'ammissione al concordato preventivo e ha dichiarato, in pari data, con sentenza n. 885/2013, il fallimento della Società. Con successivo decreto del Tribunale di Roma, è stata dichiarata chiusa la procedura di fallimento della Servizi Ambientali e la Società è tornata in liquidazione. Pertanto la Società ha approvato un Bilancio relativo al periodo 1.1.2013-23.01.2015, i cui dati sono riportati nelle tabelle.
La Società è priva di dipendenti.

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione mediante messa in liquidazione

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata: Ind_8 ***(a)*** **Quota di partecipazione detenuta:** 87,50% ***(b)***

Denominazione società partecipata: Servizi Ambientali – Gruppo AMA S.r.l. in liquidazione ***(c)***

Tipo partecipazione: Indiretta ***(d)***

Attività svolta: raccolta e smaltimento dei rifiuti, servizi cimiteriali e funerari, servizi industriali al territorio e pulizia ***(e)***

Selezionare le motivazioni della scelta:

Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori ***(f)***

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Già prevista la liquidazione della Società nel Piano di rientro a cui Roma Capitale ha dato seguito con Deliberazione G.C. n. 194/2014

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

La Società è in liquidazione dal 2010

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*

(c): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(d): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(e): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(f): *Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Ind_9	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Marco Polo S.r.l. in liquidazione	***(b)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(c)***
Attività svolta:	facility management, servizi agli immobili,servizi urbani, servizi alle persone	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12 *-bis)*	
- E autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- E costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società svolge prevalentemente attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e della Società AMA S.p.A..

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Ind_9	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Marco Polo S.r.l. in liquidazione	***(b)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(c)***
Attività svolta:	facility management, servizi agli immobili,servizi urbani, servizi alle persone	***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti	1,00 *
Numero amministratori	2
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di	1
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	82.841,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	46.258,00 **

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	35.202,00
2014	-1.105.273,00
2013	-987.465,00
2012	-16.197.852,00
2011	-552.962,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	424.240,00
2014	2.872.381,00
2013	4.693.633,00
FATTURATO MEDIO	**2.663.418,00**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	**X**
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)	

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 - *quinquies*)	
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)	**X**
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)	

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

*E' stato riportato il numero medio dei dipendenti indicato nella visura camerale, pari a 5 ad inizio esercizio e 0 al 31.12.2015. ** Il compenso indicato comprende quello del Collegio Sindacale fino alla scadenza del mandato, e quello del Sindaco Unico stabilito in sede di rinnovo dell'Organo di Controllo. La Società ha un numero di amministratori superiore aquello dei dipendenti e risultano perdite in 4 esercizi precedenti su 5

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione mediante messa in liquidazione

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata: Ind_9 ***(a)*** **Quota di partecipazione detenuta:** 34,23% ***(b)***

Denominazione società partecipata: Marco Polo S.r.l. in liquidazione ***(c)***

Tipo partecipazione: Indiretta ***(d)***

Attività svolta: progettazione, realizzazione, gestione impianti recupero energia da rifiuti ***(e)***

Selezionare le motivazioni della scelta:

Perdite reiterate ***(f)***

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

La società è in liquidazione volontaria dal 23/4/2013 come indicato nel Piano di rientro a cui Roma Capitale ha dato seguito con Deliberazione G.C. n. 194/2014

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

I liquidatori non sono stati in grado di stimare una data di chiusura della liquidazione, stanti la complessità ed il dinamismo dei fatti di gestione soprattutto di tipo giudiziale ed extragiudiziale in essere ad oggi.

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*

(c): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(d): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(e): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(f): *Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Ind_12	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Ecomed S.r.l.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(c)***
Attività svolta:	progettazione, realizzazione o gestione di impianti di recupero di energia da rifiuti	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle	
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- E autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co.	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	**X**
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	**X**
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4,	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società svolge un'attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e della Società AMA S.p.A. e rientrante nelle attività di cui alla lettera a) dell'art. 4 comma 2.

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Ind_12	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Ecomed srl	***(b)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(c)***
Attività svolta:	progettazione, realizzazione, gestione impianti recupero energia da rifiuti	***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	0,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di	0
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	0,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	0,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	-124.520,00
2014	-151.106,00
2013	428.902,00
2012	-630.292,00
2011	-325.866,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	0,00
2014	0,00
2013	463.149,00
FATTURATO MEDIO	**154.383,00**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	X
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)	

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*)	X
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)	X
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)	

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La partecipazione in Ecomed era legata alla realizzazione di un impianto di gassificazione ad Albano (RM), per il tramite del CO.E.Ma. (Consorzio Ecologico Massimetta, di cui Ecomed detiene una partecipazione del 67%). Quest'ultimo è stato tolto dalla Regione Lazio nella propria pianificazione regionale e pertanto la società risulta non operativa dal 2014.

Azioni da intraprendere:

Si intende porre la società in liquidazione.

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata: Ind_12 ***(a)*** **Quota di partecipazione detenuta:** 75,50% ***(b)***

Denominazione società partecipata: Ecomed Srl ***(c)***

Tipo partecipazione: Indiretta ***(d)***

Attività svolta: progettazione, realizzazione, gestione impianti recupero energia da rifiuti ***(e)***

Selezionare le motivazioni della scelta:

Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori ***(f)***

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

La società è inattiva dal 2014, non ha dipendenti, ha avuto perdite nei quattro dei cinque esercizi precedenti

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

Si prevede di porre in liquidazione la società entro il 30/9/2018.

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*

(c): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(d): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(e): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(f): *Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Ind_14	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Alta Roma S.p.A. consortile	***(b)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(c)***
Attività svolta:	promozione dell'Alta Moda ed in genere della moda italiana di Roma e del Lazio, quale primaria risorsa economica e culturale del territorio	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società svolge un'attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Società Risorse per Roma S.p.A.

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Ind_14	***(a)***
Denominazione società partecipata:	Alta Roma S.p.A. consortile	***(b)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(c)***
Attività svolta:	c	***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendent	8,00
Numero amministr atori	4
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componen ti organo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	666.716,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	27.032,00

Importi in euro

ULTATO D'ESERCIZIO	
2015	6.579,00
2014	20.524,00
2013	106.457,00
2012	176.062,00
2011	154.373,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	2.039.015,00
2014	3.622.847,00
2013	3.680.388,00
FATTURATO MEDIO	**3.114.083,33**

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Non sussiste alcuna delle condizioni di cui ai punti precedenti

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione mediante cessione a titolo oneroso

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata:	Ind_14	***(a)***	**Quota di partecipazione detenuta:** 18,64%	***(b)***
Denominazione società partecipata:	ALTA ROMA S.p.A. consortile		**Quota di partecipazione da cedere/alienare:** 18,64%	***(d)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(e)***		
Attività svolta:	promozione dell'Alta Moda ed in genere della moda italiana di Roma e del Lazio, quale primaria risorsa economica e culturale del territorio	***(f)***		

Selezionare le motivazioni della scelta:

Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente ***(g)***

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

Si procederà alla razionalizzazione attraverso un'azione di cessione a titolo oneroso.

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Entro il 30/09/2018

Indicare una stima dei risparmi attesi:

La cessione a titolo oneroro in corso di realizzazione dovrebbe portare risparmi attesi pari almeno al contributo che il socio Roma Capitale eroga annualmente. Per la sua quantificazione si è fatto riferimento al valore medio dello stesso negli ultimi tre esercizi (2015-2016-2017) pari a complessivi euro 234.884,14.

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*

(c): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(d): *Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.*

(e): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(f): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(g): *Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Ind_15	***(a)***
Denominazione società partecipata:	EP Sistemi S.p.A.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(c)***
Attività svolta:	gestione di impianti di termovalorizzazione di combustibile da rifiuto	***(d)***

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	
- E stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)*	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-*bis*)	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	**X**
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	**X**
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società svolge un'attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Ama S.p.A. e di Roma Capitale e rientrante nelle attività di cui alla lettera a) dell'art. 4 comma 2.

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Ind_15	***(a)***
Denominazione società partecipata:	EP Sistemi S.p.A.	***(b)***
Tipo partecipazione:	Indiretta	***(c)***
Attività svolta:	gestione impianti termovalorizzazione combustibile da rifiuto	***(d)***

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti	0,00
Numero amministratori	5 *
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	0,00
Compensi amministratori	64.605,00
Compensi componenti organo di	44.176,00 **

** Comprensivo del compenso per l'attività di revisione legale stimato pari ad euro 15.000.

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	-7.163.240,00
2014	-1.676.377,00
2013	884.400,00
2012	-442.110,00
2011	1.761.021,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	5.007.834,00
2014	10.357.260,00
2013	12.296.383,00
FATTURATO MEDIO	**9.220.492,33**

*La Società è amministrata da un amministratore Unico dal luglio

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	**X**
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)	

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*)	
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)	
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)	

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La Società ha un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti

Azioni da intraprendere:

Razionalizzazione mediante cessione a titolo oneroso

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(c): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(d): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(e): *Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.*

(f): *Inserire la voce B9 del Conto economico.*

(g): *Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.*

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata:	Ind_15 ***(a)***	**Quota di partecipazione detenuta:**	40% ***(b)***
Denominazione società partecipata:	EP Sistemi ***(c)***	**Quota di partecipazione da cedere/alienare:**	40% ***(d)***
Tipo partecipazione:	Indiretta ***(e)***		
Attività svolta:	gestione impianti termovalorizzazione combustibile da rifiuto ***(f)***		

Selezionare le motivazioni della scelta:

Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori ***(g)***

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

Cessione a titolo oneroso della partecipazione

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Entro il 30/9/2018

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(b): *Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*

(c): *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(d): *Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.*

(e): *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*

(f): *Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

(g): *Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".*

04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione

Progressivo A	Denominazione società B	Tipo di partecipazione C	Attività svolta D	% Quota di partecipazione E	Motivazioni della scelta F
Dir_4	Æqua Roma S.p.A.	Diretta	Liquidazione, accertamento e riscossione dei tributi e attività connesse a supporto della gestione tributaria, extra-tributaria e patrimoniale di Roma Capitale	100,00	L'attività svolta dalla Società è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera d) art. 4 co. 2 D.lgs n.175/2016. Non si ravvisano le ipotesi di cui all'art. 20 commi 1 e 2. Motivazione analitica ex art. 5 del citato decreto resa dal Dipartimento committente in Nota Prot. n. QH 32825 del 31.05.2017.
Dir_7	Roma Servizi per la Mobilità S.r.l.	Diretta	Pianificazione, supervisione, coordinamento e controllo dei processi inerenti la mobilità pubblica e privata	100,00	L'attività svolta dalla Società è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera d) art. 4 co. 2 D.lgs n.175/2016. Non si ravvisano le ipotesi di cui all'art. 20 commi 1 e 2. Motivazione analitica ex art. 5 del citato decreto resa dal Dipartimento committente in Nota Prot. n. QG 24391 del 04.07.2017.
Dir_8	Zètema Progetto Cultura S.r.l.	Diretta	Servizi culturali e turistici, organizzazione di eventi, realizzazione delle politiche culturali in tema di conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico e monumentale	100,00	L'attività svolta dalla Società è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera d) art. 4 co 2 D.lgs n.175/2016. Non si ravvisano le ipotesi di cui all'art. 20 commi 1 e 2. Motivazione analitica ex art. 5 del citato decreto resa dai Dipartimenti committenti in Nota Prot. n. QD 23851 del 12.07.2017.
Dir_10	Centro Agroalimentare Roma (C.A.R.) S.c.p.a.	Diretta	Promozione, costruzione e gestione del mercato ortofrutticolo ed ittico all'ingrosso di Roma compresi infrastrutture ed impianti funzionali	28,37	L'attività è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera a) dell'art. 4 co. 2 D.lgs n.175/2016. Non si ravvisano le ipotesi di cui all'art. 20 commi 1 e 2. Motivazione analitica ex art. 5 del citato decreto resa dal Dipartimento committente in Nota Prot. n. QHH 42187 del 21.07.2017.
Dir_12	ACEA ATO2 S.p.A.	Diretta	Gestione del servizio idrico integrato, costituito da captazione, adduzione e distribuzione di acqua nell'ambito territoriale 2 Lazio Centrale – Roma	3,53	La Società svolge un'attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali di Roma Capitale e rientra nel novero della lettera a) art. 4 co. 2 D.lgs 175/2016. Non si ravvisano le ipotesi di cui all'art. 20 commi 1 e 2. Motivazione analitica ex art. 5 del citato decreto resa dal Dipartimento committente in Nota Prot. n. QN 120582 del 21.07.2017.

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione. Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessarietà della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anzichè in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessarietà di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento dei costi	Dir_1	Azienda Municipale Ambiente S.p.A. Roma - AMA S.p.A.	100,00	31.05.2021	SI
	Dir_2	Azienda per la mobilità di Roma Capitale Società per Azioni - ATAC S.p.A.	100,00	31.05.2021	SI
	Dir_5	Risorse per Roma S.p.A.	100,00	31.05.2021	SI
	Dir_6	Società per la realizzazione delle metropolitane della città di Roma a r.l. - Roma Metropolitane S.r.l.	100,00	31.05.2021	SI
Cessione/Alienazione quote	Dir_9	Centrale del Latte di Roma S.p.A.	6,72 + 75,02	30.09.2018	NO
	Dir_11*	Investimenti S.p.A.	21,762	31.05.2021	SI
	Dir_13	Aeroporti di Roma S.p.A.	1,329	30.09.2018	NO
	Ind_1	Roma Multiservizi S.p.A.	51,00	30.09.2018	SI
	Ind_3	Polo Tecnologico Industriale Romano S.p.A.	0,072	30.09.2018	SI
	Ind_4	Polo Tecnologico Industriale Romano S.p.A.	0,03	30.09.2018	SI
	Ind_6	Consorzio Elis per la formazione professionale superiore S.c.a.r.l.	0,10	30.09.2018	SI
	Ind_7	Consorzio Elis per la formazione professionale superiore S.c.a.r.l.	1,00	dismessa il 26.01.2017	SI
	Ind_14	Alta Roma S.p.A. consortile	18,64	30.09.2018	SI
	Ind_15	EP Sistemi S.p.A.	40,00	30.09.2018	
Liquidazione	Dir_15	Agenzia Regionale per la Promozione Turistica di Roma e del Lazio S.p.A. in liquidazione	19,00	30.09.2017	
	Dir_16	Centro Ingrosso Fiori S.p.A. in liquidazione	8,87	Liquidazione conclusa, si è in attesa della cancellazione della Società dal Registro delle Imprese.	
	Dir_17	Roma Patrimonio S.r.l. in liquidazione	100,00		
	Dir_18	Servizi Azionista Roma S.r.l. in liquidazione	100,00	Cancellata dal Registro delle imprese il 7.6.2017	
	Ind_2	Cisterna Ambiente S.p.A. in Liquidazione	29,00		
	Ind_8	Servizi Ambientali – Gruppo AMA S.r.l. in liquidazione	87,50		
	Ind_9	Marco Polo S.r.l. in liquidazione	34,228	I liquidatori non sono stati in grado di stimare una data di chiusura della liquidazione, stanti la complessità ed il dinamismo dei fatti di gestione soprattutto di tipo giudiziale ed extragiudiziale in essere ad oggi.	
	Ind_12	Ecomed S.r.l.	50,00	30.09.2018	
Fusione/Incorporazione					

*Si procederà alla razionalizzazione mediante Recesso dalla Società.

Procedutosi alla votazione nella forma come sopra indicata, il Presidente con l'assistenza dei Segretari dichiara che la proposta risulta approvata con 26 voti favorevoli e 3 contrari.

Hanno votato a favore la Sindaca e i Consiglieri Agnello, Angelucci, Calabrese, Catini, Coia, De Vito, Di Palma, Diaco, Diario, Ferrara, Ficcardi, Grancio, Guerrini, Iorio, Montella, Pacetti, Paciocco, Penna, Seccia, Stefàno, Sturni, Terranova, Tranchina, Vivarelli e Zotta.

Hanno votato contro i Consiglieri De Priamo, Ghera e Pelonzi.

La presente deliberazione assume il n. 53.

Infine l'Assemblea, in considerazione dell'urgenza del provvedimento, dichiara, con 26 voti favorevoli e 2 contrari, immediatamente eseguibile la presente deliberazione ai sensi di legge.

Hanno votato a favore la Sindaca e i Consiglieri Agnello, Angelucci, Calabrese, Catini, Coia, De Vito, Di Palma, Diaco, Diario, Ferrara, Ficcardi, Grancio, Guerrini, Iorio, Montella, Pacetti, Paciocco, Penna, Seccia, Stefàno, Sturni, Terranova, Tranchina, Vivarelli e Zotta.

Hanno votato contro i Consiglieri De Priamo e Ghera.

(OMISSIS)

IL PRESIDENTE
M. DE VITO – A. DE PRIAMO

IL VICE SEGRETARIO GENERALE
M. TURCHI

REFERTO DI PUBBLICAZIONE

Si attesta che la presente deliberazione è posta in pubblicazione all'Albo Pretorio on line di Roma Capitale dal 5 ottobre 2017 e vi rimarrà per quindici giorni consecutivi fino al 19 ottobre 2017.

Lì, 4 ottobre 2017

SEGRETARIATO GENERALE
Direzione Giunta e Assemblea Capitolina
IL DIRETTORE
F.to: M. D'Amanzo